



dr. Gerard McElwee

Lector Plattelandsondernemingen bij de Lincoln Business School, University of Lincoln, Verenigd Koninkrijk

Samenwerking Wageningen UR met: *University of Lincoln*

>> **Werkgebied**

Als lector Plattelandsondernemingen doceer ik ondernemerschap, strategisch management en onderzoeksmethoden. Momenteel begeleid ik drie promovendi. In het verleden heb ik lesgegeven in Zambia, de Verenigde Arabische Emiraten, Oman, India en in Europa. Ik ben editor van The International Journal of Entrepreneurship and Innovation, die ik in 2000 heb opgezet.

>> **Samenwerking met Wageningen UR**

We hebben samengewerkt in het EU-project "Developing Entrepreneurial Skills of Farmers". Ook het Forschungsinstitut für biologischen Landbau, de Universiteit van Helsinki, het Research Institute of Pomology and Floriculture in Polen en Cardiff University namen deel. We hebben de sociale, economische en culturele factoren bestudeerd die de ontwikkeling van ondernemersvaardigheden in de agrarische sector hinderen of juist stimuleren.

>> **Belang van samenwerking**

De onderzoekers kwamen in contact met collega's van diverse instituten. Wat het project erg interessant maakte,

was dat de leden van de samenwerkingsgroep diverse disciplines vertegenwoordigden. Door informatie uit te wisselen konden we actuele kennis overdragen aan studenten en het bedrijfsleven in plattelandseconomieën. Ook ontstonden nieuwe ideeën, waarmee de onderzoekers hun kennis verder kunnen vergroten en waarmee regionaal ondernemerschap zich verder kan ontwikkelen. Dit moet nog verder uitkristalliseren.

Het project heeft nog geen concreet vervolg, maar we werken er aan. Zelf denk ik bijvoorbeeld samen met Wageningen en andere universiteiten een training op te zetten voor boeren, die zich verder in ondernemerschap willen scholen. Ook wil ik graag het inzicht vergroten in hoe en welke bedrijfsfactoren ondernemerschapvaardigheden van boeren beïnvloeden. Hoe komt het dat de ene boer het erg goed doet en de ander veel minder? En hoe kunnen overheden ondersteuning verlenen bij het bevorderen van ondernemerschap? Allemaal vragen waar we mee verder kunnen.

>> **Visie op samenwerking**

Het is zeer inspirerend om samen te werken met mensen die geïnteresseerd zijn in de

zelfde plattelandsonderwerpen en die bezorgd zijn over de toekomst van het landelijk gebied. Ik beveel het collega's sterk aan ook deel te nemen aan samenwerkingsprojecten. Je leert er veel van, zowel op persoonlijk als op organisatorisch vlak.

>> **Visie op innovatie en ondernemerschap**

Agrariërs hebben een ondernemende houding nodig bij de huidige onzekere omstandigheden van veranderende markten. Sommigen hebben die ondernemerskwaliteiten nog onvoldoende. We weten nu welke vaardigheden boeren in heel Europa verder moeten ontwikkelen en hoe ze daarbij geholpen kunnen worden. Het gaat om vaardigheden als strategisch denken, netwerken en kansen zien.

Wat het project ook duidelijk heeft gemaakt is dat ondernemerschap zich niet uitsluitend vertaalt in een heel innovatieve bedrijfsvoering. Ook voor schaalvergroting of specialisatie is creativiteit en innovativiteit nodig om kansen te zien en te benutten.