



Greenforum mensen & middelen

Veel baancommissarissen en greenkeepers krijgen van hun bestuur de eenvoudige boodschap mee: "Gaat heen en zorg dat alles goed voor elkaar komt. Zorg ook voor kwaliteit, want kwaliteit zorgt dat leden tevreden zijn en plezier beleven aan hun rondje golf." Natuurlijk is het ook realiteit dat golfbanen slechts ten dele de mogelijkheden hebben om die kwaliteit onder alle omstandigheden te realiseren. Een begroting is nooit onbeperkt. Maar de wensen, eisen en verwachtingen van golfspelers vaak wel. Het dilemma tussen verwachtingen en mogelijkheden is vaak het begin van veel problemen. Als beheerder, greenkeeper of baancommissaris moet je keuzes maken. En als je die keuzes niet duidelijk verwoord naar je achterban toe, kun je daar problemen mee krijgen of op afgerekend worden.

Auteur: Hein van Iersel

In deze uitgave van Greenforum willen wij de bovenstaande problematiek graag uitdiscussieren in termen van mensen of middelen.

Investeer je als baan in snelle machines met enorme werkbreedtes, of ga je voor een ambachtelijke aanpak met kleinere machines of soms zelfs handkracht?

Rondom het thema 'mensen en middelen' is deze editie van Greenforum gehouden. Door omstandigheden en een onverhoopt groot aantal afvallers is het aantal discussiedeelnemers niet erg hoog.

Voor het niveau van de discussie had dat gelukkig geen consequenties. Aan deze editie van Greenforum namen deel: Ton Maas, baancommissaris van de Hooge Graven, Theo van Rossenberg, voormalig hoofdgreenkeeper op Zeegersloot en inmiddels werkzaam bij aannemersbedrijf Jos Scholman bv. als kwaliteitsadviseur. De laatste deelnemer aan de discussie is Cees Wolters van Pols Zuidland.

Budget

Nederlands als wij zijn, start onze discussie gelijk met het onderwerp "geld"! We komen er filosoferend op uit dat het verdraaid moeilijk is een gemiddeld budget te geven voor een gewone 18 holes baan. Een benodigd budget hangt sterk af van het type baan. Een bosbaan vraagt een andere aanpak van onderhoud dan een kleibaan of een baan met bovengemiddeld veel spelers.

Ton Maas van GC Hooge Graven: "Wij hebben natuurlijk een bijzondere manier van werken, omdat onze baan onderhouden wordt door een Sociaal Werkvoorzieningschap. Dat betekent dat wij een relatief laag jaarbudget van ongeveer € 270.000,- hebben voor een 18 holes baan + een 9 holes PAR 3 baan. Dit is exclusief werk van derden. Dit betreft dan groot onderhoud als bijvoorbeeld Verti-drainen waar je over zwaardere machines moet beschikken."

Van Rossenberg kan zich zeer wel vinden in dit bedrag. Op Zeegersloot ging hij uit van een jaarbedrag van € 270.000,- voor 5 mensen, greenkeepers op een 18 holes baan. Machineman Cees Wolters: "Als je uitgaat van een bedrag van 250 tot 300 duizend euro, reserveert de gemiddelde baan daar 50.000 euro van voor afschrijving machines."

Van Rossenberg: "Ik ben altijd van het standpunt uitgegaan dat je ieder jaar iets bijzonders wilt doen. Een tee renoveren, iets draineren, het maakt niet uit. Bovenop mijn normale budget probeerde ik extra ruimte te scheppen om dit soort kwaliteitsverbeterende ingrepen te doen."

Wolters: "Heel verstandig lijkt me dat. Als je dat soort bedragen niet vooraf reserveert is de kans klein, dat je die ingrepen werkelijk kunt doen."

Ton Maas: "Door onze samenwerking met een SW bedrijf die ook het machinepark in eigen beheer heeft, wordt dit ingewikkelder.



Ik had bijvoorbeeld graag gezocht naar een structurele oplossing voor onze droogteproblemen van 2003. Wij mochten als bosbaan niet meer dan 10 kuub water per uur onttrekken, met als gevolg heel veel droogteplekken. Inmiddels zijn die plekken wel dichtgegroeid, maar ik heb niet de beschikking over middelen om te zoeken naar structurele oplossingen."

Van Rosenberg: "Ik heb respect voor de functie van een baancommissaris, maar vind wel dat een baan altijd een eigen greenkeeper moet hebben met verstand van greenkeeping en gevoel voor de baan. Zo iemand kan de juiste argumenten aandragen wat de consequentie is als je bijvoorbeeld niets aan droogtebestrijding doet." Van Rosenberg vervolgt: "Ik vind überhaupt dat greenkeepers zich op het gebied van kennis, de kaas van het brood laten eten. Als vakman moet jij zorgen dat je weet wat er gebeurt op de baan. Je moet het initiatief niet overgeven aan adviseurs of leveranciers, die maar een paar keer per jaar op de baan komen. Als greenkeeper of verantwoordelijke voor het onderhoud moet jij in de tussentijd wel op koers blijven."

Wolters: "Op koers blijven betekent ook communiceren. Ik heb veel bewondering voor Theo Bestebroer van Cromstrijen, die iedere keer weer een stuk schrijft in het clubblad en zichzelf daarmee verantwoordt naar zijn leden."



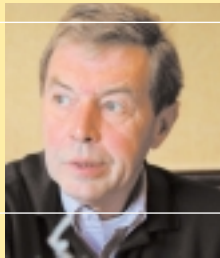
Cees Wolters
"Banen moeten hun eigen plaats vinden. Voor ieder type baan zijn golfers. Op het moment is ook nog weinig concurrentie tussen banen. Zeker de verenigingsbanen hebben weinig te duchten."



