

# Clustering als kans

St-Maarten, 16 december 2010

Jan Eelco Jansma  
Maureen Schoutsen  
Marcel van der Voort



PRAKTIJKONDERZOEK  
PLANT & OMGEVING

WAGENINGEN UR

# Wat is clustering?

- Betekenis:

- Regionale samenwerking

- Thema's: Clustering biologische landbouw

- Samenwerking (persoonlijke, sociale en emotionele aspecten)
- Kringlopen (intersectorale samenwerking, ketenprestaties)
- Economie (inkoop, verkoop, werktuigenpool, etc.)
- Logistiek
- Kennis en innovatie
- Juridisch, planologisch en bestuurlijk





Beleidsnota biologische  
landbouwketen 2008 - 2011  
Biologisch in verbinding, perspectief op groei



# Oorspronkelijke gedachte

## Clustering

- Behoud en vergroten kritische massa biologische landbouw – door versnippering belemmerd
- Kan clustering de biologische landbouw de gewenste impuls naar versterking geven?



PRAKTIJKONDERZOEK  
PLANT & OMGEVING

WAGENINGEN UR

# Project / achtergrond

- Opdrachtgever LNV (EL&I)
- Belangrijkste aanleiding:
  - Biologische bedrijven zitten verspreid over land (versnippering)
    - Uitbreiding kost extra geld (aankoop + omschakeling)
    - Biologische landbouwgrond wordt weer gangbaar (verlies o.a. financieel)
- Stappen project
  - Inventarisatie van voorwaarden die clustering mogelijk maken (+ keuze van 4 belangrijkste)
  - Voorkeursgebieden benoemen en beoordelen
  - Toetsing voorkeursgebied en organisatie regiobijeenkomst



# 10 voorwaarden clustering (uit interviews)

- Bereidwillende ondernemers/grondeigenaren
- Opzet (bedrijfsmodel) van clustering
- Participatie overheden
- Juiste schaal bij start cluster
- Robuust (bedrijfs)model
- Geschiktheid gebied
- Voldoende investeringsruimte
- Intersectorale samenwerking
- Marketing of regio-branding
- Aansluiten op behoefte consument





# Uiteindelijke voorwaarden (klankbordgroep)

- Toevoeging:
  - Maak inzichtelijk wat de toegevoegde waarde is qua People, Planet en Profit
- Keuze:
  1. Maak inzichtelijk wat de toegevoegde waarde is qua People, Planet en Profit
  2. Ontwerp een model dat robuust is, maar ook flexibel qua tijd en ruimte
  3. Start met bereidwillende ondernemers/grondeigenaren en vertrouwen in elkaar
  4. Ontwerp een opzet/bedrijfsmodel waaruit voordeel voor de ondernemers voortvloeit



# Voorkeurs regio

- Hoeksche Waard
- Harenkarspel
  - Regio voldoet aan bijna alle Regio-voorwaarden
    - Aansprekend gebied met ‘smoel’
    - Grondsoort geschikt voor meerdere sectoren
    - Regio met ambities m.b.t. biologische landbouw (o.a. prov., gemeente)
    - Fysieke mogelijkheid voor clustering
    - Overheid met grondposities
    - Nabijheid stedelijke concentraties
    - Sterke regionale ketenpartijen
  - Bio Valley initiatief



# Conclusie

- Harenkarspel is de regio waar het zou kunnen !
- Aanwezig is:
  - Bereidwillende overheid (provincie, gemeente én LNV)
  - Gebied is niet begrenst
  - 'Smoel': Groentetuin van Nederland, West-fr. Omringdijk
- Vandaag te inventariseren/realiseren 4 voorwaarden
  1. Maak inzichtelijk wat de toegevoegde waarde is qua People, Planet en Profit
  2. Ontwerp een model dat robuust is, maar ook flexibel qua tijd en ruimte
  3. Start met bereidwillende ondernemers/grondeigenaren en vertrouwen in elkaar
  4. Ontwerp een opzet/bedrijfsmodel waaruit voordeel voor de ondernemers voortvloeit





# Thema's

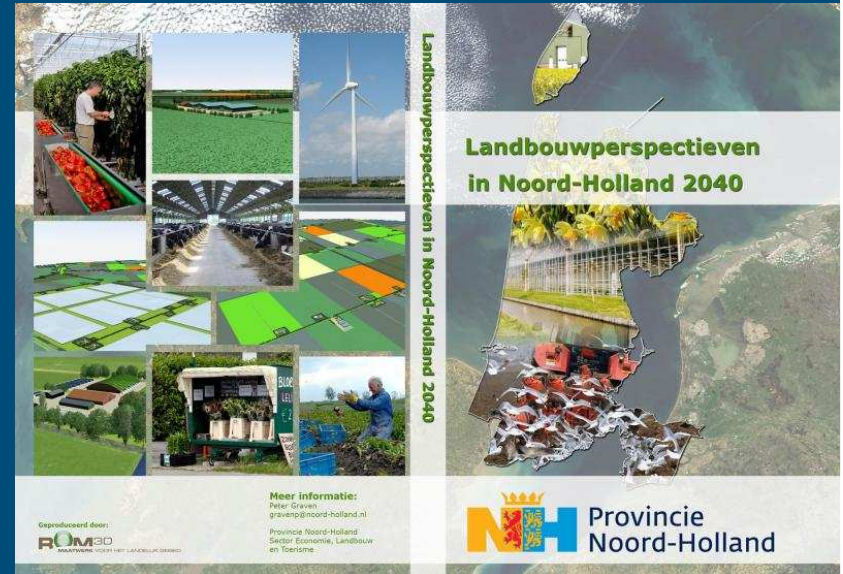
- Samenwerking op thema's:
  - Landbouwgrond voor biologisch behouden en verkrijgen
  - Gezamenlijk afzet initiatieven
  - Intersectorale 'primaire' samenwerking
  - Marketing concept achter het cluster
  - Vorm van de samenwerking bepalen



# De uitdaging voor 'Harenkarspel'

De ondernemers en belanghebbende zijn aanzet!

U geeft vandaag het antwoord of clustering een kans is.



PRAKTIJKONDERZOEK  
PLANT & OMGEVING

WAGENINGEN UR

# Vragen en opmerkingen

© Wageningen UR



**PRAKTIJKONDERZOEK  
PLANT & OMGEVING**  
WAGENINGEN **UR**