

Jaarrapportage 2010

WOT-04-001 Koepel (Communicatie, Kwaliteit en Management)

werkdocumenten



wot

Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu



WAGENINGENUR

For quality of life

Jaarrapportage 2010

De reeks 'Werkdocumenten' bevat tussenresultaten van het onderzoek van de uitvoerende instellingen voor de unit Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu (WOT Natuur & Milieu). De reeks is een intern communicatiemedium en wordt niet buiten de context van de WOT Natuur & Milieu verspreid. De inhoud van dit document is vooral bedoeld als referentiemateriaal voor collega-onderzoekers die onderzoek uitvoeren in opdracht van de WOT Natuur & Milieu. Zodra eindresultaten zijn bereikt, worden deze ook buiten deze reeks gepubliceerd.

Dit werkdocument is gemaakt conform het Kwaliteitshandboek van de WOT Natuur & Milieu en is goedgekeurd door Paul Hinssen (deel)programmaleider WOT Natuur & Milieu.

Jaarrapportage 2010

WOT-04-001 Koepel

(Communicatie, Kwaliteit en Management)

Werkdocument 230

Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu

Wageningen, februari 2011

©2011 **Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu**

Postbus 47, 6700 AA Wageningen

Tel: (0317) 48 54 71; Fax: (0317) 41 90 00; e-mail: info.wnm@wur.nl

De reeks WOt-werkdocumenten is een uitgave van de unit Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu, onderdeel van Wageningen UR. Dit werkdocument is verkrijgbaar bij het secretariaat. **Het document is ook te downloaden via www.wotnatuurenmilieu.wur.nl.**

Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu, Postbus 47, 6700 AA Wageningen

Tel: (0317) 48 54 71; Fax: (0317) 41 90 00;

e-mail: info.wnm@wur.nl; Internet: www.wotnatuurenmilieu.wur.nl

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden veeveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever. De uitgever aanvaardt geen aansprakelijkheid voor eventuele schade voortvloeiend uit het gebruik van de resultaten van dit onderzoek of de toepassing van de adviezen.

Woord vooraf

Sinds 1 januari 2005 worden de Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu uitgevoerd onder de voorwaarden die het ministerie van Economische zaken, Landbouw & Innovatie (EL&I) en de stichting DLO eind 2004 zijn overeengekomen en die zijn vastgelegd in de Uitvoeringsovereenkomst WOT Natuur & Milieu.

Per WOT-programma is een zelfstandig werkdocument samengesteld, dat bestaat uit twee delen: een samenvattende rapportage over het programma als geheel en een beschrijving van elk der afzonderlijke projecten. De volgende werkdocumenten omvatten samen de jaarrapportage over 2010 van de WOT Natuur & Milieu:

Nr. 230: WOT-04-001 Koepel (Communicatie, Kwaliteit en Management)

Nr. 231: WOT-04-002 Onderbouwend Onderzoek

Nr. 232: WOT-04-003 Advisering Natuur & Milieu

Nr. 233: WOT-04-005 M-AVP

Nr. 234: WOT-04-006 Natuurplanbureaufunctie

Nr. 235: WOT-04-007 Milieuplanbureaufunctie

Dit werkdocument bevat de jaarresultaten van het WOT programma **WOT-04-001 (Koepel (Communicatie, Kwaliteit en Management))**. De resultaten van deze projecten hebben hun weg gevonden in de diverse producten van het Planbureau voor de leefomgeving en in de werkdocumenten, rapporten en studies van de WOT Natuur & Milieu.

Daarnaast wordt in het Kennisbasis onderzoek (KB) jaarlijks geïnvesteerd in kennisvernieuwing voor de WOT Natuur & Milieu. De rapportage hierover wordt opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van dit Kennisbasis onderzoek.

Ter verantwoording van de besteding van de beschikbare middelen is voor elk project een beknopt verslag gemaakt. Deze verslagen zijn hier gebundeld. In elk verslag staan voor het desbetreffende project de administratieve gegevens en een beknopte inhoudelijke beschrijving van het doel en het behaalde resultaat.

Paul Hinssen

Inhoud

Woord vooraf	5
Thema-rapportage WOT-04-001	9
Project-rapportage WOT-04-001	13

Thema-rapportage WOT-04-001

Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu (WOT Natuur & Milieu)

