

Plannen voor bedrijfsoverneming zijn er, maar de specifieke invulling ervan laat nog even op zich wachten. Lennaert Kapiteyn (19) is nog volop bezig met zijn studie International Agribusiness and Trade. Toch heeft de Wageningse student zijn route aardig uitgestippeld met het familiebedrijf Kapiteyn in Breezand als eindbestemming. Lennaert treedt straks als vijfde generatie toe tot het teelt- en handelsbedrijf.

Tekst: Jeannet Pennings  
Foto: René Faas

**H**et treintraject tussen Breezand en Wageningen is voor Lennaert Kapiteyn geen onbekende meer. Doorde- weeks zit hij op kamers en stort hij zich op zijn HBO-studie aan de Universiteit van Wageningen. In de weekenden en vakanties is hij thuis, waar we hem op en maandagmorgen opzoeken. Hij is een dag vrij en dan is hij thuis of op het bedrijf. Het is de plek waar Lennaert is opgegroeid, tussen de bollen. "Als 7-jarig jochie ging ik al met mijn vader mee naar kantoor om dozen te vouwen, cappers op te ruimen en meer klusjes. De arbeidsinspectie was in die tijd nog niet zo streng", lacht Lennaert. "Later ging ik hele dagdelen werken, ook op de kwekerij om bollen te pellen, trekkerwerk te doen enzovoort. Ik heb er altijd ontzettend veel lol in gehad."

.....  
'Ik heb voor deze studie  
gekozen vanwege  
het internationale  
handelskarakter'  
.....

Tegenwoordig ben ik op zaterdagen en in vakanties altijd op het bedrijf te vinden. 's Zomers help ik eerst op de kwekerij aan de Grasweg. Als het daarna drukker wordt in de export is er op de locatie aan de Middenweg genoeg werk te doen."

### EXPORTTAK

Lennaert zijn interesse ligt hoofdzakelijk in de exporttak. "De kwekerij vind ik leuk, maar ik heb meer met verkopen en promotie. Ik probeer nu in alle stappen van het exporttraject mee te lopen; de ontvangst, de keuring, het wegzetten in de cellen, inpakken, scannen en afronden. Ik ben overall inzetbaar en het is

goed om te zien wat er allemaal in het bedrijf gebeurt." En dat is nogal wat. Kapiteyn heeft 45 man personeel in vaste dienst. "Er valt dus heel wat te managen", zegt Lennaert. "In het hoogseizoen komt daar nog ongeveer een zelfde aantal losse arbeidskrachten bij. Dat is een vaste groep Poolse arbeiders voor wie we goede woonruimte op het eigen bedrijf hebben. Al met al een behoorlijke verantwoordelijkheid. Of ik daar tegenop zie? In het begin is het even wennen om verantwoordelijkheid te dragen en personeel aan te sturen. Dat zal met de jaren groeien. Kapiteyn kent een familieaandeelhoudersstructuur en dan is het anders als dat er één iemand de baas is. Als ik er straks bij kom zal mijn vader ook nog in het bedrijf zitten, die is nu 50. Je staat er dus niet zomaar alleen voor."

De dagelijkse leiding bij de Kapiteyn group ligt momenteel in handen van de broers Jan, Leo en Tim Kapiteyn, samen met de neven John en Kees. Het bedrijf werd in 1926 opgericht door 3 broers. "Het is de vader (Jan) van mijn opa die samen met twee broers (Adriaan en Cornelis) vanuit Lisse naar Breezand kwamen om een bloembollenkwekerij, de Gebr. Kapiteyn te starten. Wat begon als een kleinschalig teeltbedrijf is door de jaren heen uitgegroeid tot wat het nu is. Iedere generatie zijn er familieleden toegetreden en de internationale handel is erbij gekomen. Mijn opa Leo heeft in de jaren '50 de Amerikaanse handel geïntroduceerd en was soms maanden met de boot onderweg om daar handel te zoeken. Mijn vader heeft die export van hem overgenomen."

