

## "Ik zit gelukkig af en toe zelf ook nog op een maaier"

Het zal zo'n 6 jaar geleden zijn dat wij in dit blad onder de titel "Schotland in de polder" een interview publiceerde met Colin Fairley. Colin was toendertijd in zijn functie als hoofdgreenkeeper van Almeerderhout een unicum in de Nederlandse golfwereld. Zijn functie als hoofdgreenkeeper wordt sinds enige jaren ingevuld door Casper Paulussen. Casper is met een team van 14 greenkeepers de manager van het grootste team van greenkeepers in Nederland.



### Ambitie maar geen "golffabriek"

Een team van 14 greenkeepers duidt op ambitie en daar zijn ze in Almere dan ook niet bang voor. Casper Paulussen: "We hebben zelfs de stille droom om ooit nog eens een vierde negen aan te leggen. Dus bovenop de drie lussen van 9 holes en de 9 holes par 3 baan. Die vierde lus is natuurlijk maar een toekomstdroom. Wat belangrijk is dat wij van de club ruimte krijgen er iets van te maken. Daarom kan ik werken met een team van 14 mensen en daarom krijg ik de beschikking over een taakstellend budget voor investeringen, onderhoud, etc. De keerzijde van die ambitie is natuurlijk de dreiging dat Almeerderhout een "golffabriek" wordt. Dat je helemaal geen mensen meer kent en het persoonlijke contact verdwijnt".

### Het maximale

Werken als hoofdgreenkeeper op Almeerderhout is natuurlijk weer anders dan op een kleine baan. Zo zit Casper Paulussen nog maar hoogst zelden op een machine en is hij het overgrote deel van zijn tijd druk met delegeren en uitbeste-

den van werk. Paulussen: "Ik vind het een uitdaging om het maximale uit mensen en organisatie te halen". En het belangrijkste probleem dat Paulussen daarbij tegenkomt is de onbalans tussen speeldruk en onderhoud. Paulussen: "Wij hebben 1500 leden, maar misschien wel 1300 actieve leden. Almeerderhout is nog een jonge club en de mensen zijn lid geworden om te spelen en dat doen ze dus in grote getale". Voor de greenkeepers van Almere brengt dat natuurlijk wel het probleem met zich mee dat werkzaamheden heel moeilijk te plannen zijn. Een bruikbaar instrument hierbij is het instrument van de vrije lus. Op maandag en donderdag wordt tussen respectievelijk 07.30 en 09.00 uur, 09.30 en 11.00 uur en 13.00



Een handig apparaatje om door te zaaien. Prikken, grassaad erop, inborstelen en klaar



en 14.30 uur een andere lus van 9 holes gesloten.

Paulussen: "Dan komt het voordeel van een groot team om de hoek kijken. Je kunt dan bijvoorbeeld 6 mensen vrijmaken voor alleen dressen, beluchten en nazorg. Maar dan kun je wel in die korte tijd alle bewerkingen van het dressen achter elkaar uitvoeren. Dus eerst core-verluchten dan doorzaaien, dressen, vegen, rollen en maaien. Als je met een klein team werkt kun je nooit voldoende mensen vrijmaken om al die bewerkingen kort achter elkaar aan te doen. Want naast het dressen moet je op die dag nog 1000 andere kleine en grote zaken gedaan hebben.



