



# ‘Unieke kennis is b

## Techniek

[Jacqueline Wijbenga]



In de Van den Berg-machinefabriek bruist het weer, ook al is een deel van het werk uitbesteed aan derden.

**Machinefabriek Van den Berg in Waddinxveen maakt een doorstart. Sinds 1 september kan het personeel weer onder eigen dak aan de slag. „Het ‘onder handen’-werk is opgepakt en we hebben ook al nieuwe opdrachten mogen noteren”, aldus directeur René Schuurmans.**

Het voetpad dat toegang biedt tot de voordeur van het kantoor moet nog onkruidvrij worden gemaakt, maar de deur van het kantoor in Waddinxveen wordt weer vol enthousiasme geopend. „Ja, er zijn nog meer van die losse eindjes”, geeft directeur René Schuurmans bij machinefabriek Van den Berg in Waddinxveen toe. „Stukje bij beetje vinden we onze weg terug naar boven. De prioriteit ligt in eerste instantie bij onze klanten.”

Die klanten werden in juli –soms nog redelijk onverwacht- geconfronteerd met het faillissement van een bedrijf in mengvoerttechnologie; na ruim 110 jaar kwam er een eind aan Machinefabriek Van den Berg in Waddinxveen. Zo’n 2,5 maand later maakt het bedrijf een doorstart in afgeslankte vorm. Dit werd mogelijk gemaakt door Wim van Mourik en zijn zoon Marco.

### Belangstelling

„Wij hadden al eerder belangstelling getoond voor dit bedrijf”, vertelt Wim van Mourik. „Destijds zagen we er vanaf, omdat we van mening waren dat het bedrijf een te zware bezetting had afgaand op het marktaanbod en de ontwikkelingen in de branche.” Schuurmans vult aan: „Eigenlijk zagen we dat zelf ook wel, maar een reorganisatie met een daaraan gekoppeld sociaal plan bleek op dat moment niet haalbaar.” De economische crisis droeg er nog eens extra aan bij dat een tot dan toe financieel gezond bedrijf failliet werd verklaard.

„Het ontbrak vooral aan financiële middelen, niet aan kennis”, stelt Van Mourik. Vandaar dat hij, net als een aantal branchegenoten, bij de curator aanklopte om zijn belangstelling voor een overname kenbaar te maken.

Directeur René Schuurmans: „Kennis is in ons vak belangrijker dan productie.”



# s behouden'

Van Mourik maakt doorstart met Van den Berg

Verschillende gegadigden brachten een bod uit op Van den Berg. Overnamekandidaat Van Mourik bood de hoogste toegevoegde waarde voor een doorstart. „We hebben het intellectueel eigendom gekocht, de tekeningen en ontwerpen, maar ook de mensen in dienst genomen die weten hoe ze die informatie moeten interpreteren. Daarmee is het grootste goed, de kennis die in dit bedrijf zit, behouden gebleven.“

## Sleutel

Mensen zijn volgens Van Mourik de sleutel tot succes. Vader en zoon Van Mourik hebben daarom veel tijd gestoken in gesprekken met medewerkers. „We hebben de mensen gesproken en op basis daarvan ons nieuwe team samengesteld.“ Opvallend was dat alle (ex)werknemers van Van den Berg aangaven dat René Schuurmans een centrale positie had en zou moeten hebben in het nieuwe bedrijf. Van Mourik: „Hij was net op vakantie toen er knopen moesten worden doorgehakt. Gelukkig heeft hij besloten met ons verder te gaan. Daarmee was voor ons een belangrijke basis gelegd voor een succesvolle doorstart.“

Dat het nieuwe team kleiner zou zijn dan voorheen, stond vast. „Bovendien weet je niet van te voren hoe de markt zal reageren op de doorstart. Vandaar dat we voorzichtig en klein beginnen“, licht Van Mourik toe. Zijn zoon vult aan: „Voorheen werd alles, van ontwerp tot eindmontage, door eigen mensen gedaan. We hebben besloten een deel van de werkzaamheden uit te besteden. De machinefabriek blijft en zal zich concentreren op het samenstellen van

machines, waarbij een aantal bewerkingen bij derden worden ondergebracht. Daarbij wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van standaard beschikbare componenten.“ Deze keuze betekent dat met name de mensen op de afdeling engineering zijn gebleven en in de fabriek vooralsnog met een beperkt aantal mensen de draad wordt opgepakt.

## Aanvullen

Volgens de nieuwe eigenaren passen hun bestaande activiteiten en die van Van den Berg perfect bij elkaar. „Van den Berg heeft vooral een goede reputatie op het gebied van premixen en concentraten, zowel nationaal als internationaal. Daarnaast is Van den Berg actief in de wereld van bouwstoffen en afvalverwerking, waaronder ook slachtafval. Ons bedrijf was tot nu toe voornamelijk nationaal georiënteerd en richt zich op nieuwbouw- en uitbreidingsprojecten en service en onderhoud. Met het oog op de toekomst zien wij in deze werkvelden duidelijk een synergie-effect“, legt Van Mourik sr. uit. Die toekomst ligt deels in de handen van zijn zoon Marco, die momenteel leiding geeft aan het service en onderhoudsbedrijf van Van Mourik in Meppel. „Het idee is dat wij onze visie op service en onderhoud ook van toepassing laten zijn op de producten die hier in Waddinxveen worden uitgedacht, gemaakt en geleverd“, vertelt Marco van Mourik. Vandaar dat hij de komende tijd veel te vinden zal zijn in Waddinxveen. „Dat is nodig om het bedrijf en de mensen goed te leren kennen, maar ook om de medewerkers bekend te maken met onze visie en werkwijze. Zo vinden wij het bijvoorbeeld belangrijk dat onze

