

'Zolang we er beter van worden, werken we graag samen'



Cees van der Lans: "Het lijkt misschien een complexe onderneming, maar voor ons is het een logische stap om de commercie, logistiek en productie beter op elkaar te laten aansluiten. In piektijden biedt Greenpack Holland werk aan 400 vaste en tijdelijke arbeidskrachten."

De nieuwe verpakingscentrale van GreenPack Holland in Maasdijk krijgt steeds meer vorm. Over enkele maanden wordt de eerste lijn voor kleinverpakking in gebruik genomen. Voor Cees en Leo van der Lans is het de voorlopige kroon op het samenwerken met collega's, waarvan op meerdere fronten sprake is. Het zit hen kennelijk in het bloed.

TEKST EN BEELD: JAN VAN STAALDUINEN

GreenPack Holland werd in 2001 opgericht door Ad van Kester en de gebroeders Van der Lans. Beide bedrijven - Van der Lans heet inmiddels LANS - waren en zijn aangesloten bij Action Pearl Growers (APG).

"Toen Ad ons benaderde, hadden we aanvankelijk twijfels", zegt Cees van der Lans. "Zijn timing was echter goed. Beide bedrijven werden groter en moesten ook

investeren in nieuwe verpakingsruimten. We dachten toen nog eens na en kwamen tot de conclusie dat we elkaar best iets te bieden hadden. Uiteindelijk gingen we met elkaar in zee. We konden terecht in een veel te grote hal op de voormalige veiling in Westerlee, maar het was niet anders. We brachten allebei medewerkers in. Eén van onze bedrijfsleiders, Jordan Kommer, was sterk in de handel. John van

de Belt van Van Kester was een kei op leidinggevend gebied. Eigenlijk vulden we elkaar direct aan. Dat gaf een goed gevoel."

Verdere schaalvergroting

Anderhalf jaar later concludeerden de partners dat de samenwerking meer bood dan de som der delen. "We beconcurrerden elkaar niet langer in kleinverpakking

Vervolg op
pagina 10 >

'Zolang we er beter van worden, werken

Cees van der Lans: 'We wilden weten hoe een uitzendbureau werkt'

Tuinbouwbedrijven zoals LANS maken al jaren op grote schaal gebruik van uitzendkrachten. Rond het jaar 2000 werd illegaliteit een hot item. Cees en Leo van der Lans wilden graag meer inzicht krijgen in het reilen en zeilen van een uitzendbureau.

"Door de afschaffing van de vergunningplicht was het werken met uitzendbureaus riskanter geworden", licht Cees van der Lans toe. "Omdat we hoe dan ook van uitzendkrachten afhankelijk bleven, wilden we alle ins en outs van zo'n bureau echt doorgronden. Een eventuele kostenbesparing was meegenomen, maar kwam echt op de tweede plaats. Samen met Plantenkwekerij van Geest, Looije Tomaten en Van Vliet Cherrytomaten hebben we toen NL Jobs opgericht. Aanvankelijk trokken mijn broer Leo en Theo van Vliet de kar, maar na een paar jaar is er een directeur aangesteld."

Systemen gekoppeld

Momenteel zendt NL Jobs zo'n 700 scholieren en 650 Polen uit, overwegend aan de deelnemende bedrijven. "Omdat ook alle scholieren via het administratiekantoor worden verloont, zijn er geen contante geldstromen meer op de bedrijven", vervolgt de Maaslandse ondernemer. "Dat geeft veel rust. Bovendien zijn alle registratiesystemen van uitzendbureau, administratiekantoor en onze bedrijven gekoppeld, zodat de controle, urenregistratie en administratieve afhandeling zeer efficiënt verlopen. We hebben een solide bureau, dat nu zijn vleugels mag uitslaan en voor meer derden actief kan worden. The sky is the limit."



Vervolg van
pagina 9

en brachten allebei onze sterke punten in", licht de Agrarisch Ondernemer van het Jaar toe. "Het bedrijf liep als een trein. Bovendien bood GreenPack meer ontplooiingskansen voor de medewerkers. Het probleem van overcapaciteit werd opgelost door een deel van de kantoorruimte te verhuren aan APG en aan FresQ."