### Uitbesteden

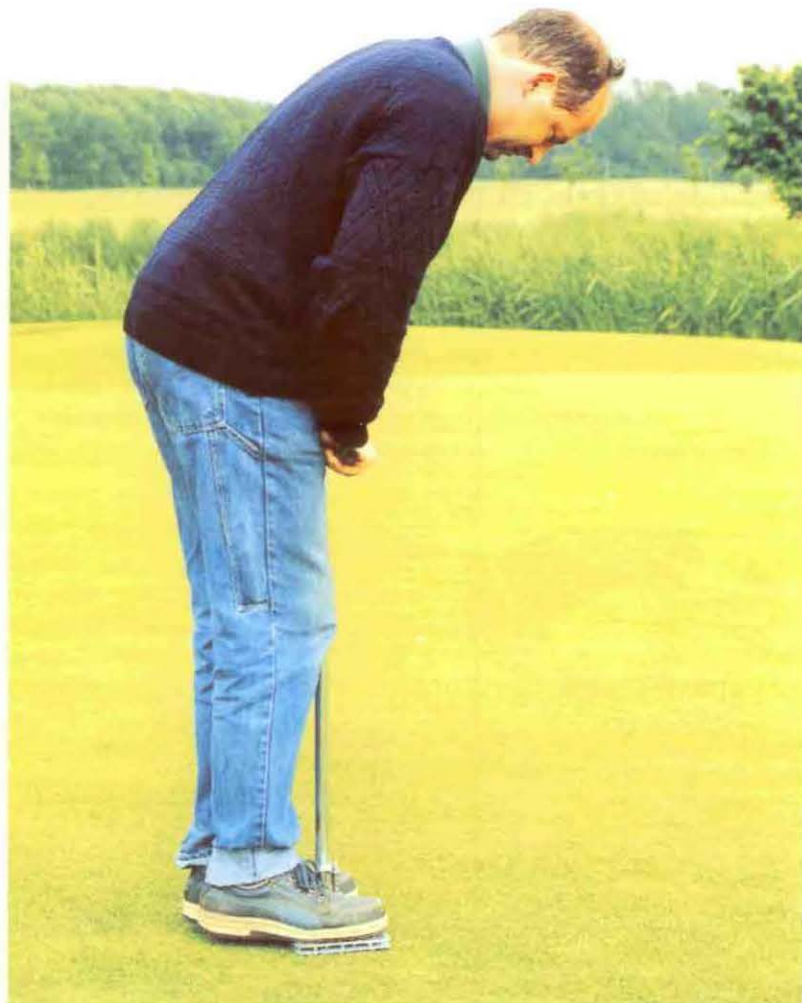
Casper Paulussen geeft zijn team informatie door een overzicht dat op het prikbord van de kantine hangt (zie fig.2). Op dit overzicht staat precies vermeldt wat iedere individuele greenkeeper heeft te doen. Paulussen: "Dit overzicht probeer



ik gedurende de dag bij te houden. Want soms gaan zaken sneller of zitten ze juist tegen, dan verander ik gedurende de dag het overzicht". Naast dagoverzichten maakt Paulussen voor zichzelf ook nog maand- en weekoverzichten. Paulussen: "Dat lijkt allemaal veel werk en ingewikkeld, maar met een beetje handigheid heb je dat zo voor elkaar".

### Ploegendienst

Op veel grote banen met veel spelrondes wordt gewerkt in een soort ploegendienst. Is dat geen idee voor Almeerderhout? Paulussen ziet daar weinig heil in. Hij gelooft meer in de al eerder genoemde "vrije lus" op maandag en donderdag. Paulussen: "Wij hebben hier een vaste monteur, Ron Brock. Als we in ploegendienst zouden werken zou



hij niet meer per direct een machine kunnen repareren. Plus de controle over de kwaliteit van het afgeleverde werk wordt moeilijker".

### Zelf doen of uitbesteden

Paulussen is in staat om met zijn team van 14 mensen het overgrote deel van het werk zelf uit te voeren. Op een uitzondering na, namelijk de roughs, die zijn uitbesteed aan een loonbedrijf.

Paulussen: "Eerst maaiden we de rough maar een paar keer per jaar, maar de klei hier is zo vruchtbaar dat je moeilijk kon spreken van fairplay. Als je in de rough speelde kon je je bal met geen mogelijkheid terugvinden. Naast de rough kent Almeerderhout ook nog een "jungle". Hier wordt het gras gemiddeld 2 x per jaar gemaaid. Hoe krijgt Paulussen het voor elkaar om op een dergelijk groot terrein (130 ha) en

## Machines

5	x	Toro 1000
5	x	Flymo
5	x	trimmer
1	x	Komatsu zenoah
1	x	Honda cirkelmaaier
2	x	Toro 6700 D fairway
1	x	John Deere 2653
1	x	Toro 5300
2	x	Toro 3200
1	x	Toro groundsmaster 3000
1	x	Toro 325 D
1	x	Jacobsen Greensking
1	x	Trailer Vink
3	x	Club Car
2	x	Sandpro
7	x	Ford tractor 17-100 PK
3	x	Toro Workman
1	x	Huxley trailer
1	x	John Deere transporteur
1	x	Vertidrain 160
1	x	Vertidrain 250
1	x	doorzaaier
1	x	Turfco topdresser
1	x	Pro Seed doorzaaimachine
1	x	KWH bladblazer
2	x	Hardi spuit
1	x	diverse beluchter
1	x	Cushman Karvester
1	x	Express Dual Grinder
1	x	Deluxe Anglemaster
1	x	Backlapping machine
1	x	John Deere Aerore
1	x	Hydroject
1	x	Articulator (semi-rough)

