

Het Amerikaanse Monsanto is marktleider in genetisch gemodificeerde gewassen en continu bezig met innovatie. Het bedrijf groeit als kool, een trend die het concern wil voortzetten.



Genetisch groeien

Waar Monsanto de naam deelt met het bedrijf dat oorspronkelijk in 1901 werd opgericht, is het concern in de huidige hoedanigheid ontstaan op 9 februari 2000 als afsplitsing van Pharmacia. Monsanto levert voor boeren diverse agrarische producten en is vooral groot geworden in genetisch gemodificeerde gewassen. Daardoor is het concern uitgegroeid tot één van de grootste zaadproducenten ter wereld.

Inmiddels wordt 90 procent van de genetisch gemodificeerde zaden die in de VS worden gebruikt geproduceerd door Monsanto, zo blijkt uit recent onderzoek. Het bedrijf is verder de grootste producent van herbicide glyfosaat, dat verwerkt wordt in middelen als Monsanto's parapadepaard Roundup en andere merken. Met circa 21.000 mensen in dienst spendeert Monsanto dagelijks meer dan drie miljoen dollar aan onderzoek en ontwikkeling van gewassen.

Monsanto schaaft zichzelf tot de bedrijven die ervoor moeten zorgen dat er ook in de toekomst voldoende voedsel voorhanden is. De wereldpopulatie groeit, maar bruikbare landbouwgrond is schaars. Daarom heeft Monsanto zich ten doel gesteld om gewassen te ontwikkelen die meer opbrengsten realiseren op dezelfde hec-

tare grond. Met behulp van genetisch gemodificeerde gewassen kunnen boeren de opbrengsten van hun oogst verhogen.

Groot deel van de taart

Door gewassen resistent te maken tegen bepaalde ziekten, insecten of zelfs weersomstandigheden, is de kans namelijk groter dat de oogst een succes wordt. In 2010 werd er wereldwijd 160 miljoen hectare aan genetisch gemodificeerde gewassen geplant, een stijging van 8,1 procent ten opzichte van het jaar daarvoor. Een groot stuk van deze taart is voor Monsanto.

Dat het Monsanto voor de wind gaat, blijkt wel uit de resultaten die het concern begin dit jaar naar buiten bracht. Over het eerste kwartaal van het boekjaar 2012 nam de omzet toe met 33 procent tot 2,44 miljard dollar. De brutowinst steeg met 33 procent tot 1,1 miljard dollar. Monsanto sprak mede daarom van een sterke start van het boekjaar, waarbij ook gewezen werd op de vroege orders van producten in de VS. Voor het hele boekjaar wordt verwacht dat de vrije kasstroom uitkomt tussen de 1,3 en 1,5 miljard dollar.

Deze hoge verwachtingen zijn volgens Monsanto vooral te danken aan de sterke activiteiten in Brazilië en Argentinië, landen die het

bedrijf dankt ook bestempelt als groeimarkten. Op basis van de verwachtingen van de USDA en prognoses die zijn gepubliceerd door het Braziliaanse ministerie van Landbouw, wordt de gemiddelde groei voor grondstoffen in Brazilië in het komende decennium geraamd op bijna 27 procent. Ter vergelijking: voor de VS wordt voor dezelfde periode een groei verwacht van 'slechts' 8 procent. Monsanto kan zodoende profiteren van deze groeiende vraag naar zaden en gewasbeschermingsmiddelen in Latijns-Amerika.

Doelwit milieuactivisten

Monsanto is geregeld doelwit van antiglobaliseringsbewegingen en milieuactivisten. Als koploper in genetisch gemodificeerde zaden en de wereldwijde expansie hiervan, is Monsanto een mikpunt voor bewegingen die bezwaar maken tegen de genetische verandering van gewassen om ze bestand te maken tegen Roundup. Daardoor komt het concern ook in het nieuws door rechtszaken die hierover tegen Monsanto worden aangespannen of die het zelf begint. Het concern spendeert jaarlijks miljoenen dollars aan lobbyen en campagnebijdragen.

Inmiddels heeft de US Department of Agriculture (USDA) aangegeven dat genetisch

1901

Monsanto opgericht door John Queeny. Naam komt van zijn vrouw.

Historie

2000

Het originele Monsanto fuseert en verandert zijn naam in Pharmacia Corporation.

1945

Monsanto produceert en verkoopt agrarische chemicaliën.

2002

Monsanto en Pharmacia, dat in 2003 wordt overgenomen door Pfizer, splitsen.