Programma WOT-04-001 Koepel WOT Natuur & Milieu
--

1. Naam+nr. cluster, naam clusterleider:
WOT-04,
Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu
Paul Hinssen
2. Naam+ nr. thema:
WOT-04-001,
Koepel WOT Natuur & Milieu,
3. Naam thema-coördinator (met Wageningen UR-onderdeel):
Paul Hinssen, Alterra
4. Contactperso(n)en EL&I (met EL&I-directie)/overige betrokkenen (met organisatiennaam):
Wilmar Remmelts (NLP)
Adiel Jahangir (DKI),
5. Deelnemende kennisinstellingen binnen en buiten Wageningen UR:
Alterra
LEI
6. Doelgroepen:
Parlement, Kabinet, Beleidsdirecties van EL&I, I&M
7. De beleidsopgave(n) van EL&I waaraan de onderzoeksresultaten een bijdrage leveren;
Het ministerie van EL&I en de Raad van Bestuur van Wageningen UR leggen de Wettelijke Onderzoekstaken Natuur en Milieu (WOT N&M) vast in uitvoeringsovereenkomsten. De taken zijn onderverdeeld in programma's. Het programma WOT-04-001 vormt het zogenaamde 'Koepelprogramma'. Het koepelprogramma omvat het management van de unit WOT N&M, de kwaliteitszorg, de communicatie en het kennismanagement, zoals voortvloeit uit het WOT-statuut en de WOT-uitvoerings-overeenkomst. Deze taken zijn voor elk van de andere programma's van belang, en daarom moeilijk in de afzonderlijke programma's onder te brengen.
8. De kennisvragen die aan de beleidsopgave(n) gekoppeld zijn en die worden beantwoord met de uitkomsten van het onderzoek;
De unit WOT N&M is gericht op het vervullen van de kennisbehoefte die voortvloeit uit de wettelijke taken waar deze unit het onderzoek voor uitvoert. De wettelijke taken en kennisbehoefte zijn geformuleerd in de uitvoeringsovereenkomsten van de WOT Natuur & Milieu. Het Koepelprogramma vervult geen specifieke kennisbehoefte, maar faciliteert de overige programma's WOT N&M bij het vervullen van de kennisbehoefte.

Het WOT statuut stelt speciale eisen aan de kwaliteitszorg, het programmabeheer, de communicatie en de ondersteuning van projectleiders. Voor kwaliteitszorg is sinds eind 2003 een ISO-gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem operationeel voor de WOT unit. Dit systeem heeft in 2009 een hercertificering voor wederom drie jaar gekregen. Verbeteracties worden vanuit dit kwaliteitsmanagementsysteem gestructureerd. Het secretariaat is operationeel. In 2010 is het publicatiebeleid geactualiseerd en in een Interne Notitie vastgelegd. De wetenschappelijke borging van de bijdragen van dit programma vindt plaats in WOT-rapporten en

werkdocumenten. De serie WOT-studies is in 2010 beëindigd met no. 10, *Grenzeloze Natuur*. Daarnaast worden het ministerie van EL&I en de overige doelgroepen op de hoogte gehouden door berichten in Kennis Online en de WOT nieuwsbrief 'WOT's new'.

9. De beoogde en daadwerkelijk in 2010 bereikte (tussen)resultaten;

Project	Producten 2010
Management WOT unit	Werkprogramma 2011, Voortgangsrapportages 2010, Jaarrapportage 2009, Onderhoud strategisch plan; voorstudie WOT-evaluatie
Communicatie WOT	Communicatieplan, WOT-nieuwsbrief, website, WOT-studie, WOT-rapporten en -werkdocumenten (alleen productie en logistiek, de inhoud komt uit projecten)
Kwaliteitszorg	Onderhoud van het WOT kwaliteitsmanagementsysteem, managementreview.
Kennismanagement	Onderhoud strategiekaart, vertaling strategisch plan WOT in operationeel plan m.b.t. kennismanagement en uitvoering daarvan.
Beheer WOT unit	Maandoverzichten (financieel) en 4-maandsoverzichten (inhoudelijke voortgang). Klanttevredenheidsmeting PBL 2009.
Secretariaat	Continue dienstverlening conform "WOT-secretariaatsmap"

Project	Gerealiseerde activiteiten 2010
Management WOT unit	Voortgangsrapportages 2010, Jaarrapportage 2009, Werkprogramma 2011, gekoppeld aan bijeenkomst Commissie van Toezicht, voorstudie WOT-evaluatie (WOT Interne Notitie)
Communicatie WOT	Nieuwsbrief (6x), Werkdocumenten (3), WOT-rapporten (2) WOT-studies (1), actuele internetsite en intranetsite, bijdragen aan KennisOnline (redactieteam), berichten in KOL-enews. Organisatie en facilitering van diverse bijeenkomsten.
Kwaliteitszorg	Interne audit (i.o.m. Alterra), interne audit (WOT, sept), management review (zomer 2010),
Kennismanagement	Actualisatie strategiekaart en operationeel plan kennismanagement (concept najaar)
Beheer WOT unit	Uitzetten projecten (1 ^e kw), Maandoverzichten (financieel) en 4-maandsoverzichten (inhoudelijke voortgang). Klanttevredenheidsmeting PBL 2009.
Secretariaat	Continue dienstverlening aan programmaleiders en projectleiders conform "WOT-secretariaatsmap"

10. De gerealiseerde kennisoverdracht richting doelgroep en de benutting van ontwikkelde kennis door de doelgroep.

De gerapporteerde resultaten vinden langs verschillende wegen hun bestemming bij doelgroepen. Intern zorgen werkdocumenten ervoor dat collega onderzoekers kunnen voortbouwen op verkregen resultaten. Extern worden beleidsdoelgroepen geïnformeerd via de WOT producten, de wetenschappelijke wereld door de WOT-rapporten en de samenleving met WOT-studies. Uit regelmatige nabestellingen blijkt dat de ontwikkelde kennis in een behoefte voorziet.

11. De samenwerking tussen de bij het thema betrokken DLO-instituten en andere instellingen/organisaties;

In dit programma is samengewerkt met Alterra (90%) en LEI (10%) De samenwerking tussen Alterra en LEI verloopt in open sfeer. De werkzaamheden worden uitgevoerd door het WOT-programmabureau, dat bij Alterra is gevestigd, en waar een LEI medewerker is gedetacheerd.

