

Henk de Kruif: 'Een medewerker verschaft meer vrijheid dan een robot'

Henk de Greef al veertig jaar medewerker

Op het gemengde bedrijf van Henk (61) en zoon Kees de Kruif (28) in Woudenberg werkt al veertig jaar dezelfde medewerker. De Kruif vertelt over de relatie met medewerker Henk de Greef.

tekst **Martine Barwegen**

Henk de Kruif valt met de deur in huis: 'Het grote voordeel van een medewerker is dat ik niet overal bij hoeft te zijn.' De melkveehouder uit Woudenberg geeft met een gerust hart het werk uit handen aan Henk de Greef, die al bijna veertig jaar bij hem in dienst is. 'Veertig jaar bij dezelfde werkgever is bijzonder,' vertelt De Kruif, 'maar veertig jaar bij een boer in dienst vind ik speciaal. Henk is voor ons als een familielid. En hij is iemand met weinig pretenties. Met deze goede relatie krijgen we veel van elkaar gedaan. De vrijheid die mijn medewerker Henk heeft, speelt een grote rol in dit lange dienstverband', vertelt de Woudenberger. 'Binnen bepaalde kaders, natuurlijk.'

Bedrijfsomvang bepalend

In grote lijnen is De Greef verantwoordelijk voor het voeren en melken en de dagelijkse klussen op het bedrijf. Hoewel De Kruif zichzelf niet de manager wil noemen, is hij met zijn schoondochter Wilma voornamelijk verantwoordelijk voor het kantoorwerk. Daarnaast helpt hij bij het melken, voert de kalveren en doet een deel van het trekkerwerk, waaronder injecteren en maaien. Zoon Kees werkt vier dagen buiten de deur en schoondochter Wilma drie. 'Dit is geen bedrijf om alleen te runnen', zegt De Kruif. 'Dat wil ik ook niet,

daarom heb ik geld voor een medewerker en mijn vrijheid over.'

In de jaren zeventig startte De Kruif samen met zijn broer een maatschap. Zij breidden uit met vleesvarkens om voldoende te verdienen en hen van werk te voorzien. 'Per geïnvesteerde euro en gewerkt uur verdien ik met de varkens meer dan met de grondgebonden melkveehouderij. Daarom bouwden wij in 1976 een schuur voor 825 vleesvarkens. Maar aan het werk rondom de koeien hebben we meer plezier.' De Kruif melkt met 135 koeien 1,1 miljoen melkquotum vol.

'Of een medewerker duur is?', vraagt hij zich hardop af. 'Met een medewerker heb ik meer vrijheid dan als ik bijvoorbeeld een melkrobot aanschaft. Bovendien boer ik sec economisch gezien goed. Met de kosten die wij maken voor arbeid, machines, werktuigen en loonwerk val ik onder het landelijk gemiddelde.'

Omdat De Kruif een medewerker in dienst heeft, verzorgen ze de voerwinning geheel zelf en is het machinepark compleet. De loonwerker hakselt alleen het mais. 'Mijn medewerker moet ik nuttig inzetten, zo niet, dan maak ik een grote fout', meent De Kruif.

'Niet onbelangrijk, zo geeft hij aan, is dat het een stuk gezelliger is met een medewerker. 'Als Henk er niet is, loop ik alleen, daar word ik niet blij van. Ook in de toekomst willen we met een medewerker blijven werken', besluit De Kruif. |

Henk de Greef (57) uit Woudenberg haalt al bijna veertig jaar motivatie uit een gevarieerd takenpakket en de verantwoordelijkheid voor het nemen van dagelijkse beslissingen.

Een prijzenkast vol met medailles en bekens siert het kantoor. In de jaren zestig, zeventig en tachtig stonden de koefamilies van de Gerda's, Klara's, Lientjes, Martha's en Leida's regelmatig op de bühne. Dat was de tijd dat veehouder Henk de Kruif nog met een vrachtwagen vol naar de NRM reed. In die tijd was medewerker Henk de Greef er al bij, maar ook nu geniet hij nog van de pinkenstieren op stal, het kiezen van stieren en doe-het-zelf ki.

'Bijna veertig jaar geleden zocht de vader van Henk de Kruif een medewerker', vertelt De Greef over het begin. 'De Kruif kende mijn vader, omdat hij wel eens een stier aan hem had verkocht. Mijn vader was boer in Leusden, maar met meerdere broers zat het overnemen van de boerderij er voor mij niet in.'

Verantwoordelijkheden

Na veertig jaar is De Greef nog steeds actief en betrokken bij zijn werkzaamheden en zijn z'n ziekteperioden op een hand te tellen. 'Ik stel me soepel op', is Henks geheim. 'We gaan nooit over de schreef en kunnen alles tegen elkaar zeggen. Nou ja, alles? Binnen bepaalde grenzen.' Ondanks zijn lange dienstverband, ziet hij het niet als samenwerken. 'Ik ben in loondienst en de taken zijn verdeeld. Ik doe het voeren en melken en alles daaromheen. We hebben geen werkbesprekingen. De taken wijzen zich per

dag; als boer ga je met het weer mee.' Dat Henk niet meebeslist over de richting die het bedrijf opgaat, vindt hij een voordeel, omdat hij op die manier minder zorgen heeft. 'Ik neem dagelijks beslissingen, maar niet op bedrijfsniveau. Dat doet de boer', maakt De Greef duidelijk. Het bevalt hem prima zo.

Veertig jaar trouw

'Ik heb er aardigheid in om lekker buiten en met beesten te werken', zegt De Greef. 'Ik ben er nooit op uit geweest om ander werk te zoeken of bij een andere boer te gaan werken. Op iedere werkplek is wat aan te merken', verklaart hij zijn trouwe dienst.

Hoewel Henks werkzaamheden in die veertig jaar in grote lijnen dezelfde zijn gebleven, namelijk melken en voeren, maken de ontwikkelingen in de melkveehouderij zijn werk blijvend aantrekkelijk. Henk: 'Er is veel geautomatiseerd en het is zakelijker geworden.' In de loop der jaren is het aantal dieren op het bedrijf toegenomen en door groei in het machinepark is het werk langzaam veranderd.

Hoewel Henk niet alle voorkomende werkzaamheden verricht, vindt hij zijn takenpakket breed genoeg. Een strak omljnd takenpakket ziet hij niet zitten. 'Met zo'n groot koppel vee is er altijd wat bijzonders.' |

Melkveehouder Henk de Kruif

Medewerker Henk de Greef