

Construcción Social de Comunidad y Migración Internacional en Usibamba

**Un estudio sobre el impacto de los procesos de
globalización
en los Andes centrales del Perú**

José M. Gilvonio Pérez

Thesis committee

Thesis supervisor

Prof. Dr. Ir. Jan Douwe van der Ploeg

Professor of Transition Processes in Europe

Wageningen University

Thesis co-supervisor

Dr. Ir. Pieter A. de Vries

Assistant professor, Rural Sociology Group

Wageningen University

Other members

Prof. Dr. P.L. Howard, Wageningen University

Dr. K. Paerregaard, University of Copenhagen, Denmark

Dr. A.J. Salman, Free University Amsterdam

Prof. Dr. E.B. Zoomers, Utrecht University

Construcción Social de Comunidad y Migración Internacional en Usibamba

**Un estudio sobre el impacto de los procesos de
globalización
en los Andes centrales del Perú**

José M. Gilvonio Pérez

Thesis

submitted in partial fulfilment of the requirements for the degree of doctor at
Wageningen University
by the authority of the Rector Magnificus
Prof. Dr. M.J. Kropff,
in the presence of the
Thesis Committee appointed by the Doctorate Board
to be defended in public
on Monday 28 September 2009
at 11 AM in the Aula

José M. Gilvonio Pérez

Construcción Social de Comunidad y Migración Internacional en Usibamba. Un estudio sobre el impacto de los procesos de globalización en los Andes Centrales del Perú

Thesis, Wageningen University, Wageningen, NL (2009)

With references, with summaries in Spanish, Dutch and English

ISBN: 978-90-8504-919-7

ÍNDICE

AGRADECIMIENTO

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN 1

CAPITULO II

LA CONSTRUCCIÓN SOCIAL DE COMUNIDAD: UN MARCO
TEÓRICO DE ANÁLISIS 11

CAPITULO III

LA LOCALIDAD DE USIBAMBA: UNA VISIÓN DINÁMICA 39

CAPITULO IV

COMUNIDAD, TIERRA Y AUTORIDAD 66

CAPITULO V

LA DISTRITALIZACIÓN, LA NOCIÓN DE LOCALIDAD Y LAS
RELACIONES DE PODER LOCAL. 109

CAPITULO VI

IMÁGENES Y NOCIONES DE COMUNIDAD: UNA VISIÓN
DESDE LOS ACTORES. 136

CAPITULO VII

LAS REDES DE MIGRACIÓN RURAL INTERNACIONAL DE
LOS PASTORES OVEJEROS. 164

CONCLUSIONES 205

EPÍLOGO 211

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 216

GLOSARIO 225

ACRÓNIMOS 226

ANEXOS 227

SUMMARY 230

RESUMEN 233

SAMENVATTING 236

CURRÍCULO VITAE 239

Agradecimientos.

Elaborar y culminar esta tesis ha significado dedicarle varios y buenos años de mi vida profesional. Su realización ha sido posible en primer lugar gracias a los pobladores de Usibamba quienes con entusiasmo y también con sinceridad abrieron sus puertas e internándome en sus vidas alcance la suficiente información. De ellos quiero agradecer infinitamente a Vicente Inga y su familia, a Tarcio Damián, Pedro Huánuco, Rómulo Manturano, Edilberto Bruno, Moisés Chuquichaico y muchos otros amigos usibambinos a quienes tengo la deuda de hacerles saber de los resultados de mis conversaciones con ellos.

También quiero expresar mi infinita gratitud a los profesores Norman Long y Moshe Sokeid que como representantes del departamento de Sociología del Desarrollo de la Universidad de Wageningen- Holanda y del área de Ciencias Sociales de la universidad de Tel Aviv- Israel fueron los propiciadores del Proyecto para el estudio sobre Comunidad y Migración en los Andes centrales del Perú, así como a Pieter de Vries y Monique Nuijten quienes fueron mis permanentes asesores y el real soporte anímico para terminar con la tesis. Al profesor Norman Long mi agradecimiento y reconocimiento no solo por su asesoría, sino, por su renovado y actualizado aporte al conocimiento de la problemática social y al desarrollo regional del Centro del Perú, por lo que la Universidad Nacional del Centro del Perú le ha conferido el más alto distintivo académico de Doctor Honoris Causa. A Pieter y Monique quiero sumar además mi agradecimiento por su compañerismo y sincera amistad que me brindaron. Sin el asesoramiento de ellos tanto en Perú llevando a cabo el trabajo de campo como en Wageningen no hubiese terminado el trabajo. No puedo dejar de agradecer a Ann Long por su entusiasmo y férrea insistencia de “acabar lo iniciado” así como por su hospitalaria invitación a su hogar, tampoco puedo dejar de agradecer a Joss Michell por su constante preocupación de tenernos informados desde condición de secretaria del departamento académico de Sociología de Desarrollo Rural de la Universidad de Wageningen. Mis agradecimientos también a los amigos del departamento de Sociología del desarrollo Rural de la universidad de Wageningen como Gerard Verschoor, Gemma Van der Haar, por intercambiar ideas; a los amigos del pre grado entonces como Nuray Tumer, Annette de Raat, Arthur Wittemburg y especialmente a Sander Postuma por su amistad, apoyo y por los momentos gratos y e inolvidables que pasamos. A todos ellos mis inolvidables recuerdos.

En el medio profesional peruano también agradezco al Doctor Teófilo Altamirano por haberme puesto en la senda del proyecto que me llevaría a realizar mis estudios doctorales, así como a mis amigos y colegas con quienes compartí preocupaciones académicas y también experiencias de aprendizaje tanto en Perú como en Holanda.

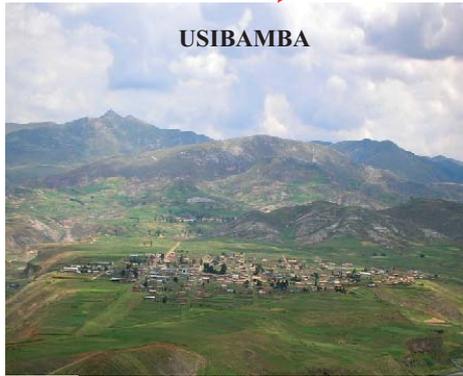
Un punto aparte merece mi querida familia. Agradezco a mis jóvenes hijos Katia, Gabriel, Arturo y a Norma compañera de mi vida, por haberme soportado ausencias y también privaciones. A ellos dedico este esfuerzo que espero en algo retribuya todos los sacrificios que hubiesen vivido. Aprecio mucho lo decidido por

Norma quien por voluntad propia se enrumbo por los caminos de la antropología, encontrándonos ahí para compartir preocupaciones comunes y también entendimientos diferenciados en el trajinar de la tesis. En especial a ella y a todos los míos, mi infinito reconocimiento por haber compartido mis preocupaciones.

Huancayo Perú, Julio del 2009



SAN JOSE DE QUERO



Capítulo 1

Introducción

Este estudio fue llevado a cabo en la localidad de Usibamba ubicada en la zona alto andina¹ denominada Alto Cunas al oeste del valle del Mantaro, en los Andes centrales del Perú. El proyecto NIRP² dentro del que realicé la investigación tuvo como objetivo estudiar los cambios en una situación agraria a partir de las variables construcción de comunidad y migración dentro del proceso de globalización, así como las experiencias de transnacionalismo que vive la gente en esta región centro peruana. Esta investigación se basa en detalladas etnografías y estudios de caso para lo cual hacemos uso de nuevos conceptos propuestos por el grupo de profesionales del Departamento de Sociología del Desarrollo de la Universidad de Wageningen-Holanda. El tema de investigación fue optado teniendo en cuenta la necesidad de desarrollar para el caso del Perú estudios desde la perspectiva del actor social, importante instrumento teórico y metodológico para la comprensión de los cambios producidos en realidades rurales. En consecuencia este es un estudio sobre la construcción cultural de comunidad y dentro de ella sobre los cambios sociales y culturales producto de la migración internacional andina.

Las comunidades rurales de los andes han sido estudiadas desde diversos enfoques y perspectivas teóricas y de acuerdo a ellas se ha definido y dado explicaciones de su funcionamiento, de sus características estructurales, así como de su significado social, cultural y político. Es así que antes de la década del 70 del siglo pasado, periodo que se dio la reforma agraria³, las comunidades fueron estudiadas en el marco del dominante régimen latifundista, después se las estudió en un contexto de integración y subordinación a la sociedad nacional. (Pajuelo 2000). Por los cambios producidos en la sociedad rural a consecuencia del proceso de integración y subordinación se considerará a la comunidad ya no como unidades de producción, sino como espacios de coordinación de unidades productivas familiares y desde esa perspectiva se vio que función le compete en la conformación de una institucionalidad que responde al reto del buen manejo de los recursos naturales y el medio ambiente y en la reconstrucción de una institucionalidad estatal en crisis desde los años de la reforma agraria. (Monge 1994)

Nosotros estudiamos la comunidad rural mencionada desde otra perspectiva, la estudiamos como construcción social y cultural por tanto como

¹ Zonas Altoandinas son cuencas de altura entre los 3,500 a 4000 msnm. Estas zonas bordean al valle del Mantaro.

² Proyecto de Investigación Netherland-Israel-Perú, fue con la participación del departamento de Sociología de la Universidad de Wageningen-Holanda, la Universidad de Tel-Aviv de Israel y la sección de Post Grado de Antropología de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

³ La Reforma Agraria en el Perú se dio entre 1969 y 1975 bajo el régimen militar de Juan Velazco Alvarado.

Capítulo I

espacio de permanentes negociaciones y conflictos en el marco de la socialización política de la que una de sus expresiones organizativas es la comunidad campesina como institución, la estudiamos como un espacio de construcción de relaciones y redes sociales desde las actividades de producción y manifestaciones presentes en la cotidianidad de la vida individual y familiar. En tal sentido buscamos entender e interpretar como la gente construye su vida en comunidad y como da significado a las relaciones que establecen dentro de ese marco. También como las aspiraciones y decisiones individuales y familiares se adecuan o están en contradicción a la reglamentación y los objetivos de la institución comunal. Buscamos comprender porque y como las reglas de la comunidad han ido cambiando, ya sea conforme a los permisos que se da, por ejemplo, a los que viajan por trabajo al extranjero y como se ha ido reglamentando los deberes y derechos de otros tipos de pobladores existentes en ella.⁴ Dentro de este marco vemos a la comunidad como institución en una permanente reformulación de sus reglas de funcionamiento.

La migración de los comuneros por trabajo dentro del país y hacia los ranchos ganaderos en los Estados Unidos de Norteamérica siendo parte de estrategias de vida de las familias y por tanto importante manifestación del proceso de construcción cultural, constituye una dimensión más de esta realidad. Dentro del contexto de la migración internacional estudiamos como los mundos y modos de vida de los individuos han ido incorporando nuevas estrategias y prácticas organizativas que son a su vez respuestas al impacto que producen los procesos de globalización. Considerando el impacto de los procesos de globalización y las respuestas locales exploramos los cambios y transformaciones económicas, sociales y culturales siendo una expresión de ello la readecuación del funcionamiento y la reglamentación comunal.

Entre otros aspectos los resultados de la investigación nos indican que comprender el proceso de construcción social y cultural no resulta solo del conocimiento del marco legal e institucional de las formas organizativas establecidas, tampoco del conocimiento de lo que sucede dentro de sus fronteras territoriales; es necesario además conocer como cotidianamente los pobladores construyen sus relaciones y redes sociales internamente y fuera de la localidad, sobre qué intereses desarrollan sus prácticas organizativas, como negocian y disputan los recursos siendo miembros o no de la institución comunal.

El enfoque utilizado nos ha permitido comprender las relaciones individuales y familiares dentro de la institución comunal y como están en conexión y se vinculan a la acción de otros individuos e instituciones foráneas, propiciando diversas estrategias que son tomadas en cuenta para las decisiones individuales, familiares e institucionales a su vez integrándolas a su forma de vida como actividades llevadas familiar y colectivamente. También nos ha permitido comprender como la adquisición de otras costumbres producto de la incorporación más estrecha al mercado modifica sus formas

⁴ Nos estamos refiriendo a los comuneros que viajan a trabajar como pastores ovejeros a los Estados Unidos de Norteamérica y a los no comuneros y a los hijos residentes que radican fuera de la localidad, como categorías de pobladores de quienes se observa deberes y derechos en los estatutos internos de estas comunidades. Estos aspectos trataremos mas adelante.

Introducción

de vida llevándolos a que reelaboren permanentemente los repertorios culturales en uso y tradicionales. Siendo algunos de estos factores de origen externo son interiorizados y producen el desarrollo de habilidades, mayores capacidades y conocimientos, lo que a su vez incide en los conflictos locales producidos por ejemplo por las pugnas por acceso a los recursos, por acceder al poder y al control de las competencias que hay con la gente de otras comunidades y localidades.

