

Interne organisatie

Bestuur en Adviesraden

Het Dagelijks en Algemeen Bestuur van TransForum zijn in 2009 elk viermaal bijeen geweest. Belangrijke speerpunten voor het Bestuur waren: de communicatiestrategie om de zichtbaarheid van TransForum te verbeteren en het aanscherpen van de visie en aanpak.

De samenstelling van het Algemeen Bestuur is:

- ir. ing. Herman de Boon (Voorzitter, tevens voorzitter Dagelijks Bestuur)
- ir. Jeroen Bordewijk (tevens lid Dagelijks Bestuur)
- mw. Dory van Welsen-Moonen (Penningmeester, tevens lid Dagelijks Bestuur)
- ir. Michel Berkelmans (Ministerie LNV)
- prof. dr. Frank van der Duijn Schouten (Universiteit van Tilburg)
- prof. dr. Ruud Huirne (Wageningen UR)
- ir. Gerard van Oosten (Zuidelijke Land- en Tuinbouw Organisatie)
- mw. Meiny Prins (Priva BV)
- dr. Tom Rodrigues (Ordina)

TransForum Advisory Board

De focus van de TAB ligt op het monitoren van de geleerde lessen en het helpen bij het organiseren van de erfenis van TransForum. De TransForum Advisory Board is in 2009 viermaal bijeen geweest.

De leden van de TAB zijn:

- prof. dr. Johan Bouma (Voorzitter; KNAW)
- drs. Jan Staman (Vice-voorzitter; Rathenau Instituut)
- dr. Dorette Corbey (PvdA-Europarlement)
- Ken Guy (Institute for Prospective Technological Studies)
- ir. Hein Kroft (Heinz B.V.)
- prof. Claude Menard (Universiteit van Parijs, ATOM)
- prof. dr. Johan De Tavernier (Katholieke Universiteit Leuven)
- prof. dr. ir. Vinus Zachariasse (Synther Consultancy B.V.)

International Advisory Board

De International Advisory Board (IAB) identificeert wereldwijd onderzoek, trends en ervaringen op het gebied van duurzame landbouw en adviseert TransForum over de toepassing daarvan.

De leden van de IAB zijn in 2009 eenmaal bijeen geweest.

De leden van de IAB zijn:

- prof. Joachim von Braun (International Food Policy Research Institute, IFPRI, USA)
- Hans Jöhr (Nestlé S.A., Zwitserland)
- dr. Ajay Parida (M.S. Swaminathan Research Foundation, India)
- prof. Chris Peterson (Michigan State University)
- prof. dr. Rudy Rabbinge (voorzitter; Wageningen UR en Consultative Group on International Agricultural Research, CGIAR)
- prof. Decio Zylbersztajn (School of Economics Business and Accountancy, University of Sao Paulo, Brazilië)

Raad van Toezicht

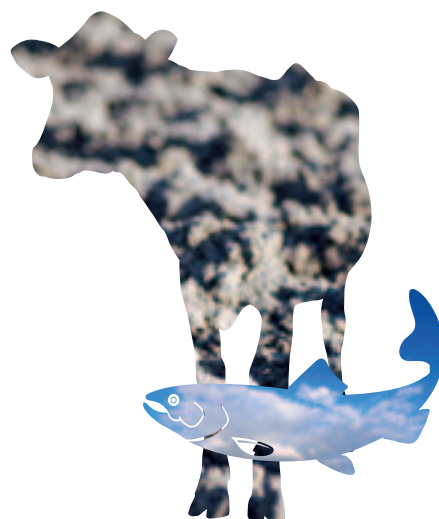
De Raad van Toezicht ziet toe op de effectieve en efficiënte realisatie van het eindresultaat van TransForum door het Algemeen Bestuur en door het bureau. De Raad van Toezicht is in 2009 driemaal bijeen geweest.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is als volgt:

- prof. dr. ir. Peter Folstar (Wageningen UR)
- prof. dr. Rudy Rabbinge (voorzitter; Wageningen UR)
- prof. dr. Roel in 't Veld (RMNO)
- prof. dr. Lous van der Vloten-Doting

Personeel

Het aantal fte's is in 2009 afgenomen van 9,5 fte naar 7,9 fte. Uit dienst getreden is de trainee innovatiemanagement. Het detachingscontract van één van de projectregisseurs is beëindigd.



