

Meine Siebenga is één van de vier veehouders die recent toetrad tot de raad van commissarissen van CRV Holding. Het portret van Siebenga duikt regelmatig op in advertenties van HG en ook als voormalig fokkerijraadslid is hij geen onbekende. Zijn mening toetst hij graag aan die van anderen. 'Ik zie dingen inderdaad zwart-wit. Maar dat is goed voor de discussie en noodzakelijk om tot een goed besluit te komen.'

**'A**nderhalf uur, maximaal.' Veel tijd voor een interview met Meine Siebenga (50) is er duidelijk niet. De melkveehouder uit Lelystad trad onlangs toe tot het hoofdbestuur van CR Delta en daarmee ook tot de raad van commissarissen van CRV Holding. Hij is net terug van een reis naar Zuid-Afrika, die hij maakte voor HG, en direct na het interview staat een afspraak met de boekhouder op de agenda. 'Mijn broer Siebren en ik hebben per 1 januari het bedrijf gesplitst', verduidelijkt Meine de volle agenda. Toekomstige bedrijfsopvolging door Meines schoonzoon zorgde voor de splitsing van het bedrijf na een prima samenwerking van 25 jaar. Meine beheert nu 83 hectare grond, 140 melkkoeien en een melkquotum van 1,3 miljoen kilo, zijn broer gaat verder met de akkerbouwtaak. Samen behouden ze nog een belang in een 2200 hectare groot gemengd melkveebedrijf in Tsjechië.

#### Concurrentiepakket

'Groots natuurlijk, wat denk je?' Meine Siebenga reageert op de vraag wat hij dacht toen hij gevraagd werd voor zitting in het hoofdbestuur. 'Ik heb een lang verleden met CR Delta via de fokkerijraad, waarbij ik als 28-jarige startte bij KI Flevoland. Vervolgens maakte ik alle fusies mee, tot CR Delta aan toe. Acht jaar geleden ben ik gestopt, maar ik geef nog steeds lezingen in het buitenland in opdracht van HG en werk mee aan hun promotiecampagne. CR Delta voelt als een stukje van mezelf. Ik heb er echt geen seconde over hoeven nadenken of ik het zou doen.'

Momenteel bestaat het nieuwe bestuurswerk vooral uit 'machtig veel lezen'. 'Jaarrekeningen? Ik keek er nooit naar, ik ge-

loofde het wel, maar nu moet ik me er echt in verdiepen. Dat is meteen de mooie kant van het werk: je denkt dat je de organisatie kent en toch leer ik nu dagelijks weer nieuwe dingen. CR Delta wordt vaak afgerekend op de stieren op de stierenkaart, maar dat is onterecht. CR Delta is

*'Niet alleen naar stieren kijken, CR Delta is veel breder'*

veel breder.' Hij telt het op zijn vingers af: 'Insemineren, controleren op drachtigheid, registeren van afkalven, melkcontrole en bedrijfsinspectie. Niemand heeft zo'n compleet aanbod, het is een ijersterk concurrentiepakket waar we wereldwijd meer uit moeten halen. Door de NMa worden we op de vingers getikt wanneer in eigen land honderd procent marktaandeel ons doel zou zijn, maar met zo'n mooi pakket zouden we dat toch eigenlijk best kunnen nastreven.'

Het benutten van gegevens kan nog veel verder gaan, vindt Siebenga. 'Registratie van diergeneesmiddelen via internet bijvoorbeeld. Die gegevens kan NRS gebruiken voor het berekenen van fokwaarden voor diergezondheid, en voor de veehouder is het zinvol dat zijn administratie voor iedereen helder is.' Siebenga wordt

zichtbaar feller. 'Praat me er niet van dat de registratie zoals KKM niet deugt. Natuurlijk zijn sommige regeltjes minder goed werkbaar, maar KKM is enorm belangrijk. Je moet openheid van zaken kunnen geven wanneer het je gevraagd wordt, de zogenaamde "license to produce" wordt steeds belangrijker.'

