

Eigen akkerbouwbedrijf belangrijke buffer

Loonbedrijf Gebr. Van den Dries, 's-Heerenhoek

Goed materieel is het uitgangspunt voor akkerbouwloonbedrijf Van den Dries. Om de machines beter rendabel te kunnen maken, heeft het bedrijf in het verleden een eigen akkerbouwtaak opgezet. Deze fors gegroeide tak vormt nu een onmisbare schakel om door te groeien in kwaliteit en efficiëntie. Het geeft bovendien extra kansen om te netwerken in de keten.



“Je bent eruit? Het is nu nog mooi weer, vanavond voorspellen ze weer regen. Dan ga ik nog even een paar percelen aardappelen spuiten.” Bakkie koffie vlot achterover gedrukt en weg is Jan van den Dries. Hoewel hij met zijn 69 jaar de pensioengerechtigde leeftijd al ruimschoots is gepasseerd, is hij nog even gedreven als altijd. “Als je hem nog op de foto wilt zetten, moet je snel zijn, want hij is zo weer weg, merkt opvolger Arjen van den Dries met een glimlach op.”

Het kenmerkt de mentaliteit van Van den Dries. Geen grote stickers met eigen bedrijfsnaam en logo, geen gelikt pand en zelfs geen internetsite, maar wel gedreven en hard aan het werk. In dit geval gaat het om het spuiten van enkele hectares aardappelen. Het zijn percelen van het eigen akkerbouwbedrijf, omdat het er na ruim vijftig millimeter regen om spant als het gaat om draagkracht. “Dan ga je niet naar de klanten, maar kun je nog wel de tijd benutten om de aardappelen op het eigen bedrijf te spuiten, met enig risico op insporing”, vertelt Jan. Voor het spuitwerk bezit het bedrijf een jonge Delvano met alles erop en eraan, zoals Airtec, automatische sectieafsluiting en John Deere-GPS.

Tweede tak

De broers Jan en Adrie van den Dries startten in 1959 een eigen loonbedrijf. Het begon met spuitwerkzaamheden en daarna groeide het bedrijf met de sterk akkerbouwgerelateerde omgeving mee. Tot op de dag van vandaag is het een gespecialiseerd akkerbouwloonbedrijf. “Uitbreiding in grondverzet, transport of wat anders hebben we nooit gezocht. Wij hebben er in 1983 voor gekozen om naast het loonbedrijf een eigen akkerbouwbedrijf op te zetten. Grond is waardevast en wordt in de regel alleen maar meer waard. Eigen grond zorgt bovendien voor extra omzet, maakt machines rendabel en geeft meer ruimte om te investeren in beter materieel. Dat leek ons een goede manier om de pieken en dalen van het akkerbouwloonbedrijf wat af te vlakken en het bedrijf waardevaster te maken.”

De aanval inzetten op concullega's is bij Van den Dries niet aan de orde. “Dat past niet bij ons en ook niet bij deze streek. Als er klanten naar ons toe komen omdat ze ons willen, dan zeggen we natuurlijk geen ‘nee’, maar agressief de aanval inzetten, doen we hier niet.”

Deze strategie is voor Van den Dries vanaf 1983 heel geleidelijk en gedoseerd ingezet. “We kochten alleen grond bij als het bedrijfsresultaat dat toeliet en als de markt gunstig was.” Naast de eigen grond huurt Van den Dries ook

land en verzorgt het bedrijf werkzaamheden voor (ex-)akkerbouwers die alles graag aan het gespecialiseerde loonbedrijf overlaten.

Meer materieel

Dat deze keuze invloed heeft op het materieel is te zien als je een rondgang in de loodsen maakt. Twee vierrijige AVR Puma-rooiers, twee Vervaet-bietenrooiers, waaronder een Beat Eater, Mini-air-zaaimachines met GPS, vier grootpakpersen, woelers, bemestings- en beregeningsapparatuur en zelfs een paar flinke Kverneland-ploegen. Jong materieel, met voor dit jaar ook weer een flink aantal nieuwe machines om dat up to date te houden. “Als we vijftien jaar geleden hadden gezegd dat we voor klanten zouden gaan ploegen, zou niemand dat hebben geloofd. Nu is het realiteit.” Het is misschien wel het meeste markante voorbeeld van de meerwaarde van het eigen akkerbouwbedrijf. “Klanten weten dat we ploegen hebben, met als gevolg dat we toch vraag hebben gekregen om het ploegwerk ook te gaan doen.” Datzelfde geldt in feite voor de beregeningsapparatuur. Die heeft net volop gedraaid op het eigen bedrijf en voor klanten. GPS op zaaimachines is ook zo'n voorbeeld. Voor een paar specifieke klanten is dat een te dure grap, maar tegelijk voor enkele daarvan onmisbaar, omdat ze het eisen. Mede voor het eigen bedrijf is het systeem toch aangeschaft.

Betere arbeidsbenutting

Naast meer ruimte om te investeren in moderne machines heeft het eigen akkerbouwbedrijf ook een gunstige invloed op de arbeidsflow. “Natuurlijk is er concurrentie tussen het eigen bedrijf en het loonwerk. Beide opereren autonoom en kosten worden boekhoudkundig doorgerekend. De klant gaat echter altijd voor. En dat betekent dat bij gunstig weer eerst de klant aan de beurt is.”