Op communicatiemanagement heeft een personele wisseling plaatsgevonden. Sinds oktober 2009 wordt deze functie op ad interim-basis vervuld voor drie dagen per week. Begin 2010 komt daar voor public affairs aangelegenheden versterking bij voor twee dagen per week, eveneens op ad interim-basis.

Het team van TransForum bestaat uit:

- dr. Henk van Latesteijn algemeen directeur
- prof. dr. ir. Tom Veldkamp wetenschappelijk directeur
- prof. dr. ir. Evert Jacobsen wetenschappelijk directeur
- prof. dr. ir. Hans Mommaas wetenschappelijk directeur
- prof. dr. ir. Hans van Trijp wetenschappelijk directeur
- drs. Sander Mager programma manager
- Lia Spaans, MBA zakelijk manager
- Magda Moes office manager
- drs. Katinka Horvath communicatiemanager (ad interim)
- dr. ir. Anne-Claire van Altvorst projectregisseur
- dr. ir. Rik Eweg projectregisseur
- ir. Karin Andeweg junior programma manager
- dr. PJ Beers themacoördinator wetenschap
- dr. ir. Arnout Fischer themacoördinator wetenschap
- ir. Marco van Steekelenburg projectcoördinator metropolitane landbouw



Financieel overzicht

Op het moment van publicatie van dit jaarverslag is de jaarrekening van TransForum nog niet definitief. Vandaar dat in dit jaarverslag voorlopige cijfers opgenomen zijn.

Baten

De bureaunkosten van TransForum worden gedeeltelijk rechtstreeks gefinancierd uit de BSIK-middelen en gedeeltelijk door een bijdrage van het bedrijfsleven of de kennisvrager.

De rente-opbrengsten over 2009 zijn € 33.000. Evenals vorig jaar zal aan het Bestuur worden voorgesteld de renteopbrengsten onder te brengen in de algemene reserve. Het is de bedoeling de zo opgebouwde reserve in te zetten als (gedeeltelijke) dekking van de afrondingskosten in 2011.

Lasten

Over de gehele linie komen de bureaunkosten over 2009 7,5% lager uit dan begroot. Aan communicatie is in 2009 44,5% minder besteed dan begroot. De post 'Overige bedrijfskosten' is hoger uitgevallen dan in voorgaande jaren. Belangrijkste reden is de toename van de buitenlandse reis- en verblijfskosten in verband met de werkzaamheden voor de MetroAg Innoversity. De bestuurskosten zijn beduidend lager dan begroot, met name omdat de International Advisory Board in 2009 maar eenmaal bijeen geweest is.

Het aantal fte's is in 2009 afgenomen van 9,5 fte naar 7,9 fte.

Financiën			
Voorlopige staat van baten en lasten		in euro's	
BATEN			
	Begroting 2009	Realisatie 2009	
Co-financiering uit private middelen		382.981	
BSIK-middelen		1.156.724	
Totaal inkomsten		1.539.705	
LASTEN			
	Begroting 2009	Realisatie 2009	
Totale personeelskosten	1.008.533	980.000	
Huisvestingskosten	60.000	55.498	
Kantoorkosten	56.000	48.878	
Overige bedrijfskosten	64.000	104.457	
Externe advieskosten	52.500	40.044	
Afschrijvingen	35.000	22.130	
Bestuurskosten	200.000	113.560	
Bankkosten	1.000	522	
Totaal bureaunkosten	1.477.033	1.365.089	-7,58%
Communicatie/PR en publicaties	315.000	174.616	-44,57%
Totaal bureaunkosten en comm/PR	1.792.033	1.539.705	-14,08%
Rente-opbrengsten	0	33.333	

Investeringen in projecten		
	2009	2008
Gecommitteerd aan BSIK-middelen in 2009	5.683.192	
Gecommitteerd aan BSIK-middelen tot en met 2009	20.197.777	
Uitgekeerde BSIK-middelen in 2009	3.106.174	



TransForum

Postbus 80
2700 AB Zoetermeer

T 079 347 09 10
F 079 347 04 04

E info@transforum.nl
W www.transforum.nl



Jaarverslag TransForum



Voorwoord van de Bestuursvoorzitter



die we de afgelopen jaren in diverse duurzame praktijkprojecten opdeden toonden het belang aan van samenwerking in innovatieve, duurzame projecten.