## Van Mourik Groep

De familie Van Mourik richtte in 1990 Van Mourik Ede op. Daarnaast zijn er vestigingen in Meppel en het Brabantse Zevenbergen. Dit bedrijf is een doorstart van een deel van de kennis en expertise van de voormalige machinefabriek Brabant Van Opstal. Zowel in Ede als in Zevenbergen licht het accent op nieuwbouw- en vervangingsprojecten. Van Mourik Meppel richt zich met name op service en onderhoud, maar voert daarnaast ook inspecties uit onder andere voor GMP en controleert elektrotechnische installaties.

Met de overname van Van den Berg Waddinxveen is een vierde vestiging een feit. In tegenstelling tot de eerdere overname van Brabant Van Opstal is in Waddinxveen gekozen voor behoud van de naam Van den Berg. „Die naam heeft wereldwijd een goede naam, daar bouwen we op voort“, aldus directeur René Schuurmans.

Onlangs kocht Van Mourik ook het tekeningenpakket van Molenbouw Borculo.

mensen kennis hebben van de processen waarvoor ze werken. Niet alleen van pneumatiek of elektrotechniek, maar de machine in het grotere geheel moet bij hen iets oproepen. Dan zijn ze in staat om voor elk probleem een oplossing te bedenken.“ Van Mourik investeert veel in opleiding en training van het personeel om dit mogelijk te maken.

„Daarnaast vinden we het belangrijk dat jonge mensen instromen en kunnen doorgroeien. Hier in Waddinxveen hebben we daarom niet alleen ervaren krachten aangenomen, in de werkplaats vind je ook leerlingen. Mensen moeten allround worden om naast machines bouwen, ook service en onderhoud te kunnen verlenen.“

## Missie

Directeur Schuurmans is blij met de nieuwe wind die er waait door het bedrijf. „Natuurlijk is het wel even vreemd om door een bijna lege machinefabriek te lopen, maar er gebeurt nu alweer wat. Stukje bij beetje komt er

## >> 'Unieke kennis is behouden'

meer leven in de brouwerij." Tot zijn grote vreugde komen veel van de oude klanten graag terug. „Onze klanten reageren overwegend positief op de doorstart." Een deel van de klanten houdt vanwege het recente verleden nog even pas op de plaats. „Begrijpelijk, maar ze zullen zien dat we niet voor onze verantwoordelijkheden weglopen. Veel werk dat onder handen was, kunnen we nu toch leveren. Dat geeft vertrouwen, voor de klant en voor ons als medewerkers."

Hoewel Schuurmans het faillissement ook had kunnen aangrijpen om zijn carrière een andere wending te geven, heeft hij vol overtuiging de keus gemaakt aan boord te blijven. „Zoals de familie Van Mourik met dit bedrijf de toekomst in wil, daar sta ik helemaal achter. Dit biedt voor mij een nieuwe uitdaging die ook mij kansen biedt. Bovendien ben ik een werktuigbouwer in hart en nieren ik kan me geen mooie baan voorstellen dan deze. Betrokken zijn bij het hele proces en meedenken met de klant op zoek naar de beste oplossing voor hem, daar ga ik voor", aldus Schuurmans. Hij heeft de dagelijkse leiding en verantwoordelijkheid voor het reilen en zeilen in Waddinxveen.

De menger neemt een centrale positie in binnen de productontwikkeling bij machinefabriek Van den Berg.



### Sprankelen

Vol passie spreekt hij over de kansen voor de toekomst en hetgeen hij hoopt te bereiken met Van den Berg nieuwe stijl. „Ik heb een missie voor de groep geformuleerd: wij willen dé partner zijn op het gebied van doseren, wegen en mengen, wereldwijd." Aan ambitie ontbreekt het niet bij het nieuwe managementteam, maar Schuurmans is zich er terdege van bewust dat hij niet in één keer van de kelder op zolder kan komen. „Onze eerste taak is de klant dienen, waarbij we geld verdienen en weer wat vlees op de botten krijgen. Dan kunnen we verder investeren in het benutten van aanwezige kennis en het verdiepen daarvan", aldus de directeur. „Kennis is in ons vak veel belangrijker dan eigen productie. Dat is de afgelopen jaren wel duidelijk geworden. Met die kennis hoop ik dat het Van den Berg-imago 'robuust en betrouwbaar' weer in ere kan worden hersteld, maar dan wel vanuit vernieuwing. Het moet degelijk, maar wel sprankelen. Daar gaan we voor." ■

Het imago van Van den Berg 'robuust en betrouwbaar' moet weer in ere worden hersteld. „Degelijk, maar sprankelend, daar gaan we voor."