



Opleiding Projectleiding

Groenvoorziening bij HAS KennisTransfer

Zet een aantal mannen met een passie voor groen samen in een klaslokaal en geef ze vakken als strategisch projectbeheer en management. Dan heb je de huidige groep Projectleiding Groenvoorziening, een hbo-cursus van ongeveer een jaar die bij HAS KennisTransfer gegeven wordt. In het najaar gaat de opleiding voor de tweede keer van start. Vrouwen ook van harte uitgenodigd. De cursus is gericht op de veranderende verantwoordelijkheden van kaderfunctionarissen binnen allerlei organisaties in de groene sector: van gemeenten tot aannemersbedrijven, maar ook SW-bedrijven.

Door Florieke Koers

Over de opleiding

De opleiding Projectleiding Groenvoorziening bij HAS KennisTransfer bestaat uit drie modules: strategisch projectbeheer, persoonlijk leiderschap en tactische projectleiding, en trends en ontwikkelingen.

- Strategisch projectbeheer gaat over het traject van ambitie tot realisatie. Hoe breng je zo'n traject tot stand, maar ook: hoe vertaal je de ambitie naar de juiste contractvorm. Een voorbeeld: hoe vorm je een bestek om naar een goed projectvoorstel (contractvorm) en de vertaalslag daar weer van naar een operationeel werkplan?

- Persoonlijk leiderschap en tactische projectleiding leert de cursisten meer over de aansturing van het operationele team. De rol van penvoerder/directievoerder van een project en het rapporteren van de voortgang aan de opdrachtgever.
- Trends en ontwikkelingen tot slot gaat over duurzaamheid en de implementatie hiervan, maar ook over andere trends als innovatief groen, kwaliteitsmanagement, en wet- en regelgeving.

De modules zijn als één geheel te volgen maar ook los van elkaar: ze worden

afgesloten met een certificaat. Indien de cursisten alle drie de modules met succes hebben doorlopen, ontvangen ze het diploma Projectleiding Hoveniers en Groenvoorzieners. Om te kunnen deelnemen moet de cursist minimaal op MBO-4 niveau functioneren en in staat zijn de brug te slaan tussen projectleider en voorman. Ook heeft de cursist minimaal twee of drie jaar relevante werkervaring en is toe aan een stap naar projectleider of heeft net de overstap gemaakt.

Meer weten? www.haskennistransfer.nl

Dave Groenen is beheerder groen en wijkbeheer bij Gemeente Venray en volgt op dit moment de cursus. Hij is enthousiast. "Ik zocht wat meer verdieping in mijn functie door middel van een opleiding", vertelt Dave. Deze opleiding mocht wat mij betreft maximaal ongeveer een jaar duren. Zo kwam ik bij HAS KennisTransfer terecht." Dave deed een mbo-traject richting groen, werkte daarna tien jaar bij een hoveniersbedrijf en bij de werkvoorzieningschap NLW. Bij die laatste was hij twee jaar voorman. Tussendoor deed hij de hbo-cursus Inrichten Openbaar Groen aan hogeschool Van Hall Larenstein. Daarna werd hij toezichthouder bij Gemeente Venray en sinds een aantal maanden is hij beheerder. Deze functie bevalt hem goed. "Ik voelde me altijd al aangetrokken tot het buitengebeuren en heb de ambitie om binnen deze sector verder te groeien. Als beheerder zorg ik dat het beleid goed uitgevoerd wordt en los ik eventuele problemen op. Ik heb meer verantwoordelijkheden gekregen dan toen ik nog toezichthouder was. Omdat ik voorheen dus meer in de uitvoerende kant zat, heb ik minder gevoel met wat beleid is, hoe het tot stand komt en wat dat betekent voor de groenvoorziening. Daar wil ik met deze opleiding meer kennis over opdoen."

Eerste keer

Paul van der Donk is docent bij hogeschool HAS Den Bosch en daarnaast cursusleider van de opleiding. Hij benadrukt vooral de insteek van de cursus: veranderende verantwoordelijkheden binnen de sector. "In de branche van hoveniers en groen-

voorzieners blijkt momenteel een verschuiving plaats te vinden: verantwoordelijkheden en bevoegdheden komen steeds lager in de organisatie te liggen. Uitvoerders en toezichthouders/beheerders nemen managementtaken van projectleiders over en worden geacht deze professioneel op te pakken. Dit komt door de veranderde verhouding tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Opdrachtnemers worden steeds meer betrokken bij het voortraject in plaats van dat ze alleen de uitvoering doen van voorgeschreven werkzaamheden: deden ze eerst alleen het uitvoerende werk zelf, nu wordt van ze verwacht dat ze meedenken in het proces dat daaraan vooraf gaat. De opleiding Projectleiding Groenvoorziening biedt de handvatten voor het uitvoeren van deze taak. De nadruk van de cursus ligt op de eigen competenties en het leren denken op een andere manier dan ze voorheen deden: doordat ze meer verantwoordelijkheden hebben gekregen, moeten ze ook op een andere manier keuzes maken. Deze mensen hebben allemaal al veel praktijkervaring, we gaan dan ook minder in op inhoudelijke kennis, maar vooral dus op competenties en vaardigheden op het gebied van projectleiding en management." De cursus heeft hbo-niveau. Een deel van de vakken die de cursisten krijgen, geven we ook in het reguliere onderwijs. Maar er is ook een deel dat de studenten (nog) niet krijgen, en in die zin lopen de cursisten voor op de studenten." Paul leert zelf ook veel van de cursus. Vooral de afwisselende groep cursisten is van grote meerwaarde voor de cursus. Opdrachtgevers en opdrachtnemers zitten door elkaar en kunnen daardoor veel van

De eerste lichting die Projectleiding Groenvoorziening doet, verwacht aan het einde van de zomer klaar te zijn.



elkaars wereld leren. En dan geldt ook voor mij: ik geef informatie, maar ontvang ook veel terug. Dat is het mooie van lesgeven aan professionals."

Verwachtingen waargemaakt

Dave vindt dat hij door de opleiding het beleid van zijn werkgever beter is gaan begrijpen. Daardoor kan hij zijn werk beter doen en is de samenwerking tussen hem de beleidsmedewerkers van zijn afdeling beter geworden. De opleiding was precies wat hij ervan verwacht had. "Ik wist het van tevoren niet zo goed, maar mijn verwachtingen zijn tot nu toe zeker waargemaakt. Een cursus met afwisselende vakken, praktisch ingestoken en cursusleiders die rekening houden met waar de cursisten zich mee bezig houden en de lesstof daarop aanpassen." Een groot voordeel vindt Dave dat er niet alleen docenten van HAS Den Bosch voor de klas staan, maar ook mensen uit het werkveld. "Zo was er bij de module Strategisch projectbeheer een adviseur die iets kwam vertellen over de Flora en Faunawet. Juist de combinatie tussen praktijk en theorie maakt de cursus zo krachtig. Een ander positief punt vindt Dave de gemiddelde groep waar hij in zit. We komen van allerlei bedrijven, maar niemand kende elkaar. Er zijn dus geen verstrengelde belangen en dat maakt dat je vrij van alles tegen elkaar kunt roepen en onbepert kunt discussiëren. Dat is echt een grote meerwaarde." Dave verwacht in het najaar zijn diploma Projectleiding Hoveniers en Groenvoorzieners te ontvangen. ■