

Een bedrijfsovername

Marcel Klein Kranenburg neemt het melkveebedrijf over van de destijds onbekende Johan

Een bedrijf overnemen is niet altijd even makkelijk. Maar een bedrijf vinden om over te nemen ligt ook niet dagelijks op de deurmat. Bij Marcel Klein Kranenburg (32) wel. In de informatiekant van een veevoerleverancier stond een advertentie waarin werd gezocht naar een medewerker voor twee dagen in de week met mogelijkheid tot overname. Inmiddels zijn we bijna tien jaar verder en zit Marcel in het Gelderse Eibergen in maatschap met de destijds onbekende Johan (69).



Tekst en beeld: Ellen van den Manacker

“Met mogelijkheid tot overname”

“In de informatiekant van onze veevoerleverancier stond een advertentie van Johan. Hij zocht een medewerker voor twee dagen in de week, met mogelijkheid tot overname”, vertelt Marcel. De twijfel sloeg toe: “Ik werkte toen net als bedrijfsverzorger op een melkveebedrijf met 200 koeien. Maar de kans om een bedrijf over te nemen komt sporadisch voor, dus heb ik gereageerd.” Verschillende gesprekken met de eigenaar van het Gelderse melkveebedrijf en zijn accountant volgden. “Gesprekken over mijn interesses, mijn visie en de passie voor een melkveebedrijf volgden. Met resultaat, want uiteindelijk ben ik hier twee dagen in de week aan de slag gegaan.”

Bedrijfsovername

Veel voorkomende werkzaamheden nam Marcel op zich. “Na twee jaar ben ik steeds meer van mijn vrije uren gaan besteden op de boerderij van Johan en uiteindelijk ben ik in 2005 naar de boerderij verhuisd.” De afspraak met de accountant werd gemaakt en het plan voor een bedrijfsovername werd geschetst. “Johan is vrijgezel en heeft geen kinderen. Het maakt de overname makkelijker. We zitten niet verbonden aan een kindsdeel”, vertelt Marcel. “Johan is gelukkig op zijn bedrijf en wil hier het liefst oud worden. Voor hem is het belangrijk dat hij mee kan blijven lopen op het bedrijf en hier kan blijven wonen.”

In maatschap

In 2006 hebben Marcel en Johan hun handtekening gezet onder de maatschapsvorm ‘gebruik en genot’. De meest eenvoudige vorm van een maatschap, waarbij de onroerende zaken in ‘gebruik en genot’ benut worden door de maatschap, maar volledig eigendom blijven van de overdrager. “In deze maatschap deelde ik mee in de winst, maar niet in het onroerend goed”, vertelt Marcel. In 2012 is deze maatschapsvorm veranderd in een ‘juridisch eigendom’. In deze maatschapsvorm wordt de opvolger niet alleen mede-eigenaar van de roerende zaken, maar ook van de onroerende zaken. “In deze vorm heb ik meer zekerheid. Ik kan meer vermogen opbouwen, wat de overname makkelijker maakt”, vertelt Marcel. De definitieve overname proberen Johan en Marcel zo lang mogelijk uit te stellen. “Dat is economisch het beste.”

“Hoe meer er op papier staat, hoe makkelijker de overname gaat”

Verbouwing

In 2005 is een deel van het dak van de stal ingestort door enorme sneeuwval. “Voor de toekomst waren er plannen om de stal te verbouwen, deze plannen hebben we toen naar voren gehaald. Over de oude stal is een

nieuwe, grotere kap gebouwd”, aldus Marcel. “In de vorige stal zorgden we voor 65 koeien, nu hebben we 85 stuks melkvee.” Groei in de toekomst is voor Marcel afhankelijk van het melkquotum: “De stal is gebouwd voor 120 koeien. Ik wil wel groeien naar die 120 koeien, maar wil ook afwachten wat er gaat gebeuren als het melkquotum eraf gaat.”