Theo van Rosenberg
"Greenkeepers laten zich de kaas van het brood eten. Als hoofdgreenkeeper moet jij zorgen dat je kennis hebt én houdt over wat er op je baan gedaan moet worden."



Ton Maas
"De vraag is: Wat wil je realiseren op jouw baan en wat kun je betalen? Ga je voor efficiency of voor kwaliteit?"



Ton Maas

"Een baan onderhouden met een SW-bedrijf is lastig. Zeker nu er veel bezuinigingen zijn bij de SW-bedrijven. Het resultaat daarvan is dat de ervaren en capabele mensen verdwijnen bij deze bedrijven."

Cees Wolters

"Een paar jaar geleden was de trend breed, breder, breedst. Nu gaan greenkeepers weer voor kwaliteit en een fairway die mooi cross gemaaid is."gen dat je nodig hebt om een bepaalde baan te onderhouden."



Theo van Rossenberg

"Je moet niet uitgaan van het beschikbare budget, maar van het aantal bewerkingen dat je nodig hebt om een bepaalde baan te onderhouden."



Massa of middelen

Kwaliteit op een baan is niet mogelijk zonder de inzet van machines, maar sommige machines zijn meer op capaciteit dan op kwaliteit gericht. Cees Wolters: "Een aantal jaar geleden was het trend om een zo groot mogelijke fairwaymaaier in te zetten.

Je kon daar natuurlijk kort, snel en efficiënt je fairways mee maaien, maar voor veel golfbanen had het ook zijn weerslag op de kwaliteit. De baan van Unigolf in de polder bij Lelystad was wat dat betreft een goed voorbeeld. De algemene trend is nu veel meer op kwaliteit gericht. Mensen kopen niet één brede fairwaymaaier, maar twee kleine fairwaymaaiers. Het mes snijdt dan natuurlijk aan twee kanten: je hebt meer mensen nodig om de machines te bemannen én meer machines."

Wolters: "Iedere baan zoekt daarin toch zijn eigen plaats met een passende mix tussen mensen en middelen. In dat proces is er plaats voor topbanen als Lage Vuursche, banen in de middelmoet en zelfs voor pitch&putt banen."

Voor wie maak je een baan

Ton Maas: "Ik vraag mij wel eens af voor wie wij nu een baan maken. Voor de zeer weinig single handicappers, die lid zijn van onze club of voor de overige 650 golfers met een aanzienlijk hogere handicap die evenveel plezier beleven aan een rondje golf?" Van Rossenburg sluit zich daarbij aan: "Je kunt pas iets zeggen over mensen en middelen, als je weet wat je op jaarbasis aan onderhoud wilt doen en als je weet wat voor type golfbaan je wilt bouwen. Als je dat meteen vanaf de start goed weet,



kun je toekomstgericht werken. Want als greenkeeper moet je altijd in de toekomst denken. Nu beluchten zorgt dat ik over een paar jaar geen viltprobleem heb."

Ton Maas: "Als ik zie hoe snel machines zich ontwikkelen, dan vraag ik mij af of we überhaupt nog wel zinnig kunnen investeren in materiaal. Veel machines schrijf je af in 7 tot 10 jaren en zijn dan misschien al achterhaald. Van Rossenburg is het hier niet mee eens: "De machines veranderen wel iets, maar de essentie blijft hetzelfde." Wolters: "Voor wat betreft maaiers zou ik een afschrijftermijn van 5 jaar hanteren en voor machines als tractoren kan dat veel langer, maar dat is ook zelden een probleem."

Concurrentie

Concurrentie tussen de verschillende banen is op het moment nog geen issue in het samenstellen van de mix tussen mensen en middelen. Alle forumdeelnemers zijn het er unaniem over eens dat de vraag op dit moment het aanbod nog overtreft.

Zeker de gevestigde verenigingsbanen moeten het wel heel bont maken, wil dit consequenties hebben voor de bespelingsgraad. Theo van Rossenburg: "Eigenlijk is het jammer dat banen zo weinig worden afgerekend op hun kwaliteit." Ton Maas: "Misschien zou een kwaliteitsranking van banen een goed idee zijn."

Wij zoeken voor onze golfbaan in Rijswijk en Soesterberg een:

GREENKEEPER

Functie-inhoud:

- + het in teamverband uitvoeren van alle onderhoudswerkzaamheden op de golfbaan

Functie-eisen:

- + rijbewijs B (E)
- + woonachtig in de omgeving van Rijswijk/Den Haag
- + of in de omgeving van Soesterberg

Functiewensen:

- + flexibele en collegiale instelling
- + interesse en gevoel voor materieel
- + diploma greenkeeper
- + diploma VWA-1

De Ridder

De Ridder civiel- en cultuurtechniek is een 70 jaar jong, landelijk opererend aannemersbedrijf werkzaam in de aanleg, onderhoud en renovatie van groot- en kleinschalige groenvoorzieningsprojecten, grond-, weg- en water- bouw alsmede beregningsinstallaties. De deskundigheid op het gebied van sportterreinen (voetbal, golf, tennis e.d.) mag als één van de specialiteiten van De Ridder genoemd worden.

Uw kunt schrijven of bellen met:
De Ridder B.V. t.a.v. de directie, Postbus 27,
3769 ZG Soesterberg E-mail: jaleridderbv@wss.nl
Telefoon 0346-351680