Desde hace más de 10 años estas localidades viven interiorizando y respondiendo al impacto de la política agraria neoliberal. Hasta mediados de la década de 1990 la situación de violencia y guerra interna también les exigió adecuar su forma de vida a estas circunstancias, modificando en consecuencia los roles en la familia y creando otras formas organizativas. En suma en esta investigación exploramos como la experiencia de vida ha proveído a los pobladores de capacidades, conocimientos individuales y colectivos, ha posibilitado establecer particulares relaciones sociales y de poder y como las diversas las formas de organización han significado en su conjunto respuestas permanentes al impacto de los procesos de globalización.

Las Preguntas de la Investigación

Debido a los cambios producidos por la afirmación de la pequeña propiedad, la urbanización rural, la formación del mercado como espacio principal de reproducción de los pequeños productores, la liberación de tierras (ley de tierras 26505 de 1996) y los crecientes flujos de migración interna e internacional, nos hemos hecho las siguientes preguntas: ¿Que efectos están produciendo estos hechos en la vida en comunidad de los comuneros?, ¿Cómo se da la reproducción de vida en comunidad y de la comunidad como institución?. ¿Como está redefiniendose la estructura y el funcionamiento de la comunidades andinas actualmente?. Estas preguntas nos orientaron en el estudio de la comunidad como construcción social y cultural, entendida esta como un proceso donde los diversos actores desarrollan cotidianamente prácticas organizativas en cuyo ejercicio la gente obtiene percepciones, construye nociones y dan significado a sus actos.

Explorar respuestas a estas preguntas nos colocó frente a hechos que nos llevaron a conocerlos como por ejemplo, como las comunidades rurales andinas como institución son formuladas y reformuladas permanentemente debido a factores internos y externos y que aspectos de estos se dan en torno a intereses prácticos, sea por clientelismo político combinado con lealtades fundadas en las relaciones de parentesco.

¿En que medida el impacto de los actuales procesos de globalización intervienen en dar forma a las experiencias, conocimientos, capacidades y prácticas institucionales de los actores sociales y como todo ello forma parte de lo que llamamos construcción social y cultural de comunidad? ¿Cual es el significado de la migración internacional en los mundos y modos de vida y en las nociones sobre comunidad de los pobladores de estas zonas ganaderas?

Capítulo I

¿En que medida la práctica de estar entre dos o mas localidades produce el surgimiento de un particular modo de vida, de una particular noción e imagen de comunidad y un sentido de pertenencia en las diversas categorías de pobladores?, ¿Cuáles son las nuevas prácticas organizativas dentro del marco de este manejo de espacios? Son otras preguntas referidas a la migración internacional a partir de lo cual hemos explorado varios ámbitos históricos, sociales, políticos y culturales.

Buscamos contextualizar nuestro estudio dentro de dos hechos: Los cambios económicos, sociales y políticos producto de la aplicación de la reforma agraria en la región central del Perú llevado a cabo por ley 17716 y las secuelas de la guerra interna entre el estado y los grupos subversivos iniciadas en los años 80 cuyo escenario involucró la zona en estudio. Estos aspectos de la realidad presentan procesos ineludibles en un marco contextual siendo necesario conocerlos para comprender los cambios producidos en las comunidades y pueblos rurales de los andes centrales del Perú.

El Contexto de la zona de estudio

Breve historia regional de la Reforma Agraria.

Las comunidades rurales de los Andes centrales del Perú históricamente experimentaron el impacto del capitalismo desde mediados del siglo XIX. Este capitalismo fue a manera de una economía minera de enclave y de una agricultura orientada a la exportación, manteniendo aspectos pre capitalistas dando ello forma a un peculiar desarrollo. Este impacto produjo sustanciales cambios en las formas de vida de los pobladores quienes con sus diversas actividades económicas financieras, con el correr del tiempo, se constituyeron a su vez en activos participantes del establecimiento del patrón económico regional (Long 1984)⁵.

En los años 70 del siglo XX la zona Altina del Cunas pasó a ser lugar de aplicación de la reforma agraria 17716 que esencialmente buscaba modificar la tradicional estructura de propiedad de la tierra. Habiéndose iniciado la reforma agraria Usibamba como comunidad campesina se asocia a la SAIS Tupac Amaru⁵ participando desde entonces del modelo SAIS. Basada en esta

⁵ Un importante estudio que explora la actividad minera, su impacto en el medio rural y en el desarrollo de las actividades económicas en las ciudades, así como la construcción de redes de trabajo en la región del centro del Perú fue llevado a cabo en los 70 por Norman Long y Bryan Roberts. Este estudio nos da una base teórica y metodológica para explorar las nuevas realidades presentes y los cambios que vienen produciéndose hoy.

⁵ La Reforma Agraria llevada a cabo en el Perú el año de 1969 produjo cambios en el régimen de propiedad de la tierra. Las tierras expropiadas a las tradicionales haciendas privadas y a las empresas transnacionales como es el caso de la Cerro de Pasco Copper Corporation, luego de un corto periodo de administración por parte de un Comité Especial de adjudicaciones fueron

Introducción

orientación se reestructuró asumiendo un uso asociativo de la propiedad de la tierra. No obstante pasado los años, sus pobladores han desarrollado diversas estrategias familiares e individuales para acceder a la tierra contraviniendo de alguna manera al original modelo asociativo.

A diferencia de las comunidades del valle, las de la zona alto andina se incorporaron al proceso de reforma agraria vía su asociación a las Sociedades Agrícolas de Interés Social (SAIS). Estas empresas asociativas campesinas se crearon con fines sociales como parte de esta reforma y de un programa económico que propugnó el desarrollo de un sistema de producción asociativa en estas zonas rurales. A través de ellas el Estado expresó sus objetivos políticos e ideológicos y su entendimiento de como las comunidades campesinas serían incorporadas dentro de su proyecto político enmarcando a estas comunidades dentro sus parámetros organizativos y adecuando su funcionamiento a la legislación vigente de donde puede inferirse las características legales del funcionamiento como instituciones.

Desde entonces estas comunidades muestran una particular historia. Durante casi tres décadas muchas de ellas han estado relacionadas a la dinámica institucional de estas empresas asociativas y sujetas a las políticas empresariales y a través de ellas a las políticas agrarias nacionales. No obstante también han mostrado niveles de independencia como institución estableciendo relaciones con los municipios, los ministerios, el poder judicial etc. Hoy, Usibamba se mantiene vinculada aunque con fricciones y contradicciones a la vida de esta SAIS, hecho que influencia en las decisiones de los pobladores.

Los cambios post reforma agraria en la región central muestran haber sido diferentes a lo sucedido en la región sur andina y en la costa peruana. En 1980 con el decreto la Ley de Cooperativas y de Promoción Agraria⁶ se inició en la costa del país la parcelación de las cooperativas y de las empresas asociadas que se formaron en la época del gobierno militar del General Velasco Alvarado⁷. En los Andes centrales fueron pocas las comunidades involucradas que aceptaron esta opción. Muchas de ellas al no sentirse beneficiadas y con la esperanza de poder cambiar las cosas decidieron mantenerse dentro de la empresa porque algunas de ellas llegaron a considerar que eran empresas autogestionarias y autónomas como cualquier empresa del país. En un momento dado, sobre todo en la costa, algunas de estas quedaron como semi-cooperativas con autonomía para diseñar su desarrollo. En los Andes centrales, las SAIS fueron de las pocas empresas de este tipo que buscaron su

entregadas en propiedad a las Sociedades Agrícolas de Interés Social - SAIS. Estas Sais se establecieron sobre la base de estos terrenos adjudicados siendo parte de ella las comunidades campesinas socias y una cooperativa de servicios cuyos miembros son los que fueron feudatarios y ex trabajadores de las haciendas expropiadas. Los funcionarios encargados de la administración gerenciaron las acciones económicas productivas y administrativas. Según el modelo Sais las comunidades campesinas socias se benefician con los excedentes distribuidos anualmente, así como con las acciones de desarrollo promovidas desde las oficinas técnicas de la empresa.

⁶ Dado durante el segundo gobierno de Belaúnde

⁷ El gobierno militar del General Juan Velasco Alvarado asumió el control del poder con un golpe de estado en Octubre de 1968.

Capítulo 1

autonomía sin oponerse a los principios originales de su formación como empresa. En esas condiciones se mantuvieron.

Desde inicios de los años 80 las SAIS del sur del país fueron desactivándose y disolviéndose acicateadas por la movilización social campesina que venía desde mediados de los años 70. Como consecuencia las tierras fueron entregadas a las comunidades socias creandose sobre esa base empresas comunales y multicomunales. Para fines de la década del 80 quedaban en todo el Perú solo las SAIS de la región central: La SAIS Cahuide, Heroínas Toledo, Ramón Castilla, Pachacútec y Túpac Amaru.

Las políticas agrarias siguientes y la violencia política modificaron paulatinamente esta situación. La aplicación del modelo neoliberal en el agro peruano fue desmontando desde los años 80 lo que quedaba de la reforma agraria y como consecuencia se privatizaron las empresas asociativas. Primero se parcelaron y privatizaron las cooperativas agrarias de la costa, luego se privatizaron las tierras declaradas en abandono, mas tarde se privatizaron las tierras eriazas que con el uso de fondos públicos para la construcción de proyectos de irrigación (Chavín, Moche, La Joya, Olmos) los transformaron en cultivables y últimamente se ha dado un Decreto Supremo de parcelación de tierras de las comunidades campesinas. En la región central a fines de la década del 80 y primeros años del 90 del siglo pasado a consecuencia de la violencia armada se desactivaron la SAIS Cahuide y la SAIS Heroínas Toledo.

Dentro de este contexto de privatizaciones, de cambio de régimen de propiedad y tenencia y desactivaciones, la SAIS Túpac Amaru ingresó a una situación de redefinición: mantenerse como empresa asociativa campesina o convertirse en empresa de sociedad anónima, dilema en la que aún se mantiene.

La violencia política.

La vida en comunidad y la migración serán comprendidos en su interrelación si analizamos esas realidades en el marco de la violencia política, factor que también produjo cambios en las estrategias familiares y comunales.

Las primeras incursiones armadas de Sendero Luminoso (SL)⁸ realizadas en los lejanos poblados de Ayacucho como en 1982 cuando incursionó en la cárcel de esta localidad liberando a sus militantes, eran hechos lejanos y ajenos a la vida política local, de ello sólo se sabía por periódicos o por noticias televisivas y radiales. El escaso conocimiento y la poca comprensión de la violencia como grave hecho en ciernes era común para los políticos incluso para la iglesia, pero también para muchos científicos sociales entre ellos los antropólogos que posteriormente en un momento dado felizmente dieron cuenta de sus responsabilidades

⁸ Siglas de con el se reconoce al Partido Comunista Peruano por el Sendero Luminoso, organización subversiva de orientación maoísta que declaro la guerra al estado peruano en 1980.

Introducción

Desde entonces transcurridos 4 o 5 años hasta el más distraído poblador del valle del Mantaro era consciente que las zonas altas que lo circundan iban siendo controladas militarmente por los grupos alzados en armas. Sendero Luminoso (SL) y el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA)¹⁰ disputaban poblaciones y espacios territoriales en estas zonas altas algunas veces en abiertos enfrentamientos armados. Estaba produciéndose la incorporación de estas poblaciones al proyecto político subversivo, sobre todo de gente joven sea por aceptación y voluntad propia o por coacción y compulsivamente. Era evidente la debilidad de las instituciones civiles y el repliegue de las fuerzas policiales a lugares mas cercanos a las ciudades lo que facilitaba que SL pudiese aplicar su estrategia de “cercar las ciudades desde el campo” y como consecuencia avanzar hacia la capital del país. Esta organización subversiva estratégicamente buscaba establecer dos corredores militares para utilizarlos con fines de asentamiento político y militar en diversos poblados rurales convirtiendo así a las zonas altas y dentro de ella el Alto Cunas en una zona militar estratégica.

La expansión de la guerra interna hacia el departamento de Junín trajo como consecuencia la desactivación de las actividades productivas de las SAIS y su disolución institucional a inicios de la década del 90. La destrucción de esta empresa campesina constituyó un objetivo militar y político de la subversión senderista. La socavó y la puso en crisis alentando el desacuerdo de su continuidad en las comunidades socias y a inicios de los 90 procedió a la destrucción de las instalaciones y módulos ganaderos. Fué el fin de la SAIS Cahuide, la más grande SAIS del país, produciéndose con ello su colapso y disolución. Poco después las comunidades socias de la SAIS Heroínas Toledo disolvieron la empresa respondiendo a las presiones de la subversión desactivándose en 1992 y entregando sus tierras al manejo de las comunidades que eran sus socias producto de lo cual se creó la comunidad de Huallancayo. Hoy se mantienen en actividad la SAIS Túpac Amaru Ltda. N° 1 y la SAIS Pachacútec.