Project-rapportage WOT-04-001

Overzichten WOT-04-001

WOT-04-001-001	Management WOT unit	17
WOT-04-001-002	Communicatie WOT	19
WOT-04-001-004	Kwaliteitszorg	21
WOT-04-001-005	Kennismanagement	23
WOT-04-001-006	Beheer WOT Unit	25
WOT-04-001-007	Secretariaat WOT	27

WOT-04-001-001 Management WOT unit

Startdatum: 01-jan-2010

Einddatum: 31-dec-2010

Projectleider

Naam: Hinssen, Paul (hinss002)

e-mail: paul.hinssen@wur.nl

Instituut: ALTERRA

Contactpersonen en begeleidingsgroep

Naam	Organisatie	Rol	Startdatum	Einddatum
<i>Rommelts, Wilmar</i>	<i>Min EL&I Directie NLP</i>	<i>EL&I Contactpersoon</i>	<i>01-jan-2010</i>	<i>31-dec-2010</i>

Kennisbehoefte

De doelgroep is het Ministerie van EL&I. De kennisbehoefte is het efficiënt managen van de projecten binnen de unit WOT Natuur & Milieu en zorg dragen voor uitvoering van het onderzoek in overeenstemming met het WDT-statuu

Doelstelling project

Sturing van de programma's (visie, strategie, meerjarenprogramma)

Planning en control (werkplan, voortgangsbewaking en evaluatie)

Aanpak en tijdsfad

Januari - maart 2010: Jaarrapportage 2009

September-December 2010: Werkprogramma 2011

Continu: voortgangsbewaking

Beoogde en bereikte resultaten en producten

Maart 2010: WOT werkdocumenten 175 t/m 180: Jaarrapportage 2009 van de programma's 001, 002, 003, 005, 006 en 007 binnen de WOT-04 (Natuur & Milieu). WOT Interne Notitie 7 "jaarrapportage 2009, financieel overzicht:"

November 2010: WOT Interne Notitie 10: Werkprogramma 2011-2013 en WOT Interne Notitie 11: Werkprogramma 2011.

Doorwerking van de resultaten aan de doelgroep

De jaarrapportages en werkprogramma's zijn toegestuurd aan de Commissie van Toezicht en de relevante Adviesgroepen bij het ministerie van EL&I en het PBL, en in deze groepen besproken.

WOT-04-001-002 Communicatie WOT

Startdatum: 01-jan-2010

Einddatum: 31-dec-2010

Projectleider

Naam: Cate, ten, Bram (cate004)

e-mail: bram.tencate@wur.nl

Instituut: ALTERRA

Contactpersonen en begeleidingsgroep

Naam	Organisatie	Rol	Startdatum	Einddatum
Rommelts, Wilmar	Min EL&I Directie NLP	EL&I Contactpersoon	01-jan-2010	31-dec-2010
Wieringa, Keimpe	PBL (Bilthoven)	Opdrachtgever	01-jan-2010	31-dec-2010

Kennisbehoefte

De overheid heeft kennis nodig over natuur, landschap en milieu in de context van het bestuur, de economie en de samenleving. De WOT Natuur & Milieu verzorgt deze informatie voor met name het ministerie van EL&I en het Planbureau voor de Leefomgeving. Dit project speelt daarin een cruciale rol. Dit project hangt nauw samen met de inhoudelijke projecten binnen de andere WOT-deelprogramma's, en met communicatie-projecten en -activiteiten van andere WOT-deelprogramma's.

Doelstelling project

Het project Communicatie WOT Natuur & Milieu (onderdeel van het Koepelprogramma WOT) richt zich op de programma-overstijgende interne en externe communicatie van de WOT Natuur & Milieu.

Aanpak en tijdspad

Het project Communicatie WOT Natuur & Milieu betreft de volgende activiteiten:

Algemeen

Het actualiseren en uitvoeren van het Communicatieplan WOT Natuur & Milieu 2006-2009 en het ontwikkelen van het Strategisch Beleidsplan Communicatie;

Het geïntegreerd inzetten van communicatiemiddelen voor de WOT Natuur & Milieu;
Het actualiseren en uitvoeren van het interne communicatieplan van de WOT Natuur & Milieu.

Publicaties

Het leveren van bijdragen aan het Redactieteam WOT Natuur & Milieu en het mede-formuleren van het publicatiebeleid van de WOT Natuur & Milieu;

Het uitgeven, beheren en verspreiden van deelprogramma-overstijgende publicaties van de WOT Natuur & Milieu, zoals WOT-studies, WOT's new (nieuwsbrief) (incl. schrijven, redigeren), en overige uitgaven zoals het Jaarbericht, brochures, folders etc. van (onderdelen) van de WOT Natuur & Milieu.

Internet en intranet

Het vullen en actueel houden van de website www.wotnatuurenmilieu.wur.nl ;

Het vullen en actueel houden van de intranetsite van de WOT Natuur & Milieu;

Het vullen en actueel houden van het gedeelte WOT Natuur & Milieu van de website 'Kennis Online';

Het maken van berichten voor de E-news versie van Kennis Online.

