

René en Arjen Jelsma nemen samen het bedrijf met 210 melkkoeien over

Eerst proefdraaien

Waar de één gedetailleerd plannen maakt voor bedrijfsovername, zal de ander meer op gevoel werken. René en Arjen Jelsma en hun vader Henk deden het laatste. 'Plannen maken klinkt mooi, maar het loopt altijd anders.' Wel draaiden ze eerst proef voor ze in maatschap gingen. 'We wilden zeker zijn van onze zaak.'

tekst **Alice Booi**

Als het een beetje meezit, zullen René (40) en Arjen (38) Jelsma over twee jaar het bedrijf van hun vader Henk (63) overnemen. Dan wordt vader 65 jaar en komen beide broers aan het roer te staan van het melkveebedrijf met 210 melkkoeien in Jubbega.

'We hebben een jaar of tien geleden al een tweede locatie erbij gekocht, zo'n twee kilometer verderop. Daar doen we de opfok van de kalveren tot ongeveer tien maanden en onze ouders wonen daar. En zo hebben we al een beetje naar de overname van het bedrijf toegewerkt', vertelt René, die zo'n negen jaar geleden na het voltooien van zijn studie aan de universiteit in Wageningen in de maatschap kwam. 'Ik had daarvoor eerst buiten de deur gewerkt. Dat zou ik iedereen aanraden en dan niet bij een andere boer, maar helemaal in het bedrijfsleven. Dan kun je ontdekken wat je roeping is.'

Voor René stond zijn keuze al snel vast. 'Ik wilde melkveehouder worden.' Ook zijn broer Arjen, afgestudeerd aan de has, wilde graag in het bedrijf komen werken. 'We zijn toen met zijn tweeën aan de slag gegaan om eerst samen te ervaren hoe het zou gaan', vertelt Arjen. 'Je kunt wel meteen een maatschap aangaan, maar wat doe je als het na één of twee jaar niet bevalt? Of wanneer je je bedenkt? Dan is het een hele papieren rompslomp om alles weer uit elkaar te halen.'

Verjaringsclausule

Het proefdraaien beviel goed en zo gingen ze na twee jaar naar de boekhouder om een standaard contract met elkaar op te stellen. 'We hebben alles vrij standaard overgenomen, behalve dat we een verjaringsclausule hebben opgenomen

voor onze broer die het bedrijf niet mee overneemt', vertelt Arjen. 'Als we binnen een bepaalde termijn het bedrijf zouden verkopen, deelt hij mee in de meeropbrengsten.' 'Dat was een uitdrukkelijke wens van vader', geeft René aan. Plannen voor de overname of een strategie voor de bedrijfsontwikkeling hebben ze niet op papier gezet. 'Het ging eigenlijk als vanzelf. Je kunt wel mooie plannen maken, maar het loopt toch heel vaak anders', vertelt René.

Het bedrijf molk al jaren meer dan 150 koeien en dus was er voor de twee zoons werk genoeg. 'Het is toch de bedoeling dat we het met zijn tweeën rond kunnen zetten', aldus Arjen, die vertelt dat het bedrijf door een melkmaatschap de laatste jaren met 400.000 kilo melk is gegroeid naar 1,8 miljoen kilo melk. 'We hebben momenteel 210 melkkoeien, maar kunnen verder doorgroeien naar 250.' De nieuwe stal, die er in 2008 bij is gebouwd, staat nog niet helemaal vol. 'Ik denk dat we qua arbeid naar twee miljoen kilo melk door kunnen groeien.'

Eens per week overleg

Als één van de zoons het bedrijf alleen had willen overnemen, was dat ook een optie geweest, weet Arjen. 'Dan had er gewoon een medewerker bij gemoeten. Dit is veel idealer. We kunnen elkaar vervangen in het weekend en delen ook het papierwerk. Ik doe de boekhouding, René de dieradministratie. Wanneer je alleen ondernemer bent, zit je wel een hele tijd achter de computer.'

Voor een goede samenwerking overleggen de maten eens in de week op een ochtend tijdens de koffie. De rekeningen komen op tafel en ze bespreken de laatste stand van zaken. 'Onze partners zit-

ten er meestal ook bij', vertelt Arjen. 'Het zijn geen meewerkende boerinnen, maar op deze manier betrekken we ze wel bij het werk. Het is goed dat ze weten wat er zich afspeelt op het bedrijf.' Hoewel ze zelf het bedrijf nog niet hebben overgenomen, kijken ze ook alweer een generatie verder. Arjen en René hebben beiden drie kinderen. Arjen: 'Mijn oudste is al acht jaar. Als hij over een aantal jaren belangstelling heeft en de andere kinderen niet, dan maken we ons geen zorgen. Maar als ze alle zes willen boeren, dan moet er nog wel wat gebeuren.' |

René (links) en Arjen Jelsma hebben geleidelijk aan toegewerkt naar de bedrijfsovername

