

**Is het zinvol dat afzetcoöperaties lid worden van de landelijke CLO-Federatie ?**

1. Centrale werkgeversorganisaties zijn gericht op de belangenbehartiging van de aangesloten leden in het algemeen en in het bijzonder op de raakvlakken tussen onderneming en maatschappij. Aandachtsvelden van centrale werkgeversorganisaties zijn onder meer het arbeidsvoorwaardenbeleid en het sociaal-economisch beleid van de overheid. De belangenbehartiging van de individuele werkgevers krijgt onder meer gestalte in vorming, opleiding en uitwisseling van ervaringen en inzichten.

CLO's streven naar de behartiging van de belangen van hun leden in de ruimste zin van het woord. Belangrijke thema's zijn onder meer landbouwpolitiek, infrastructuur, ruimtelijke ordening en milieu. Hierbij staat het belang van het land- en tuinbouwbedrijf centraal. Coöperaties zijn in hun bedrijfsvoering echter meer verwant aan particuliere ondernemingen uit de voedingsmiddelenindustrie en agribusiness dan aan het primaire landbouwbedrijf. Belangenbehartiging van coöperatieve ondernemingen hoort vanuit die gezichtshoek meer thuis in de VNO/NCW, met name in de VAI, dan in een CLO. Men denke bij voorbeeld aan het arbeidsvoorwaardenbeleid en aan het financieel en economisch beleid van de overheid.

2. Coöperaties scheppen voor hun leden-landbouwers een relatie met de markt. Hoewel leden-landbouwers eigenaar van de coöperatie zijn, dient de coöperatieve onderneming voldoende onafhankelijk tegenover haar leden te staan om optimaal op marktontwikkelingen te kunnen inspelen.

Als lid van een CLO-federatie loopt de coöperatieve onderneming het gevaar dat haar belangenbehartiging meer door landbouwpolitieke belangen dan door marktgerichtheid wordt aangestuurd. Marktgerichtheid is echter in de tegenwoordige marktverhoudingen juist de opdracht van de coöperatieve onderneming.

3. Land- en tuinbouwcoöperaties zoeken naar ondernemingsstructuren, die het mogelijk maken om in internationale markten marktgericht te opereren. Deze ontwikkeling valt moeilijk te combineren met het lidmaatschap van een CLO federatie, die zich richt op de belangen van het primaire land- en tuinbouwbedrijf, een kleinschalig familiebedrijf.

4. Coöperatieve productie- en handelsondernemingen hebben thans in onze overlegeconomie een eigen vertegenwoordiging, zoals in publiekrechtelijke organen, naast de CLO's. Zij zouden deze eigen plaats verzwakken door een lidmaatschap van de nationale CLO-federatie.

-----

13 november 1994.

M.T.G.Meulenbergh.