Redigeren en schrijven

Het entameren van het schrijven van wetenschappelijke en populair-wetenschappelijke publicaties door medewerkers van de WOT N&M (artikelen kunnen deels ook door een communicatie-medewerker worden geschreven);

Het schrijven en uitbrengen van persberichten en advertorials (beide in nauw overleg met Communicatie WUR-centraal en van persberichten in nauw overleg met PBL);
Het deelnemen als redacteur van het tijdschrift Kennis Online.

Overig

Het mede-inhoud geven, organiseren en faciliteren van workshops en/of bijeenkomsten;
Het verbeteren/vergemakkelijken van de communicatie en kennisdeling tussen de medewerkers van de WOT Natuur & Milieu, en tussen WOT-projectleiders;
Het beheren en uitbreiden van het bestand "Contactpersonen";
Het actief onderhouden van het communicatienetwerk Natuur & Milieu via persoonlijke contacten (vooral wordt hier bedoeld: opdrachtgevers EL&I, PBL, andere planbureaus).

Beoogde en bereikte resultaten en producten

De belangrijkste resultaten zijn:

Het project heeft in 2010 geresulteerd in een duidelijke, heldere communicatie van de WOT Natuur & Milieu voor opdrachtgevers en (toekomstige) medewerkers. Een belangrijk positief effect is de positionering van de WOT Natuur & Milieu binnen Wageningen UR en daarbuiten.

Verschenen rapportages:

- Nieuwsbrief WOT's new (5),
- WOT-studies (1),
- WOT-rapporten (--),
- WOT-papers (2),
- WOT-werkdocumenten (3),
- WOT-Interne Notities (5),
- Overige publicaties, o.a. posters (ca. 3)
- Berichten in E-news van KennisOnline (21).
- Bijdragen (organisatie en facilitatie) aan de Kennismarkt 2010, het Symposium 'Grenzeloze natuur', en diverse Workshops en lunchbijeenkomsten.

Doorwerking van de resultaten aan de doelgroep

Het project is onderdeel van een onderzoeksopdracht van het ministerie van EL&I en PBL. De resultaten hebben ook in 2010 bijgedragen aan de kennis voor de ontwikkeling, uitvoering en ondersteuning van beleid en beheer. Deze kennis is in 2010 onder meer benut in de meer beleidsgerichte publicaties van het PBL, zoals de Leefomgevingsbalans en thematische verkenningen.

WOT-04-001-004 Kwaliteitszorg

Startdatum: 01-jan-2010

Einddatum: 31-dec-2010

Projectleider

Naam: Cate, ten, Bram (cate004)

e-mail: bram.tencate@wur.nl

Instituut: ALTEERRA

Contactpersonen en begeleidingsgroep

Naam	Organisatie	Rol	Startdatum	Einddatum
Rommelts, Wilmar	Min EL&I Directie NLP	EL&I Contactpersoon	01-jan-2010	31-dec-2010

Kennisbehoefte

N.v.t.

Doelstelling project

Het WOT-statuut vereist dat de unit WOT Natuur & Milieu beschikt over een ISO gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem. Dit project is bedoeld om dit systeem te beheren en toe te passen.

Aanpak en tijdsplan

Conform de ISO 9001 eisen voor een kwaliteitsmanagementsysteem. Dit omvat onder andere een jaarlijkse audit en een management review.

Beoogde en bereikte resultaten en producten

Behoud van het ISO-certificaat na hercertificering. Een goede uitkomst van de evaluatie van de WOT-unit in 2010. TNO certification heeft in 2010 nog geen controlebezoek gebracht en een audit uitgevoerd. Dit is gepland in januari 2011.

Doorwerking van de resultaten aan de doelgroep

Een goed kwaliteitsmanagementsysteem heeft geleid tot een effectieve en efficiënte inzet van middelen en uitvoering van de projecten in de unit WOT Natuur & Milieu. Het certificaat is op 17 december 2009 toegekend tot en met december 2012. Een controlebezoek is gepland in januari 2011.

WOT-04-001-005 Kennismanagement

Startdatum: 01-jan-2010

Einddatum: 31-dec-2010

Projectleider

Naam: Houweling, Harm (houwe009)

e-mail: harm.houweling@wur.nl

Instituut: ALTERRA

Contactpersonen en begeleidingsgroep

Naam	Organisatie	Rol	Startdatum	Einddatum
Remmelts, Wilmar	Min EL&I Directie NLP	EL&I Contactpersoon	01-jan-2010	31-dec-2010

Kennisbehoefte

De unit WOT Natuur & Milieu moet een deskundige en betrouwbare partner zijn bij de uitvoering van wettelijke onderzoekstaken door Wageningen UR voor het ministerie van EL&I op het beleidsterrein Natuur en Milieu. De WOT N&M streeft daarom naar efficiënte en effectieve kennisprocessen in de kennisketen die onderzoek en beleid verbindt, i.h.b. de schakel tussen Wageningen UR en Planbureau voor de Leefomgeving (PBL)

Doelstelling project

De WOT N&M wil haar kennisprocessen verbeteren en zo de rol als deskundige en betrouwbare partner bij de uitvoering van wettelijke onderzoekstaken voor het ministerie van EL&I op het beleidsterrein Natuur en Milieu versterken.

