



# Peter Mook: Teamwerk en beheerplannen centraal in Leidschendam-Voorburg

## Genomineerde Fieldmanager of the Year aan het woord

In willekeurige volgorde introduceren we bij u de kandidaten voor de Fieldmanager of the Year (FotY) Award. Peter Mook, die zich zeer bewust is van de communicatierol in zijn vak - "Als sportveldbeheerders zijn we dienstverlenend voor een breed publiek. Ik zie zo'n verkiezing als een belangrijk leermoment rond de identiteit waarmee we als Fieldmanagers naar buiten moeten treden."

Auteur: Broer de Boer

Peter Mook (1962) werkte voor zijn aantreden bij verschillende sportinstanties als sportinstructeur. Sinds enkele jaren werkt hij bij de gemeente Leidschendam-Voorburg. Als je hem vraagt waarom juist hij deze Award moet krijgen, luidt zijn antwoord: "Ik vind dat ik een substantiële bijdrage heb geleverd in de kwaliteit van de sportaccommodaties in de gemeente Leidschendam-Voorburg. Het vak draag ik op een positieve wijze uit naar mijn collega's en sportgebruikers. Ik vind overigens dat de medewerkers hier op de sportparken ook aan die hoge kwaliteit hebben bijgedragen. Dit werk is teamwerk. Samen dragen we er zorg voor dat wij elke dag weer met een glimlach naar het werk komen en trots zijn op de kwaliteit die we leveren. Menselijkheid in het werk en het vak, daar ga ik voor!"

Peter meent dat driekwart van de kwaliteit van de velden vooral de verdienste is van zijn terreinmeesters die dagelijks op de velden werken. Zelf komt hij elke week op alle natuurgrasvelden in de gemeente. Peter Mook: "Ik vind het zeer belangrijk om in de praktijk *feeling* te houden met het product en de dagelijkse uitvoering. Wanneer,

waar en welke hoeveelheid kunstmest wordt gestrooid bijvoorbeeld? Dat bepaal ik in overleg met de terreinmeesters. Zelf kan ik de keuze en aankoop van machines bepalen. Voor grotere investeringen zoals een nieuwe tractor moet ik overleggen met de afdeling Inkoop."

### Beheerplannen

In de gemeente Leidschendam-Voorburg is in de afgelopen vijf jaar voor meer dan 14 miljoen euro geïnvesteerd om alle buitensportaccommodaties *up te graden* naar de eisen van de tijd. Daarin was onder meer plaats voor uniformering van dubbelstaafs hekwerk op de accommodaties. Peter speelde bij de *upgrading* onder meer een belangrijke rol door de beheerplannen die hij gemaakt heeft voor alle sportvelden op alle accommodaties. Het beheerplan beslaat een compleet boekwerk dat alle onderhoud gerelateerde zaken beschrijft: zowel qua hoeveelheid als kwaliteit. Peter Mook: "Onze plannen voor onderhoud van zowel de natuurgrasvelden als de kunstgrasvelden zijn daarop afgestemd. Samen geven ze een goed beeld en overzicht hoe wij



Uniformering van het dubbelstaafs hekwerk op alle complexen.



De nieuwe Polythan-atletiekbaan van Sparta.



Groot onderhoud besteedt de gemeente uit. Ook hier een toprenovatie op Sportpark Kastelenring. Het veld is omgespit en de doelmonden zijn van zeoliet voorzien.

als afdeling binnen deze gemeente werken. De sportverenigingen krijgen deze beheerplannen ook, zodat zij eveneens kunnen zien wanneer, hoe en waarom wij de werkzaamheden uitvoeren. Daarnaast kan ik aan de organisatie met duidelijke cijfers de kosten inzichtelijk maken en de werkzaamheden goed verantwoorden. Tenslotte gaat het om belastinggeld. Regelmatig neem ik deel aan een overlegvorm met de wethouder over zaken betreffende sport en recreatie.”

#### Vier terreinmeesters

Peter geeft leiding aan vier terreinmeesters. Zij zijn verantwoordelijk voor het dagelijks onderhoud op de verschillende sportparken. Het maaien en het groot onderhoud van de velden van de gemeente Leidschendam-Voorburg is uitbesteed aan aannemer AH Vrij. Peter werkt richting zijn terreinmeesters vooral coachend en zij bepalen grotendeels zelf hun werkzaamheden. Peter werkt alleen mee wanneer er ziekte en of tekort is. Pas bij ernstige calamiteiten regelt hij extern personeel. Op de zeven sportcomplexen van de gemeente Leidschendam-Voorburg treffen we aan: 25 voetbalvelden; 3 handbalvelden, 2 korfbalvelden, 5 hockeyvelden en 2 cricketvelden. Maar ook het beheer van 16 tennisbanen, een honkbalveld en een atletiekbaan vallen onder de verantwoordelijkheid van Peter. Samen met Peter Mook en zijn collega's Danny Nieuwenburg en Wim Meyer maken we een rondgang over twee van deze complexen: Westvliet en voetbalcomplex SEV/RKAVV.