Por otro lado desde inicios de los años 90, la ofensiva militar del ejército colocó un nuevo actor en el escenario que se denominó Comité de Autodefensa organizado en base a la población comunera de los poblados de la zona. Estas organizaciones funcionaron como una institución más dentro de la comunidad obedeciendo a una estructura organizativa zonal cuyo comité central desde su origen estuvo bajo la dirección de la región militar de las fuerzas armadas. Posteriormente con el repliegue y desaparición de la subversión continuo su funcionamiento.

Para algunos funcionarios de la SAIS y alguna gente de los poblados vecinos Usibamba continuó siendo sospechosa de colaborar con la subversión no obstante haber participado como una base comunal en la organización de los comités de autodefensa. Este aspecto fue utilizado negativamente, incluso hoy, contra este poblado sobre todo en circunstancias de distanciamientos, pleitos o desacuerdos entre comunidades vecinas. Tal vez esto explica la manera como

¹⁰ El Movimiento Revolucionario Túpac Amaru, MRTA un segundo grupo armado de orientación insurreccionalista y con una estrategia de guerra de guerrillas. Hizo su aparición pública en 1982 desplegando sus columnas armadas en algunos puntos de la amazonía.

Capítulo I

es tratada por la gente de estos poblados el tema de la violencia. Para ellos no es para recordar y hacer historia al estilo de un senderólogo¹¹, en situaciones de recrudecimiento de tensiones debido a conflictos, hablar de la violencia vivida es hablar sobre compromisos asumidos, y si se habla casi siempre constituye un punto de conflicto. Cada poblado y dentro de él cada familia e individuo muestra su percepción en cuanto a participación y justificación sobre su comportamiento en los años de violencia. Así los usibambinos consideran que gracias a ellos la subversión no destruyó la SAIS Tupac Amaru y que ellos fueron la barrera que lo impidió mientras que los funcionarios de esta empresa por el contrario los han calificado como pro subversivos. No obstante ellos dicen: "nosotros nunca nos movimos de nuestro pueblo, y estuvimos desde un inicio desde que se formaron las rondas campesinas".

La violencia subversiva y las acciones de las fuerzas armadas siendo un fenómeno de origen externo produjeron cambios en la estructura y funcionamiento interno de la comunidad y de las familias que la componen. Su organización adecuándose a tales circunstancias desarrolló mecanismos de gobierno más fluidos y ágiles, actuando los líderes en los peores momentos desde la clandestinidad con amparo y protección de los comuneros. En ningún momento el poblado careció de dirección y no estuvo bajo control de la subversión, en consecuencia en ningún momento la institución comunal dejó de funcionar. En tales circunstancias utilizando las redes y relaciones de familia y comunidad dentro y fuera de la localidad se fue replanteando los tradicionales roles y funciones ejercidas dentro de la familia. Es así mientras el esposo y los hijos mayores adquirieron mayor movilidad entre la ciudad y la comunidad, la esposa además de asumir buena parte de las actividades económicas, asumió otras actividades de tipo social incluso de autoridad.

La decisión de participar en los comités de autodefensa fue decisión comunal con el objetivo de combatir a la subversión pero cuando se estableció las bases del ejército en la zona tampoco se sintieron defendidos en sus derechos. Luego de años de violencia se han institucionalizado los comités de autodefensa. Luego de un periodo de protagonismo, incluso en la conducción de las comunidades, estos comités han pasado a constituir un organismo más dentro de la comunidad cumpliendo el papel de seguridad ante los problemas de abigeato y de control interno.

Estando en el trabajo de campo rápidamente nos dimos cuenta que todos los temas abordados en la investigación involucraba la violencia política. Podemos decir que la investigación desde un inicio estaba permeada por las naturales secuelas de inseguridad, desconfianza y temor que se vivió durante esos años. Los temas como comunidad, historia personal y familiar de los líderes, la empresa comunal, las parcelaciones, deberes y derechos para acceder a los recursos, la relación con la SAIS en su condición de socias etc., involucraban situaciones de violencia.

¹¹ Senderólogos: Fueron identificados así los analistas políticos de la situación de violencia política y dentro de ello a los que estudiaron a SL

Introducción

La organización del trabajo

Explorar los aspectos mencionados requirió de una investigación de campo en la localidad de Usibamba. Durante 27 meses de trabajo de campo desarrollé la investigación entre las localidades de Usibamba, Pachacayo, Chupaca y Huancayo. Una primera etapa fue de octubre de 1997 a octubre de 1998, durante la cual recibí la asesoría de campo en los meses de diciembre del 97 y enero de 1998 por parte de los profesores Norman Long y Moshe Sokeid. Luego de ello tuve una estadía en Wageningen Holanda desde noviembre de 1998 a mayo de 1999 en la que inicié el ordenamiento y análisis de los datos y la formulación de los primeros capítulos. La segunda etapa de trabajo de campo fue de diciembre del 99 hasta el mes de marzo del 2001. Durante estos meses continué avanzando en la formulación de los capítulos subsiguientes bajo la supervisión permanente de Pieter de Vries y del muy valorable apoyo que recibí de Monique Nuijten. De abril a setiembre del 2001 llevé a cabo una segunda estadía en Wageningen durante la cual culminé la formulación del total del estudio. Luego de mi retorno a Perú, debido a mis labores profesionales suspendí la formulación final que ahora luego de haber tenido una aproximación a la realidad de los pastores ovejeros en California, Estados Unidos en el 2005 me permitió una mejor interpretación sobre este aspecto de la migración internacional.

El informe está compuesto por 7 capítulos. El capítulo I es la introducción, en el capítulo II hago referencias del estado teórico y metodológico de las investigaciones sobre comunidad, cambios y desarrollo en el Perú y particularmente en la región central de este país. Esto incluye los estudios realizados en el Perú bajo la perspectiva del actor a manera de una historia teórica. A esto antecede a la presentación del debate sobre comunidad que se ha dado y viene dándose. Seguidamente presento las ideas teóricas centrales las cuales utilizo en el análisis y formulación de la tesis concluyendo con algunas reflexiones metodológicas vividas y pensadas en el trabajo de campo. En el capítulo III presento una visión dinámica de la localidad de Usibamba; en el capítulo IV estudiamos la formación de la comunidad y la lucha por la adquisición de los recursos comunales. Esto incluye una exploración de las pugnas internas por los recursos lo que es tratado dentro de lo que los lugareños denominan parcelación y reestructuración los que se presentan como procesos periódicos de redistribución comunal de la tierra luego de periodos de concentración individual y familiar de éstos. La desactivación y disolución de la empresa comunal de Usibamba es presentado como un proceso que implicó también otra parcelación en circunstancias de presión por parte de la subversión y los conflictos con los migrantes como otro escenario de disputa entre las diversas categorías de pobladores por acceder a los recursos que la comunidad ofrece, finalmente damos una visión dinámica de lo que consideramos significado y contenido de comunidad. En el capítulo V estudiamos las relaciones de poder local a partir de la lucha desplegada por la distritalización de Usibamba. En una situación de ausencia del estado o de una débil presencia estudiamos las acciones de los líderes a través de la institución comunal como la principal propulsora en la búsqueda de este objetivo. El capítulo VI trata de la visión diversa y contrastada de las categorías sociales

Capítulo I

existentes sobre imágenes y nociones que tienen de la comunidad. En el capítulo VII exploramos la migración internacional por trabajo a los Estados Unidos. Los pastores ovejeros son el centro de interés en la investigación; sus percepciones y decisiones sobre su migración, la extensión y funcionamiento de sus redes sociales más allá de la institución comunal y de la localidad. Tratamos de las imágenes y nociones de comunidad desarrolladas en situación de migrantes internacionales. Exploramos el desarrollo de las redes sociales en la condición de migrantes en las ciudades de Chupaca y Huancayo, las instituciones sociales de los hijos residentes y las redes de trabajo establecidas en estas localidades. La tesis termina con las conclusiones.

CAPITULO 2

LOS IMPACTOS DE LA GLOBALIZACIÓN EN LA CONSTRUCCIÓN SOCIAL DE COMUNIDAD: UN MARCO TEÓRICO DE ANÁLISIS

Introducción

El estudio de los cambios sociales producto del impacto de los procesos de globalización es un tema que teóricamente puede hacerse desde un enfoque reformulado del análisis estructural con la finalidad de tomar más explícitamente en cuenta la globalización como lo hacen algunos teóricos contemporáneos (Preston 1996) o partiendo de los cambios en la cultura a consecuencia de los avances tecnológicos y los flujos migracionales. Desde esta última perspectiva se considera que los medios de comunicación electrónica y los flujos migracionales a escala planetaria producen cambios en la dimensión cultural de los pueblos y naciones (Appadurai A. 2000). También pueden hacerse bajo la comprensión de la dinámica interrelacionada de procesos “globalizantes” y “localizantes” en el desarrollo agrícola y rural (Long 1996). En consecuencia existe la conclusión que hoy ya no es posible hacer un análisis integral sobre acciones cotidianas y estructuras como procesos socialmente construidos sino se toma en cuenta los impactos de la globalización.

En el medio académico peruano dentro del debate sobre la problemática agraria, rural y campesina existen estudios sobre situaciones de cambio que articularon en el análisis factores estructurales con los individuales, procesos sociales con estudio de caso, aunque subestimados por enfoques teóricos y metodológicos predominantes, no dejaron de enfocar dicha problemática viéndola como consecuencia de impactos producidos por factores externos. Estas propuestas desarrolladas en los años 70 y 80 (Long, Roberts, Smith, Laite 2001, Yambert 1980, Plaza 1980) fueron estudios en base a investigaciones y experiencias meticulosamente tratadas, que complementados con los actuales desarrollos académicos de la facultad de Sociología de Desarrollo Rural de la Universidad de Wageningen – Holanda, pueden constituir un importante referente teórico e instrumento de análisis práctico para fundamentar una propuesta alternativa en estudios orientados a comprender el carácter de los cambios en la realidad rural y constituir un soporte para una nueva direccionalidad en la elaboración de políticas rurales y agrarias en el Perú.

Capítulo 2

El debate sobre la problemática agraria y campesina en el campo de la antropología fue a partir del estudio de la comunidad campesina, posteriormente fué tratada dentro del tema conocido como sociedad rural con las implicancias económicas, sociales, culturales y políticas que ello significa.

Seguidamente presentamos como y al influjo de qué enfoque teórico ha sido estudiado la comunidad rural andina. Hacemos apartados para ver como ha sido tratado como tema político social, como lo abordaron los antropólogos y otros profesionales de las ciencias sociales sea desde los enfoques estructurales, etnohistoricos y desde la ecología. También tratamos como el enfoque como sociedad rural ha posibilitado estudios sobre los cambios y el desarrollo regional en los que se ha buscado combinar el análisis de estructuras con el de los actores que desde nuestro punto de vista, significó el giro metodológico hacia lo cualitativo construccionista, que con el presente estudio queremos dar continuidad.

Los Estudios sobre Comunidad: Comunidad como Tema Político Social.

La discusión sobre comunidad en el Perú en un inicio no fue estudiada ni comprendida en el marco de los cambios y del desarrollo; ajenos a esta preocupación su tratamiento se enfocó en un primer momento en el carácter y las perspectivas de estas en razón de su existencia misma y en las características raciales y culturales de los miembros que la integran.

Su discusión partía del debate sobre el indigenismo y la discusión que hubo dentro de ella sobre la comunidad. Dentro de esta perspectiva diversos autores buscaron describir e interpretar a los "indios" y sus comunidades, sea a favor o en contra de su existencia (Pajuelo 2000)¹¹. Aunque algunos plantearon la necesidad de su desaparición (Tudela y Varela F.1905) la mayoría lo presentó como continuación del ayllu incaico y como tal, el espacio fundamental de reproducción social y cultural de la cultura andina en oposición a la cultura occidental dominante en la sociedad nacional (Villarán Manuel 1907, Bautista Saavedra J.1913, Castro Pozo H.1924).

Para el indigenismo en su versión política lo reivindicativo y redentivo de lo indígena se debe al peso de lo étnico y de los factores culturales esencialistas en su análisis. La comunidad indígena por unos y otros fue presentada como el lugar común en donde los hombres llevaban acabo prácticas integras de solidaridad y ayuda mutua, también prácticas culturales persistentes desde el incario en la que supuestamente sobrevivían el potencial económico, social y cultural de un gran pasado. Para estos estudiosos la comunidad significaba unidades naturales de organización sustentada en sentimientos primordiales y de solidaridad y la adherencia de los individuos se basaba en su identificación con un formado campo de costumbres, valores y creencias. Podría decirse que

¹¹No referimos al artículo: Imágenes de la comunidad. Indígenas, campesinos y antropólogos en el Perú, publicado en el libro No hay país más diverso. Compendio de Antropología Peruana. Editado por Carlos Iván Degregori. PUCP, IEP, Universidad del Pacífico. Lima.2000.

