

Verbetering agribusiness in Rusland

Wageningen UR ondersteunt grote landbouwbedrijven in Rusland om efficiënter te produceren. En biedt een MBA aan in verschillende Russische steden voor managers van die bedrijven. De eerste cursisten studeerden onlangs af.

Rusland kent veel grootschalige landbouwbedrijven van duizenden en zelfs honderdduizenden hectaren, waar tientallen of honderden mensen werken. Vaak zijn het voormalige staatsbedrijven die werden gemoderniseerd. Ze investeerden miljoenen in de nieuwste machines, melkrobots, stallen en apparaten voor de verwerking van producten. Nederland exporteerde in 2011 al voor ongeveer 6,5 miljoen euro naar Rusland, waarin de agrarische sector een belangrijke rol speelt, en er liggen meer kansen voor Nederlandse bedrijven uit de land- en tuinbouw, toeleveranciers en aanverwante voedingsmiddelenindustrie. Rusland mag dan flink investeren, de produc-

MBA-programma Agribusiness in Rusland

In drie steden in Rusland, Moskou, Kazan en Belgorod, biedt Wageningen UR sinds 2010 een geaccrediteerde deeltijd-MBA aan in samenwerking met lokale landbouwuniversiteiten. De leergang trekt tientallen studenten, vooral managers van grote agribusiness bedrijven, maar ook ambtenaren van het Russische ministerie. De eerste jaargang kreeg nog financiële steun van het ministerie van EL&I, omdat ook Nederlandse bedrijven in Rusland een tekort ondervinden aan goed opgeleide managers. De laatste twee jaargangen, die vorig jaar en onlangs van start gingen, bedruipen zichzelf. Dit jaar gaat ook een MBA van start in Stavropol. De deelnemers worden bijgespijkerd in algemene economie en bedrijfsmanagement, accounting, marketing, logistiek en internationaal recht. De kennis wordt toegepast in concrete gevallen. 'En via de MBA doen we weer contacten op voor toekomstige projecten', aldus Natasha Valeeva van het LEI.

tie blijft vaak achter bij de verwachting. In een aantal projecten helpen medewerkers van Wageningen UR nu Russische bedrijven om de technologie die ze hebben beter te benutten en efficiënter te gaan produceren, wat verdere investeringen mogelijk maakt. In Dmitrov werd bijvoorbeeld een groot modelbedrijf opgezet voor de melkveehouderij, een belangrijke

agrarische tak in Rusland. In Moskou kreeg een grote rozenkweker advies, bij Petersburg gaat een bedrijf efficiënter aardappels kweken en in Moermansk loopt een project om gezond voedsel te gaan verbouwen onder Arctische condities voor de groeiende bevolking rondom de toegenomen olie- en gaswinning. In de provincie Tatarstan gaat het om een groot melkvee- en akkerbouwbedrijf.

Natasha Valeeva, onderzoeker bij het LEI, onderdeel van Wageningen UR, en zelf afkomstig uit Rusland, vertelt dat er samen met de managers een scan van het bedrijf en een verbeterplan gemaakt wordt. Vervolgens worden verbeteringen uitgevoerd of krijgen de medewerkers een training. In Tatarstan bleek het knelpunt bijvoorbeeld de samenwerking tussen de verschillende bedrijfsonderdelen. Eén van de voorgestelde verbeteringen was betere afstemming op de melkproductie van de verbouw van eigen voer en de inkoop van krachtvoer. Het bedrijf gaat ook zelf analyses maken van de kwaliteit van de melk en koppelt dat weer terug naar de voerproductie.

Valeeva ziet een verandering in de Russische agribusiness. 'In het verleden kochten bedrijven voor miljoenen nieuwe technologie, maar investeerden nauwelijks in kennis. Het past niet in de cultuur om open te zijn over eigen fouten en daar kritisch naar te kijken. Door onze verbetertrajecten gaan managers met een meer open blik naar hun bedrijf kijken en zien ze waar er mogelijkheden voor verbeteringen zijn.' Het Rusland-programma wordt geleid door Ruud Huirne, die naast zijn werk bij de Rabobank nog deeltijdhoogleraar is aan Wageningen University, onderdeel van Wageningen UR.



Eén van de Russische bedrijven waar Wageningen UR mee samenwerkt.

Informatie: www.russia.wur.nl
Contact: marian.jonker@wur.nl
0317 - 48 51 95