#### Bandbreedte

Hoewel de natuurgras voetbalvelden, zo net na afloop van het seizoen, de gebruikelijke slijtage vertonen, liggen ze er netjes bij. Terwijl we over

het Westvliet-complex lopen, stuiten we op de outfielden van de crickets (VVC) op madeliefjes en smalle weegbree. Toch zit hier beleid achter. Peter Mook: “Je praat hier over een extensief gebruikt veld, waar chemie absoluut niet past. Dat is wat de vereniging wil, zo is dat vastgelegd op papier. Dan gaan wij natuurlijk niet ‘slimmer’ zijn door te proberen met chemie of cultuurmaatregelen dergelijke kruiden te verwijderen. Bij ons is dus sprake van bandbreedte in onderhoud. Normaliter voeren we ook de bemesting uit op alle sportvelden, maar op de cricket pitches van de VVC gebeurt dat niet. Dat wil de vereniging beslist zelf doen!” In de outfielden van het cricketveld is fijlbladig Engels raaigras ingezaaid en microklaver. Dat laatste is hier niet echt aangeslagen. Ook werpen we een blik op de nieuwe atletiekbaan van Sparta. Er groeit gras op het binnenterrein van de Polythan-baan en wanneer het maaisel hierop terechtkomt, blijkt dat enorm lastig te verwijderen te zijn. Peter: “Het gras blijft haken aan de nog nieuwe vezels en dan kun je het moeilijk wegblazen. Maar zijn ‘onderhoudsploeg’ levert goed werk en ook bij deze atletiekvereniging komt het begrip ‘bandbreedte’ weer ter sprake: “De club wilde een prachtig talud voor het clubhuis aanleggen. Dat is natuurlijk lastig maaien en daarover hebben we dus aanvullende afspraken gemaakt”, aldus Peter.

#### Bespelingsuren

We verkassen naar sportpark Kastelenring, waar Peter onder meer twee wetervelden en enkele traditionele wedstrijd- en trainingsvelden toont. Hier spelen de voetbalverenigingen SEV (650 leden) en RKAVV (900 leden). Het blijkt dat Peter bijzonder goed op de hoogte is van het aantal bespelingsuren van de velden. Hij toont

wetervelden waarop 1200 uur is gespeeld, maar ook traditionele velden die respectievelijk 600 en 800 uur bespeeld zijn. In deze gemeente blijken verenigingen zich te conformeren aan bespelingsuren. Het wedstrijdveld dat 600 uur bespeeld is, aangelegd in 1998, ligt er net na het voetbalseizoen om ‘te kussen’ bij. Die laatste woorden, dat is een uitdrukking van Peter. “Wat bespeling betreft moet je begrip kweken bij de vereniging; het is ook aan de vereniging om verantwoord met hun velden om te gaan.” Wat betreft verbetering van de structuur en het droog houden van doelmondgebieden betreft zijn hier zeolieten doorgemengd op de probleemplaatsen.

**Kandidaat:** Peter Mook

**Werkzaam bij:** Gemeente Leidschendam-Voorburg

**Funcieomschrijving:** Senior medewerker sportaccommodaties

**Eerder werkzaam bij:** Verschillende sportinstanties als sportinstructeur

**Basisopleiding:** Havo

**Opleidingen, cursussen, trainingen:**

Cios (MBO SB); Skileraar internationaal; Sportveldmanagement (Has/IPC)

**Taken:** Beheer van sportvelden, planning en aanbesteding van nieuwe sportvelden, communicatie met clubbestuurders, financiële planning en verantwoording

**Overig:** Betrokkenheid bij beslissingen over realisatie, renovatie en beëindiging van sportaccommodaties qua advisering, directievoering en bestekschrijving. Onderzoek naar technische en financiële haalbaarheid van sportaccommodaties wordt extern uitgevoerd.

