

Eén fokkerijcoöperatie binnen de Benelux blijft een wens  
voor scheidend CRV-voorzitter Hans Huijbers

# 'Ik zeg wat ik denk'



Na 25 jaar bestuurswerk verlaat Hans Huijbers de veeverbeteringssector. Hij zette zich in voor het coöperatieve karakter, maar blijft kritisch. 'CRV focust te veel op de holsteinfokkerij. Waarom vertellen we niet dat we de beste fokprogramma's van de wereld hebben voor vleesvee en roodbont?'

tekst **Jaap van der Knaap**

Voor de beeldvorming gebaart Hans Huijbers (51) naar de achterzijde van zijn kantoor op zijn bedrijf in Wintelre. 'Vanaf die muur daar stonden vijftig jaar geleden veertien koeien op de grupstal, een fors aantal voor die tijd.' De koeien verhuisden in 1977 van het achterhuis naar de nieuwe ligboxenstal en de grupstal werd omgevormd tot kantoor. Twee computers staan er nu, een laptop ligt op de vergadertafel. Hans Huijbers, scheidend voorzitter van de raad van commissarissen van CRV, neemt plaats aan de vergadertafel, net terug van een van de vele vergaderingen met zijn nieuwe opdrachtgever ZLTO. Wanneer hij op 4 maart na vijftientwintig jaar bestuurswerk de veeverbeteringssector verlaat, gaat hij volop aan de slag voor de zuidelijke land- en tuinbouworganisatie. Vergaderen zit Huijbers in het bloed, van jongs af aan. Na de havo ging Huijbers thuis aan het werk, hielp met de bouw

## 'Trots zijn op andere bedrijfstakken dan holstein zit te weinig in genen van CRV'

van de ligboxenstal en zette zijn tanden in bestuurswerk voor het Brabants Agrarisch Jongerencontact en de Katholieke Plattelandsjongeren. Vanwege de bedrijfs-overname, het huwelijk met Marian in 1987 en de intensieve teelt van asperges stond het bestuurswerk vervolgens op een lager pitje, totdat hij in 1991 toetrad tot het bestuur van ki-vereniging De Kempen. Een bewuste keuze voor de veeverbetering was het niet. 'Mijn hart lag bij belangenbehartiging en misschien dat ik ooit nog iets zou kunnen betekenen voor een voercoöperatie of in de zuivel. Maar aan de veeverbeteringssector had ik niet direct gedacht.'

Eenmaal regionaal actief als bestuurder ging het snel met de toen net dertigjarige Huijbers. Als voorzitter van De Kempen kwam hij in het hoofdbestuur van KI Zuid en voerde hij zijn eerste fusiege-

sprekken. 'In 1991 hebben we al toenadering gezocht tot het oude Vlaamse VRV. Dat leverde op dat moment niets op. Daarop zochten we samenwerking met KI Oost.' In 1993 mondde dat uit in een fusie en Huijbers werd als vertegenwoordiger van KI Zuid automatisch bestuurslid van KI Zuid-Oost.

### Betaalbare veeverbetering

De naam Huijbers lijkt synoniem te staan voor fusies. 'In het begin was ik niet de initiator van fusies. Maar ik zag wel dat er wat moest gebeuren om de kosten van veeverbetering voor de veehouder betaalbaar te houden. Een grootschalige structuur en kleinschalig opereren, daar geloof ik heilig in.'

In 1994 startten gesprekken om samen te werken op nationaal niveau. 'Het aantal runderen was in tien jaar door de quotering van 2,7 naar 2,1 miljoen teruggelopen. We moesten een efficiëntieslag ma-

ken.' Huijbers en een aantal andere bestuursleden namen plaats aan de onderhandelingstafel. 'Wij hadden als KI Zuid-Oost behoorlijk wat spek op de ribben, terwijl de noordelijke organisaties net door een lastige periode gingen. Daar moesten we gezamenlijk wel uit komen. Ik ben een extravert persoon, ik zeg wat ik denk. Dat lijkt niet handig bij onderhandelingen, maar het geeft de tegenpartij wel het vertrouwen dat ik werk zonder verborgen agenda.'

