



Feniks Hay Aerts verrijst uit de as

Hay Aerts: Ik begrijp best dat sommige mensen niet blij met mij zijn

Elke zichzelf respecterende feniks verrijst om de paar honderd jaar uit de as. Het bedrijf van Hay Aerts doet het meerdere malen in de loop van amper twee of drie jaar. Op de website van Fieldmanager stond de laatste jaren geregeld iets te lezen over het drama dat zich in het Limburgse Broekhuizen aan het voltrekken was. Voor het eerst komt hoofdrolspeler Hay Aerts zelf aan het woord in een openhartig interview.

Auteur: Hein van Iersel

Ik spreek met Aerts af op zijn oude stek in Broekhuizen. Het is alweer een paar jaar geleden dat ik er geweest ben, maar het ziet er nog steeds professioneel uit, alhoewel veel minder vol. Tijdens mijn laatste bezoek stonden hier alle loodsen mudjevol tractoren. Tientallen grote Steyrs netjes opgesteld in het gelid. Nu staat er en der een machine, en natuurlijk ook een aantal oogstmachines voor het tweede bedrijf van Hay Aerts dat blauwe bessen teelt.

Hier in Broekhuizen was al ettelijke tientallen jaren zijn bedrijf in grondverbetering gevestigd. Een bedrijf dat Hay Aerts beroemd maakte vanwege een bijzonder specialisme. Ondanks de overwegend goede naam ging er de laatste jaren iets mis. Hay Aerts daarover: "Wij hebben

niet goed ingeschat wat aanbesteden voor onze bedrijfsvoering heeft betekend. Op het moment dat aanbesteden de dagelijkse praktijk werd, verloren wij markt en begonnen we geld te verliezen. De laatste jaren wel zo'n vier ton per jaar."

Een paard verkocht

Hay Aerts begon zijn bedrijf in 1968. Aerts was een succesvolle dressuurrijder en kon aan het eind van zijn sportieve carrière een toppaard verkopen voor het wereldbedrag van 15.000 gulden. Dat bedrag werd gestoken in machines, die tuinders in Noord-Limburg werk uit handen konden nemen. Al snel had het bedrijf een machine die in de rozenteelt in één werkgang kon frezen, egaliseren, rollen en plantgaten maken. Ook voor andere teelten zoals de asper-

geteelt ontwikkelde Aerts bijzondere machines. Tijdens zijn opleiding aan de MAS was Aerts in contact gekomen met Matthieu Houben van de Stichting Bodemkartering Stiboka. Houben liet met een penetrometer zien dat wortels niet kunnen groeien bij een verdichting boven de 30 kilo per cm². Dat inzicht werd min of meer de basis voor het bedrijf en zorgde voor de ontwikkeling van bijzondere machines.

Overname

Hay Aerts: "In 2006 verloren we vier ton. En het was duidelijk dat er iets moest gebeuren. Een overname door een andere partij zou de meest logische keuze zijn. Er zijn ook wel kandidaten geweest die wilden kopen, maar door de kredietcrisis kregen deze geen geld."

Omdat een overname volgens Aerts onmogelijk was, werd medio 2008 besloten tot een openbare verkoop van alle machines, gevolgd door een collectief ontslag van alle personeelsleden. Op 17 november 2008 werden ongeveer 175 van de 400 machines verkocht. Een indrukwekkend aantal, maar Hay Aerts bleef ook na de verkoop nog geloven in de continuïteit van zijn bedrijf. Zeker omdat veel van de bijzondere machines buiten de Troostwijk-veiling waren gehouden. De verkochte machines waren meestal machines die het bedrijf dubbel had, of mobiele kranen en tractoren. Aerts begrijpt nu ook dat hij met die beslissing uit 2008 geen vrienden maakte onder zijn medewerkers: Aerts. "Ik vroeg voor iedereen ontslag aan, maar er moest iets gebeuren."

Wij hebben niet goed ingeschat wat aanbesteden voor ons bedrijf betekende

De kansen op een herstart werden in zekere zin vergoot door het massaontslag. Het betekende immers een forse vermindering van de maandelijkse loonkosten. Belangrijk was wel dat voor de start van het seizoen in 2009 het bedrijf weer op de rails zou staan. Dat laatste leek te lukken toen hovenier Frans Queisen uit Meerssen de resterende machines, de naam en vooral ook de nog aanwezige werkvoorraad en contracten wilde overnemen.

Hay Aerts – inmiddels duidelijk geen vriend meer van Queisen – zegt het enigszins spottend: "Queisen wilde Huub Rooden – ook uit Meerssen – naar de kroon steken."

Kredietcrisis

Ook de overname door Queisen ging niet zonder problemen en liep tegen de economische realiteit van dat moment aan, toen hij onvoldoende geld van de bank kreeg voor de overname. Voor Hay Aerts zat er niets anders op dan eigenaar te blijven van 49 procent van de machines. Queisen zou het nieuwe bedrijf verder in Broekhuizen vestigen, zodat Aerts een bestemming had voor het vastgoed.

Hay Aerts: "De bedoeling was dat ik in de loop van een aantal jaren het restant van mijn aandelen zou verkopen. Een van de problemen na de overname was dat er onvoldoende werd gezocht naar nieuwe klanten en dat er onvoldoende

We verloren vier ton per jaar

ruimte was om te investeren." Begin dit jaar, om precies te zijn op 25 januari 2011, ging het bedrijf Hay Aerts Grondverbetering daarom failliet. Het bedrijf was in 2010 inmiddels verhuisd naar Meerssen.

Hay Aerts: "Ik had op dat moment niets meer te zeggen. De bank had de eerste rechten en werd eigenaar van alle machines, inclusief de naam. Ik heb daarop alles teruggekocht uit de failliete boedel en ben weer aan de slag gegaan. Ik heb Tom Pouls gevraagd bedrijfsleider te worden. Hij heeft al die tijd ook bij Queisen gewerkt en viel mij op omdat hij in de chaos van het moment toch zijn best bleef doen."

1000 euro per dag

Hay Aerts: "Groot hoeft het niet te worden. Wij hebben nu vier voormalige medewerkers en een aantal zzp'ers gevraagd om bij ons te komen werken. We willen ons daarbij nog meer specialiseren in bijzonder werk, waarmee nog een redelijke boterham te verdienen is. Een voorbeeld daarvan is biologisch beheer van sportvelden, waar wij met onze verticuteerders iets bijzonders kunnen toevoegen.

Aerts: "Hoe dan ook, de prijs-kwaliteitverhouding moet kloppen. Als ik een complete combinatie wegstuur, dus een tractor met bijvoorbeeld een verticuteermachine, een vrachtwagen en een machinist, moet ik in principe 1000 euro kunnen factureren. Anders komt het niet goed."

In de verikkelingen rondom Hay Aerts komt een groot aantal andere bedrijven en personen voor die het bedrijf ook wilden overnemen of delen van het machinepark kochten op de veiling. De redactie heeft er omwille van de overzichtelijkheid voor gekozen om al die namen uit het verhaal te halen en alleen de hoofdrolspelers te vermelden.