Un Marco Teórico

esta fue una visión de reivindicación de pertenencia étnica de la población indígena de los andes del Perú.

José Carlos Mariátegui (1927) trata el problema del “indio” y las comunidades de indígenas desde una perspectiva marxista. Reconoce “el problema del indio” como un problema económico es decir en manos de quien está la propiedad de la tierra y no esencialmente como problema educativo o de reivindicación espiritual. La comunidad indígena es para él la base organizativa en el área rural de una futura sociedad socialista propugnada como parte de su ideario político. En similar vía otros estudiosos y activistas políticos en los años 80 del siglo XX han opinado también que las comunidades campesinas son la base para el establecimiento de una nueva solidaridad y sociedad. (Flores Galindo 1986). El enfoque marxista entendió la estructura interna comunal como homogénea y las fronteras sociales y culturales como definitivas. En uno y otro caso, la organización comunal es vista como principio de organización para el cambio de sistema en las áreas rurales.

La comunidad como tema de estudio de la Antropología

La antropología como disciplina profesional estudió las comunidades andinas haciendo uso de teorías y metodologías en boga como el culturalismo norteamericano, el funcionalismo, y los neoindigenismos, que en su momento incluyeron las preocupaciones sobre su aplicabilidad y utilidad práctica de sus aportes.

Los primeros estudios sobre la comunidad desde la Antropología se realizaron entre 1940 y 1960. Fueron estas, actividades etnológicas (Miskin 1964, Adams 1962) en base a trabajos de campo que se inician con la llegada de antropólogos extranjeros⁷. En esta etapa se realizan importantes investigaciones sobre comunidad. El Handbook⁸ reúne las principales investigaciones en la que se enfatiza los rasgos centrales de las comunidades indígenas (Miskin 1964), su clasificación de acuerdo a su asentamiento, cambios producto de las presiones externas, adaptación y continuidad de la cultura indígena denominada “cultura colonial”(Kubler). El Instituto de Etnología de San Marcos (1946) desde sus iniciales proyectos de investigación centró su atención en describir la lengua, las prácticas económicas agrícolas y ganaderas, la organización política y el ciclo vital en base a la perspectiva de las áreas culturales.

Posteriormente el estudio de las comunidades se centra en el activo proceso de cambios (Cotler 1959), relacionadas con su entorno local y nacional (Matos Mar 1955). Acá el papel de la endogamia en el control comunal(Cotler

¹²El primer proyecto de investigación que contó con la participación de antropólogos peruanos y extranjeros, fu el dedicado al estudio de Virú, bajo la dirección del arqueólogo norteamericano Gordon Willey dela Smithsonian Institution.(Pajuelo 2000)

¹³ El Handbook of South-American Indians fue publicado en 1946 bajo la dirección de Julian Steward. En el segundo tomo el Handbook incluye un conjunto de trabajo dedicados a los andes.

Capítulo 2

1959) fue tratada en el marco de la ejecución del Proyecto Huarochirí –Yauyos en los años 1952-1955.

Con el Proyecto Vicos⁹ y los estudios llevados a cabo en las comunidades del departamento de Ancash se inicia la antropología aplicada en el Perú. Entonces el objetivo era llevar a cabo estudios de cambio inducido y con ello el mejoramiento de la calidad de vida e integración de las comunidades al sector moderno de la sociedad. Aunque el resultado no llegó a ser el esperado quedó como un “efecto demostración” para otras comunidades que decidían llevar a cabo proyectos de desarrollo.

Nuevas visiones sobre comunidad fueron presentadas posteriormente por José María Arguedas enfatizando los cambios históricos y culturales de las comunidades del Valle del Mantaro (Arguedas 1957), así como centrándose en el carácter étnico racial indígena o mestizo de estas (Escobar 1964, 1973). De igual manera se presentaron otros enfoques basados en la estratificación de clases y castas (Faron 1964, Mangin 1964) aunque sin romper una visión esencialista presentes en estos investigadores. La mayoría de estas visiones presentan a la comunidad bajo una imagen agonizante (Miskin 1964) que se está descomponiendo, pero en una lógica de evolución. Estos estudios se realizaron bajo el enfoque del culturalismo norteamericano y del dualismo cultural y en un marco de preocupación por la integración de las comunidades a la nación. También los estudios en esta etapa fueron influidos por la idea del continuum Folk-urbano de Redfield y la teoría de la aculturación.

El estudio de las permanencias más que de los cambios se inicia en la década del 60 del siglo pasado produciendo un cambio en los estudios sobre comunidad. Teóricamente se debe al paso del culturalismo y el desarrollismo, al marxismo, al estructuralismo y a la teoría de la dependencia. Es así que se pasa de los estudios monográficos de comunidades aisladas a los estudios de las áreas regionales, en la que las comunidades son tratadas como parte de realidades mayores, ubicadas históricamente y con necesidad de planificar su desarrollo. Estos estudios se llevaron a cabo en el marco de diversos proyectos impulsados por el Instituto de Estudios Peruanos IEP y la Universidad de San Marcos. La perspectiva de investigación ya no busca generalizar una situación local estudiada en profundidad, sino que se parte de una hipótesis general (Pajuelo 2000). Los estudios llevados a cabo en las comunidades del Valle de Chancay (Huayopampa, Lampián y Pacaraos) muestran a la comunidad en transformación, reacondicionando y reformulando ininterrumpidamente en un contexto micro regional una pluralidad de situaciones sociales y culturales. Por entonces un gran aporte a los estudios sobre comunidad constituye el descubrimiento de que la mercantilización no había desintegrado los rasgos comunitarios en Huayopampa (Fuenzalida 1970, Golte, Valiente T. 1968), y como a la quiebra de la estructura tradicional de la comunidad había sucedido una modernización como consecuencia de la migración de jóvenes comuneros (Celestino O. 1972).

¹⁴ Este proyecto fue parte del Proyecto Perú-Cornell que a su vez formaba parte del “Programa de Cultura y Ciencia Social Aplicada” que la Universidad de Cornell implementó al concluir la II guerra mundial en diversas partes del mundo. En el Perú se implementó en Vicos Ancash en 1952. Bajo la dirección de Allan Holmberg participaron investigadores peruanos y extranjeros. Fue un proyecto experimental de investigación y desarrollo. (Avila M. J /2000)

Un Marco Teórico

Haciendo uso de la teoría de la dependencia se estudio como operan los últimos eslabones de la cadena de dominación a nivel regional y comunal. Ante una situación de debilidad de la comunidad y de los lazos familiares y comunales tradicionales la comunidad busco la solución en la educación y la migración (Degregori, Golte 1973). En este mismo periodo, el libro Poder y Conflicto Social en el Valle del Mantaro (Alberti, Sánchez 1974) nos habla de la quiebra del sistema de dominación tradicional producto de la penetración del capitalismo en la región y del potencial modernizador y dinámico de las comunidades del valle del Mantaro en comparación a las haciendas establecidas en esta región.

A fines del 60 se superan definitivamente los estudios sobre comunidad entendidas como reductos precolombinos supervivientes a la colonia y a la república. (Bourricaud 1967, Arguedas 1968). Basado en sus estudios sobre el origen de las comunidades campesinas así como sobre la resistencia a los factores desintegradores y la necesidad de la construcción de una identidad nacional, para Arguedas históricamente la comunidad campesina es una institución que tiene sus antecedentes en los ayllus¹⁰ precolombinos y que sufrió las transformaciones impuestas por el sistema colonial hispano a partir del modelo de las comunidades campesinas españolas (Arguedas 1959, Claverías 1976 y Plaza O. y Francke 1985).

En esta misma perspectiva de resistencia e integración se estudia a la comunidad como parte de procesos mecánicos de dominación (Cotler 1968) y de la "fragmentación social" entre patronos y colonos, así como la diferencia entre comunidad y Ayllu (Fuenzalida 1976). Así la comunidad campesina pasó a considerarse una simbiosis de lo pre colombino y lo hispánico. Es en esta compleja articulación de los elementos andinos y coloniales que se define la estructura interna de la comunidad como "una asociación artificial de unidades corporadas, con bases familiares no necesariamente relacionada una con otra" (Fuenzalida 1970).

Estudios de la comunidad desde los estructuralismos, la etnohistoria, y el ecologismo.

La comunidad también fue estudiada desde los enfoques marxista, etnohistorico y ecológico. Sin mayor éxito la comunidad fue abordada desde el punto de vista de las clases sociales a partir de un proceso de diferenciación interna en la que el carácter parcelario y la acumulación de estas es central para comprender los mundos de los patronos y los naturales. (Montoya 1971). Este proceso es estudiado como parte de un "Modo de Producción Comunal"(Montoya 1971), abordando las relaciones entre el estado y las comunidades en el largo plazo. Un resultado significativo de este estudio fue desmitificar la comunidad andina como institución, democrática, igualitaria y solidaria (Montoya R.1979, Grondin 1978) como producto de su desestructuración son presentadas perdiendo sus tierras, el control del agua y el control de la vida social y político comunal.

¹⁵ Ayllus: Formas de organización comunal de origen pre inca e inca.

Capítulo 2

Por otro lado, también hubo estudios que articularon comunidades y la etnohistoria andina los cuales se inspiraron en el trabajo de Jhon Murra (Murra 1955,1975) del ideal uso vertical de un máximo de pisos ecológicos en las comunidades contemporáneas. Algunos articularon la etnohistoria con el marxismo lo que le dio temporalidad a los análisis (Fonseca 1972, Mayer E., Fonseca 1979, Georgio Alberti, Mayer 1973) explicando satisfactoriamente con el uso del concepto de “zonas de producción”, la organización productiva comunal en un marco de una economía mercantil y de subsistencia. Los estudios estimulados por la perspectiva del modelo “archipiélago de la verticalidad en los andes” de Murra se promovieron en un contexto de modificaciones y cambios. Según este enfoque: “Las actividades económicas en los andes fueron realizadas por el imperio incaico debido a un efectivo control de la producción y distribución de los diversos pisos ecológicos frecuentemente dispersos sobre grandes distancias en la vertical y variable geografía andina”.

Hubieron otros autores (Flores, 1968, Custred 1974, Buchard 1974, Orlove 1977, Yambert 1977, Mayer E.1974) que a la luz de esta perspectiva estudiaron las estrategias de producción y comercialización de las comunidades de altura; los intercambios económicos con las comunidades de otros pisos ecológicos, así como el impacto económico de las migraciones estacionales por trabajo y la importancia en la economía campesina del control vertical de la tierra por parte de los grupos domésticos (households). Estos estudios se trataron dentro de la diversidad y complejidad de los sistemas de intercambios o sistemas de reciprocidad (Mayer 1974).

Una nueva etapa en los estudios sobre comunidad se inició centrandose en el sentido y la organización de la agricultura andina. La correlación entre organización andina, el manejo de los ciclos ecológicos y la cooperación junto a la existencia de comunidades como “formas sociales” define la organización de la agricultura andina necesarias para el cultivo poli cíclico y para enfrentar la baja productividad. (Golte J.1980). Dentro de este marco teórico se desarrollaron otros estudios que demostraron que la organización económica de las comunidades funciona articulando las actividades de subsistencia e intercambio mercantil. (Golte J., De La Cadena M. 1986). En base a esta comprensión de la organización andina haciendo uso del concepto de “zonas de producción”, se trato situaciones concretas (Mayer E.1989) en la que se releva la permanente tensión en que se hallan las unidades domesticas y la comunidad. Esto permitió ver la composición heterogénea de las comunidades como resultado de la dialéctica entre lo individual-familiar y lo colectivo.

Entonces también se puso en claro que las zonas de producción y el control comunal no es distintivo únicamente de la comunidad en los andes, porque ellas también se presentan en otras realidades del mundo. Es sobre la flexibilidad y dinamismo de la organización social local de las instituciones sociales que se organiza el control vertical. (Mayer E.1989, De La Cadena M.1989). Otro aspecto que se estudio son los rasgos y funciones de la diferenciación y el conflicto dentro de la comunidad (De La Cadena M. 1989). De la Cadena dice que el conflicto no implica la desestructuración comunal.

Un Marco Teórico

Los estudios sobre la verticalidad económica articulada a las formas de organización comunales (Mayer E., Marisol de la Cadena 1983) también trató a la comunidad como producto de una cosmovisión en la cual juegan un importante papel las representaciones telúricas en las relaciones con la tierra en los andes. (Malengreau J.1992). En suma podemos decir que el aporte representado por la corriente representada por Fonseca, Golte, Mayer, De la Cadena entre otros permitió a la Antropología lograr una imagen coherente de la naturaleza de las comunidades al margen de la mistificación primordialista y de la ideologización (Pajuelo Ramón 2000).