Monsanto investeert dagelijks drie miljoen dollar in het verbeteren van de productie van gewassen



Hugh Grant, voorzitter, president en CEO



Robert T. Fraley, uitvoerend Vice President

gemodificeerde gewassen sneller worden beoordeeld en zodoende ook eerder kunnen worden goedgekeurd. Hiervan kan Monsanto profiteren. Criticasters stellen echter dat de regel vooral is bedoeld om te voorkomen dat tegenstanders van gemodificeerde gewassen kritiek kunnen leveren.

De Europese Unie is één van de weinige gebieden in de wereld, dat huiverig blijft voor genetisch gemodificeerde gewassen. In principe is deze teelt voor menselijke consumptie verboden. Zo heeft Frankrijk onlangs bijvoorbeeld een nieuw tijdelijk verbod ingesteld voor Monsanto's MON810 genetisch gemodificeerde maïs, nadat een eerder moratorium in november vorig jaar nietig werd verklaard door een rechter. Frankrijk stelt dat het zich met de nieuwe maatregel conservatief opstelt om zo het milieu te beschermen.

In Frankrijk worden er dit jaar verkiezingen gehouden en de publieke opinie is tegen genetisch gemodificeerde organismen, omdat zij een risico zouden vormen voor natuur en gezondheid. Monsanto gaf begin dit jaar al aan dat het niet zijn MON810 zou gaan verkopen in 2012 en daarna, maar als het tijdelijke verbod wordt opgeheven ontstaat er een andere situatie. Frankrijk behoort nog altijd tot één van de grootste graanproducenten ter wereld.

Focus op China en Brazilië

Monsanto verplaatst inmiddels zijn focus richting China vanwege de aanzienlijke populatiegroei en toenemende welvaart in het land. Op basis van een nieuw ontworpen wetsontwerp in China overweegt het bedrijf zijn investeringen in het land te verhogen naar een soortgelijk niveau als in Brazilië. Sinds 2007 is de omzet van Monsanto in Brazilië gestegen met 77 procent tot 1,28 miljard dollar in 2010.

Topman Robb Fraley stelt dat buitenlandse bedrijven, mede door het nieuwe wetsontwerp, worden aangemoedigd om met Chinese zaadproducenten samen te werken om zo de gewasrendementen naar een hoger niveau te tillen. Monsanto is daarom van plan om een partnerschap te starten met China National Seed, een onderdeel van Sinochem. China is de op één na grootste gewasverbouwer wereldwijd en biedt momenteel gunstige wetten alsook beschermingen die tegemoetkomen aan de zorgen over bescherming van intellectueel eigendom, aldus Fraley.

Daarnaast gaat Monsanto dit seizoen op ongeveer 4.000 hectare proeven doen met nieuwe maïshybrides, die door genetische modificatie beter bestand moeten zijn tegen droge weersomstandigheden. Dit gewas is samen met BASF

ontwikkeld. Het Duitse chemieconcern kondigde recent aan dat een van zijn belangrijkste ingrediënten gaat worden gebruikt in Monsanto's zaadbehandelingen in Noord-Amerika.

Monsanto's Acceleron, dat gericht is op sojabonen en katoen, gaat BASF's F500 gebruiken om zo ziektes onder controle te houden, om op deze manier gezondere planten en verbeterde oogsten te realiseren. Monsanto krijgt de exclusieve rechten om de nieuwe zaadbehandelingen aan de man te brengen. Deze stap past in Monsanto's wereldwijde zaadbehandelingsplatform en zijn strategie om te investeren in biotechnologie.

Monsanto weet zich staande te houden in deze economisch moeilijke tijden, waarbij de focus duidelijk ligt op innovatie. Mede daarom blijven de resultaten verbeteren en weet Monsanto in diverse markten en sectoren groei te bewerkstelligen. De toekomstplannen zijn dan ook een bevestiging van de solide positie die Monsanto in handen heeft. Dat gaat het bedrijf in de komende jaren verder uitbouwen. **BB**

Tekst: **Christian Slagter**
Foto: **Monsanto**
Meer weten: **monsanto.com**



2003

Monsanto introduceert eerste genetisch gemodificeerd gewas: katoen.

2007

Monsanto vormt een samenwerkingsverband met het Duitse BASF.

2005

Miljardste hectare biotech-gewassen geplant en geoogst.

2010

Monsanto neemt De Ruiter Seeds Group over.