

P O R T R E T

Naam :	Hans Huijbers
Leeftijd:	51
Opleiding:	havo
Carrière:	voorzitter KI Zuid, KI Zuid-Oost, CR Delta en CRV, Dijkgraaf bij Waterschap, diverse bestuursfuncties
	NCB/ZLTO
Bedrijfsomvang:	75 koeien

Voor de beeldvorming gebaart Hans Huijbers (51) naar de achterzijde van zijn kantoor op zijn bedrijf in Wintelre. 'Vanaf die muur daar stonden vijftig jaar geleden veertien koeien op de grupstal, een fors aantal voor die tijd.'

Twee computers staan er nu in het omgebouwde kantoor, een laptop ligt op de vergadertafel. Hans Huijbers, scheidend voorzitter van de raad van commissarissen van CRV, neemt plaats aan de vergadertafel, net terug van nieuwe opdrachtgever ZLTO. Wanneer hij op 4 maart na vijftwintig jaar bestuurswerk de veeverbetering verlaat, start hij bij de zuidelijke land- en tuinbouworganisatie.

Vergaderen zit Huijbers in het bloed, van jongs af aan. Na het afronden van de havo kwam Huijbers thuis, hielp met de bouw van de ligboxenstal en zette zijn tanden in bestuurswerk voor het Brabants Agrarisch Jongerencontact en de Katholieke Plattelands Jongeren. Vanwege de bedrijfsovername, het huwelijk met Marian in 1987 en de intensieve teelt van asperges stond het bestuurswerk vervolgens op een lager pitje totdat hij in 1991 toetrad tot het bestuur van ki-vereniging De Kempen.

Als voorzitter van De Kempen kwam hij in het hoofdbestuur van KI Zuid en voerde hij zijn eerste fusiegesprekken. 'In 1991 zochten we al toenadering met het oude Vlaamse VRV. Dat leverde toen niets op, waarna we samenwerking zochten met KI Oost.' In 1993 mondde dat uit in een fusie, waardoor Huijbers als vertegenwoordiger van KI Zuid automatisch bestuurslid werd van KI Zuid-Oost.

Onderhandelingstafel

De naam Huijbers lijkt synoniem te staan voor fusies. 'In het begin was ik niet de initiator van fusies. Maar ik zag wel dat er wat moest gebeuren om de kosten van veeverbetering voor de veehouder betaalbaar te houden. Een grootschalige structuur en



Eén fokkerijcoöperatie binnen de Benelux blijft een wens van scheidend CRV-voorzitter Hans Huijbers

'Ik zeg wat ik denk'

Na vijftwintig jaar bestuurswerk verlaat Hans Huijbers de veeverbeteringssector. Hij zette zich in voor het coöperatieve karakter, maar blijft kritisch. 'CRV focust te veel op holsteinfokkerij. Waarom vertellen we niet dat we 's werelds beste fokprogramma's hebben voor vleesvee en roodbont?'

tekst **Jaap van der Knaap**

Peter Broeckx: 'Kampioen in dossierkennis'

'Ik kende Hans vanuit zijn bestuurdersrol van het Agrarisch Jongerencontact. Daardoor was het ook voor mij gemakkelijk samenwerken later vanuit VRV', vertelt melkveehouder Peter Broeckx uit Dessel, die als gewezen vice-voorzitter van CRV veel met Hans Huijbers optrok. 'Hans is kampioen in dossierkennis. Hij had altijd de stukken gelezen en wist de essentie goed onder woorden te brengen.' Broeckx noemt ook Hans' 'warme

persoonlijkheid'. 'Wie hem voor het eerst ontmoet, zal dat misschien niet zeggen. Hans komt wat bruut over, maar wanneer je hem beter leert kennen valt dat enorm mee.'

'Doordat we vaak samen reden, was ik dikwijls de Bob. Dat kwam hem wel goed uit; Hans houdt wel van een feestje. Maar eerst moest het werk af. Dus eerst vergaderen en besluiten nemen en pas daarna een biertje.'



kleinschalig opereren, daar geloof ik nog altijd heilig in.'

Huijbers nam regelmatig plaats aan de onderhandelingstafel. 'Ik ben een extravert persoon, ik zeg wat ik denk. Dat lijkt niet handig bij onderhandelingen, maar het maakt wel duidelijk dat ik werk zonder verborgen agenda.'