Desde la perspectiva estructural inspirada en los trabajos de Tom Zuidema (Zuidema, R.Tom 1964,1972, 1995) se ha estudiado el sistema de parentesco y la organización social en los andes (Ossio 1980, 1981, 1983, 1992) así como la significación simbólica de los rituales (Ortiz Rescanieri 1980). Aunque estos estudios presentan detalladas etnografías dentro de un marco sistémico de representaciones, el funcionamiento de los roles y de las reglamentaciones internas en la comunidad, esta es vista desarrollándose defensivamente supeditado a la continuidad de sus factores culturales tradicionales y a la racionalidad espacial andina (Caparó R.1994). Según esta perspectiva persisten los rasgos originales de los ayllus. El parentesco y la organización social son vistas como el lugar común en donde se reproducen verdades o principios estructurales atemporales de la cultura andina (Ossio J. 1994).

En este periodo otros estudios sobre estratificación señalaron que la tierra no es indicador de riqueza porque en algunas comunidades la estratificación de clases es debido al acceso diferencial al dinero a través de la migración o conexiones con migrantes. (Mayer Enrique: tesis PhD.) En otros casos la estratificación depende del número de animales en posesión de un household y el prestigio ganado a través de los servicios en la jerarquía civil y religiosa, lo cual incrementa la demanda por dinero. (B. J Isbell 1980). En este análisis es importante la comprensión de la mutua dependencia entre la agricultura de subsistencia con la población migrante en las ciudades así como el funcionamiento de comunidad desde los rituales, basado en el concepto de que la constitución de las sociedades humanas puede ser entendida a través del estudio de los rituales (B.J Isbell, 1980). También desde la disciplina económica la problemática rural y de la comunidad campesina se enfocó bajo la existencia de una pluralidad de ellas. (González de Olarte, 1981:1)

Historia del marco teórico para el estudio del cambio social y el desarrollo regional.

El cambio social y desarrollo regional bajo la perspectiva teórica y metodológica del actor social ha sido en el Perú poco tratado con excepción de los trabajos sobre economía campesina y desarrollo regional llevados a cabo por los antropólogos Norman Long, y Bryan Robert en los 70 y 80.¹⁷

¹⁷ Resultado de estos trabajos fue la publicación de dos libros. Uno de ellos una compilación de artículos titulado Cooperación Campesina y Expansión Capitalista en los Andes centrales del Perú y el otro escrito

Capítulo 2

Respecto a estos estudios Pieter de Vries¹⁸ en una interesante síntesis de los trabajos basados en la perspectiva del actor hechos en Perú nos señala que estas investigaciones fueron importantes porque se trató de entender el desarrollo de la región abordando nuevas metodologías y conceptualizaciones que se contraponían a las teorías dominantes que versaban sobre la transformación del modo de producción o la transición hacia una nueva formación social. Estos antropólogos –nos dice- proponían entender las posibilidades y limitaciones del desarrollo de la región sin partir de una teoría general que explicara lo que pasaba en la misma. Deslindaban así por ejemplo con el enfoque de la teoría de la dependencia que asumía que el desarrollo bajo condiciones capitalistas o era imposible o truncado y que en vez de representar algún tipo de desarrollo este indicaba un proceso de sub desarrollo. Estas eran visiones pesimistas y academicistas que daban muy poco significado a las visiones y esfuerzos de los actores locales.

No obstante que la sociología de la modernización entonces imperante en los Estados Unidos sustentaba la idea de que el desarrollo se lograría mediante la introducción de tecnologías, valores y modos de organización importados desde los centros industriales de occidente, estos trabajos entre otros demostraban que el cambio social en las sociedades denominadas del tercer mundo, es producto de un proceso, difícil, conflictivo y con características particulares, y que no podía ser el resultado de una simple imitación de valores, tecnologías y de capital extranjero. Estos estudios también se presentaban diferentes a la otra tradición académica que enfatizaba en la existencia de una racionalidad andina como radicalmente distinta a la occidental que explicaría la persistencia de una cultura andina y su influjo en la organización social y en las actividades económicas.

Pieter de Vries nos dice que Long y Roberts no buscaban aplicar visiones pesimistas sobre la imposibilidad del desarrollo regional, ni de probar la existencia de una lógica económica andina, sino de entender un conjunto de relaciones entre las comunidades campesinas y las minas, el surgimiento y la desaparición de la industria textil en la ciudad de Huancayo, la introducción de nuevas innovaciones tecnológicas en el agro y de los nuevos cultivos comerciales, y el surgimiento de una clase empresarial agrícola. En estos estudios se buscó entender las estrategias y perspectivas de campesinos, agricultores comerciantes, mineros, comerciantes y pobladores urbanos. Ellos investigaban como un conjunto de actores construían economías locales muy diversas que se caracterizaban por seguir estrategias de producción diversificadas, en los cuales los empresarios invertían en varias actividades como la agricultura, el comercio, transporte y otros servicios como restaurantes y gasolineras. Los comuneros por su lado combinaban agricultura de subsistencia con la agricultura comercial y migración hacia las minas, la selva, y hacia Lima. Y las nuevas formas de intervención del estado peruano

por Long y Roberts titulado *Mineros Campesinos y Empresarios* que acaba de ser traducido e impreso en español.

¹⁸ Pieter de Vries es Lecturer en la Universidad de Wageningen – Holanda. Este trabajo fue presentado en el seminario "Nuevas Metodologías y conceptualizaciones en la investigación para el desarrollo" llevado a cabo en Huancayo -Perú en Julio de 1998.

Un Marco Teórico

dieron lugar a la creación de un conjunto de agencias de desarrollo y de modalidades de organización que a su vez impulsaron la emergencia de una clase de profesionales e intelectuales.

Junto a estos estudios se llevaron a cabo otros sobre redes complejas económicas que abarcaban a varias familias a las que Gavin Smith los denominó Confederación de Familias porque estaban involucrados en actividades de pastoreo de ovejas en las zonas de altura y en la producción de fresas en las zonas más bajas. Estos productos eran transportados a Lima y comercializadas en los mercados del distrito de Miraflores por jóvenes de la comunidad que de ese modo financiaban sus estudios secundarios. Smith muestra en este estudio como se generan los circuitos de producción y comercialización que no necesariamente correspondían a la capitalista pero si eran de una gran importancia para las estrategias económicas de los comuneros de Huasicancha. Los huasicanchinos al mismo tiempo estaban envueltos en una lucha con la Hacienda Laive. Tanto Smith como Carlos Samaniego demostraron que los campesinos con frecuencia eran tanto agresores como víctimas en los conflictos por las tierras. También se realizaron estudios sobre la existencia de conflictos entre los distintos sectores en las comunidades campesinas, entre migrantes interesados en financiar servicios como el agua potable, luz eléctrica, y escuelas y otros sectores más interesados en programas de inversión para el desarrollo.

Julián Laite, por su lado criticó la visión imperante que las empresas mineras establecían enclaves con tecnologías modernas, con personal especializado extranjero que no beneficiaba de ningún modo al desarrollo regional, y conducían a la creación de un proletariado minero que perdía su conexión con las comunidades, lo que a su vez conduciría al desarrollo de una conciencia revolucionaria. Laite contrariando ello demostró como ciertas comunidades lograban ocupar, incluso monopolizar ciertas ocupaciones y cargos en las minas y de esa manera establecían ciertos derechos en las minas. Al mismo tiempo se daba una interrelación estrecha entre estrategias de trabajo y el surgimiento de grupos empresariales en las minas que proveían de materia prima como, madera, víveres etc.

También se hicieron estudios sobre fiestas, no siguiendo la tradición de investigaciones sobre rituales desde una perspectiva de la cosmología andina sino tratando de indagar como estas fiestas se convertían en espacios de negociación en los cuales los diferentes intereses y visiones de los distintos grupos en la comunidad, como comerciantes pequeños agricultores, migrantes peones agrícolas, hombres y mujeres se confrontaban. Se demostró que el carácter y los significados de las fiestas cambiaban en el curso de los años a partir del estudio de conflictos por recursos y de los diferentes significados que la gente les daba. Las fiestas se volvían terrenos de lucha simbólicos en el que se disputaba el futuro de la comunidad.

Por otro lado, Teófilo Altamirano demostró que las Asociaciones Regionales de origen provinciano y rural (Altamirano T.1984) establecidas en la capital del país constituyen la base institucional para la movilización de recursos sociales económicos y políticos entre Lima y sus lugares de origen, proponiendo con ello un enfoque diferente en la relación establecida entre ciudad y campo.

Capítulo 2

Todos estos trabajos mostraron la heterogeneidad económica, cultural y política de la región central. Mostraron que la economía minera, sí había dado lugar a ciertas formas de desarrollo agrícola en algunas comunidades, que si bien no eran de carácter netamente capitalista si resultaban formas de inversión y capitalización importantes. Estudiar esta heterogeneidad social implicaba no hacer una distinción tajante entre lo económico, lo cultural y lo político. Al mismo tiempo apuntaba hacia la necesidad de estudiar grupos, redes y agrupaciones como unidades de análisis y no a partir de una concepción homogénea de región. Recordamos que en esos tiempo muchos veían a la unidad domestica como la unidad operativa en la que se tomaban las decisiones. Otros veían a la comunidad con sus costumbres y relaciones de apoyo mutuo o recíproco como la faena, la minka y el ayni, como la unidad de estudio que determinaba las estrategias y acciones de individuos y familias. Tampoco se trataba de entender la economía campesina desde un enfoque culturalista estudiando como las formas de reciprocidad andina respondían a una lógica cultural diferente a la capitalista.

Los estudios realizados por estos investigadores demostraban como las formas de intercambio y solidaridad andina eran utilizadas y negociadas y reinterpretadas de acuerdo a los intereses, preocupaciones y visiones de distintos sectores de la comunidad. También demostraron que se necesitaba de otras metodologías para entender las formas de organización intermedia pero que trascendiera la unidad domestica y en las que participaban individuos insertados en diferentes espacios geográficos y sociales. También demostraron la necesidad de entender las aspiraciones, las expectativas, los sueños de los diferentes actores sociales, de como construían sus concepciones culturales y como procesaban sus experiencias de vida (de Vries.P. 1998).

Expresaron estos autores que el objetivo de estas investigaciones era el análisis histórico de las posibilidades de desarrollo regional en un contexto de penetración del sistema capitalista a través de la explotación de los recursos mineros, las concreciones locales y zonales de crecimiento de las economías locales en estas condiciones. En función a dicho objetivo combinaron una perspectiva histórica estructural con la perspectiva del actor debido a la necesidad de dar respuestas a planteamientos e interrogantes sobre el desarrollo regional. En suma estos estudios sobre transformaciones y cambios en el área rural han constituido importantes contribuciones que lamentablemente no se han continuado. Estos aportes son vigentes porque abren la posibilidad de alcanzar una comprensión a su vez mas contextualizada y específica de la comunidad campesina en tanto la comprensión articulada de lo rural y urbano como dos sub sociedades estrechamente relacionadas y dependientes en un momento de liberalización del mercado de tierras y la presencia de una economía de mercado.

Perspectiva histórica de los estudios sobre contrucción cultural de comunidad.

Como vemos en el Perú pocos son los estudios sobre comunidad y migración realizadas en base a detalladas etnografías que den cuenta de

Un Marco Teórico

cómo la gente construye con sus actos, estructuras mayores y como participa de procesos desde sus vivencias cotidianas.

Desde mediados del 90 conceptos como crisis de legitimidad relacionados con procesos de migración, urbanización y las tensiones socio culturales que estos producen han sido puestos en debate para reinterpretar la sociedad rural (Monge 1994, Ansión 1994). Desde inicios del 80 debido a las preocupaciones académicas sobre una nueva agenda de debate agrario, sociólogos, antropólogos, economistas, historiadores, agrónomos y abogados pusieron nuevos tópicos de discusión (Plaza O. y Francke M. 1985, PRATEC Y Pierre Morlon 1996, Flores Galindo 1988, Bonilla Heraclio 1991). Profesionales de diversas disciplinas aportaron particulares experiencias introduciéndose en el estudio de la comunidad. A partir de ello temas de debate sobre el agro y el papel del campesinado han ido cambiando. Desde entonces la discusión paulatinamente dejó de ser sobre temas como economía campesina, movimientos campesinos, diferenciación campesina y/o comunidad campesina, tomados aisladamente. El eje de los estudios sobre la problemática agraria dejó de ser el campesinado fuera de un contexto mayor, hoy se estudia temas específicos como los cambios culturales o los hábitos de consumo en las zonas rurales como producto del impacto de la modernización y dentro un contexto rural como sociedad.