Verder werd ons steeds duidelijker dat succesvolle agrarische ondernemers toevoegde waarde weten te leveren op nieuwe gebieden, anders dan die van de traditionele agrarische producten en diensten. Dat blijkt ze slechts dan te lukken als ze blijvend samenwerken met bondgenoten die soms nieuw zijn en die dikwijls uit onverwachte hoek komen. Alleen dankzij deze samenwerking kan het noodzakelijke bestuurlijke en maatschappelijke draagvlak voor hun nieuwe bedrijvigheid ontstaan.

Ook kunnen we, vooruitlopend op de eindresultaten van TransForum, alvast concluderen dat het uitsluitend maken van plannen voor verduurzaming onvoldoende is. Daarvoor zijn innovaties in de praktijk van alle dag nodig. En deze kunnen uitsluitend ontstaan als er gezamenlijk wordt geïnvesteerd en geoogst. Deze gedeelde verantwoordelijkheid vraagt in onze ogen om nieuwe rollen en acties van zowel publieke als private partijen.

Als we in Nederland de ambitie hebben om op grotere schaal dan die van onze praktijkprojecten landbouwinnovaties te stimuleren die ook daadwerkelijk leiden tot een meer duurzame ontwikkeling van de agrifoodsector, dan is daarvoor in onze ogen een gezamenlijk op te zetten agro-innovatiesysteem noodzakelijk. Hierbij gaat het om een samenhangend systeem dat de barrières wegneemt waarop innovaties nu vaak vastlopen. In een dergelijk agro-innovatiesysteem zouden zeer uiteenlopende partijen, publiek en privaat, een rol moeten hebben. Naast kennisinstellingen, overheden, maatschappelijke organisaties en bedrijven in ieder geval óók projectontwikkelaars en investeerders.

In dit laatste TransForum jaar nemen wij het initiatief om alle partijen die hierin een rol zouden moeten spelen met elkaar in contact te brengen om daarvoor een gezamenlijk ontwerp te maken. Onze ambitie is om de contouren van dit ontwerp eind 2010 klaar te hebben. Zodat het niet blijft bij alleen voorstellen voor meer duurzame ontwikkeling, maar dat ook de voorwaarden hiervoor worden gecreëerd.

Namens het bestuur van TransForum
Herman de Boon, voorzitter



Onze visie op metropolitane landbouw –de complexe relatie tussen onze stedelijke samenleving en landbouw– is aangescherpt. En de ervaringen

Highlights 2009

Agribusiness Clusters

Op 2 april 2009 organiseerde TransForum samen met ERAC en de Universiteit van Tilburg het *Symposium Agribusiness Clusters*. Tijdens dit symposium werd het boek *Agribusiness Clusters, bouwstenen van de biobased economy* gepresenteerd.

Special session metropolitane landbouw

Tijdens het IAMA- (International Food and Agribusiness Management Organisation) congres, dat afgelopen zomer in Boedapest plaatsvond, organiseerde TransForum een special session over het onderwerp *metropolitane landbouw*. Oud-minister Veerman noemde hier metropolitane landbouw een realistische trend om de voedselvoorziening rondom grote stedelijke gebieden een oplossing te bieden.

Open-space

Sustainable Value Development through New Knowledge Creation Tijdens het congres *Towards Knowledge Democracy* van de RMNO (Raad voor Ruimtelijk, Milieu en Natuuronderzoek) stonden eind augustus vragen als *Hoe wordt kennis geproduceerd en verzameld? Hoe wordt die gebruikt in beleid, wetenschap en media? En welk effect heeft dat op de democratie?* centraal. TransForum organiseerde hier een goed bezochte open-space sessie onder de titel: *Sustainable Value Development through New Knowledge Creation*.