Een probleem is dit niet voor Van den Dries. “Net als bij het spuiten van vandaag ben je wel eens wat eerder klaar bij een klant. Een paar hectares van het eigen bedrijf pak je daarna gemakkelijk nog even mee. De foto van beide bietenrooiers die afgelopen najaar actief waren op het eigen perceel is hiervan een treffend voorbeeld. “De fabriek vroeg om extra bieten, die vanwege de ongunstige rooiomstandigheden niet voorradig waren bij klanten. Dus hebben we zelf op het eigen perceel met beide machines nog een blok gerooid. Ook zijn er altijd van die dagen dat het erom spant. Dan begin je bij je eigen bedrijf. Je accepteert daar het risico van mindere omstan-

Gebr. Van den Dries

Gebr. Van den Dries is een akkerbouwloonbedrijf dat alle gevraagde diensten voor akkerbouwers uitvoert. Daarnaast heeft het bedrijf een sterke akkerbouwmetstak ontwikkeld. Denk daarbij aan sleepslangbemesten en het uitrijden van vaste mest. De omzet in de veehouderijsector en in het grondverzet is beperkt tot enkele procenten. Arjen en Christianne van den Dries hebben het bedrijf overgenomen. Arjen gaat de dagelijkse leiding op zich nemen. Christianne voert als mede-vennoot in deeltijd administratief werk uit. Adrie en Jan van den Dries draaien nog volop mee. Jan en Arjen (beiden op de foto) verzorgen nu samen het regelwerk. Het bedrijf heeft acht fulltime medewerkers in vaste dienst en is in het bezit van Global-GAP- en VKL-certificaten.



digheden eerder dan bij de klant." Daarnaast is er op het eigen bedrijf ook altijd extra werk. Daar kan Van den Dries zijn mensen in de daluren op zetten. Op die manier krijg je een betere arbeidsbenutting van het eigen personeel.

Extra netwerken

Naast het voordeel van een betere arbeidsbenutting en beter materieel levert de eigen akkerbouw ook meerwaarde op in het netwerken. Arjen verduidelijkt dat met het oppakken van het witlofrooien, enkele jaren geleden. "We zijn benaderd of we witlof wilden rooien voor de witloftelers hier in de regio. Dat ging om een flinke investering en er zaten enkele mitsen en maren aan. We hebben het toch gedaan. Dat is goed uitpakkt. Niet alleen door het extra rooiwerk, maar ook doordat we zelf witlof zijn gaan telen, kom je dan ook in de telersvereniging terecht. Daar ontmoet je dan ook je klanten. Dat is prettig netwerken en dat levert dan ook wel weer extra werk op. In feite geldt dat ook voor het andere akkerbouwwerk. Je zit niet alleen als loonwerker, maar ook als collega-akkerbouwer aan tafel en je beweegt je in dezelfde netwerken. Dat heeft zeker meerwaarde voor het bedrijf."

Meer ontzorgen

Arjen heeft het bedrijf twee jaar geleden samen met zijn nicht Christianne overgenomen. In de praktijk draaien de beide vaders Adrie en Jan nog voor de volle 120 procent mee. Arjen ziet de toekomst best rooskleurig in. "Onze ouders hebben een degelijk fundament onder het bedrijf gelegd. Als je ziet hoe het akkerbouwloonwerk zich nu ontwikkelt, dan is de keuze destijds voor het eigen akkerbouwbedrijf ernaast nu een groot voordeel voor ons. Je ziet enerzijds dat heel grote akkerbouwbedrijven meer werk uitbesteden aan de professionele loonwerker en anderzijds dat kleine boeren en hobbyboeren met eventueel een baan ernaast graag het machinewerk volledig uitbesteden aan de loonwerker. Daar zijn wij met onze eigen akkerbouw al op voorbereid, dus zie ik geen enkele reden om van koers te veranderen. Al zal het net als vroeger hard werken blijven voor smalle marges. Dat hoort bij ons vak."

Tekst **Gert Vreemann**

Foto's **Van den Dries, Vreemann**



◀ Uien zaaien en rooien heeft het bedrijf van meet af aan opgepakt. Het zaaien met behulp van GPS vormt daarin een belangrijke schakel voor de klanten.



◀ Efficiëntie telt zwaar, zoals hier in één werkgang de grond met een Paraplow lostrekken, zaaiklaar maken met de zaaibedcombinatie en inzaaien van tarwe. Alle machines zijn 3,50 meter breed.



◀ Voor het aardappelrooien heeft het bedrijf twee vierrijige AVR Puma-rooiers. Echte capaciteitsmachines, die op kleine percelen worden ingezet voor het openen van het perceel.



Hagen snoeien

Een opvallende neventak is het snoeien van de bomenhagen bij de vele fruittelers in de regio. Zoals bekend is de streek waarin Van den Dries is gevestigd het grootste fruittelersgebied van Nederland. Van den Dries heeft hiervoor na het bietenrooien tot het mestseizoen volop werk voor drie combinaties. Met zijn Herimag-machines kan het bedrijf vanaf één kant de haag aan beide zijden en aan de bovenzijde op maat snoeien. Hier de versie met zaagbladen. Van den Dries heeft daarnaast ook twee combinaties met messenbalken draaien. Dit jaar is er weer een Herimag aangeschaft. Voor dit werk wordt ook succesvol gewerkt met een Schaeffer-verreiker, al is dit in een natte winter echt werk voor rupsmachines.