Aanpak en tijdspad

De aanpak bestaat uit drie stappen:

- 1) Vaststellen van de doelstelling van de WOT N&M m.b.t. kennismanagement,
- 2) Analyse van de huidige situatie, de gewenste situatie en een van gewenste veranderingen,
- 3) Uitvoering van prioritaire verbeteracties voor kennisprocessen
- 4) Ondersteunen van kennisprocessen; identificeren van kennislacunes, kennisdisseminatie, kennistoepassing en evaluatie van kennis

Beoogde en bereikte resultaten en producten

WOT N&M (2010). Kennismarkt 27 april 2010. Van onderbouwend onderzoek Wageningen UR naar producten Planbureau voor de leefomgeving. Wageningen, WOT N&M Wot-werkdocument 200.

Doorwerking van de resultaten aan de doelgroep

Het beschikbaar maken, verspreiden en toepassen van kennis voor PBL en EL&I is de primaire taak van de WOT N&M. Het verbeteren van de processen die deze activiteiten ondersteunen zal de tevredenheid van de belanghebbenden verhogen.

WOT-04-001-006 Beheer WOT Unit

Startdatum: 01-jan-2010

Einddatum: 31-dec-2010

Projectleider

Naam: Zwaag-van Hoorn, van, Dorien (zwaag003)

e-mail: dorien.vanderzwaag@wur.nl

Instituut: LEI

Contactpersonen en begeleidingsgroep

Naam	Organisatie	Rol	Startdatum	Einddatum
Remmelts, Wilmar	Min EL&I Directie NLP	EL&I Contactpersoon	01-jan-2010	31-dec-2010

Kennisbehoefte

N.v.t.

Doelstelling project

Het project Beheer WOT unit N&M omvat de Planning en control van de unit, te weten: Opstellen van jaarplan en begroting (o.b.v. DKI-jaarplancyclus en PBL werkprogramma) Bewaking van de voortgang en evaluatie van de resultaten

Aanpak en tijdsplan

Het beheer van de WOT unit bestaat uit planning en control. Dit omvat: Jaarplan en begroting (o.b.v. DKI- jaarplancyclus en PBL werkprogramma) Voortgang en evaluatie. Voor de projectadministratie en voortgangsrapportages wordt gebruik gemaakt van het BAPS-systeem (Budget Allocatie en Projecten Systeem)

Beoogde en bereikte resultaten en producten

- Planning & Control levert:
- Jaarplan en begroting
- Maandelijkse realisatieoverzichten
- Viermaandelijkse voortgangsrapportages
- Klanttevredenheidsmeting 2009

Doorwerking van de resultaten aan de doelgroep

Een effectieve en efficiënte inzet van middelen en uitvoering van de programma's van de WOT N&M.

WOT-04-001-007 Secretariaat WOT

Startdatum: 01-jan-2010

Einddatum: 31-dec-2010

Projectleider

Naam: Eimers, Jolanda (eimer001)

e-mail: jolanda.eimers@wur.nl

Instituut: ALTERRA

Contactpersonen en begeleidingsgroep

Naam	Organisatie	Rol	Startdatum	Einddatum
Remmelts, Wilmar	Min EL&I Directie NLP	EL&I Contactpersoon	01-jan-2010	31-dec-2010

Kennisbehoefte

N.v.t.

Doelstelling project

Het project 'Secretariaat' faciliteert de uitvoering van de Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu bij DLO. Verder geeft de assistent manager ondersteuning aan de manager en in voorkomende gevallen projectleiders van grote WOT-projecten

Aanpak en tijdspad

Het secretariaat vervult de volgende taken:

- Afspraken maken en agenda's bijhouden
- Archieffunctie
- Bereikbaarheid medewerkers verzorgen
- Verlof- en ziekteregistratie
- Telefoon en mail beantwoorden
- Bestellingen t.b.v. de afdeling
- Adressenbestand bijhouden
- Correspondentie verzorgen

De management assistente vervult de volgende taken:

- Bijhouden van het afdelingsbudget
- Analyse maken van de inzet van medewerkers van de WOT
- Het opmaken van de jaarrapportages en de financiële rapportage op basis van aangeleverde gegevens uit project WOT beheer
- Ondersteuning projectleiders
- WOT verklaringen opstellen en controleren
- Het toepassen van de procedures van de WOT in het bijzonder 'routing rapporten' het beantwoorden van vragen hierover en het doorvoeren van wijzigingen in de procedures in opdracht van het hoofd WOT

Beoogde en bereikte resultaten en producten

Het project heeft een procesmatig karakter. De beoogde taken zijn uitgevoerd, daar waar het nodig was in het proces.

Doorwerking van de resultaten aan de doelgroep

N.v.t.

Verschenen documenten in de reeks Werkdocumenten van de Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu vanaf 2009

Werkdocumenten zijn verkrijgbaar bij het secretariaat van Unit Wettelijke Onderzoekstaken Natuur & Milieu, te Wageningen. T 0317 – 48 54 71; F 0317 – 41 90 00; E info.wnm@wur.nl
De werkdocumenten zijn ook te downloaden via de WOT-website www.wotnatuurenmilieu.wur.nl