MetroAg Innoversity

De MetroAg Innoversity is afgelopen najaar van start gegaan met oprichtingsbijeenkomsten in Johannesburg, Sao Paulo, Chennai, Detroit/ Flint. Het idee van de Innoversity is dat steden, door ervaringen met elkaar te delen, de visie van metropolitane landbouw kunnen versterken en verankeren.

De Kunst van het Samenwerken

Het TransForumboek *De Kunst van het Samenwerken* over de competenties van netwerkmanagers werd afgerond. Uit dit boek blijkt dat vooral netwerken die samengesteld zijn uit uiteenlopende karakters (zoals 'visionairs', 'doeners' en 'coaches') tot succes leiden.

Promoties

Twee proefschriften, die mede met steun van TransForum tot stand zijn gekomen, werden afgelopen najaar afgerond: dat van Peter Smeets (WUR)



over Agroparken en dat van Barbara Regeer (VU) over nieuwe manieren van samenwerking in innovatieprocessen.

Workshops

Afgelopen jaar organiseerde TransForum een drietal workshops waarvoor veel belangstelling was:

- een workshop over zorglandbouw tijdens de Pensa-conferentie in Sao Paulo;
- de workshop *Dairy Adventure* voor melkveehouders, onderzoekers, dierenwelzijnsexperts en beleidsmedewerkers;
- de workshop *Please in my backyard* over de mogelijkheden voor realisatie van *integrated communities* in het landelijk gebied. Tijdens deze workshop werd ook een boek met gelijknamige titel gepresenteerd.

Innovatie-event:

Van crisis naar duurzame kans

In december, ten slotte, organiseerde TransForum, samen met Syntens, voor agro-ondernemers een innovatie-event: *Van crisis naar duurzame kans*. Meer dan 200 deelnemers wisselden hier enthousiast ideeën voor creatie en benutting van duurzame marktkansen uit.

Afrondende activiteiten

Het jaar 2010 is het laatste jaar in het bestaan van TransForum.

De voor dit jaar geplande activiteiten vallen in drie hoofdcategorieën uiteen. Ten eerste zal het programma, met alle onderdelen daarbinnen, worden afgerond en zal al het materiaal in eindrapportages worden vastgelegd. Ten tweede zullen uit al het beschikbare materiaal vervolgens conclusies en lessen worden getrokken. En ten derde zal TransForum aanbevelingen doen voor een goed werkend agro-innovatiesysteem voor de concurrentiekracht

Tabel 1: Praktijkprojecten

Project	status
Alles over Eten	afgerond
Bereikbaarheid Mainport Aalsmeer	afgerond
Biopark Gent-Terneuzen	afgerond
Calendula	afgerond
De Sjalon	afgerond
Drive	afgerond
Duurzaam in Retail	afgerond
Flor-i-Log	afgerond
Gezond met Haver	afgerond
Gezonde Hardfruitketen	afgerond
Green Valley	afgerond
Green Care Amsterdam	afgerond
Greenport Shanghai	afgerond
Internationale Regierol Veehouderij	afgerond
Nieuw Gemengd Bedrijf	afgerond
Noordelijke Friese Wouden	afgerond
Streamlining Greenport Venlo	afgerond
SynErgie	afgerond
Water-zelfvoorzienende landbouw	afgerond
Zilte Landbouw	afgerond
Agropark Flevoland	afroning in 2010
C2C en Logistiek	afroning in 2010
Consument-producent interactie voor gezond & duurzaam voedsel	afroning in 2010
Dairy Adventure	afroning in 2010
Freshpark VENLog	afroning in 2010
Green and the City	afroning in 2010
Greenport Betuwse Bloem	afroning in 2010
LandMarkt	afroning in 2010
Mainport - Greenport	afroning in 2010
Nieuwe markten en Vitale coalities Heuvelland	afroning in 2010
Op zoek naar het Gouden ei	afroning in 2010
Regionale Voedselketen / MijnBoer	afroning in 2010
Speciaal onderwijs op de boerderij	afroning in 2010
Zelfsturing en Profit in de Noordelijke Friese Wouden	afroning in 2010
Zilte Proeftuin	afroning in 2010