Vernieuwingen

Door de jaren heen heeft Marcel verschillende vernieuwingen doorgevoerd in het bedrijf. “Ik heb bijvoorbeeld het voersysteem vernieuwd. Toen ik hier op het bedrijf kwam, moesten de koeien zelf naar de kuilbult lopen om voer te halen. We hebben toen een voerwagen gekocht en met resultaat: in anderhalf jaar hadden we 1500 liter melk meer per koe”, vertelt Marcel. “Daarnaast hebben we ons eigen stier weggegaan en ben ik zelf gaan insemineren. Hierdoor krijgen we kwalitatief betere koeien.”

Passie

“Of Johan alle veranderingen beaamt? Natuurlijk niet alles, maar met goed overleg komen we heel ver. Mijn passie ligt bij de koeien en die van hem bij de mechanisatie, daarin laten we elkaar ook vrij. Als we niet op een lijn zitten, is het geven en nemen.”

Een stap terug

Het grootste deel van de bedrijfsvoering neemt Marcel nu op zich. “Johan doet steeds

me op je deurmat

Marcel Klein
Kranenburg / 32 jaar
Melkveehouder in
Eibergen / Lid van
AJK Eibergen

meer een stap terug en met overleggen zegt hij steeds vaker 'je moet het zelf weten'. Daarin laat hij mij nu vrij en daarin vertrouwt hij op mij."

Een frisse blik

Met een 'vreemde' bedrijfsopvolger kwam er ook een nieuwe kijk op het bedrijf van Johan. "Ik denk dat het voordeel van samenwerken met familie is dat je elkaar meer de waarheid durft te zeggen. In onze situatie laten we sommige dingen wat meer hun gang gaan. Het fijne is wel dat ik in het bedrijf met een frisse blik kom kijken en geen geschiedenis hier heb. Vernieuwingen en dingen weggooien gaan

voor mij makkelijker, omdat de emotionele waarde er niet is."

Privé en zakelijk

Als Marcel het overnameproces overnieuw mocht doen, dan was hij anders omgegaan met privé en zakelijk. "In 2005 ben ik bij Johan ingetrokken. We woonden toen samen in één huis en runden samen een bedrijf. We zaten erg veel op elkaars lip", vertelt Marcel. Inmiddels woont Marcel met zijn vriendin Erika in een unit op het bedrijf en verwachten ze eind maart hun eerste kind. "Het woonhuis wordt verbouwd. Er komt een tweesplitsing in het huis. Een kant voor Johan en een kant voor ons

gezin. In feite zijn het twee huizen onder één kap", vertelt Marcel. "Voor Johan was het een vereiste om op het bedrijf te blijven wonen. Dit is zijn hebben en houden en hier is hij gelukkig. De bedoeling is dat hij hier, zolang zijn gezondheid dat toe laat, blijft wonen."

Geven en nemen

Goed overleggen, duidelijke afspraken maken en weten waar je aan toe bent, dat is de tip die Marcel meegeeft aan andere bedrijfsopvolgers. "Hoe meer je op papier hebt staan, hoe makkelijker de overname gaat. Diegene van wie het bedrijf is, moet er zeker wat voor laten. Maar het blijft geven en nemen", aldus Marcel. <

Van boerenzoon tot bedrijfsovername

Marcel is geboren en getogen op een melkveebedrijf in Ruurlo. "Het bedrijf was te klein voor twee overnemers", vertelt Marcel. Toen Marcel twaalf was, is hij aan de slag gegaan bij zijn oom. "Ik heb daar tien jaar gewerkt en ook gekeken naar de mogelijkheden voor een overname. Mijn oom heeft twee kinderen, waardoor het niet meevalt om de bedrijfsovername rond te krijgen." Totdat Marcel de advertentie van Johan tegenkwam in de informatiekrant van een veevoederleverancier, was hij bedrijfsverzorger op verschillende melkveebedrijven. "Mijn focus op koeien is er altijd geweest. Gezond koeien is een gezond inkomen, de mechanisatie is veel makkelijker uit te besteden." <