In 2005 raakte de rek er uit en begon het zoeken naar een nieuwe locatie. "Omdat we al vaak overlegden met Agro Care en met Van Vliet Cherrytomaten en we allemaal zochten naar verdere schaalvergroting, was de toetreding van deze bedrijven een logisch vervolg", vertelt Van der Lans. "We kenden elkaar goed vanuit APG en zagen veel overeenkomsten. Agro Care en Van Kester Grootsholten zitten nu ook in de Wieringermeer. Alle producten voor kleinverpakking komen straks naar Maasdijk, wat daar niet voor bestemd is maken ze zelf verzendklaar. Het zou te duur worden om ook dat te centraliseren."

Overname BekoPak

De nieuwe inpakcentrale staat op bedrijventerrein Honderdland in Maasdijk. Het wordt gedeeld met handelsbedrijf Terra Natura International (TNI), dat veel producten van APG verkoopt. Een

derde bedrijf dat hier onderdak vindt is BekoPak BV, eigendom van Greenpack en de bedrijfsleiders John van de Belt en Jordan Kommer. BekoPak produceert verpakkingsmateriaal voor GreenPack Holland en derden. "Het is geweldig dat John en Jordan elkaar hierin hebben gevonden en nu ook ondernemen", zegt Van der Lans met zichtbaar enthousiasme. "Vanwege de nauwe banden zijn ook zij aandeelhouders geworden van het nieuwe GreenPack. Tegelijkertijd werd BekoPak een volle dochter."

Ruim bemeten

Voor de verwerking van een slordige 200 ha tomaten in diverse segmenten, de activiteiten van BekoPak, de verlading van producten door TNI én voor de toekomstige groei is veel ruimte nodig. Die ruimte komt er. Het indrukwekkende gebouw meet ruwweg 100 x 300 meter en krijgt een verdiepingsvloer van 6.500 m² voor de verpakkingsactiviteiten en een eigen fustwasserij.

Het complex heeft verder 3.000 m² kantoorruimte, een parkeergarage van vier verdiepingen met 280 plaatsen voor de 400 medewerkers in de piekperiode en 97 dock boards.

"Het lijkt misschien een complexe onderneming, maar voor ons is het een logische stap om de commercie, logistiek en produc-

LKL IT: ontwikkeling padregistratiesysteem krijgt spin-off

In 1994 vatten de gebroeders Van der Lans het plan op om samen een padregistratiesysteem te laten ontwikkelen. "Priva had toen nog geen interesse", memoreert Cees. "We kwamen toen uit bij automatiseringsbedrijf Dacom in Drenthe, dat vooral in de landbouw actief was. Programmeur Peter Hendriks ontwikkelde voor ons een programma. Ook andere bedrijven, zoals Looije en Van der Kaaij, schaften dat toen aan."

"Toen Hendriks aangaf een andere uitdaging te zoeken, stelde Jos Looije direct voor om hem gezamenlijk in dienst te nemen. LKL IT (Lans, Kaaij, Looije) werd opgericht met Peter als enige werknemer. Hij ontwikkelde onze systemen door en onderhield ze."

Omdat de bedrijven groter werden en meer vestigingen kregen, werd er in 2002 een tweede medewerker aangetrokken. Momenteel zorgen drie programmeurs en twee

systeembeheerders dat de pc's en netwerken op de bedrijven optimaal functioneren. Voor GreenPack ontwikkelde LKL IT het registratiesysteem PackMan dat het hele traject van orderontvangst, verpakken, fustregistratie, afmelding en facturering omvat.

Geen direct kostenvoordeel

"We hebben LKL IT nog niet echt in de markt gezet, al draaien de systemen inmiddels ook op enkele andere bedrijven. Er zit veel maatwerk in, waarmee onze bedrijven hun core business versterken. Dat levert geen direct kostenvoordeel op, maar het maakt ons wel flexibeler en slagvaardiger. Zolang samenwerking - op welk vlak dan ook - iets toevoegt aan onze core business zijn we daar zeker voor in."

we graag samen'



Sterren in het parlement



De verpakkingscentrale heeft een oppervlakte van ruwweg 100 x 300 meter en krijgt 97 docks voor een efficiënte aan- en afvoer van producten.

tie beter op elkaar te laten aansluiten. Snel kunnen schakelen vinden wij een must.”