Tabel 2: Kennisprojecten

Project	status
Alles over Eten	afgerond
Besturing kennisproductiviteit	afgerond
Business-cases voor transitieprojecten	afgerond
Community of Practice Regionale Ontwikkeling	afgerond
Cyclisch Innovatie Model (CIM)	afgerond
Evaluatie Leergang Innovatief Ondernemerschap	afgerond
Filmpjan Beelden Duurzame Landbouw	afgerond
International Association for Sustainable Agroparks	afgerond
Kwartiermaken PIAMA	afgerond
Mode-2 Publicatiestrategie	afgerond
Netchaingame	afgerond
Netwerkmanagers 'De Kunst van het Samenwerken'	afgerond
Onderwijs - Analyse & Probleemverkenning	afgerond
Ontwikkeltraject Projectregie	afgerond
Open innovatie in de Landbouw	afgerond
People Management	afgerond
Seminar Swaminathan Foundation	afgerond
Task Force Metropolitan Agriculture	afgerond
TransForum als Mode-2 Intermediair	afgerond
Business Cases TransForum	afroning in 2010
Connected Value Development	afroning in 2010
Duurzaamheidsplan praktijkprojecten	afroning in 2010
Embedding of 3P incentives	afroning in 2010
Innovatiesysteem ZLTO 'Rol van Collectieven'	afroning in 2010
Kennis & competenties Agropark Lepakshi	afroning in 2010
MetroAg Innoversity Summit	afroning in 2010
Multi-actor Procesmanagement	afroning in 2010
Networked Learning and Learning From Networks	afroning in 2010
Pizzaproject Transitie monitoring	afroning in 2010
Procesmonitoring agroparken internationaal	afroning in 2010
Procesevaluatie Greenport Shanghai	afroning in 2010
Re-imagining Urban Systems:	
Towards a Vision of Metropolitan Agriculture	afroning in 2010
TransLearning	afroning in 2010

van de sector. In de afgelopen jaren heeft TransForum hierin een aantal forse belemmeringen geconstateerd en zal daarom in het eindadvies praktische aanbevelingen doen om deze barrières te slechten. De materialen en rapportages, evenals de conclusies, lessen en aanbevelingen zullen via diverse kanalen en media worden ontsloten. Voor doelgroepen waarvoor specifieke zaken relevant zijn, zullen gerichte activiteiten worden georganiseerd.

Tabel 3: Wetenschappelijke projecten

Project	status
Knowledge management in International Networks	afgerond
The first database	afgerond
3MG	afgerond
Historical and future transitions in Agriculture and Food	afgerond
Stacking functionally expressed apple genes	afgerond
Images of sustainable development of Dutch agriculture and green space'	afroning in 2010
Understanding company level marketing strategies for sustainability	afroning in 2010
Stimulating consumer choice for sustainable products at the points of purchase	afroning in 2010
Vital Coalitions	afroning in 2010
Effects and effectiveness of agriculture and healthcare	afroning in 2010
Robustness of animal production systems	afroning in 2010
SynErgie: Gewas van de toekomst in Kas van de toekomst	afroning in 2010
Self-organisation of innovation networks	afroning in 2010
Sustainability and dynamics of food consumption patterns	afroning in 2010
Drivers for successful transitions to new activities by farmers	afroning in 2010
Identifying critical stakeholders for sustainable products	afroning in 2010
Conceptualization of robust production systems	afroning in 2010
Networking and governance strategies in agricultural innovation networks	afroning in 2010

Improving interaction between KOMBI-partners	afroning in 2010
Subtle activation of sustainability values	afroning in 2010
Toolbox for value creation in innovation networks	afroning in 2010
SUSMETRO	afroning in 2010
Economische risico-analyse agroparken	afroning in 2010
Green Care businessmodellen	afroning in 2010
Inner angels and demons	afroning in 2010

