

In 1980 kwam Benno Dobbe met zijn echtgenote Klazina en hun drie kinderen naar Amerika. In zijn hoofd had hij een droom en een visie. Nu, ruim dertig jaar later, heeft hij een groot deel daarvan kunnen verwezenlijken. Zijn drive is er in al die jaren niet minder op geworden. 'Ik leg de lat steeds een beetje hoger en ga altijd voor het beste resultaat.'

Tekst en foto's: Monique Ooms

We zoeken Benno Dobbe half april op, juist in de periode dat zijn Holland America Bulb Farms het jaarlijkse Woodland Tulip Festival organiseert. Het is 's ochtends voor 10.00 uur al gezellig druk op het bedrijf; bezoekers lopen door de paden van de showtuin, maken foto's van de geschoude potten met tulpen, shoppen wat in de winkel en wandelen een rondje door de tuin van Benno en Klazina waarin allerlei bolbloemen bloeien. In de tent naast de schuur zal Benno later die ochtend een tulp dopen; Holland America, een rode triumph tulp met witte rand uit de stal van Maveridge. In zijn kantoor is Benno druk met het regelen van een bloementransport dat dreigde niet op tijd aan te komen. "Er gaan nu in 3 dagen een miljoen tulpen de deur uit." En dan is er even tijd voor een gesprek. Over hoe hij eind jaren 70 op het idee kwam om naar Amerika te emigreren. "Ik werkte met mijn vader, broer en neef in het familiebloembollenbedrijf in Julianadorp en Breezand en we draaiden heel goed. We hadden een hele ontwikkeling doorgemaakt op het gebied van mechanisatie." Toen Benno eind 1978 van een berg stobalen was gevallen kwam hij een paar dagen op bed te liggen en begon hij na te denken over zijn toekomst. "Het leek mij geweldig om in Amerika helemaal opnieuw te beginnen." Zijn echtgenote Klazina was er meteen voor in. "We zijn een goed team samen, door dik en dun. Samen durfden we die grote stap wel aan."

ORIËNTEREN

Terwijl ze wachtten op de juiste papieren om de emigratie mogelijk te maken, oriënteerde Benno zich zo breed mogelijk op zijn toekomst. "Ik heb in die tijd allerlei baantjes gehad: in de

bloemen, planten en boeketten bij het toenmalige Zurel, bij lijnrijders, in tuincentrum Koelemeijer en in de aanleg van tuinen. Ik wilde van zoveel mogelijk marktsegmenten informatie verzamelen." Ook gingen Benno en Klazina in 1979 op zoek naar een goede vestigingslocatie in Amerika. "Op deze plek in Woodland was al eens een bollenkwekerij gevestigd die door Nederlanders werd gerund; een vooruitstrevend bedrijf dat helaas door mismanagement ophield te bestaan. De grond is hier zeer geschikt voor bollenteelt. De vorige eigenaar wilde mij de volledige vijftig hectare verkopen, maar dat konden wij helemaal niet betalen. Uiteindelijk zijn we er toch samen uitgekomen en zo konden wij hier aan de gang."

Die begintijd was helemaal niet makkelijk, kan Benno zich nog goed herinneren. Voor weinig geld kochten hij en Klazina een tweedehands auto en een complete inrichting voor hun huurhuis. Benno pakte alles aan om maar wat geld te verdienen. "We hebben van alles verkocht: allerlei groen, kerstbomen die hier in het wild groeien en bloemen van andere kwekers." Om een afzetmarkt te vinden voor zijn bollen, besloot Benno broeierijbedrijven in Californië te gaan bezoeken en dat bleek een goede zet. "Er gingen steeds meer containers met bollen deze kant op. Daardoor konden wij weer investeren." In deze 'goede jaren' besloot Benno zelf een vestiging in Californië op te starten. "Woodland ligt noordelijker en het is hier wat kouder. Dit klimaat is zeer geschikt voor het groeien en broeien van seizoensproducten zoals tulpen, pioenen en eremurussen. Inmiddels telen we hier op 80 hectare bloembollen, voornamelijk voor onze eigen broeierij. In Californië kun je jaarrond bloemen telen zodat je je pakket kunt aanvullen." Nadat hij investeerders had gevonden en het juiste stuk zandgrond (25



'Altijd op z de uitdagi

hectare) in Nipomo, kon de vestiging van start gaan. "Sinds 1986 telen we daar jaarrond onder andere lelies, fresia's, irissen en lisianthus." Zo'n vijf jaar geleden onderging deze locatie een flinke reorganisatie. "Ik was niet tevreden over de resultaten. Die reorganisatie was ingrijpend, omdat we ook afscheid van personeel moesten nemen. Gelukkig vonden ze allemaal snel ander werk. Nu draait het eindelijk pas goed in Nipomo. Ik heb het bedrijf onder de paraplu van Holland America gebracht, maar je moet er bovenop blijven zitten."

