

Voorzitter Steven Lak benadrukt publiek én sectoraal karakter PVV

# Rol productschap verandert

De nieuwe voorzitter van het PVV heet Steven Lak. Hij is geen 'vleesman', wel een welbespraakte bruggenbouwer. 'Iemand van buiten de sector kijkt weer fris tegen de zaken aan.' Een enthousiast vleeseter is hij overigens wel. 'We hebben geen vegetariërs thuis.'

tekst **Alice Booij**



**K**oeien en stieren heeft hij nog niet zoveel gezien. 'Ik ben het inwerken begonnen bij de varkens- en kalvesector, de rundvleessector staat daarna op het programma.'

Steven Lak heet de nieuwe voorzitter van het PVV, het productschap voor vee en vlees. Hij geeft eerlijk toe dat hij na zijn indiensttreding half juni en een interne inwerkperiode (het PVV heeft 120 medewerkers) een flinke rondgang langs de sectoren zal moeten maken om de sector goed te leren kennen. 'Ik heb over een aantal dagelijkse nieuwtjes nog geen mening.'

De eerste trip gaat naar een congres in China, waar hij de tijd niet alleen zal benutten om te netwerken, maar vooral ook om te lobbyen voor de toelating van vlees. 'Ik stap al in een rijdende trein. Ook een productschapvoorzitter moet proberen dagelijks geld te verdienen.' Steven Lak (55) woont in Rotterdam en

heeft de afgelopen dertig jaar verschillende werkkringen gehad. Van huis uit is hij jurist en bij het ministerie van Verkeer en Waterstaat begon hij zijn loopbaan. Via de gemeente Rotterdam kwam hij in de havensector terecht, waar vooral commercie en logistiek zijn speciale aandacht hadden. Hij was bedrijfsdirecteur in de haven en werkte internationaal bij bergingsbedrijf Smit en bij een dochter van Hal Investments, dat in 15 landen 26 verschillende vestigingen heeft. 'Ik ben heel breed werkzaam geweest, van consument tot producent en business to business.'

*Welke uitdaging ziet u in het PVV?*

'Na een aantal jaren overheid en veel jaren in het bedrijfsleven wil ik me graag meer verdiepen in het bestuurlijke niveau. Het PVV is een mengeling; het is deels politiek, deels bestuurlijk en daarnaast werken we voor een praktische sector met nuchtere ondernemers. Het

werk gaat verder dan de dagelijkse operationele zaken. Het is voor mij een uitdaging te leren in een sector die een vooraanstaande positie inneemt in de wereld van het vlees.'

*Heeft u enige affiniteit met de sector?*

'Nee, niet echt. Ik ben wel commissaris bij een fruitterminal, maar mijn basis-kennis is zeer beperkt. Momenteel bezoek ik de boerenpraktijk.'

'De sector is heel complex met veel verschillende diersoorten en ook in de keten zijn er verschillende niveaus en steeds andere vraagstukken. Toch zie ik ook overeenkomsten met andere sectoren door bijvoorbeeld het contact met de overheid en inspectie en met diergezondheidsorganisaties.'

*Ziet u het als een voor- of nadeel dat u weinig bekend bent met de sector?*

'In het begin is het een nadeel, veel woor-

den en definities zijn mij vreemd en dat geeft een achterstand. Voordeel is dat je daardoor iets afstandelijker bent naar de verschillende spelers. Ik heb wel veel ervaring in de handel en logistiek en ik zie bepaalde patronen terug. Bij de benoeming is om een outsider gevraagd. Iemand van buiten kijkt weer nuchter tegen zaken aan. De kolom is bovendien zo complex dat niemand alles kan overzien.'

*Er waren de afgelopen tijd wat spanningen. Zo is de vorige voorzitter met wat trammelant vertrokken.*

'Dat is vervelend voor de organisatie,

*Welke rol heeft u voor het PVV in gedachten?*

'We zijn geen brancheorganisatie als LTO, maar behartigen wel de belangen van de sector, bijvoorbeeld rondom verordeningen en bij onderzoek. Bovendien hebben we ook onze plicht naar de maatschappij, want wij zijn een publiek orgaan. Nederlanders vinden het belangrijk dat we respectvol met dieren omgaan en men wil ook weten wat we bij dierziekten doen, dus dat scenario moet klaarliggen. We werken zodoende op het grensvlak waarbij de ondernemers niet gelijk zijn qua omvang en zo veel mogelijk hun eigen keuzes moeten

*Gaat het productschap onder uw leiding veranderen?*

'Iedere voorzitter heeft zijn eigen stijl. Communicatie vind ik heel belangrijk, vooral ook naar de achterban. We moeten duidelijk zijn over welke keuzes we maken en waarom. De rol van het productschap verandert en het moet altijd duidelijk zijn welke koers we varen. Twintig tot dertig jaar geleden was het PVV vanzelfsprekend, nu is er meer maatschappelijke druk en zijn er aparte brancheorganisaties die ieder hun eigen rol willen spelen. We moeten duidelijker zijn over de rol van het PVV.'



## 'We behartigen de sectorbelangen én hebben een plicht naar de maatschappij'

maar het komt bij de beste bedrijven voor. Voor het PVV is dat boek nu gesloten en ik concentreer me ook op de toekomst.'

*Wat valt u tot nu toe op?*

'Varkens, runderen, kalveren, schapen en geiten zijn allemaal landbouwhuisdieren, maar het zijn toch heel andere werelden. Slechts voor een deel hebben ze gelijke omstandigheden en problemen zoals de invloed van regelgeving en hoe het agrarische landschap eruit komt te zien. Het is een heel dynamische sector waarbij de omvang en professionalisatie van de bedrijven de laatste jaren sterk toeneemt.'

maken. Dat is interessant en soms lastig.'

*Waarom vindt u het soms lastig?*

'Het zijn toch moreel filosofische dilemma's wanneer je praat over de interactie tussen mens, dier en omgeving. Als sector heb je een standpunt, als ondernemer een keuze en het recht om op jouw manier je eigen onderneming te bedrijven. Het PVV speelt een dubbelrol. Je hebt de schakels binnen de kolom en ook het algemeen belang en dat beweegt in de tijd. Ik ben nog niet goed genoeg ingewerkt om in een paar zinnen te zeggen waarvoor het PVV op aarde is.'

*En dat vraagt een andere insteek?*

'Ja, we gaan de komende jaren anders opereren. Ik ben een redelijk uitgesproken en open mens. Je moet kunnen zeggen waar het op staat, maar ook kunnen samenwerken. Overigens zie je bij alle productschappen dat ze zoeken naar hun rol.'

*Bent u zelf een liefhebber van vlees?*

'Ja, ik ben een liefhebber, maar ik zie vlees wel als onderdeel van de maaltijd. We hebben een keurslager in de buurt, maar ik haal ook net zo gemakkelijk vlees in de supermarkt. Wat dat betreft zijn wij doorsnee consumenten, we gaan soms ook voor gemak. Met mijn vrouw en drie kinderen (van 16, 20 en 24 jaar) heb ik de maatschappij aan tafel en nee, bij ons zijn er geen vegetariërs.'