

Pieter van der Grift trad dit voorjaar toe tot het hoofdbestuur van CRV. Hij blijkt een kritische vragensteller met aandacht voor de individuele veehouder. Maar hij is ook realistisch: 'CRV blijft een coöperatie, maar de tijd dat de grotere melkveebedrijven betalen voor de kleinere collega's is voorbij.'

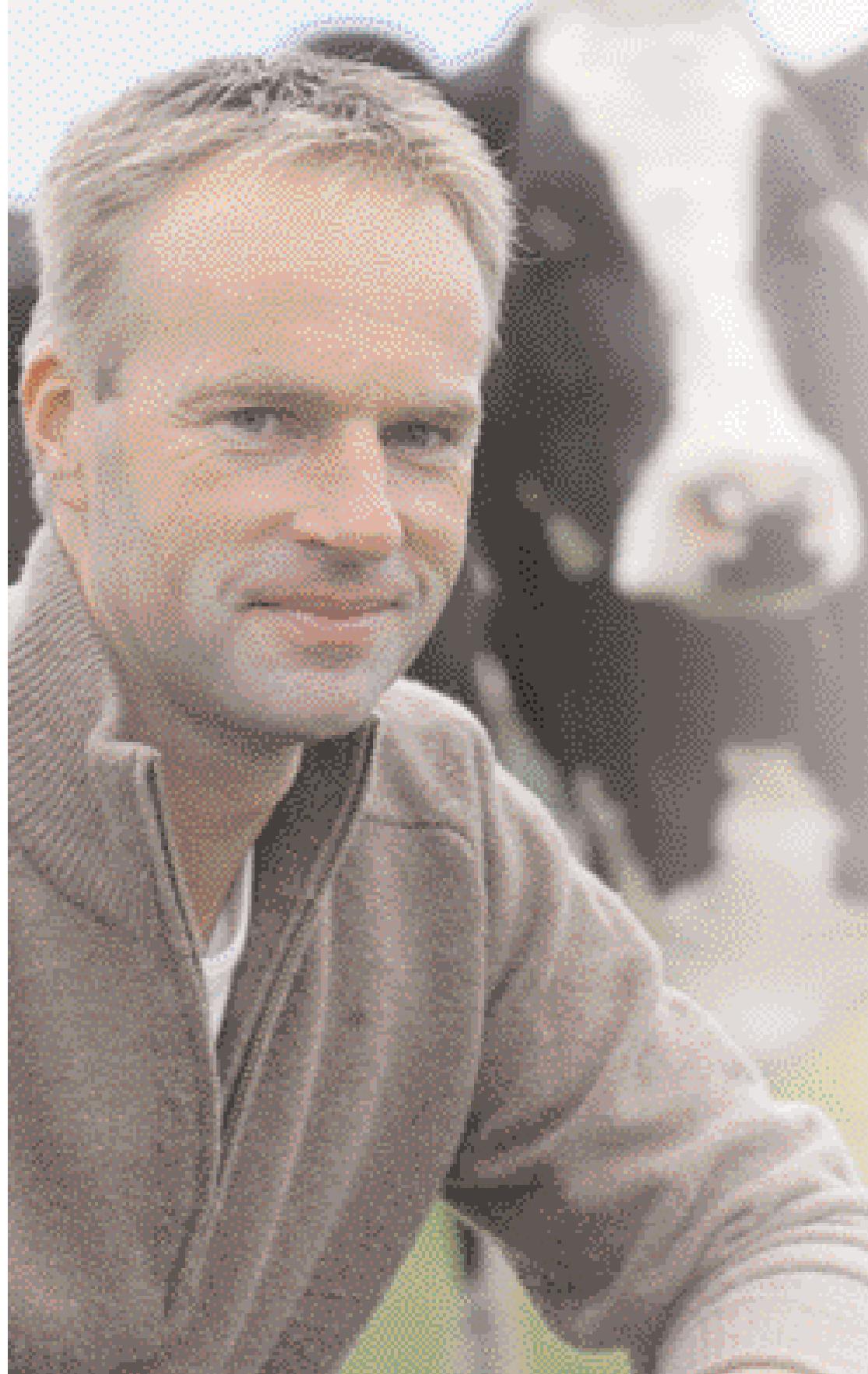
Het lijstje met het certificaat van honderdtonner Kaatje 92 heeft nog geen plekje gekregen aan de muur en staat op een kast in de keuken van Pieter van der Grift uit Bunnik. De Sunny Boydochter bereikte pasgeleden de mijlpaal en loopt 'nog fluitend mee' met de rest van de 65-koppige veestapel. 'Ze is zo'n koe waarvan je in het begin van haar carrière denkt dat ze wel wat meer mag uitzwaren en dieper in de middenhand kan zijn. Haar productie was niet torenhoog en vanwege een uierprobleem stond ze op de nominatie om verkocht te worden. Ze heeft zich prima hersteld van de uierproblemen en wanneer je nu haar melklijsten nakijkt, zie je dat ze altijd vlot drachtig was, weinig mankeerde en na elf afkalvingen honderdduizend kilogram melk heeft gegeven. Eigenlijk precies de koe waarnaar veel veehouders nu op zoek zijn, eentje zonder fouten.'