En consecuencia, con la introducción del debate sobre sociedad rural, se retornó a los 60 en el sentido del uso de este concepto pero con un contenido teórico y metodológico diferente al de la teoría de la dependencia utilizada entonces (Monge 1994). Se introdujo en la problemática agraria la discusión del cambio y del desarrollo rural, desde la sociología agraria las causas y efectos de la migración en la comunidad (Salvador Ríos), desde la agronomía se desarrollaron contribuciones importantes (Morlon Pierre 1996). De igual manera desde el enfoque de la economía campesina se discutió el agro como una realidad sin teoría (Figueroa 1981) enfocando en el sentido de la eficiencia dentro de una pobreza permanente de los campesinos.

El debate fue replanteado también debido a cambios en la estructura demográfica en el Perú. Como consecuencia se introdujeron temas como el flujo migratorio entre campo y ciudad, el desarrollo de nuevas estrategias de las poblaciones rurales, el surgimiento de ciudades intermedias y los efectos de la modernidad y modernización. También las medidas neoliberales produjeron la discusión sobre la propiedad de la tierra bajo marcos analíticos que combinaban conceptos de propiedad y posesión individual, propiedad asociativa y comunal, creación del mercado de tierras dentro de una economía de mercado, estratos y clases sociales dentro de procesos de diferenciación económica. Las discusiones se centraron por otro lado en torno al carácter político de la legislación y dentro de ella en el proceso de parcelación, la privatización y titulación individual de las tierras, el proceso de cambio y transformación de una a otra forma de propiedad dentro de un contexto de eventos sociales, como el paso de la gran propiedad terrateniente, latifundista, estatal y comunitaria a la forma de propiedad individual y parcelaria, que es lo que hoy ha venido a constituir la forma dominante de propiedad en el contexto rural actual (Diez Hurtado A. 1997). La participación de profesionales de

Capítulo 2

disciplinas afines a las ciencias sociales en todo esto, produjo una preocupación por un enfoque interdisciplinario y multidisciplinario.

Muchos de estos enfoques sin embargo han quedado demasiado contextuales. Podría decirse que impera en ellos un empirismo y las discusiones tienden a ser menos teórico, quizás más normativas y orientadas al diseño de políticas públicas. Por ejemplo los estudios sobre desarrollo rural estuvieron orientados a tratar la dimensión económica y técnica de los proyectos y programas y no los aspectos sociales de las intervenciones que se realizan vía políticas sociales. Esta orientación aun sigue hoy vigente.

En los últimos años del 90 se ha puesto en debate nuevos temas como derechos, violencia y ciudadanía (López, Sinesio 1997, Franco, Carlos 1998, Degregori, C. I; Coronel, J; Del Pino 1999); género (Chave P. 1997); etnicidad e identidad (Degregori 1995); manejo de espacios y redes sociales (Guzmán V., Pinzas S. A.1995, Panfichi A.1996); imaginarios (González Cueva E./ 1995); exclusión social (Figueroa A. Altamirano T, Sulmont D/1996); gobernabilidad (Cotler J.2000); democracia participativa, vida cotidiana y políticas públicas (Melucci Alberto 1999, Zolo Danilo 1994, O'Donnell Guillermo1997, Tanaka Martín 2001, PNUD/2002, Sagasti. F. Iguñiz J. Schuldt 1999) desde la perspectiva de la construcción social en torno a los cuales han trabajado investigaciones atravesando la realidad rural. Estos trabajos han ofrecido propuestas teóricas para investigaciones empíricas que han sido planteados para el contexto latinoamericano y del Perú en el periodo post violencia y como tal buscan interpretar nuevas realidades creadas en el marco de esa situación, así como también las nuevas prefiguraciones producto del surgimiento de nuevos movimientos y realidades.

Habiendo hecho este repaso de los estudios realizados sobre comunidad y cambios en la sociedad rural desde mi punto de vista considero que son necesarias las investigaciones sobre comunidades agrarias y rurales desde un enfoque de la cotidianeidad y de la construcción social basada en la perspectiva de los actores. Por esto he sentido promisorio el balance de los estudios sobre temas agrarios y la sociedad rural en el Perú (SEPIA VII. A. Diez 1997). Este balance sin proponer la necesidad de nuevas perspectivas de análisis teóricos y metodológicos, entre otras conclusiones como parte de una propuesta de agenda de investigación futura, da cuenta de la falta de estudios sobre los procedimientos cotidianos en cuanto a organizaciones se refiere, así como de los mecanismos y códigos de relación, entre individuos y organizaciones y sus lógicas, la necesidad de análisis de las instituciones dentro de las transacciones cotidianas, dentro de esto el estudio de la relaciones familiares y de las propias familias.

Dentro de un esfuerzo renovador en las investigaciones es meritoria la reflexión de Orlando Plaza sobre la necesidad de replantear los estudios sobre la comunidad campesina buscando superar el desencuentro que siempre hubo y aún hoy se mantiene entre la elaboración política, la elaboración teórica y el propio sentimiento y la forma de organización de los campesinos. (Plaza O. 1980), así como la distinción que hace entre el poder institucional y el poder cotidiano en el campo y las formas de dominio cotidiano en ella (Plaza O., Francke M.1985). También la mutua influencia que han tenido uno sobre otro la

Un Marco Teórico

política pública y la teoría social por un lado y la organización campesina por otro son planteadas en una línea de análisis y de propuesta teórica para estudios renovados sobre los cambios en las comunidades andinas (Yambert K.1980). Este último autor nos dice que las relaciones entre estructura agrícola y las ideas acerca de ésta, es dialéctica y desde el punto de vista de las percepciones e imágenes y concepciones además de ser reflexiones juegan un activo rol en el cambio social. Con este enfoque hace ver entre otras cosas el concepto especial y el significado de la comunidad para el estado, en circunstancias de aplicación de sus políticas de reforma. Así el centro en el estudio sobre comunidad no es ver como funciona, las características estructurales y definición de comunidad, sino una aproximación cualitativa para una organización conceptual y metodológica de las imágenes de comunidad.

Por otro lado desde un enfoque de la antropología política, el estudio del contenido de comunidad en situación de cambio social se relaciona a diferentes modos de vida y a una variedad de expresiones políticas colectivas (Smith G. 1999). Partiendo de que los modos de vida están hechos en base a las prácticas por lo cual los individuos y grupos manejan su vivencia logrando las necesidades de consumo, superando adversidades e incertidumbres, involucrándose con nuevas oportunidades, proyectando las existentes o proponiendo nuevos estilo de vida e identificación cultural y cumpliendo con sus obligaciones sociales, este antropólogo nos dice de la importancia de los modos de vida (livelihoods) en la formación de la acción política colectiva lo cual estudia a partir de la experiencia de la comunidad campesina de Huasicancha en los Andes centrales.

Estudios sobre los impactos de la globalización en la construcción social y cultural de comunidad.

Algunos teóricos contemporáneos han enfocado la reformulación del análisis estructural con la finalidad de tomar más explícitamente en cuenta la globalización (Preston 1996). Como consecuencia existe la conclusión, que hoy ya no es posible hacer un análisis integral sobre acciones cotidianas y estructuras sino se toma en cuenta los impactos de la globalización. Los estudios sobre impactos de la globalización en situaciones agrarias son pocos. Uno de ellos por sus importantes aportes es el realizado bajo el enfoque de globalización y localización, es decir bajo la comprensión dinámica interrelacionada de procesos “globalizantes” y “localizantes” en el desarrollo agrícola y rural (Long 1996). Acá se ofrece un marco para explicar estos procesos que generan “nuevos modos de organización y sobre vivencia económica, nuevas identidades, alianzas y luchas por espacio y por poder, y nuevos repertorios culturales y de conocimiento” (Long N. 1996). Se reconoce que junto a la heterogeneidad en términos de estrategias, las instituciones e intereses externos no son las fuerzas que impulsan el cambio sino sólo son uno de los actores que influyen en ello.

Por otro lado desde el campo de los cambios en la cultura a consecuencia de los avances tecnológicos y los flujos migracionales también se han hecho

Capítulo 2

estudios. Desde esta perspectiva se considera que los medios de comunicación electrónica y los flujos migracionales al integrar a escala planetaria a la población producen cambios en la dimensión cultural de los pueblos y naciones (Appadurai A.2000). Según este enfoque estudiar el impacto sobre estas dimensiones culturales implica tomar como unidad de análisis a los paisajes es decir los flujos globales desterritorializados (étnico, tecnológico, financiero, ideológico, mediático) en un marco de dislocaciones entre lo homogéneo y lo heterogéneo como problema central en las interacciones globales. También dentro del debate sobre el impacto de los procesos de globalización en la construcción social se ha incorporado la discusión sobre el perspectivismo es decir como la globalización viene afectando a los individuos llevándolos a imaginarse como seres descodificados, rizados (pérdida de sentido de ubicación) y como esto incentiva la imaginación y crea a los hombres como parte de los flujos desterritorializados; y como somos empujados a desear y no desear, transgredir, produciendo en los individuos una personalidad esquizofrénica.

Un enfoque alternativo para el estudio de los impactos de los procesos de globalización en una realidad rural.

Para las ciencias sociales y en particular para la antropología continúa siendo importante el estudio de la comunidad por la trascendencia de los cambios que se producen ahí, ahora en el contexto de lo producido por los impactos de los procesos de globalización. Sin embargo, los estudios sobre comunidad en estas situaciones no son posibles llevarlas de manera satisfactoria si no es incorporándolos dentro de una perspectiva constructorista de la realidad social que finalmente es consecuencia de las acciones llevadas a cabo por los propios actores involucrados.

Según esta perspectiva los actores sociales motivados por intereses, pasiones, sueños colectivos e individuales toman decisiones, adquieren percepciones y nociones expresando discursos sobre lo que para ellos es progreso, desarrollo y cambios por lo que como consecuencia trazan estrategias para alcanzar objetivos planteados. En lo que sigue presentamos un marco de análisis basado en conceptos que se han tomado en la elaboración teórica de la perspectiva del actor.

Enfocando la construcción social de comunidad desde los mundos y modos de vida.

El estudio de la comunidad en el área andina desde los mundos y modos de vida de los actores en situaciones de cambio implica un giro teórico y metodológico hacia lo comprensivo, constructorista y hermenéutico respecto de las visiones funcionalista y estructuralista, no obstante que puede traer el peligro de caer unilateralmente en lo cualitativo y en el análisis micro y por otro en el individualismo metodológico. Sin embargo los peligros mencionados se disipan cuando reconocemos que existe un marco teórico y metodológico

Un Marco Teórico

aplicados en investigaciones que ligan el estudio de las acciones individuales a procesos mayores, la cotidianidad a la estructuración histórica, las acciones a las estructuras, lo micro a lo macro y lo rural a lo urbano dentro de un ámbito contextualizado. Conceptos como agencia, mundos y modos de vida, campos sociales, dominios y arenas sociales, procesos organizativos, redes de trabajo, procesos de conocimiento e interfaces de conocimientos, etc. (Long N.2001) constituyen importantes aportes para superar las limitaciones teóricas y metodológicas que no pueden dar por sí solos, los enfoques interaccionistas, fenomenológicos, y/o post modernistas que fácilmente se deslizan a situaciones de relativizar las ciencias sociales.

En base a los conceptos de mundos y modos de vida es posible ver a través de los individuos la realidad social como un proceso en construcción partiendo desde donde las personas actúan con la "actitud natural" es decir, desde donde la gente da por sentado que este mundo existe y no dudan de su realidad hasta que surgen situaciones problemáticas.

El mundo de vida involucra el accionar individual productivo que está basado en un proyecto, las formas específicas de sociabilidad incluyendo "el mundo ínter subjetivo común de la comunicación y la acción social" (Schutz y Luckman 1973) que también involucra los procesos de adquisición, producción y diseminación de conocimientos y de discursos (Teun Van Dijk 2001). El mundo de vida es también el mundo ínter subjetivo donde otros pertenecen a nuestro mundo de vida y nosotros pertenecemos a los mundos de vida de muchos otros. Los mundos y modos de vida no son bagajes culturales (Long N.2001) sino, son un producto propio del individuo que constantemente reevalúa y ordena su actuación, sus relaciones y experiencias. Este mundo socio vital involucra acciones individuales y significados y están identificados con específicos espacios socio geográficos e historias de vida.

Los modos de vida se basan en las prácticas sociales sobre la cual los individuos o grupos hacen cotidianamente su vida, logrando satisfacer sus necesidades, superar sus adversidades e incertidumbres, así como alcanzar nuevas oportunidades proyectando las existentes o proponiendo nuevos estilos de vida e identificación cultural. Así, la vida en comunidad se constituye de dinámicos y diversos modos y mundos de vida construidos en el despliegue de capacidades, habilidades, experticias de los propios individuos. La comunidad desde esta perspectiva es resultado de una construcción permanente, que incluye también, disputas cálculos, intereses en marco de campos de poder, regulados por reglas y normas que hallan sus desenlaces en determinadas arenas políticas y sociales.

