

Adviseur en netwerkbegeleider

CAH Dronten

21 oktober 2011

Maarten Vrolijk, Wageningen UR Livestock Research
maarten.vrolijk@wur.nl



Netwerken is kansen ruiken !

- Wat is een adviseur?

Netwerken is kansen ruiken !



- Wat is een adviseur?
- Wat doet een adviseur? Welke rollen?

Netwerken is kansen ruiken !



- Wat is een adviseur?
- Wat doet een adviseur? Welke rollen?
- Wat weet een adviseur?

Netwerken is kansen ruiken !



Wat weet een adviseur ?

- Vakkenis
- Mensenkennis
- Omgevingskennis
 - BEX
 - Fosfaattoets
 - SBIR
 - Het nieuwe veehouden, Kracht van Koeien, Koeientuin, Varkansen
 - Duurzaamheid



Netwerken is kansen ruiken !

Wat kan een adviseur ?

- Kennis overdragen
- Samenwerken (vakgebied en interdisciplinair)
- Ontwikkelingen duiden
- Spiegelen / coachen
- Procesbegeleiden (vrije actor)
- Verkopen
- Investeren in eigen kennis en competenties (intervisie)
- Leven lang leren

Netwerken is kansen ruiken !



Waarom aandacht voor nbg?

- Nieuw onderzoeksprogramma duurzame veehouderij 2003
- Veel onderzoekskennis ontwikkeld, nog meer nodig?
- Onvoldoende aansluiting bij praktijkvragen
- Ervaringskennis uit de praktijk ook waardevol
- Besluit: praktijk stelt de vragen, niet individueel maar in groepen/netwerken



Netwerken is kansen ruiken !

Doelen Netwerken in de Veehouderij

- Leveren bijdrage aan meer duurzame veehouderij
- Vergroten veerkracht en strategische ruimte
- Versterken zelforganiserend vermogen netwerken
- Realiseren nieuwe samenwerkingsvormen: onderzoek en praktijk en bedrijfsleven en onderwijs en...
- Vraagsturing door praktijk
- Ontsluiten kennis op de plank, productie nieuwe kennis
- Communiceren resultaten en ervaringen
- Met elkaar leren van netwerkondersteuning en ontwikkelen en beschikbaar stellen methodieken



Kennisproductie en -gebruik

■ Van A

Kennisontwikkeling binnen universiteit / proefbedrijf en kennisdoorstroming via consultants, adviseurs naar boer en tuinder



Kennisproductie en -gebruik

- Van A
Kennisonwikkeling binnen universiteit / proefbedrijf en kennisdoorstroming via consultants, adviseurs naar boer en tuinder
- Naar B
Kennisonwikkeling op de 'plek' waar kennis toegepast wordt in dynamische (tijdelijke) samenwerkingsverbanden vanuit nieuwe rollen



Netwerken is kansen ruiken !

Meer manieren van kennisproductie en -gebruik

- Van A
Kennisonontwikkeling binnen universiteit / proefbedrijf en kennisdoorstroming via consultants, adviseurs naar boer en tuinder
- Naar B
Kennisonontwikkeling op de 'plek' waar kennis toegepast wordt in dynamische (tijdelijke) samenwerkingsverbanden vanuit nieuwe rollen
- **Noties**
Niet 100% vervanging B door A
Kritische succesfactoren
Andere vaardigheden



Netwerken is kansen ruiken !

- Uitdagingen van vandaag zijn groter dan de spankracht van individuele actor
- Veel kennis in verschillende domeinen aanwezig, meer verbindingen / co-creatie nodig
- Nieuwe rollen, die niet altijd door anderen gezien of geaccepteerd worden
- Facilitator nodig



Netwerken is kansen ruiken !

Wat bedoelen we met netwerken?

- Netwerken zijn.....

Netwerken is kansen ruiken !



Een netwerk is....

een groep van ten minste drie veehouders en anderen die een **gezamenlijk doel** willen realiseren (zo niet, dan toch) en met een gedeelde wens om te **leren**



Als individuele doel niet overeenkomt met gezamenlijke doel, gaat de samenwerking stuk

Joop Alberda



Netwerken is kansen ruiken !



Wat bedoelen we met netwerken?

- Netwerken zijn.....
- Netwerk is niet gelijk aan studieclub
- Projectmatig werken is niet gelijk aan werken in netwerken

Netwerken is kansen ruiken !



Networks: what's so special?

organisation

mission

goal

instruments

competences

people

network

people

energy

connection

focus

goal

Netwerken is kansen ruiken !



Voorbeelden van netwerken

- Klara heeft voorrang
- Klauwencheck varkens in groepshuisvesting
- Abeidsorganisatie melkveebedrijven
- Natuurbeheer 200 ha naast de Blauwe Stad



Netwerken is kansen ruiken !

Rollen in netwerken

- Initiatiefnemer(s)
- Partners
- Schakels
- Leveranciers / afnemers
- Netwerkbegeleider



Netwerken is kansen ruiken !







Kritische succesfactoren samenwerking

- Bespreek 10 min. in 2-tallen 3 ksf voor samenwerken in een heterogeen netwerk



Kritische succesfactoren samenwerking

- Elkaars nieuwe(!) positie kennen en respecteren
- Gezamenlijk doel nastreven en actieve inzet ieder
- Gezamenlijke taal ontwikkelen / gebruiken
- Samen willen leren van elkaar
- Stelselmatig werken aan een vertrouwde en veilige leeromgeving (kwetsbaar durven op te stellen → meer leveren en meer leren)
- Bewust zijn dat dit (veel) tijd en energie vraagt / punt van moeite
- Successen benoemen (en vieren)



Netwerken is kansen ruiken !

