

Anton Paardekooper, directeur Ecology Group Groeien om mee te kunnen

Met Herder en Votex maakt de Ecology Group bekende machines voor de openbare ruimte. Maar het rommelde de laatste tijd. In juli wordt een van de drie productielocaties, die in Heteren, gesloten. Heteren was te klein. Je moet omvang hebben om professioneel te produceren, weet directeur Anton Paardekooper.



Anton Paardekooper (42) heeft als directeur van de Ecology Group, waaronder Herder en Votex vallen, roerige tijden achter de rug. Eerst was er vorig jaar het faillissement van Frits Kroymans, eigenaar van Citadel Industries, waar de Ecology Group onderdeel van is. Dit had overigens geen gevolgen, maar gaf wel geruchten. Vorige maand kwam het besluit om de Votex-productie in Heteren te sluiten en over te brengen naar de fabrieken in Enschede en Middelburg. Paardekooper, een werktuigbouwkundig ingenieur uit Delft, ziet dit als een noodzakelijke stap om verder te groeien. "Je moet groot genoeg zijn om efficiënt te kunnen produceren en goed te kunnen ontwikkelen. Heteren was te klein."

Fabriek sluiten en toch groeien. Hoe zit dat?
"Om goed machines te kunnen ontwerpen en te produceren, moet je een bepaalde omvang hebben. In Heteren werkten vijftien man en dit is niet groot genoeg. Heteren huurden we, dus was het sluiten ook financieel minder ingrijpend. Bovendien hadden we in de fabriek in Enschede en die van Herder in Middelburg voldoende capaciteit voor de productie van Votex-machines. Dit productaanbod blijft dus in stand. De groensector groeit, vooral buiten West-Europa. En daar doen we het goed."

Was er zoveel overcapaciteit?
"Herder is sinds 2006 gegroeid en kan meer produceren. Daar werken nu zo'n negentig mensen. Dit zijn deskundige vaklui die het ontwikkel- en productieproces in de vingers hebben. Enschede is een iets ander verhaal. Vijf jaar geleden, toen het nog van John Deere was, werkten er ongeveer tweehonderd man. Nu vijftig. De fabriek was net gemoderniseerd voor meer productie toen John Deere er in 2007 van af wilde. Wij zagen goede groei-mogelijkheden met deze productielocatie. Dit vooral ingegeven door de John Deere importeurs van Nederland, Duitsland en Engeland. Louis Nagel behoort ook tot de Citadel groep, maar heeft verder geen verbinding met de

Ecology Group. John Deere trok echter een paar series terug uit Enschede, inmiddels zijn ook de 500- en 900-serie maaiers gestopt. We hadden dus inderdaad wat overcapaciteit in Enschede."

Heeft John Deere nog touwtjes in handen?
"John Deere is een grote klant en dus belangrijk. Ze hebben echter geen zitting in het management. Wij maken de machines en John Deere verkoopt ze. De helft van de omzet in Enschede komt door John Deere. Maar al zou die omzet onverhoopt wegvallen, wat hopelijk niet gebeurt, dan zien we nog genoeg kansen om verder te gaan. Wij maken nu voor John Deere de 1505 en 1515 front-cirkelmaaiers en de 1905 vijfdeelige kooimaaiër. Ook assembleren we de John Deere 2320/2520 compacttrekkers. Momenteel zijn we in onderhandeling over een nieuw contract."

'Heteren was te klein'

Over meer groengele machines?
"Over de onderhandeling wil ik niets kwijt. Een paar jaar terug hebben we weleens een Votex bladblazer in de kleuren van John Deere getoond. Dan zou je meteen wereldwijd een goed netwerk hebben, dachten we. Maar zo werkt het natuurlijk niet. Dat is het verschil tussen een mkb-bedrijf uit Nederland en een hele grote wereldholding als John Deere. We maken overigens wel een Votex 3 meter maaidek die past op de John Deere maaiers. Maar we willen onze goede merknamen Votex en Herder ook niet kwijt en in andere kleuren verkopen. Dan zouden we niet meer zelfstandig zijn en de risico's groter worden. We hebben nu kundige importeurs en het zou een probleem worden als dezelfde machines ook in groengeel te koop zouden zijn. Daar moet je heel voorzichtig mee zijn."

Heteren sluit. Wat gaat waar naartoe?
"De serieproductie van Votex klepelmaaier en Votex Whirlwind bladblazers gaat naar Enschede. De engineering en speciaalbouw naar Herder in Middelburg. Dit zijn bijvoorbeeld onze grote zuigwagens. Die zijn wel semi-standaard, maar elke klant wil hem toch anders. De standaardproducten maken we dus in Enschede. Wil een klant een aangepaste machine, dan gaat bij wijze van spreken in Middelburg de slijptol in een standaardmachine uit Enschede."

Wat valt nu precies onder de Ecology Group?
"De Ecology Group is opgericht in 2006 vanuit de samenvoeging van Votex en Herder. Dit om voldoende omvang te hebben. We maken machines voor drie groepen, ten eerste onderhoud waterwegen (Herder); ten tweede bermbeheer buiten de bebouwde kom en tot slot tuin- en parkbeheer binnen de bebouwde kom (beide Votex en Votex Whirlwind). De machines voor buiten de bebouwde kom zijn groot, die voor binnen de bebouwde kom klein. Hier speelt ook het geluid voor de omgeving een belangrijke rol. Naast een fabriek in Enschede en Middelburg hebben we een verkoopkantoor voor Herder in Brazilië en nog de Vogelenzang Coating in Heteren. De verkoop in Noordwest-Europa doen we via importeurs. In Nederland doet Wim van Breda uit Geldermalsen dit voor de Votex- en Herder-producten."

Hoe is de kredietcrisis bij jullie verlopen?
"Dat valt mee. In 2009 hebben we een kleine 10 procent minder omzet gedraaid dan het jaar ervoor. Vooral Engeland is hier debet aan, mede door de pond-euroverhouding. Maar 10 procent is minder verval dan het gemiddelde. Dit is echter een schrale troost, want daar kun je niet van eten. 2010 ligt nu op het niveau van 2009 en we verwachten ook niet dat het beter wordt."

Wat is de omzet van de verschillende takken?
"Totaal hebben we een omzet van 33 miljoen euro. Hiervan doet Enschede ongeveer 18 miljoen, Middelburg 13 miljoen en Brazilië en Vogelenzang Coating allebei ongeveer 1 miljoen. Nederland is de belangrijkste markt met bijna 50 procent. Daarna volgen Duitsland, Engeland, Frankrijk en Brazilië met circa 10 procent. Vooral Brazilië groeit. Dit land is enorm in ontwikkeling. Met de Votex klepelmaaier zijn we daar nu marktleider en mogen we als enige de tolwegen maaien. Dit omdat onze machines robuust zijn en lang meegaan."

Welke machine is de hardloper?
"In volume is dit de Votex Jumbo klepelmaaier. Daar maken we zo'n 350 stuks per jaar van. In euro's is de Herder Grenadier de belangrijkste machine. De distributie hebben we zoals gezegd uitbesteed aan een professionele organisatie. Als je dit zelf zou willen doen, dan heb je een hele salesclub nodig. Nu hebben we twee man in dienst die de contacten tussen de fabriek en importeurs onderhouden. De importeurs zijn goed in verkopen, wij zijn goed in ontwikkelen en produceren." ■