## Windsingelonderhoud

Sportcomplex Westvliet ligt buiten de bebouwing en de velden zijn omgeven door windsingels en bossparken. Bomen van ruim twintig jaar staan hier dicht bij elkaar en ook de onderbegroeiing is bijna ondoordringbaar. Peter Mook: "Bij velden in de bebouwde omgeving zie je deze singels niet. Dat heeft natuurlijk alles te maken met veiligheid en het tegengaan van vandalisme. Voor het onderhoud hiervan waren aanvankelijk geen kredieten. Maar ik heb het toch opgepakt. We zijn in overleg met de Gemeentelijke Groenafdeling begonnen om op basis van een onderhoudsplan ook hier een soort onderhoudscyclus in te krijgen. In overleg met de gebruikers zijn we deze winter begonnen met het dunnen van de bomen. Samen met een collega van de Groenafdeling, die veel kennis heeft over bomen en beplanting, hebben we het terrein op Westvliet ingedeeld in plantvakken. Daarin is precies is aangegeven welke bomen er staan, welke onderbegroeiing er is en wat er mee gedaan moet worden. Dit is allemaal keurig verwerkt in een spreadsheet. Sportvelden moeten namelijk wel gemakkelijk kunnen opdrogen en dat schortte er nog wel eens aan. Door het achterstallig onderhoud aan zowel de bomen in de singels als de onderbegroeiing aan te pakken willen we dat verbeteren: groen heeft een functie, maar we hebben er ook hinder van. We willen de kwaliteit ervan verbeteren, waardoor ook een stukje duurzaam onderhoud mogelijk wordt, door keuze van andere boomsoorten, zoals eiken. Ook dat heb ik in het betreffende hoofdstuk van het onderhoudsplan vastgelegd."



Invoering planmatig onderhoud aan windsingels rond de sportcomplexen.

## Communicatie

Peter Mook is zich als aspirant-Fieldmanager of the Year zeer bewust van zijn rol in de communicatie rond zijn vak. "Als sportveldbeheerders zijn we dienstverlenend voor een breed publiek. Ik zie zo'n verkiezing ook als een belangrijk leermoment rond de identiteit waarmee we naar buiten moeten treden." Peter vindt dat je ook moet kunnen laten zien wat je doet. Zo heeft hij foto's gemaakt van de situaties voor en na veranderingen op verschillende velden. Hiermee kan hij intern laten zien waarmee ze bezig zijn, en wat de resultaten daarvan zijn. Peter Mook: "De contacten met de clubs verlopen via mij. Er is tweemaal tot viermaal per jaar regulier overleg met alle sportclubs in de gemeente. Van elk overleg wordt een beknopt verslag met actielijst gemaakt. Daarnaast onderhouden de terreinmeesters ook informeel contact in voorkomende gevallen. Ik schrijf regelmatig een stukje in de verenigingsbladen over het onderhoud, het hoe en waarom, zodat gebruikers weten waarom we bepaalde werkzaamheden wel of niet uitvoeren. Van de accommodaties wordt binnenkort door mij en de afdeling communicatie folders gemaakt en een soort presentatiegids over wat wij te bieden hebben in onze gemeente aan sportaccommodaties."

## Gras of kunstgras?

Peters Mook zijn hart gaat uit naar natuurgrasvelden: "Daar is 'echt' vakmanschap voor nodig om het te beoordelen en te onderhouden. Daarnaast heb je vaak te maken met onvoorziene omstandigheden die om een snelle en deskundige oplossing vragen. Bij kunstgras gaat het eigenlijk maar om twee zaken: schoonhouden en het rubber in beweging houden. Dat maakt het werk veel minder spannend."

Wat advisering betreft, maakt deze FotY-candidaat graag gebruik van de kennis aanwezig bij leveranciers en daar is hij zeer expliciet in: "Maar niet van tien partijen; twee of drie zijn mij genoeg! En als ik een grassdeskundige raadpleeg over iets over mijn velden, moet hij me niet de les gaan lezen over het bodemleven. Dan denk ik: 'Schoenmaker, blijf bij je leest'. En wat adviesbureaus betreft: ik pak de zinnige dingen eruit die ze me vertellen."



Het hoofdveld van VV Wilhelmus net na de topplaagrenovatie.

## Topplaagrenovatie

Het hoofdveld van VV Wilhelmus op complex Westvliet heeft op het moment van bezoek net een topplaag-renovatie ondergaan. Daar dit Peters eerste toprenovatie is in het fieldmagersvak wil hij dat uiteraard laten zien. En wederom over bandbreedte gesproken: er zijn keiharde afspraken gemaakt wanneer er weer op gespeeld mag worden. De bewerking is als volgt aangepakt: na het affrezen van de graszode zijn 26 nieuwe drainagestrengen aangelegd. Dit veld ligt op een kleibodem en is van 5 centimeter verschralingszand voorzien. Daarna is het geheel tot een diepte van 30 centimeter doorgespit. In verband met de ijzerhoudendheid is ook kalk in de top ingebracht. Na het kilveren en het inzaaien is het gerold.

Peter werkt ook graag mee aan innovaties. Een stagiaire, werkzaam voor SGL, gaat op dit hoofdveld van Wilhelmus de ontwikkeling van de biomassa monitoren. Hierbij worden zowel op het veld eenmaal per week gegeven opgenomen als met een satelliet die, vanuit de ruimte, gegevens verzamelt van dit pasingezaaide veld. De ontwikkeling van de biomassa wordt minimaal vier maanden gevolgd.