



Rabobank



## Financiering recreatie

Niet alleen op basis van resultaten

Jan van Beekhuizen  
Sectormanagement Food & Agri Rabobank Nederland



Rabobank

Wat verwacht Rabobank van u?

Wat denkt u?

# De pijlers bij financieren



**Rabobank**

- Ondernemer
- Onderneming
- Rentabiliteit
- Bancaire positie/Vermogen



Rabobank

# Ondernemerschap

- Vakman, manager **en** marketeer!
- Focus op keuzes
- Visie en extern gericht
- Zelfkennis
- Werken!



**Rabobank**

# Onderneming

- Locatie vs doelgroep
- Website
- Personeelsbeleid
- Positie agrarisch bedrijf
- Scheiding privé en bedrijf

# Rentabiliteit



Rabobank

- Visie op de markt
- Wat is uw prijs?
- Hoe realiseert u de begroting?
- Managementinformatie
- Marktanalyse



# Vermogen/zekerheid



**Rabobank**

- Waarom kijkt de bank hiernaar?
- Is zekerheid in de landbouw vergelijkbaar met die van een recreatieboerderij?



**Rabobank**

# Prognose

Wat als het niet uitkomt?



# Prognose



Rabobank

- Hoe stel je een prognose op?
  - Maximale opbrengst
  - Productiemiddelen
  - Vaste kosten
  - Variabele kosten (hoe variabel)
  - Wat is realistisch?
- Kengetallen
  - Bezettingsgraad
  - Aantal bezoekers
  - Besteding per bezoeker
  - Per omzetcategorie



# Grip op uw bedrijf



Rabobank

- Beredeneren of speculeren?
- Weet waar de risico's liggen
- Scenario's = risicobeheersing en/of risicospreiding
- Opstellen IF – Then scenario
- Worst-case



Rabobank Nederland



**Rabobank**

**Valkuilen**



**Rabobank**

# Investering

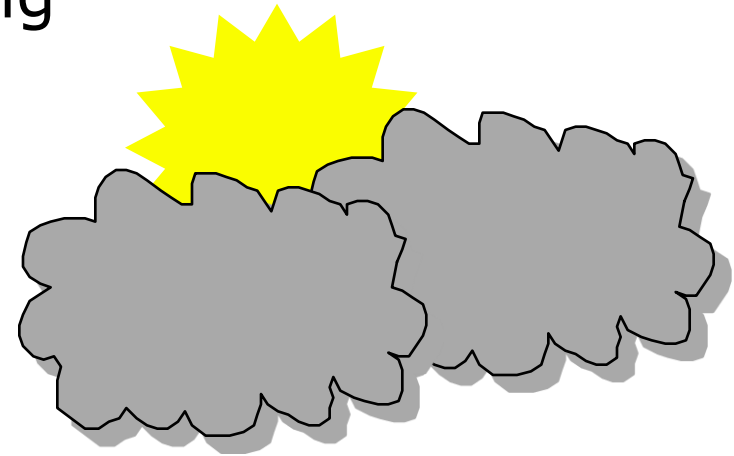
- Verschil tussen Need en Nice
- Uitstraling van het bedrijf
- Weinig ervaring met investeringen
  - > Wat is duur?
  - > Uitloop ligt op de loer
- Subsidies



Rabobank

# Andere valkuilen

- Te optimistische marktverwachting
- Aanloopverliezen
- Onderschatten van de kosten
- Arbeid
- Externe factoren (conjunctuur, weer)





Rabobank

## Financiering in de recreatie:

- Bancaire afweging, vooral ondernemerschap
- Denk in scenario's
- Wees alert op valkuilen

Dank voor uw aandacht!



**Rabobank**

**Copyright:**

No part of this presentation may be reproduced in any form by print, photo print, microfilm or any other means without written permission of Rabobank.

**Disclaimer:**

The information and opinions contained in this document have been compiled or derived from sources believed to be reliable. However, neither Rabobank, or other legal entities in the group to which it belongs, accept any liability whatsoever for any direct or consequential loss howsoever arising from any use of this document or its contents or otherwise arising in connection herewith.