2009

- 126** *Kamphorst, D.A.* Keuzes in het internationale biodiversiteitsbeleid; Verkenning van de beleidstheorie achter de internationale aspecten van het Beleidsprogramma Biodiversiteit (2008-2011)
- 127** *Dirkx, G.H.P. & F.J.P. van den Bosch.* Quick scan gebruik Catalogus groenblauwe diensten
- 128** *Loeb, R. & P.F.M. Verdonschot.* Complexiteit van nutriëntenlimitaties in oppervlaktewateren
- 129** *Kruit, J. & P.M. Veer.* Herfotografie van landschappen; Landschapsfoto's van de 'Collectie de Boer' als uitgangspunt voor het in beeld brengen van ontwikkelingen in het landschap in de periode 1976-2008
- 130** *Oenema, O., A. Smit & J.W.H. van der Kolk.* Indicatoren Landelijk Gebied; werkwijze en eerste resultaten
- 131** *Agricola, H.J.A.J. van Strien, J.A. Boone, M.A. Dolman, C.M. Goossen, S. de Vries, N.Y. van der Wulp, L.M.G. Groenemeijer, W.F. Lukey & R.J. van Til.* Achtergrond-document Nulmeting Effectindicatoren Monitor Agenda Vitaal Platteland
- 132** *Jaarrapportage 2008.* WOT-04-001 – Koepel
- 133** *Jaarrapportage 2008.* WOT-04-002 – Onderbouwend Onderzoek
- 134** *Jaarrapportage 2008.* WOT-04-003 – Advisering Natuur & Milieu
- 135** *Jaarrapportage 2008.* WOT-04-005 – M-AVP
- 136** *Jaarrapportage 2008.* WOT-04-006 – Natuurplanbureauafunctie
- 137** *Jaarrapportage 2008.* WOT-04-007 – Milieuplanbureauafunctie
- 138** *Jong de, J.J., J. van Os & R.A. Smidt.* Inventarisatie en beheerskosten van landschapselementen
- 139** *Dirkx, G.H.P., R.W. Verburg & P. van der Wielen.* Tegenkrachten Natuur. Korte verkenning van de weerstand tegen aankopen van landbouwgrond voor natuur
- 140** *Annual reports for 2008; Programme WOT-04*
- 141** *Vullings, L.A.E., C. Blok, G. Vonk, M. van Heusden, A. Huisman, J.M. van Linge, S. Keijzer, J. Oldengarm & J.D. Bulens.* Omgaan met digitale nationale beleidskaarten
- 142** *Vreke, J., A.L. Gerritsen, R.P. Kranendonk, M. Pleijte, P.H. Kersten & F.J.P. van den Bosch.* Maatlat Government – Governance
- 143** *Gerritsen, A.L., R.P. Kranendonk, J. Vreke, F.J.P. van den Bosch & M. Pleijte.* Verdrogingsbestrijding in het tijdperk van het Investeringsbudget Landelijk Gebied. Een verslag van casusonderzoek in de provincies Drenthe, Noord-Brabant en Noord-Holland.
- 144** *Luesink, H.H., P.W. Blokland, M.W. Hoogeveen & J.H. Wisman.* Ammoniakemissie uit de landbouw in 2006 en 2007
- 145** *Bakker de, H.C.M. & C.S.A. van Koppen.* Draagvlakonderzoek in de steigers. Een voorstudie naar indicatoren om maatschappelijk draagvlak voor natuur en landschap te meten
- 146** *Goossen, C.M.,* Monitoring recreatiegedrag van Nederlanders in landelijke gebieden. Jaar

2006/2007

- 147** *Hoefs, R.M.A., J. van Os & T.J.A. Gies.* Kavelruil en Landschap. Een korte verkenning naar ruimtelijke effecten van kavelruil.
- 148** *Klok, T.L., R. Hille Ris Lambers, P. de Vries, J.E. Tamis & J.W.M. Wijsman.* Quick scan model instruments for marine biodiversity policy.
- 149** *Spruijt, J., P. Spoorenberg & R. Schreuder.* Milieueffectiviteit en kosten van maatregelen gewasbescherming.
- 150** *Ehlert, P.A.I. (rapporteur).* Advies Bemonstering bodem voor differentiatie van fosfaatgebruiksnormen.
- 151** *Wulp van der, N.Y.* Storende elementen in het landschap: welke, waar en voor wie? Bijlage bij WOT-paper 1 – Krassen op het landschap
- 152** *Oltmer, K., K.H.M. van Bommel, J. Clement, J.J. de Jong, D.P. Rudrum & E.P.A.G. Schouwenberg.* Kosten voor habitattypen in Natura 2000-gebieden. Toepassing van de methode Kosteneffectiviteit natuurbeleid.
- 153** *Adrichem van, M.H.C., F.G. Wortelboer & G.W.W. Wamelink (2010).* MOVE. Model for terrestrial Vegetation. Version 4.0
- 154** *Wamelink, G.W.W., R.M. Winkler & F.G. Wortelboer.* User documentation MOVE4 v 1.0
- 155** *Gies de, T.J.A., L.J.J. Jeurissen, I. Staritsky & A. Bleeker.* Leefomgevingsindicatoren Landelijk gebied. Inventarisatie naar stand van zaken over geurhinder, lichthinder en fijn stof.
- 156** *Tamminga, S., A.W. Jongbloed, P. Bikker, L. Sebek, C. van Bruggen & O. Oenema.* Actualisatie excretiecijfers landbouwhuisdieren voor forfaits regeling Meststoffenwet
- 157** *Van der Salm, C., L. M. Boumans, G.B.M. Heuvelink & T.C. van Leeuwen.* Protocol voor validatie van het nutriëntenemissiemodel STONE op meetgegevens uit het Landelijk Meetnet effecten Mestbeleid
- 158** *Bouwma, I.M.* Quickscan Natura 2000 en Programma Beheer. Een vergelijking van Programma Beheer met de soorten en habitats van Natura 2000
- 159** *Gerritsen, A.L., D.A. Kamphorst, T.A. Selnes, M. van Veen, F.J.P. van den Bosch, L. van den Broek, M.E.A. Broekmeyer, J.L.M. Donders, R.J. Fontein, S. van Tol, G.W.W. Wamelink & P. van der Wielen.* Dilemma's en barrières in de praktijk van het natuur- en landschapsbeleid; Achtergronddocument bij Natuurbalans 2009.
- 160** *Fontein R.J., T.A. de Boer, B. Breman, C.M. Goossen, R.J.H.G. Henkens, J. Luttik & S. de Vries.* Relatie recreatie en natuur; Achtergronddocument bij Natuurbalans 2009
- 161** *Deneer, J.W. & R. Kruijne. (2010).* Atmosferische depositie van gewasbeschermingsmiddelen. Een verkenning van de literatuur verschenen na 2003.
- 162** *Verburg, R.W., M.E. Sanders, G.H.P. Dirkx, B. de Knecht & J.W. Kuhlman.* Natuur, landschap en landelijk gebied. Achtergronddocument bij Natuurbalans 2009.
- 163** *Doorn van, A.M. & M.P.C.P. Paulissen.* Natuurgericht milieubeleid voor Natura 2000-gebieden in Europees perspectief: een verkenning.