Het gesprek met het nieuwe lid van het hoofdbestuur van CRV, Pieter van der Grift (40), gaat al snel over koeien en fokdoelen, maar niet zozeer over diepe koefamilies of stierenverhalen. 'Fokkerij is aan mode onderhevig, terwijl een grote groep veehouders juist behoefte heeft aan stabiliteit. Wanneer een bepaald kenmerk in de fokkerij als een probleem wordt ervaren, wil iedereen het tegenovergestelde fokken in de extreemste vorm; net alsof het andere uiterste goed is. Neem de voorhand. Die was te smal geworden en iedereen gaat dan meteen fokken op extreem brede voorhanden waar je tussendoor moet kunnen lopen. Beide uitersten zijn echt niet bevorderlijk voor de levensduur, de koe met de minste extremen gaat het langst mee.'

Van der Grift gebruikt zelf sinds een aantal jaren SAP om de juiste paringen te realiseren. 'Ik ben met SAP gestart vanwege CVM. Ik heb de CVM-dragers Lava en Lord Lily veel gebruikt. Om een stier als Kirby maximaal te benutten heb ik SAP nodig om CVM-paringen uit te sluiten. Ik ben niet iemand die zelf al die stambomen uitpluist.'

#### Prijstransparantie

Pieter van der Grift bewerkt, met de dagelijkse hand- en span-diensten van zijn vader Piet, 39 hectare kleigrond. Vijf jaar geleden nam Pieter het bedrijf over en inmiddels melken 65 koeien 575.000 kg melkquotum vol. Vóór de oprichting van CR Delta was



hij actief in de veeverbetering bij RO Mid West. Een aantal jaren was hij betrokken bij de Utrechtse Fokclub Federatie en tot aan zijn voordracht voor het hoofdbestuur van CRV zat hij in de ledenraad. 'Ik merk nu dat je als lid van de ledenraad goed geïnformeerd wordt over de stand van zaken. Voor deze nieuwe bestuursfunctie heb ik me niet bijzonder hoeven inlezen om op de hoogte zijn van de organisatie, ik kende de structuren al. Wel merk ik, nu ik wat dieper op de materie inga, dat de organisatie erg breed en complex is, maar dat maakt het juist interessant.' Van der Grift moest kort na zijn aanstelling tijdelijk een pas op de plaats maken omdat er bij hem een erfelijke hartafwijking werd geconstateerd. Inmiddels is hij volledig hersteld en neemt hij volop deel aan de discussie Visie 2010, een project over de te volgen strategie van de coöperatie CRV. 'Erg boeiende sessies', zo noemt Van der Grift de discussies tussen bestuur, directie en organisatie. 'Waar wil je naartoe als coöperatie? Daarvoor moet je iedereen op één lijn zien te krijgen en het is prachtig om te helpen dat in