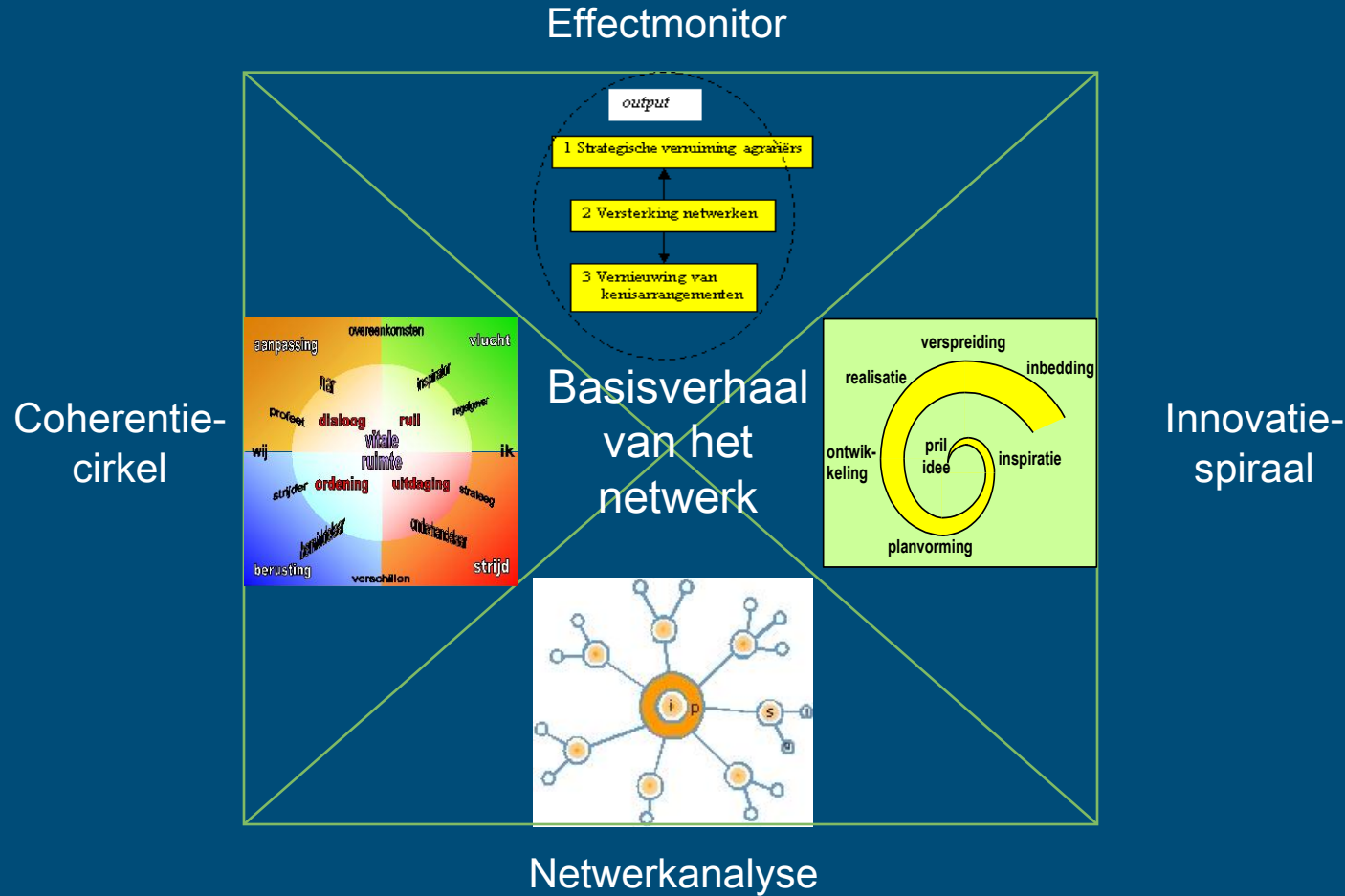
Versterken competenties netwerkbegeleiding

- Intuïtie gebruiken
- Intervisie
- Netwerktols
- Scholing, bijvoorbeeld WBS Werken met Netwerken
- Ruimte binnen organisatie voor leren en ontwikkelen

Netwerken is kansen ruiken !



Netwerk tools



Netwerken is kansen ruiken !



Parels en puzzels voor een nbg

- Noem 1 parel en 1 puzzel van je rol als (parttime) netwerkbegeleider

Netwerken is kansen ruiken !



Noties

- Niet elke situatie vraagt om netwerkaanpak
- Maak tijd voor het leerproces
- Netwerk dat stelselmatig communiceert bereikt haar doelen eerder / sneller
- Zorg als nbg voor OEN in netwerk
- Nieuwe rol van deelnemer bespreken
- Kun en wil je onder sociale druk uit

*If you want to move fast, go alone
If you want to move far, go together*

Netwerken is kansen ruiken !



Meer informatie

- www.verantwoordeveehouderij.nl/netwerktools
- www.verantwoordeveehouderij.nl/netwerken
- Praktijknetwerken regeling EL&I, DR-loket
- E Maarten.vrolijk@wur.nl
- T 0320 - 293404

Netwerken is kansen ruiken !