Dat in de landelijke samenwerking ook het NRS werd betrokken, was voor Huijbers een uitgemaakte zaak. 'Het draait allemaal om dezelfde veehouder. Wanneer je dat steeds in gedachten houdt, is het logisch dat NRS en de ki-organisaties onder één dak zitten.' Dat er, ook nu nog, geluiden zijn dat daarmee de geloofwaardigheid van de fokwaardeschatting onder

druk staat, stoort Huijbers. 'Knoeien met cijfers in het voordeel van de eigen ki komt vroeg of laat uit. De organisatie zou daarmee haar eigen ruiten ingooien. Dat gebeurt gewoon niet. NRS is bij de fusie betrokken om de kosten in de hand te houden, niet meer en niet minder.'

Huijbers werd na al die fusies keer op keer aangewezen als nieuwe bestuurder. Hij wuift het weg met een grap: 'Ik was steeds het jongste bestuurslid en daarom mocht ik blijven.' Serieus vervolgt hij over zijn voorzitterschap van het nieuw gevormde CRV: 'Ik voel me een halve Belg. Ik woon op de grens en ik kon ook in Vlaanderen op support rekenen. Dat is belangrijk, zeker in de beginfase van zo'n nieuwe organisatie.'

Het bleef niet bij de samenwerking met VRV. Het Braziliaanse Lagoa werd aangekocht en in de missie van CRV kwam het woord 'wereldspeler' te staan. Dat zorgde voor kritiek, zeker toen er door devaluatie van de Braziliaanse munt de eerste twee jaar financieel fors moest worden afgeschreven op Lagoa. 'Ik verdedigde onze visie graag omdat ik geloof dat schaalvergroting nodig is om productontwikkeling mogelijk te maken.'

Het onderwerp kritische leden is een mooie opstap naar het onderwerp coöperatie, waar Huijbers altijd een pleitbezorger van is geweest. 'We investeren niet in een buitenlandse onderneming om die over twee jaar met winst te verkopen. Een coöperatie heeft een duidelijke langetermijndoelstelling en past daarom goed bij veeverbetering.'

### Geloof in roodbont en vleesvee

Zo overtuigd als Huijbers is van de rol van de coöperatie, zo is hij ook heel duidelijk over de rol van BBG, het samenwerkingsverband met het Waalse AWE op het gebied van vleesvee. 'Ik geloof in vleesvee. Sterker nog, ik vind dat de organisatie CRV veel te weinig trots is op haar vleesveetak. Ze is te sterk gefocust op zwartbontholsteinfokkerij. In de zwartbontfokkerij kunnen we wereldwijd leuk meekomen, maar waarom vertellen we

P O R T R E T	
Naam :	<b>Hans Huijbers</b>
Leeftijd:	<b>51</b>
Opleiding:	<b>havo</b>
Carrière:	<b>voorzitter KI Zuid, KI Zuid-Oost, CR Delta en CRV, Dijkgraaf bij Waterschap, diverse bestuursfuncties</b>
	<b>NCB/ZLTO</b>
Bedrijfsomvang:	<b>75 koeien</b>

## Peter Broeckx: 'Kampioen in dossierkennis'



'Ik kende Hans al vanuit zijn bestuurdersrol van het Agrarisch Jongerencontact. Daardoor was het ook voor mij gemakkelijk samenwerken later vanuit VRV', vertelt melkveehouder Peter Broeckx, die als vice-voorzitter van CRV jarenlang veel met Hans Huijbers optrok.

'Hans is kampioen in dossierkennis. Hij had altijd de stukken gelezen en wist de essentie goed onder woorden te brengen. Zijn uitgesproken Brabantse directheid was voor mij geen probleem; het zorgde juist voor een duidelijke communicatie. Hans is een warme persoonlijkheid. Wie hem voor het eerst ontmoet, zal dat misschien niet zeggen. Hij komt wat bruto over, maar wanneer je hem beter leert kennen valt dat enorm mee.'