### OOSTBLOK

De export van bloembollen is uiteindelijk uitgegroeid tot hoofdactiviteit van het bedrijf. Daarnaast bestaat nog steeds de kwekerij met het betere assortiment tulpen, narcissen, hyacinten en calla's. De kwekerij is in handen van Tim Kapiteyn en wordt veelal gebruikt voor de eigen export. Broer Leo is verantwoordelijk voor de droogverkoop in combinatie met een eigen verkoopteam. "Ome Leo houdt zich nu hoofdzakelijk bezig met nieuwe projecten en markten", legt Lennaert uit. "Het Oostblok is een belangrijke ontwikkelingsmarkt waar veel



Lennaert Kapiteyn: 'Ik probeer nu in alle stappen van

## 'Ik zie veel

kansen liggen." De huidige Kapiteyn Group is officieel onderverdeeld in drie BV's: Kapiteyn Breeding voor de veredelingsactiviteiten, Kapiteyn Speciale Culturen voor de kwekerij en Kapiteyn Export, waarmee ook onder de naam Blanken – het exportbedrijf dat een aantal jaren terug is overgenomen – wordt geëxporteerd."

Als klein mannetje wist Lennaert al wat hij wilde: 'Ik wordt general manager', riep hij. En niets heeft hem tot nu toe aan het twijfelen gebracht. "Voordat ik aan mijn studie begon, wist ik al dat ik het bedrijf in wilde. Tijdens mijn studie is die overtuiging alleen maar sterker geworden. Ik heb voor de opleiding International Agribusiness and Trade in Wageningen gekozen, vanwege het internationale karakter. Het is een Engelstalige studie, gericht op de handel en met veel praktijk. Ik zit nu in het tweede jaar en heb al veel specifieke thema's gehad, zoals het





het exporttraject mee te lopen'

# ...kansen, geen drempels'

importeren van rozen uit Afrika en het exporteren van vis uit Noorwegen. Dan loop je het hele proces door, met alle documentatie die daarbij komt kijken. Dit soort dingen zie ik ook terug in ons eigen bedrijf en zijn dus erg leerzaam. Momenteel zijn we bezig met het thema ondernemerschap en gaan we eetbare bloemen telen en verkopen. Op deze manier kan ik mijn blikveld verbreden, ondanks dat ik mijn route al aardig uitgestippeld heb. Daarnaast zit ik in het bestuur van de Tulpenkeuring Breezand, interessant om kennis van het vak op te doen en relaties te ontwikkelen."

## AMERIKA

Dat Lennaert het bedrijf in gaat staat nog niet definitief vast. Dat wil zeggen, er is nog niets op papier vastgelegd. Maar de plannen zijn er. "Wat precies mijn rol zal zijn binnen het bedrijf staat nog niet vast. Mijn opleiding is heel breed,

dus het kan nog alle kanten op. Op een gegeven moment stroom je het bedrijf in en dan zal dat zich vanzelf vormen. Ik praat er nu wel regelmatig met mijn vader over. Vooral de laatste jaren, sinds mijn studie, ben ik veel meer betrokken bij het bedrijf. De meeste zaken worden nu ook met mij besproken. De leuke dingen, maar ook de minder leuke dingen, en dat is belangrijk. Vanuit het bedrijf werd opvolging overigens nooit van mij verwacht. Het is meer dat ik zelf altijd zeer geïnteresseerd ben en dat ook altijd heb laten merken. Daardoor word ik nu meer betrokken bij dingen. Enige tijd geleden ben ik meegereisd naar Amerika en Engeland. Mijn vader vraagt wel eens: 'Wanneer ben je nou eens klaar met school?' Soms kan hij de hulp goed gebruiken. Het is echter nog niet gezegd dat ik na mijn studie direct het bedrijf in ga. Wellicht ga ik eerst ergens anders werken om wat ervaring op te doen."

Zoals het er nu naar uitziet zal de vijfde generatie binnen Kapiteyn niet alleen uit Lennaert bestaan. Zijn neven Sjim en Jesse, beide 15 jaar oud, zijn ook wel geïnteresseerd en staan straks voor hun studiekeuze. "Als zij het niet doen, zou ik het jammer vinden, maar dat staat verder los van mijn beslissing. Ik weet wat ik wil en vind het tevens leuk als het familiebedrijf voortgezet kan worden, zeker in deze tijden. Door de malaise in het bollenvak komt er natuurlijk wel wat meer druk op mijn beslissing te staan. Toch vormt dit voor mij geen drempel. Als ik alle ontwikkelingen zie, denk ik dat er genoeg kansen zijn voor de handel. Bovendien wil ik het bedrijf gewoon heel graag voortzetten. Ik houd van organiseren en dingen bereiken. Dat zie ik ook terug in mijn werk voor school. Als ik iets doe, wil ik het goed doen. En niets is mooier dan het verhandelen van bollen, daar ben ik mee opgegroeid."