La competencia, ayuda mutua y reciprocidad: aspectos medulares en la constitución de la agencia individual y colectiva en la vida en comunidad.

La agencia se refiere a las habilidades y capacidades de un individuo de involucrar a otros en determinadas acciones a través del convencimiento. La agencia implica considerar al sujeto como parte de la acción, a la propia acción y a la capacidad de actor del individuo. Las personas o las redes de personas

Capítulo 2

tienen agencia pero también se puede atribuir agencia a varios objetos e ideas, los que a su vez pueden constituirse como actores. La agencia estratégica se refiere al enrolamiento de muchos actores en un proyecto (Long 2001).

La teoría de la (doble) estructuración de Anthony Giddens (Giddens 1986) es una referencia ineludible para referirnos a la agencia. En la introducción de “La constitución de la sociedad” este autor utiliza el término de agencia (*agency*) en vez de acción para destacar cómo la ejecución de la acción es más una cuestión que se refiere al poder que a la intención particular del agente. Así, considera a la agencia como la capacidad de hacer cosas, no a la intención del individuo de hacerlas. (Giddens 1986)

“La agencia se refiere no a las intenciones que la gente tiene en hacer cosas, sí a su capacidad de hacer esas cosas en primer lugar (por eso la agencia implica poder). Agencia se refiere a los eventos de los cuales un individuo es un autor, en el sentido de que un individuo podría, en cualquier fase de una secuencia dada de conducta, haber actuado de manera diferente” (Giddens, 1986, p. 9)

Las relaciones de competencia, reciprocidad, solidaridad y ayuda mutua entre comuneros de las comunidades andinas en tanto acciones situadas en espacios y momentos específicos que establecen interacciones cara a cara permiten explorar situaciones de desarrollo de la agencia individual o colectiva, en consecuencia vivir en comunidad implica reconocer qué específicos actores y redes de actores se comprometen y coproducen su propio (inter) personal y colectivo mundo social. Esto implica de por sí la presencia en el individuo de ciertos conocimientos y capacidades para resolver problemas considerando la vida en comunidad como un espacio de intereses diferenciados y de negociaciones.

El vivir en comunidad haciendo uso de su agencia exige a las personas mostrar capacidad de abordar las competencias, litigios y disputas intra locales entre localidades de ahí que experimentar la vida en comunidad como construcción además significa para el individuo tomar en cuenta los factores internos y externos y como ello influye en sus capacidades y habilidades como actor social. El acercamiento empírico a esta realidad, entre otros aspectos, puede permitirnos procesos de enrolamiento en la competencia, la ayuda mutua, la reciprocidad, procesos que se reproducen en situaciones en los que no está exento la exclusión e inclusión por acceder a recursos y por acceder al control del poder y externamente debido a las contiendas intercomunales.

La interpretación de las experiencias vividas por los individuos da sentido y significado concreto a los actos de reciprocidad, solidaridad y ayuda mutua con lo cual es posible que tipifiquen al otro con quien se relacionan en el momento y las circunstancias específicas. Siendo las relaciones establecidas también producto de negociaciones, el significado que dan a la reciprocidad, la solidaridad, la ayuda mutua constituyen comprensiones resultantes de las tipificaciones de los otros con quienes negocian.

Consideramos que esta perspectiva de análisis centrada en la agencia difiere de la concepción romántica que ve en la reciprocidad, la ayuda mutua como esencialmente ligados a la cultura.

Campos Sociales

Las estrategias individuales y colectivas como parte del modo de vida incluyen diversas formas de intercambio que conforman la interacción cotidiana a consecuencia de lo cual fluye permanentemente conflictos y negociaciones sobre determinados intereses, sobre las reglas de funcionamiento y de la organización comunal y la producción de otras. Estos conflictos y negociaciones son prácticas en la que los individuos y grupos de individuos se manejan de tal manera y en un sentido que les permite conducir su vida, satisfacer sus necesidades y alcanzar fines individuales y/o colectivos. Estas realidades que incluyen actores, intereses materiales en disputa, disposiciones y toma de sentido sobre estos, recursos económicos, ideas, capacidades, información, instituciones, recursos tecnológicos etc. desde la perspectiva del actor son analizados a la luz de los conceptos de campo, dominio y arena social. La noción de campo social representa una imagen de espacio amplio y abierto la cual presenta lo establecido en cuanto a uso y acceso de recursos naturales, materiales y de poder, mientras que los conceptos de dominio y arena nos permiten el análisis de los procesos de estos ordenamientos las regulaciones y las relaciones, así como la utilización dinámica de los recursos de autoridad y poder. “La composición y descomposición de un particular campo social depende del uso estratégico y de las interconexiones entre diferentes dominios sociales. Esto también requiere de un cuidadoso análisis de la dinámica de las arenas sociales en la que las luchas por los recursos y sus significados son tomados en cuenta”. (Long 2001).

Las relaciones de reciprocidad, solidaridad y ayuda mutua entre comuneros en tanto acciones situadas en espacios y momentos específicos establecen interacciones lo cual origina percepciones y nociones de los actores respecto a normas institucionales y compromisos, también respecto a valores como identidad, lealtad, que a su vez posibilita a los individuos caracterizar y tipificar de alguna manera las relaciones con el otro. Es importante mencionar que en el curso de estas experiencias que forman parte de específicos dominios y arenas sociales, los individuos enfrentan adversidades e incertidumbres, confrontando con otros puntos de vista e intereses diferentes. Esto también es válido para el análisis de los contextos en los que surgen los sentimientos de desconfianza, egoísmo y envidia existentes en contracorriente a los actos de reciprocidad, solidaridad y ayuda mutua así como para el significado que dan a diversas nociones como de progreso¹⁹, cambio, preservación de recursos en las poblaciones.

En base a lo mencionado se explica como el celo y la envidia pasan a ser factores estimuladores para la competencia y la construcción de campos de

¹⁹ La noción de progreso esta relacionada a la incorporación a la modernidad y modernización.

Capítulo 2

fuerza²⁰ en el marco de la construcción de las relaciones de poder. Así mismo el tipo de relación entre géneros da explicaciones de situaciones de construcción de estos campos de fuerza en el marco de la valoración y de desigualdad en el reconocimiento y ejercicio de derechos.

“La idea de un campo de actividad es mucho mas amplio que el que nos significa normalmente por una estructura economica o política que lo refiere a aquellos compromisos institucionales específicamente designados para obtener ciertos fines económicos o políticos, an tanto también tiene en cuenta a otras clases de relaciones o valores que podrían haber sido utilizados para el mismo propósito”. (Long 1968)

Procesos de organización.

Los encuentros y desencuentros que producen las disputas y los litigios, como lo sucedido con las haciendas, las agencias del estado, las ONGs, con los proyectos pastorales religiosos de la iglesia católica y las denominaciones protestantes, así como tambien en el marco de las acciones de reciprocidad, ayuda mutua y competitividad, presentan procesos de organización que incluyen determinadas prácticas organizativas. Todo esto sujeto a una premanente reformulación que implica redefiniciones de la estructura organizacional y productiva de la comunidad (Yambert 1980:78). En tales situaciones se conforman grupos de individuos que participan de la colectividad en determinado sentido y con determinadas demandas y capacidades construyendo y reconstruyendo desde ahí prácticas colectivas y también identidades.

Los procesos de organización constituyen un conjunto de prácticas que involucran prácticas de cooperación y competencia que se producen entre individuos y grupos de estos atravezando diferentes dominios sociales.

Esto lo experimenta el individuo cuando participa de la compleja relación de lucha por adquirir mayores recursos en el contexto de los procesos políticos en donde estan presentes las exclusiones e inclusiones. Es aquí donde adquiere sentido en el individuo la dicotomía de lo individual- colectivo que a su vez esta asociado a la noción de desarrollo y cambio que los comuneros muchas veces lo entienden como resultado de las pugnas. Aunque los conflictos y pugnas pueden ser vistos desde afuera como factores de descomposición de la comunidad, no lo son, debido a la existencia de los márgenes de negociación que hay dentro de estas, lo que le da un sentido renovador y reformulador a estos conflictos, constituyendo por el contrario fuentes motivadoras de procesos organizativos.

La reformulación organizacional en tal sentido se presenta de manera continua debido a los conflictos sobre la posición y derechos de propiedad territorial, a conflictos zonales por las preocupaciones de como ingresar de

²⁰ Campos de fuerza es definido como un área de vida social en relación a ciertos tipos de acción, es decir como los individuos construyen sus campos de acción, lo cual por lo general cruzan las fronteras organizacionales y sistemas normativos (Long N. 1968)

Un Marco Teórico

mejor manera al proceso de modernidad y modernización y al desarrollo de las relaciones con el estado y otras instituciones. Lo organizacional también se reformula debido a los procesos de inclusión y exclusión en la lucha por el recurso tierra. El incremento de la población ha producido nuevos tipos de pobladores y diversas dinámicas organizativas a su alrededor, así como su jerarquización de acuerdo a la capacidad de acceso al uso de los recursos por lo cual hay derechos y deberes diferenciados para uno y otro.

Por otro lado la dinámica interna de las prácticas organizativas y las formas como se estructuran estas (Nuijten 1998) no ha podido ser enfocado satisfactoriamente por las perspectivas estructurales. En las comunidades rurales del ande las instituciones formales e informales y otras diversas formas de agrupamiento como los barrios, los comités especializados, la asociación de comuneros exonerados, las asociaciones de padres de familia de los centros educativos etc. se han creado y funcionan dentro de la comunidad campesina. A estas formas de organización no se les ha estudiado como espacios o campos sociales en las cuales se establecen relaciones de poder en la localidad, participando de escenarios donde los actores disputan y conflictúan desarrollando habilidades y capacidades, negociando por resolver problemas en búsqueda de alcanzar objetivos,. Tampoco se las estudió como a través de ellas sus miembros muestran creatividad en las decisiones.

En años anteriores como en la actualidad permanentemente ha ido reformulándose las condiciones de vida organizacional. Esto debido a los cambios poblacionales, las migraciones, los cambios en la propiedad y en la tenencia de tierra, la diversificación en las actividades, el surgimiento de nuevas formas de organización en situación de violencia como los Comandos de Autodefensa Campesina (rondas campesinas) o por demandas ante el Estado como las Comisiones o Comités procreación del distrito o de una feria; los procesos de democratización y modernización. Esta reformulación tiene que ver con los resultados producidos y con los efectos que ella produce en los conocimientos, experiencia y creencias.

Discursos de Comunidad.

Es sabido de la importancia que juega el lenguaje y el discurso en la práctica social cotidiana. El análisis del discurso es importante para la comprensión de los procesos sociales, así como para el significado simbólico de la interacción y las negociaciones, también para la consitución de las relaciones de poder y para la coproducción y reproducción de los conocimientos. (Long 2001)

Lo que denominamos contenido de vida en comunidad incluye las nociones, percepciones e imágenes expresadas y manifestadas a manera de formas simbólicas dentro de un contexto de impactos producidos por la presencia de la comunicación mediática, los flujos migracionales y del uso instrumental y político de estas imágenes por parte del estado.

Las relaciones sociales e ínter subjetivas producen diversas formas de conocimiento que son expresadas en discursos, nociones e imágenes. Estas

Capítulo 2

formas de conocimiento son utilizadas por el individuo para acceder por ejemplo a mayores recursos que es a su vez sustancial para el desarrollo de otras nociones, percepciones e imágenes las que son usadas en situaciones diversas. Sin embargo, estas nociones e imágenes pueden ser replanteadas por diversos factores no obstante la comunidad de perspectivas sobre el medio y la existencia de personas y objetos que son reconocidos, identificados y cognoscibles por todos.

El uso de las nociones e imágenes comunes establece entre los pobladores vínculos y uso de un determinado discurso hablado en el marco del despliegue de estrategias particulares. La vida en comunidad visto así se construye social y culturalmente usando discursos sobre comunidad en el marco de luchas, pugnas, conflictos, contradicciones acuerdos y consensos cotidianos. Esto es porque en la interacción entre los miembros y no miembros de la institución comunal, entre los que radican en la localidad y los que están afuera, median los variados y diversos intereses que son negociados. La producción de imágenes y nociones también evidencian ser instrumentalizada por una variedad de actores entre los que se hallan los comuneros, los no comuneros, los funcionarios del Estado, las ONGs e intelectuales. La instrumentalización de los elementos culturales autóctonos como respuesta a la marginación y discriminación es producto del impacto de los procesos de globalización su asimilación, a su vez también son acciones de construcción de un determinado modo y mundo de vida.