KWALITEIT

Met Holland America Bulb Farms in Woodland en Holland America Flowers in Nipomo is al een groot deel van Benno's droom uitgekomen. Negen jaar geleden werd een retailpoot aan het bedrijf toegevoegd met Holland America Flower Gardens, een giftshop waar onder andere bloemen van de eigen teelt worden verkocht. Benno's dochter Nicolette (38) runt dit bedrijfsonderdeel. "Zij ziet direct het resultaat





zoek naar 'ing'

van onze broeierij in de praktijk en geeft feedback over de kwaliteit. Dat houdt ons scherp." Zijn zoon Ben (35) is Benno's rechterhand en doet onder meer de verkoop. De jongste zoon Stefan (33) woont met zijn vrouw en gezin in Phoenix, waar hij een groothandel in bloemen en boeketten runt. "We werken veel met elkaar samen." In Nederland koopt Benno bollen in via Dobbe Farms (ook een bedrijf onder de paraplu van Holland America), zoals lelies, tulpen en irissen. De laatste loot aan de stam van Holland America is de groenafdeling. "Wij verkopen groen voor boeketten, voornamelijk aan supermarktketens in Amerika, ook aan klanten in Nederland." Broer Hugo controleert de export- en importproducten in Nederland. Kwaliteit is voor alle bedrijfsonderdelen het uitgangspunt. "Je moet klanten geen reden geven om bij een ander te kopen. Je moet dus altijd een goed product leveren, continuïteit bieden, de juiste afspraken maken en goed communiceren met je klanten. Je moet jezelf steeds weer bewijzen."

Zowel zijn bedrijf als de mensen die er werken laten groeien, dat vindt Benno 'het mooiste dat er is.' "Toen ik nog op de tuinbouwschool zat, had ik al ideeën over hoe we beter, sneller en efficiënter zouden kunnen werken. Daar ben ik ook nu nog altijd mee bezig. Ik wil blijven ontwikkelen en hou ervan om steeds iets nieuws te bedenken. Verder vind ik het mooi om – samen met onze kinderen en onze medewerkers – een team te creëren. Samen de schou-

ders eronder zetten en voor het beste resultaat gaan. Dat geeft een enorm goed gevoel." Dertig jaar na de grote sprong naar Amerika is Benno tevreden over wat er van zijn droom en visie van destijds is uitgekomen. "Je kunt nooit alles realiseren wat je in je hoofd hebt, je moet je hand niet overspelen. Toch hebben we inmiddels een mooi fundament kunnen leggen waar ook een volgende generatie mee verder kan. We hebben ook het geluk dat we goede mensen in dienst hebben, zij zijn bijna als familie voor ons. Je hebt iedereen nodig om tot resultaten te komen, alle schakels in de keten zijn belangrijk." Over wat hem drijft, stelt Benno: "Ik vind het leuk om in de sector een verschil te kunnen maken met wat wij doen. Daarbij werken wij met een fantastisch product waarmee je mensen echt blij kunt maken." Om blijvend succesvol te kunnen zijn, mag de aandacht geen moment verslappen, weet Benno. "Je moet scherp blijven kijken naar je bedrijf. En proberen eruit te halen wat erin zit. Je krijgt in het leven niet altijd de beste kaarten. De vraag is dan: hoe ga je daarmee om? Ik ga altijd voor het beste resultaat binnen de mogelijkheden. Ik leg de lat steeds een beetje hoger en ga altijd op zoek naar de uitdaging, dat schept voor mezelf en het team binnen onze bedrijven positieve energie."

VERTROUWEN

Natuurlijk was het – zeker in het begin – niet altijd even makkelijk om te pionieren in een vreemd land. Toch zouden Benno en Klazina 'het zó weer doen.' "We hebben de nodige teleurstellingen en tegenslagen gehad. Zeker in het begin hebben we een stuk luxe en zekerheid moeten inleveren, we lieten alles achter. Maar, we hebben geen moment overwogen om weer terug te gaan naar Nederland. Wel hebben we hele mooie herinneringen meegenomen. Veel liever proberen we te leren van het verleden en daar ons voordeel mee te doen." Inmiddels is Benno reuze trots op wat hij – samen met zijn gezin – heeft bereikt. "In de beginperiode hadden we elkaar erg nodig, we hadden immers niemand anders. Dat heeft ons sterk gemaakt. Nog altijd weten we zeker dat we op elkaar kunnen rekenen, dat geeft vertrouwen." Hele hoge eisen stelt Benno niet aan het leven. "Als we lekker kunnen leven en af en toe wat leuks kunnen doen met de kinderen en onze tien kleinkinderen, zijn wij dik tevreden. Zolang je in moeilijke tijden een dak boven je hoofd hebt en brood op de plank, is er niks aan de hand."

Resumé

In 1980 kwam hij naar Amerika met zijn gezin, een droom en een visie. Ruim dertig jaar later heeft Benno Dobbe een groot deel daarvan gerealiseerd. Makkelijk was het heus niet altijd, natuurlijk kenden hij en zijn echtgenote Klazina ook tegenslagen. Geen moment hebben zij echter overwogen om terug te gaan naar Nederland. Inmiddels ligt er een stevig fundament voor de volgende generatie Dobbe.