*Emigranten inzetten  
om vraag naar  
NRS-producten  
te creëren*

een vorm te gieten. Hoe verweven we bijvoorbeeld de fokprogramma's van de verschillende buitenlandse dochterbedrijven? Hoe motiveer je daar de medewerkers en laat je blijken dat je hen niet louter beschouwt als een stukje extra afzetmarkt? Door samen stieren te testen, stieren uit te wisselen en er stieren te huisvesten, laat je merken dat ze een volwaardig onderdeel van de coöperatie vormen.' Van der Grift stelt zich in de vergaderingen naar eigen zeggen met name op als 'kritisch vragensteller'. 'De leden mogen van mij verwachten dat ik sta voor een organisatie die scherp opereert in de markt en aandacht blijft houden voor de individuele veehouder', klinkt het diplomatiek. Scherper vervolgt hij: 'CRV blijft een coöperatie, maar de onderlinge solida-

riteit – dat de grote bedrijven voor de kleinere collega's betalen – is voorbij. Je moet de kosten daar neerleggen waar ze ook gemaakt worden. Het is prima dat de kleinere bedrijven profiteren van samenwerking binnen een coöperatie, maar CRV is wel een organisatie waar gepresteerd en efficiënt gewerkt moet worden. Prijstransparantie is daarom belangrijk, dan weet iedereen waar hij aan toe is. Grote bedrijven zijn voor een coöperatie belangrijk om een solide, gezonde basis te houden. Die moet je wel binnenboord zien te houden.' En weer diplomatieker: 'Kostenleiderschap, een goede kwaliteit voor een scherpe prijs, dat staat centraal.'

#### Breekijzer

Een van de taken die Van der Grift op zich heeft genomen is zitting in de inforaad. 'We lopen op het gebied van managementinformatievoorziening enorm voor op andere landen. Er zijn maar weinig stamboeken die zoveel gegevens uit de melkcontrole halen als NRS', zo deelt Van der Grift zijn ervaringen uit de inforaad. 'We willen graag wat gaan doen met de kennis en producten van NRS in het buitenland. Met de huidige informatietechnologie en internet zijn landsgrenzen eigenlijk geen barrières meer.'

Van der Grift wordt merkbaar enthousiaster. 'Wanneer Nederlandse veehouders met zeventig koeien gebaat zijn bij overzichten als Snelzicht, koe-agenda's en uitgebreide MPR-uitslagen, dan moet het voor bedrijven in het buitenland met een paar honderd koeien toch zeker meerwaarde opleveren?' Van der Grift heeft er ook wel ideeën over. 'Nederlands belangrijkste agrarische exportproduct is de Nederlandse ondernemer. Nederlandse veehouders zitten overall, in sommige landen leveren honderden emigranten een belangrijke bijdrage aan de melkproductie. We zouden hen als breekijzer richting buitenlandse stamboeken moeten gebruiken, zodat er vraag naar NRS-informatieproducten wordt gecreëerd. De emigranten kennen onze organisatie, ze weten wat we kunnen leveren. Wanneer de buitenlandse overheden de handen iets meer aftrekken van de stamboeken komen er vast mogelijkheden.'

Van der Grift trekt graag nog even een vergelijking: 'VRV en CR Delta zijn gestart met een samenwerking via het fokkerijprogramma. Later zijn daar de info-producten bijgekomen. Je weet inmiddels zelf wel waar zo'n beginnende samenwerking allemaal toe kan leiden...'

Jaap van der Knaap

Behoeftte aan stabiliteit in fokkerij, volgens nieuw CRV-bestuurslid Pieter van der Grift

# 'Solidariteit in coöperatie verandert'