Huijbers werd na al die fusies keer op keer aangewezen als nieuwe bestuurder. Hij wuift het weg met een grap. 'Ik was steeds het jongste bestuurslid en daarom mocht ik blijven.' Serieus vervolgt hij over zijn voorzitterschap van het nieuw gevormde CRV: 'Ik voel me een halve Belg. Ik woon op de grens en ik kon ook in Vlaanderen op support rekenen. Dat is belangrijk, zeker in de beginfase van zo'n nieuwe organisatie.'

Het bleef niet bij de samenwerking met VRV. Het Braziliaanse Lagoa werd gekocht en in de missie van CRV kwam het woord 'wereldspeler' te staan. Dat zorgde voor kritiek, zeker toen er de eerste twee jaar door devaluatie van de Braziliaanse munt financieel hard moest worden afgeschreven op Lagoa. 'Ik verdedigde onze visie graag omdat ik geloof dat schaalvergroting nodig is om productontwikkeling mogelijk te maken.'

Het onderwerp kritische leden is een mooie opstap naar het onderwerp coöperatie, waar Huijbers altijd een pleitbe-

zorger van is geweest. 'We investeren niet in een buitenlandse onderneming om die over twee jaar met winst te willen verkopen. Een coöperatie heeft een duidelijke langetermijndoelstelling en past daarom zo goed bij veeverbetering.'

Geloof in roodbont en vleesvee

Zo overtuigd als Huijbers is van de rol van de coöperatie, zo is hij ook heel duidelijk over de rol van BBG, het samenwerkingsverband met het Waalse AWE op het gebied van vleesvee. 'Ik geloof in vleesvee. Sterker nog, ik vind dat de organisatie CRV veel te weinig trots is op haar vleesveetak. Ze is te sterk gefocust op zwartbontholsteinfokkerij. Waarom vertellen we niet dat wij het beste fokprogramma van de wereld hebben voor vleesvee en roodbont? In Vlaanderen is de markt voor Belgisch witblauw net zo groot als die voor holstein. Trots zijn op andere bedrijfstakken dan de holsteintak zit nog te weinig in de genen van de organisatie.'

Daarom is Huijbers blij met verbreding, met de aankoop van Ambreed in Nieuw-Zeeland (met een jerseyprogramma) en van KI Meggle (met fleckvieh). 'Wereldwijd heeft vleesvee zeker potentie. Er zijn zoveel gebieden waar alleen vleesvee de grond tot waarde kan maken. Dat beseffen we als organisatie onvoldoende.'

De samenwerking met AWE moet daarom wat Huijbers betreft intensiever. 'We zouden een heel sterke marktpositie hebben als we een coöperatie konden vormen in de Benelux. Nederland, België – en dan bedoel ik zowel Vlaanderen als Wallonië – samen met Luxemburg. Zo'n coöperatie heeft een geweldig sterke thuismarkt. Het is een economisch gegeven dat wie een sterke thuismarkt als basis heeft, ook sterk is op wereldniveau. Ik geloof nog steeds in zo'n samenwerking.'

Veehouder ontzorgen

Huijbers roemt de ontwikkelingen die CRV doormaakte op het gebied van dataverzameling. 'De inkomsten van gegevensverwerking zijn al tien jaar een stabiele factor. Daar moeten we ook internationaal in durven investeren. Dat wordt de focus voor de komende jaren: meer koeien met minder werk.'

Het is volgens Huijbers straks helemaal niet meer interessant welke individuele stier je als ki gaat leveren, maar de manier waarop je dat doet. 'Veehouders vragen steeds meer een totaalpakket om hun dieren drachtig te maken. Dat is mijn boodschap aan de organisatie. Wees zuinig op de infrastructuur en de gegevensverwerking en probeer de veehouder daarmee verder te ontzorgen.'

Ate Lindeboom: 'Duidelijk geen man van compromissen'

'Zeer gedreven met een brede kennis van zaken', is de eerste reactie van Ate Lindeboom, die als directeur van CRV veel te maken heeft gehad met Hans Huijbers. 'Hans heeft een duidelijke visie ontwikkeld en wist te zorgen voor een breed draagvlak doordat hij de boerentaal sprak.' Wanneer directie en raad van commissarissen het niet eens waren, was

Huijbers een 'krachtige tegenspeler' volgens Lindeboom.

'Hans is in elk geval niet iemand die op zoek is naar een compromis. Hij spreekt vrijuit. Dat is soms lastig, maar je weet wat je aan hem hebt. Dankzij zijn jarenlange ervaring heeft hij wel geleerd om goed te luisteren naar wat anderen te zeggen hebben.'