Over een voorbeeld hoeft Siebenga niet lang na te denken en veel woorden wil hij er nog niet over kwijt. Zijn bedrijf kwam vorig jaar anoniem in het nieuws doordat het voeren van verontreinigde aardappel-snippers dioxine in de melk en de koeien veroorzaakte. 'Ik wil alleen duidelijk maken dat je erg blij bent met het KKM-logboek en de sluitende I&R-registratie wanneer zeven mensen van de AID aan de keukentafel je bedrijf van onder tot boven doorlichten.'

#### Zwart-wit

'Ik heb altijd een mening.' Duidelijk geeft Siebenga aan wat zijn medebestuurders kunnen verwachten. 'Voor sommigen is mijn snelle meningsvorming wel eens lastig, maar het zorgt wel voor discussie. Het is niet goed wanneer binnen een bestuur iedereen dezelfde mening heeft. Discussie is noodzakelijk om tot een goed besluit te komen. Ik denk inderdaad vaak in zwart of wit. Maar zaken worden vanzelf wel grijs door compromissen.'

Het ledenbelang staat voor Siebenga op de eerste plaats, maar onvermijdelijk noemt hij de ontwikkeling buiten de landsgrenzen. 'We zijn een coöperatie, we doen er alles voor om de leden zo goed mogelijk van dienst te zijn. De jonge generatie veehouders lijkt minder coöperatief gezind. We zullen daarom beter moeten communiceren naar buiten en onszelf beter moe-

ten verkopen. Mogelijk dat ik daaraan een bijdrage kan leveren. In een vergadering zet ik dingen graag op scherp. Wanneer een vergadering om kwart voor tien is afgelopen zonder dat er discussie is geweest, dan ga ik met een rotgevoel naar huis. Er moet meer gecommuniceerd worden.'

#### Productie spectaculair omhoog

'Productie wordt superbelangrijk.' De fokkerijkoers heeft Siebenga helder voor ogen. Productie staat op de eerste plaats en qua exterieur zoekt hij zelf naar 'de gemiddelde koe'. 'Niet te groot, niet te klein, maar wel één die met een lage kostprijs hoge producties kan realiseren.' Fokken op gezondheid neemt op het eigen bedrijf Hornezathe een bescheiden plaats in. 'De melkproductie zal in Nederland de komende jaren spectaculair omhoog moeten vanwege de nieuwe mestwetgeving. Wanneer je een maximaal aantal koeien mag houden per hectare, wordt de productie per koe erg belangrijk. Volgens mij hebben heel veel boeren dat nog niet door. Tienduizend kilo melk per koe gemiddeld wordt heel normaal.' Op het eigen inseminatielijstje staan daarom momenteel Delta Canvas en Win 395, Horst Harry zorgt voor de compensatie van de gehalten. Siebenga roemt bovendien het doorzettingsvermogen van zijn Sunny Boydochters. 'Ik schat in dat we zes honderdtonners van hem krijgen.'

Meine Siebenga kijkt op de klok. De tijd dringt voor een laatste vraag. 'Wat ik kan bijdragen aan CRV? Dat moet een ander maar beoordelen.' Het blijft even stil, maar zonder aandringen vervolgt hij: 'Ik vind communicatie leuk en denk dat ik daar goed in ben. Ook kijk ik liever naar de toekomst dan naar het verleden en kan ik goed stelling nemen. Als de vergadering een ander besluit neemt dan wat mijn mening is, ben ik loyaal en dan sta ik ook volledig achter dat besluit. Maar voordat ik overtuigd ben... Ik geef gewoon niet zo graag toe.'

Jaap van der Knaap

Productievererving wordt weer erg belangrijk volgens nieuw CRV-bestuurslid Meine Siebenga

# 'Ik heb altijd een mening'