- 164** *Smidt, R.A., J. van Os & I. Staritsky.* Samenstellen van landelijke kaarten met landschapselementen, grondeigendom en beheer. Technisch achtergronddocument bij de opgeleverde bestanden.
- 165** *Pouwels, R., R.P.B. Foppen, M.F. Wallis de Vries, R. Jochem, M.J.S.M. Reijnen & A. van Kleunen,* Verkenning LARCH: omgaan met kwaliteit binnen ecologische netwerken.
- 166** *Born van den, G.J., H.H. Luesink, H.A.C. Verkerk, H.J. Mulder, J.N. Bosma, M.J.C. de Bode & O. Oenema,* Protocol voor monitoring landelijke mestmarkt onder een stelsel van gebruiksnormen, versie 2009.
- 167** *Dijk, T.A. van, J.J.M. Driessen, P.A.I. Ehlert, P.H. Hotsma, M.H.M.M. Montforts, S.F. Plessius & O. Oenema.* Protocol beoordeling stoffen Meststoffenwet- Versie 2.1
- 168** *Smits, M.J., M.J. Bogaardt, D. Eaton, A. Karbauskas & P. Roza.* De vermaatschappelijking van het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid. Een inventarisatie van visies in Brussel en diverse EU-lidstaten.
- 169** *Vreke, J. & I.E. Salverda.* Kwaliteit leefomgeving en stedelijk groen.
- 170** *Hengsdijk, H. & J.W.A. Langeveld.* Yield trends and yield gap analysis of major crops in the World.
- 171** *Horst, M.M.S. ter & J.G. Groenwold.* Tool to determine the coefficient of variation of DegT50 values of plant protection products in water-sediment systems for different values of the sorption coefficient
- 172** *Boons-Prins, E., P. Leffelaar, L. Bouman & E. Stehfest (2010)* Grassland simulation with the LPJmL model
- 173** *Smit, A., O. Oenema & J.W.H. van der Kolk.* Indicatoren Kwaliteit Landelijk Gebied
- 2010**
- 174** *Boer de, S., M.J. Bogaardt, P.H. Kersten, F.H. Kistenkas, M.G.G. Neven & M. van der Zouwen.* Zoektocht naar nationale beleidsruimte in de EU-richtlijnen voor het milieu- en natuurbeleid. Een vergelijking van de implementatie van de Vogel- en Habitatrichtlijn, de Kaderrichtlijn Water en de Nitraatrichtlijn in Nederland, Engeland en Noordrijn-Westfalen
- 175** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-001 – Koepel
- 176** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-002 – Onderbouwend Onderzoek
- 177** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-003 – Advisering Natuur & Milieu
- 178** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-005 – M-AVP
- 179** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-006 – Natuurplanbureauafunctie
- 180** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-007 – Milieuplanbureauafunctie
- 181** *Annual reports for 2009; Programme WOT-04*
- 182** *Oenema, O., P. Bikker, J. van Harn, E.A.A. Smolders, L.B. Sebek, M. van den Berg, E. Stehfest & H. Westhoek.* Quickscan opbrengsten en efficiëntie in de gangbare en biologische akkerbouw, melkveehouderij, varkenshouderij en pluimveehouderij. Deelstudie van project 'Duurzame Eiwitvoorziening'.
- 183** *Smits, M.J.W., N.B.P. Polman & J. Westerink.* Uitbreidingsmogelijkheden voor groene en blauwe diensten in Nederland; Ervaringen uit het buitenland
- 184** *Dirkx, G.H.P. (red.).* Quick responsefunctie 2009. Verslag van de werkzaamheden.
- 185** *Kuhlman, J.W., J. Luitj, J. van Dijk, A.D. Schouten & M.J. Voskuilen.* Grondprijzekaarten 1998-2008
- 186** *Slangen, L.H.G., R.A. Jongeneel, N.B.P. Polman, E. Lianouridis, H. Leneman & M.P.W. Sonneveld.* Rol en betekenis van commissies voor gebiedsgericht beleid.
- 187** *Temme, A.J.A.M. & P.H. Verburg.* Modelling of intensive and extensive farming in CLUE
- 188** *Vreke, J.* Financieringsconstructies voor landschap
- 189** *Slangen, L.H.G.* Economische concepten voor beleidsanalyse van milieu, natuur en landschap
- 190** *Knotters, M., G.B.M. Heuvelink, T. Hoogland & D.J.J. Walvoort.* A disposition of interpolation techniques
- 191** *Hoogeveen, M.W., P.W. Blokland, H. van Kernebeek, H.H. Luesink & J.H. Wisman.* Ammoniakemissie uit de landbouw in 1990 en 2005-2008
- 192** *Beekman, V., A. Pronk & A. de Smet.* De consumptie van dierlijke producten. Ontwikkeling, determinanten, actoren en interventies.
- 193** *Polman, N.B.P., L.H.G. Slangen, A.T. de Blaeij, J. Vader & J. van Dijk.* Baten van de EHS; De locatie van recreatiebedrijven
- 194** *Veeneklaas, F.R. & J. Vader.* Demografie in de Natuurverkenning 2011; Bijlage bij WOT-paper 3
- 195** *Wascher, D.M., M. van Eupen, C.A. Mûcher & I.R. Geijzendorffer,* Biodiversity of European Agricultural landscapes. Enhancing a High Nature Value Farmland Indicator
- 196** *Apeldoorn van, R.C., I.M. Bouwma, A.M. van Doorn, H.S.D. Naeff, R.M.A. Hoefs, B.S. Elbersen & B.J.R. van Rooij.* Natuurgebieden in Europa: bescherming en financiering
- 197** *Brus, D.J., R. Vasat, G. B. M. Heuvelink, M. Knotters, F. de Vries & D. J. J. Walvoort.* Towards a Soil Information System with quantified accuracy; A prototype for mapping continuous soil properties
- 198** *Groot, A.M.E. & A.L. Gerritsen, m.m.v. M.H. Borgstein, E.J. Bos & P. van der Wielen.* Verantwoording van de methodiek 'Achtergronddocument bij 'Kwalitatieve monitor Systeeminnovaties verduurzaming landbouw'
- 199** *Bos, E.J. & M.H. Borgstein.* Monitoring Gesloten voer-mest kringlopen. Achtergronddocument bij 'Kwalitatieve monitor Systeeminnovaties verduurzaming landbouw'
- 200** *Kennismarkt 27 april 2010; Van onderbouwend onderzoek Wageningen UR naar producten Planbureau voor de Leefomgeving.*
- 201** *Wielen van der, P.* Monitoring Integrale duurzame stallen. Achtergronddocument bij 'Kwalitatieve monitor Systeeminnovaties verduurzaming landbouw'
- 202** *Groot, A.M.E. & A.L. Gerritsen.* Monitoring Functionele agrobiodiversiteit. Achtergronddocument bij 'Kwalitatieve monitor Systeeminnovaties verduurzaming landbouw'
- 203** *Jongeneel, R.A. & L. Ge.* Farmers' behavior and the provision of public goods: Towards an analytical framework.
- 204** *Vries, S. de, M.H.G. Custers & J. Boers.* Storende elementen in beeld; de impact van menselijke artefacten op de landschapsbeleving nader onderzocht.
- 205** *Vader, J. J.L.M. Donders & H.W.B. Bredenoord.* Zicht op natuur- en landschapsorganisaties; Achtergronddocument bij Natuurverkenning 2011.
- 206** *Jongeneel, R.A., L.H.G. Slangen & N.B.P. Polman.* Groene en Blauwe Diensten; Een raamwerk voor de analyse van doelen, maatregelen en instrumenten