'Doordat we vlak bij elkaar wonen en vaak samen reden, was ik dikwijls de Bob. Dat kwam hem wel goed uit; Hans houdt wel van een feestje. Maar eerst moest het werk af. Dus eerst vergaderen en besluiten nemen en pas daarna een biertje.'

niet dat wij de beste fokprogramma's van de wereld hebben voor vleesvee en roodbont? In Vlaanderen is de markt voor Belgisch witblauw net zo groot als die voor holstein. Trots zijn op andere bedrijfstakken dan de holsteintak zit nog te weinig in de genen van de organisatie.' Daarom is Huijbers blij met verbreding, zoals de aankoop van Ambreed in Nieuw-Zeeland (met een jerseyprogramma) en KI Meggle (met fleckvieh). 'Wereldwijd heeft vleesvee zeker potentie. Er zijn zoveel gebieden waar alleen vleesvee de grond tot waarde kan maken. Dat beseffen we als organisatie nog onvoldoende.'

De samenwerking met AWE moet daarom wat Huijbers betreft intensiever. 'We zouden een heel sterke marktpositie hebben als we een coöperatie konden vormen in de Benelux: Nederland, België, en dan bedoel ik zowel Vlaanderen als Wallonië, samen met Luxemburg. Zo'n coöperatie heeft een geweldig sterke thuismarkt. Het is een economisch gegeven dat wie



een sterke thuismarkt als basis heeft, ook sterk is op wereldniveau. Ik geloof nog steeds in zo'n samenwerking.'

### Prijserosie door genomics

Huijbers kijkt met plezier terug op zijn bestuursperiode, maar hij is ook kritisch naar zichzelf. 'Ik heb er vanaf het begin veel prioriteit aan gegeven om de werkverhouding met het FHRS en KI Samen te verbeteren. Dat is aanvankelijk gelukt, maar de laatste paar jaar is dat verslechterd. Ik vind dat ik daarin heb gefaald omdat ik een voorstander ben van goede, eerlijke concurrentie die iedereen scherp houdt.'

Daarentegen is hij trots op de geslaagde fusies en het huidige succes van genomic selection omdat daar tijdig in is geïnvesteerd. Maar Huijbers toont vooral trots als hij de ontwikkelingen op het gebied van dataverzameling noemt. 'De inkomsten van gegevensverwerking zijn al tien jaar de stabiele factor van de organisatie. Daar zouden we ook internationaal in moeten durven investeren. Ki-organisatie Alta heeft afgelopen jaar een dataverzamelingcentrum in het Amerikaanse Californië aangekocht. Het is jammer dat wij zo'n kans niet hebben opgepakt. Dataverzameling en gegevensverwerking ontzorgt veehouders. Dat wordt de focus van de komende jaren. Meer koeien melken met minder werk.'

Ook voor de ontwikkelingen op het gebied van genomic selection zijn data belangrijk, merkt Huijbers op. 'Genomic selection zal een prijserosie veroorzaken voor sperma. Dat is geen bedreiging, zolang je de structuur van het bedrijf daarvoor maar goed inricht. Het is straks helemaal niet meer interessant welke individuele stier je als ki gaat leveren, maar de manier waarop je levert. Veehouders vragen steeds meer een totaalpakket om hun dieren drachtig te maken. Dat is mijn boodschap aan de organisatie. Wees zuinig op de infrastructuur en de gegevensverwerking en probeer de veehouder daarmee verder te ontzorgen.'

## Ate Lindeboom: 'Geen man van compromissen'



'Zeer gedreven met een brede kennis van zaken', is de eerste reactie van Ate Lindeboom, die als directeur van CRV veel te maken heeft gehad met Hans Huijbers. 'Hans heeft een duidelijke visie ontwikkeld en wist te zorgen voor een breed draagvlak doordat hij de boerentaal sprak.' Wanneer directie en raad van commissarissen het niet eens waren, was Huijbers een 'krachtige tegenspeler'

volgens Lindeboom. 'Met opzet nam hij wel eens een totaal afwijkende stelling in om een stevige discussie uit te lokken. Hans is in elk geval niet iemand die op zoek is naar een compromis. Hij spreekt vrijuit. Dat is soms lastig, maar je weet wat je aan hem hebt. Dankzij zijn jarenlange ervaring heeft hij wel geleerd om goed te luisteren naar wat anderen te zeggen hebben.'