

# Overname Ambreed

## CR Delta VRV koopt fokkerij-organisatie in Nieuw-Zeeland

CR Delta VRV heeft de Nieuw-Zeelandse KI-organisatie Ambreed gekocht. Daarmee vergroot CR Delta VRV zijn invloed in Oceanië en neemt de omzet met 9 miljoen euro toe.

**A**fgelopen dinsdag stemden de aandeelhouders van Ambreed in met de overname door CR Delta VRV Holding. Daarmee verwerft de Nederlands-Vlaamse rundvee-organisatie een belangrijke lokale speler in Nieuw-Zeeland en Oceanië. Eerder deze zomer gaf de ledenraad van CR Delta VRV al zijn fiat aan de aankoop van Ambreed. De prijs die voor Ambreed is betaald wordt niet bekendgemaakt.

Ambreed zet naar verwachting in 2003 bijna 1 miljoen doses sperma af (tabel 2). Daarmee heeft Ambreed een marktaandeel van 21 procent. Dat was drie jaar geleden 15 procent. Financieel ligt de omzet rond de 9 miljoen euro. Ter vergelijking: de omzet van CR Delta VRV is begroot op 115 miljoen. Bij Ambreed zijn 60 mensen in vaste dienst. De inseminatoren en spermaverkopers (90 medewerkers) werken op commissiebasis. Voor de in 2002 gestarte melkcontroleservice zijn 50 melkcontroleurs/monsternemers actief.

Financieel is het bedrijf gezond. Het bedrijf draait sinds 1999 winst. Voor 2003 draagt het geschatte resultaat 750.000 euro voor belastingen. Het bedrijf komt te koop omdat er deels behoefte is aan kapitaal voor investeringen en deels omdat een aantal van de eigenaren zijn aandeel



De Ambreedstallen: ingericht op fokprogramma van 80 Holstein- en 40 Jerseystieren

wil verzilveren. Ambreed was in handen van 70 aandeelhouders, waaronder tien medewerkers die via een management buy out in 1999 70 procent van de aandelen verwierven, vertelt foktechnisch directeur Ate Lindeboom. Hij zwengelde in maart de gesprekken aan met Ambreed. 'De aankoop van Ambreed past in onze strategie om de krimp op de thuismarkt op te vangen met internationale groei. Het is een goed lopend bedrijf. Het managementteam is bekwaam en zeer ambitieus en blijft daarom ongewijzigd.' De grootste marktpartij in Nieuw-Zeeland is LIC. Daarmee onderhield CR Delta in het verleden nauwe contacten, maar de laatste jaren werd dit minder. Het gezamenlijke testprogramma werd beëindigd en de verkoop van HG-sperma via LIC liep drastisch terug.

### 'Grazing bulls'

Ambreed test jaarlijks 130 stieren. Het

meerendeel (80) bestaat uit zwartbonte Holsteinstieren. Die mogen niet op één hoop gegooid worden met het Nederlandse fokprogramma, legt Lindeboom uit. 'Het is een andere productlijn. Het fokdoel in Nieuw-Zeeland is heel anders. Er is een seizoensgebonden afkalfpatroon waardoor vruchtbaarheid enorm belangrijk is. En de koeien krijgen overwegend gras zodat "grazing bulls" – dus stieren die assertieve grazers fokken – in het voordeel zijn. We denken dat stieren die geschikt zijn voor dat specifieke fokdoel toekomst hebben.' In buurland Australië ziet Lindeboom de interesse voor dit type stieren al groeien, maar ook in landen als Engeland, Ierland en Zuid-Afrika neemt volgens hem de vraag naar 'grazing bulls' toe.

Via Ambreed krijgt CR Delta VRV bovendien een Jerseyfokprogramma (40 stieren) in huis; de op melk gecontroleerde Jerseyveestapel in Nieuw-Zeeland omvat 400.000 dieren. Dat is niet de enige doelgroep: de kruising met Holstein is zeer populair (650.000 koeien) bij Nieuw-Zeelandse melkveehouders. Overigens nadert het totaal aantal melkkoeien in Nieuw-Zeeland de 3,7 miljoen, een toename van 1 miljoen koeien in tien jaar tijd.

Bert de Lange

Tabel 1 – Nieuw-Zeeland in cijfers

aantal melkveehouders	13.649
aantal melkkoeien	3.692.703
koeien per bedrijf	270
totaal aantal doses sperma	4.100.000
<b>melkcontrolekoeien</b> HF	1,2 miljoen
HF x Jersey	0,65 miljoen
Jersey	0,4 miljoen

Tabel 2 – Ambreed in cijfers

totaal aantal doses sperma	926.000
totaal aantal doses export	100.000
<b>omvang fokprogramma</b>	
HF-stieren	80
HF x Jerseystieren	10
Jersey	40
jaaromzet in euro's	9 miljoen