SCHEMA 18 HOLES WEDSTRIJDBAAN - VRIJE 9 HOLES LUS										jaar 2000		
weeknr:										WEDSTRIJDBAAN	VRIJ	
1	7	13	19	25	31	37	43	49	rood	blauw	geel	
2	8	14	20	26	32	38	44	50	blauw	geel	rood	
3	9	15	21	27	33	39	45	51	geel	rood	blauw	
4	10	16	22	28	34	40	46	52	blauw	rood	geel	
5	11	17	23	29	35	41	47	geel	blauw	rood		
6	12	18	24	30	36	42	48	rood	geel	blauw		
Maandag & Donderdag onderhoud										7.30-9.00	9.30-11.00	13.00-14.30
(onderstreepte weken in ieder geval wintertees-greens)												
vanaf week 40 : groot onderhoud												
Maandag senioren op wedstrijd												
december '99 / afdeling Greenkeeping : cc. pros/manager/secretariaat										c'schema		

Figuur 1) schema vrije lus

24-05-2000		Dagwerkzaamheden/Baanomstandigheden/Ziektegrist			BEZETTING : 79	
Woensdag					Ziekteverzuim % 143,95	
Week 21						
naam	jaar	Opv	werkzaamheden	toestel	inligende taak	andere taak
Casper P.	7		2.4d - check	wri-HARDI	adm.	
Hen Bink	7		later / mach/mi			0700verticut !!
Jan Boman	9		dressen greens rood/puff grt	wm dresser	tee blauw 3 ren	
Ben Majoor	9		aerore rood afmaken (voor Heren)	1520	tee blauw 3 ren	let op sprinklers
Yvi Thib	20		tees dressen Nimos	2120-nimos		
Rago Smit	21		brush greens	1220		schuin
Thes Naine	21			2653		
Bert Foutz	21		semi-rough	1920-art		
Gea S v V	21		ziek			
Mans Vordak	21		tees brush ( overleg op)	1220		alle tees
Frank Bokkew	21		hydroject rollen greens rood , blauw/par3 afmaken	hydroject		
Joost Giff	21		Ass. Jan Boman & change holes etc.	wri dresser	tee blauw 3 ren	
Svenus MacD	21					
Vasim	21					
Eigen pers						
06	112	24	11.0			
ZATERDAG						
ZONDAG						

Figuur 2) schema dagwerkzaamheden

met een dergelijk grote bemanning de contouren van de baan constant te houden. Paulussen: "Wij proberen vaste taken per greenkeeper te bepalen. Alleen op die manier weten de mensen welke lijn ze moeten volgen. Een ander "onbetaalde" vorm van uitbesteden betreft het onderhoud van de vijvers. Paulussen: "Daar hebben we ooit 150 kilo graskarpertjes in gegooid. Dat zijn nu enorme beesten geworden en die houden de waterplanten in de vijvers onder controle. De waterlopen die de vijvers onderling verbinden en die in verbinding staan met de waterwegen moeten tweemaal per jaar voor 15 juni en voor 15 november vanwege het waterschap gemaaid of geklepeld worden".

## 1987

Almeerderhout is in 1987 geopend. Dat is natuurlijk nog relatief kort geleden. Maar veel eisen en wensen zijn in die tijd fors veranderd. Op dit moment is Paulussen bezig om te kijken aan welke eisen de berekening van greens en tees moet voldoen. Op de fairways heeft Almere geen berekening, maar daar is ook geen behoefte aan. De modernise-



ring van de berekening wordt begeleidt door een freelance specialist van STRI, Robin Hume.

Paulussen: "Hume heeft zelf een aannemersbedrijf gehad en weet dus precies wat er op de markt is aan hulpmiddelen en hoe een en ander in de praktijk toegepast kan worden. Verder is hij natuurlijk totaal onafhankelijk van de fabrikanten. Hij kan Rainbird en Toro en andere merken door elkaar heen gebruiken. Wat hij doet is inventariseren wat er mogelijk is en dat vast leggen in een haalbaarheidsstudie.

## Achterlaten

Almeerderhout is, sinds enkele jaren deelnemer aan het 'committed to green' project. Casper Paulussen daarover: "Zoiets kost heel veel tijd maar is wel de moeite waard. Want je wil de baan toch op een goede manier overdragen aan de volgende generatie. Het 'committed to green' project voert Almeerderhout uit samen met de leden van de baan, die onder meer tellingen verrichten van salamanders, libellen en vogels.