- 207** *Letourneau, A.P, P.H. Verburg & E. Stehfest.* Global change of land use systems; IMAGE: a new land allocation module
- 208** *Heer, M. de.* Het Park van de Toekomst. Achtergronddocument bij Natuurverkenning 2011
- 209** *Knotters, M., J. Lahr, A.M. van Oosten-Siedlecka & P.F.M. Verdonshot, 2010.* Aggregation of ecological indicators for mapping aquatic nature quality. Overview of existing methods and case studies.
- 210** *Verdonshot, P.F.M. & A.M. van Oosten-Siedlecka* Graadmeters Aquatische natuur. Analyse gegevenskwaliteit Limnodata
- 211** *Linderhof, V.G.M. & Hans Leneman, 2010.* Quicksan kosteneffectiviteitsanalyse aquatische natuur
- 212** *Leneman, H. V.G.M. Linderhof & R. Michels, 2010.* Mogelijkheden voor het inbrengen van informatie uit de 'KRW database' in de 'KE database'
- 230** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-001 – Koepel
- 231** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-002 – Onderbouwend Onderzoek
- 232** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-003 – Advisering Natuur & Milieu
- 233** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-005 – M-AVP
- 234** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-006 – Natuurplanbureauafunctie
- 235** *Jaarrapportage 2009.* WOT-04-007 – Milieuplanbureauafunctie