Menselijke factor

Van der Lans zegt persoonlijk geen minpunten te hebben ervaren in de samenwerking, maar benadrukt dat er wel veel energie is gestoken in de 'menselijke factor'. “Wanneer je activiteiten samenvoegt en op een andere locatie gaat werken, blijkt dat medewerkers verschillende verwachtingen hebben. Nu we vlak voor de uitbreiding en verhuizing naar Maasdijk staan, zijn we daar extra scherp op. Van de Belt gaat nu al regelmatig met groepjes medewerkers naar de nieuwe inpakcentrale, zodat ze ermee vertrouwd raken. De bouw moet nog worden afgerond, maar in

januari gaat de eerste lijn draaien. Dat wordt stapsgewijs gevolgd door de lijnen voor de andere segmenten.”

De gebroeders Van der Lans zien samenwerking als een middel om aspecten van hun bedrijfsvoering te optimaliseren. Dit heeft geresulteerd in een bedrijf voor kleinverpakking (Green Pack Holland), in een automatiseringsbedrijf (LKL IT) en een uitzendbureau (NL Jobs). De krachtenbundeling en gezamenlijke inbreng van kennis en expertise levert meer toegevoegde waarde op voor individuele bedrijven. Eventuele kostenvoordelen komen op de tweede plaats.

SAMENVATTING

Volgens mannen die het weten kunnen, gaat het niet goed met de beeldvorming en de geloofwaardigheid van ons politieke bestel.

Deze deskundigen gaan duidelijk te lang mee anders waren zij hier al veel eerder over begonnen.

Lieden met gezond verstand constateerden al jaren geleden dat ons parlement was verworden tot niets meer dan een dure soap, rijkelijk gelardeerd met matig acterende stand-up comedians.

Idealen, principes en denkbeelden zijn ingeruild voor spektakel, mediasucces en een hoge notering in de top 40.

De modale kiezer, inclusief de media, genieten kennelijk nog met volle teugen van dit volkstheater, want zeepbelachtige bewegingen met vooral simpele en eenzijdige boodschappen stijgen met stip in de politieke hitlijsten.

De politieke arena wordt inmiddels bevolkt door een aantal treurige en gefrustreerde types, die zich uitgeven voor politiek leider met heel veel doorgroei-mogelijkheden.

Een hoogblond orakel uit Venlo zwamt en dramt maar door over hoofddoekjes, de gevaren van de koran en inteelt bij Marokkanen.

De partij voor de dieren, ik geef toe het klinkt sympathiek. Maar mijn hond en kat stemmen niet, laat staan de goudvissen. Dus rechtvaardigt dit de vraag of dit wel zo zal blijven?

En als slagroom op de taart is er nu: 'Trots op Nederland'. Akela Rita wil van ons landje één groot oranje dorp maken met zichzelf als onbetwist dictator. Alle imams moeten haar de hand schudden, zoniet de voeten kussen en nooit meer thee zonder koekjes.

De gevestigde politiek speelt hier professioneel op in, met alleen op uiterlijk en charisma gescreende kandidaten en heel veel media adviseurs. Het einde van deze trend is dan ook nog lang niet in zicht.

In 2012 zullen de verkiezingen waarschijnlijk worden gecombineerd met een nationaal songfestival onder het motto 'sterren in het parlement'. Iedereen mag zijn stem uitbrengen, maar dit kan dan alleen nog via SMS. Uiteraard wordt hier een avondvullende televisieshow van gemaakt met heel veel spanning en sensatie.

Resultaat: Frans Bauer als minister van onderwijs en wetenschappen, Paul de Leeuw op Justitie, Patty Brard runt Financiën, Geer en Goor doen samen Emancipatiezaken, good old Marianne Thieme op LNV en natuurlijk, het kan niet anders, John de Mol wordt premier.

In het nieuwe Nederland wint vermaak het van verstand.

Peter Klapwijk
teeltadviseur uit Bleiswijk
Peter@greenq.nl