

# MOTIVEREN VAN PERSONEEL

## IN DE PAARDENWERELD

Drs. Fenna Westerduin

Dierenarts / Docent

# Achtergrond

- Paardendierenarts
- Docent Paard
- Kenniscoördinator  
Bedrijfsontwikkeling  
Pilot Kenniscirculatie Paardenhouderij

# Personeel in de paardenwereld

- Betaald / vrijwillig
- Vrouw
- Familie /vrienden

# Loopbaan in de paardenwereld

- Eigen bedrijf
- Ouderschap
- Job hoppen
- Uit de paarden

# Medewerkers gedemotiveerd door:

- Weinig afwisseling
- Zware lichamelijke arbeid
- Geen contract
- Geen toekomstperspectief



# Motiveren van personeel

Als leidinggevende kun je *niet* motiveren, je kunt alleen *invloed* uitoefenen op *datgene* waarvoor mensen gemotiveerd zijn

# Beginnen bij het begin....

- Functieomschrijving
- Sollicitatieprocedure
- Wees selectief!
- Wees duidelijk!

# Functieomschrijving: voordelen:

- Medewerker: taken duidelijk
- Leidinggevende: leiden en begeleiden
- Strikt omschreven?



# Functieomschrijving:

## nadelen:

- Opschrijven!!

# Motiveren van personeel

- Intrinsieke motivatie
- Extrinsieke motivatie
- Drie manieren van motiveren:
  - Angst
  - Beloning
  - Persoonlijke beoordeling

# Basisbehoeften

- Deel van groep = samenwerken
- Gewaardeerd worden
- Invloed op werksituatie

# Deel van de groep

- Verklaar het bedrijf
- Verklaar rol van werknemer
- Samenwerken
- Teamoverleg: inbreng!

# Waardering

- Erkenning en waardering
- Werkoverleg
- Beoordelings- en functionerings gesprekken
- Deel in succesvolle bedrijfs prestaties

# Invloed uitoefenen op eigen situatie

- Zelfstandigheid = op eigen manier
  - doelen
  - grenzen
- Opleiding of cursus

## Tips:

- Wees eerlijk
- Geef goede voorbeeld
- Kleine beloning
- Verwacht het beste!
- Contract / op schrift wat te doen
- Goede werksfeer
- Behandel iedereen hetzelfde
- Humor en plezier

• Vragen??



- Bedankt voor uw aandacht!