El Estado peruano para aplicar su política agraria ha desarrollado en el tiempo definidas imágenes y nociones sobre la comunidad campesina. Lo hizo por la urgencia de afirmar el estado-nación en circunstancias de cambio estructural producido por la reforma agraria 17716 a fines de los 60. Los diagnósticos de las comunidades campesinas, los proyectos especiales y programas de intervención siempre expresaron definiciones teóricas y conceptuales con las que se les caracteriza económica, social y culturalmente. Las elaboraciones teóricas se presentan así relacionadas a las políticas públicas produciéndose nociones e imágenes los cuales se utilizan instrumentalmente con fines y objetivos políticos. Las políticas públicas dirigidas al campo como el reconocimiento y la ley de las comunidades indígenas, la reforma agraria o los programas de promoción y desarrollo del agro se lleva a cabo bajo un definido discurso sobre comunidad expresado en conceptos y significados. Así el Estado presenta una visión homogenizada de las características y funciones y establece parámetros de reconocimiento de lo que es una comunidad.²²

Comunidad como relaciones

El análisis de redes sociales constituye una herramienta importante para el análisis de la realidad social, se centra en las relaciones de los individuos o

²² Los marcos normativos y las prácticas discursivas no también “construidas” o retrospectivamente interpretadas como resultado de coordinados modos de acción y creencia (Long N.2001)

Un Marco Teórico

grupos de individuos. En la perspectiva del actor la idea de redes de trabajo inter individual y social estan asociados al concepto de modos de vida.

Como dijimos los modos de vida son prácticas sociales sobre la cual los individuos o grupos hacen cotidianamente su vida, logran satisfacer sus necesidades, superaran sus adversidades e incertidumbres, así como alcanzar nuevas oportunidades proyectando las existentes o proponiendo nuevos estilos de vida e identificación cultural. Por tanto las redes de trabajo social están compuestas por un conjunto de relaciones directas, indirectas y de intercambios sean estos interpersonales, interinstitucionales. Estas redes usualmente trascienden dominios institucionales y vinculan uniendo un conjunto de arenas sociales. Las redes de trabajo son caracterizadas por flujos, contenido, amplitud, densidad y multiplicidad. (Long 2001)

Las características morfológicas de las redes de trabajo social están referidas a su contenido y estructura, es decir las relaciones individuales pueden ser explicadas en terminos de su contenido normativo y de las frecuencias de la interacción la cual explica especificos intercambios

Los estudios antropológicos que incluyeron preferentemente en los análisis las redes y relaciones sociales en la comunidad rural realizadas en el Perú se han hecho desde un enfoque estructural y de la cosmovisión andina tomando el tema del parentesco donde sus miembros están sujetos a reglamentación, normas y deberes y derechos dentro de un universo de relaciones internas. Se la sobreentiende dentro de un particular espacio de interacciones entre sus miembros y con un establecimiento local de vínculos y relaciones.

Es evidente que este enfoque presenta problemas para comprender situaciones donde los vínculos y relaciones de los comuneros se extienden más allá de sus fronteras territoriales (Welman Barry 1997). Como sabemos desde esta perspectiva la comunidad aparece muchas veces integrando poblaciones que están en otras localidades.

Debido a los procesos de globalización la institución comunal y la vida en comunidad se desenvuelve también ampliando y extendiendo las relaciones de sus miembros más allá de sus fronteras territoriales. En este sentido la familia parental y los miembros del vecindario en sus interacciones establecen redes interindividuales y redes de trabajo que son espacios articulados por relaciones que a su vez son permanentemente construidas. Este proceso significa también el desarrollo de otras prácticas de organización e implica también el establecimiento y ejercicio de renovadas relaciones de poder y autoridad.

Las nuevas instituciones de tipo económico social y cultural surgidas al exterior del territorio comunal expresan también manifestaciones de comunidad como institución y de vida en comunidad por parte de quienes radican fuera. Estas se expresan a través de redes sociales que en suma indican una rehabilitación de la política desde la sociedad. La comunidad bajo estas nuevas condiciones pasa a ser también un espacio de práctica política basada en la redefinición constante de las funciones y reglamentaciones. (Smith.G.1999). Visto así la comunidad constituye un espacio de vida social donde permanentemente se establecen redes sociales basadas en relaciones de parentesco, políticas, de trabajo, de ayuda mutua etc. Estas relaciones fundamentan su institucionalidad y dinamismo. Para las condiciones

Capítulo 2

particulares del área andina es importante indicar que en este proceso la familia rural mantiene una actuación como unidad de trabajo, de consumo y producción y empresarial (Figueroa A.), desenvolviéndose también en el marco de una economía de autoconsumo y de mercado (Long N. Roberts 1977).

La gestación, organización, implementación de las estrategias de vida de los pobladores en comunidad han sido estudiadas dentro de una situación de iniciativas y respuestas particulares al impacto del proceso de la globalización (Zoomers, A.1983, 2002). En un enfoque fluido y global la actuación de los diversos actores dentro y en el entorno local de una comunidad permite ver como se producen las condiciones sociales necesarias para la ejecución de las estrategias para acceder a los recursos (agua, tierra), para ser partícipe de las redes de trabajo (intercambios y comercialización) para adquirir un status reconocido de poblador (en el caso de los que no son miembros de la institución comunal) y para acceder a niveles de control político.

Migración internacional y prácticas de organización translocalizadas.

Los miembros de las comunidades rurales en estas últimas décadas experimentan nuevas particularidades en su movilidad espacial utilizando las redes sociales con fines de migración a lo que le dan un particular significado. La migración internacional practicada por ellos ha producido nuevos usos de estas redes en la que están insertos por que se ha hecho posible las prácticas translocalizadas y transnacionales las cuales vienen siendo enfocadas desde una perspectiva de flujos financieros, culturales, étnicos (Guarnizo 1998, Kearney 1991, Rouse 1992) y como tal ha sido también considerado para reconceptualizar y redefinir hoy a la comunidad. Estas prácticas han producido "hibridación cultural, identidades multiposicionales, cruce de fronteras por los otros marginales y prácticas comerciales transnacionales de empresarios migrantes" (Guarnizo 1998).

La migración interna e internacional viene estimulando en los individuos particulares prácticas comunales translocales y transnacionales de vida en comunidad. Las familias comuneras al establecer contactos y migrar nacional e internacionalmente no rompen vínculos con la institución comunal sino que simultáneamente se incorporan a otras redes con la finalidad de adquirir bienes y recursos en los lugares donde se establecen. En tal situación simultáneamente reproducen sus repertorios culturales, constituyendo en los casos más avanzados elementos de resistencia y de demanda en territorios y estados que no son los suyos, estableciendo niveles de organización política que impactan produciendo incidencias que afectan las relaciones de poder, los constructos culturales, las interacciones económicas y la organización social a nivel de la localidad de origen.

Durante un tiempo en el mundo académico se creyó que la migración interna de las áreas rurales a las urbanas desestructuraría las relaciones parentales de familia y la institucionalidad comunal y como consecuencia la comunidad rural se quebraría. Sin embargo esto no se produjo. La

Un Marco Teórico

reproducción de prácticas de comunidad en otros espacios es una realidad que ha sido tratado en los estudios sobre las Asociaciones de residentes provincianos en Lima. (Altamirano T.1984). El estudio de comunidad y migración interna e internacional y dentro de ella la conformación de las Asociaciones de Residentes, las prácticas de transnacionalismo, las remesas como soporte económico y social de estos lazos en el desarrollo de practicas culturales en otros espacios han sido interpretadas como mecanismos que han contribuido con las formas de organización y el funcionamiento de las redes de familias rurales. De similar manera bajo un marco político ha sido tratado el uso de los recursos y de las diversas nociones y discursos de comunidad en circunstancias de retorno de los migrantes nacionales e internacionales a sus lugares de origen. (K. Pearregaard 1997).

Estas nuevas entidades comunales desterritorializadas muestran que sus integrantes no pierden vínculos y relaciones con su comunidad de origen más por el contrario buscan un reestablecimiento institucional en nuevas situaciones usando sus recursos culturales e identidad dentro de una estrategia de toma de posesión en las urbes y sus nuevos lugares de residencia (Golte 2001, Adams N.1987). Incursionan en las actividades productivas y empresariales haciendo uso de esos recursos culturales y de manera importante alcanzando éxito en situaciones adversas de recesión económica (Adams N. 1992). Los migrantes establecidos en diversos países han desarrollado niveles de agrupación basándose en sus redes y relaciones las cuales son utilizadas para continuar migrando y conseguir trabajo. (Altamirano T.1998). En estas situaciones se identifica casos concretos de reproducción de prácticas culturales en otros espacios territoriales y de desarrollo de espacios de información y comunicación entre los migrantes.

Los cambios y transformaciones sociales y culturales a consecuencia de la migración siendo producto de un mundo globalizado a su vez producen iniciativas y respuestas. Debido a nuevas expectativas económicas y educativas de los hijos hay más relación con las ciudades, los intercambios económicos son mayores, el uso de los recursos es diversificado debido a las nuevas tecnologías habiéndose renovando los circuitos económicos zonales y regionales (Manrique N. 1987, Golte 2001). Como consecuencia podemos decir que las comunidades, así tengan raíces más tradicionales y/o hayan adecuado su estructura y funcionamiento a un mundo globalizado tienen la preocupación de como ingresar de mejor manera a estos cambios (Golte 2001). Las respuestas a las situaciones de cambio desde luego no son uniformes a nivel de región, ni dentro de una comunidad, ni en cada familia, son disímiles e individuales y desarrolladas por cada familia o grupo de acuerdo a sus experiencias, conocimientos e intereses específicos en cada proyecto de vida produciendo así lo que se denomina realidades múltiples.

La noción de interface Social

Se denomina así al punto crítico de intersección entre diferentes mundos de vida o niveles de organización social , donde las discontinuidades sociales, existentes en referencia a las discrepancias sobre valores, intereses,

Capítulo 2

conocimiento y poder tienen más probabilidades de ser ubicados. El concepto de interface social implica los encuentros sociales cara a cara, esto es encuentros entre individuos que representan diferentes intereses y respaldados por diferentes recursos. (Arce, Long 1992). Con este concepto es posible identificar y analizar los puntos críticos de intersección entre los mundos de vida, los campos sociales o los niveles de organización social como espacios en discontinuidad en tanto que representan intereses, conocimiento y poder discrepante. Esto es válido para el análisis de la relación estado - sociedad experimentada en las políticas sociales y proyectos de desarrollo dirigido al área rural. Un aspecto esencial dentro de este concepto constituye los puntos de intersección como horizontes de conocimiento entre quienes intervienen y los que son intervenidos en una determinada política social. En tales situaciones los intervencionistas premunidos de un bagaje de conocimientos, formulan, ejecutan y evalúan su intervención confrontando los puntos de vista, intereses y conocimientos de los intervenidos; esa confrontación crea el espacio de intersección, la cual es un espacio prometedor de conocimiento de la realidad, y decisiva para el desarrollo.

El alcance teórico y metodológico de los estudios de caso en la perspectiva del actor.

El estudio de caso como método de recolección de datos exige largos periodos de internamiento en el lugar de estudio siendo lo más difícil por su importancia (en relación al problema de investigación) definir el estudio de caso, el número de estos y los límites temporales. La realidad social que se investiga casi siempre no presenta inmediatamente los casos que permitiría al investigador ingresar al centro del problema tratado. Por lo demás toda realidad explorada presenta tal cantidad de interrogantes que exige la necesidad de discernirla permanentemente.

Los estudios de caso tratados bajo esta óptica conceptual se constituyen en instrumento metodológico que abre ventanas de ingreso a las dimensiones subjetiva e inter-subjetiva, explorando los modos y mundo socio vitales de los individuos desde donde en base a sus recursos de conocimientos adquiridos y aprendidos, se descubre como el individuo decide su actuación social, construyendo y estableciendo relaciones y trazando estrategias y objetivos. Penetrar en tales dimensiones a través de vivencias individuales que produce acciones colectivas conduce al campo de las relaciones micro-macro y de ahí a la comprensión dinámica de eventos y procesos sociales mayores. Por ejemplo el desarrollo de la agencia individual en los comuneros ganaderos – agricultores está asociado al desarrollo de sus capacidades, habilidades y posibilidades que los hace individuos más o menos influyentes en las decisiones de su entorno social familiar y comunal, define el carácter de sus interacciones, de sus prácticas organizativas así como de las relaciones de poder y autoridad en las que están involucrados.

Construyendo un espacio para una metodología de investigación alternativa.

Un Marco Teórico

Acceder a la realidad que estudiamos ha significado un uso combinado de metodologías cualitativas. La dinámica de localidad de Usibamba lo hemos hecho básicamente bajo un enfoque etnográfico, los procesos de lucha por la tierra comunal dentro de ellas las vicisitudes organizacionales, de poder y liderazgo se ha hecho considerando los procesos sociales dentro de una visión histórica, la distritalización o el logro de una categoría política superior como poblado se ha basado en el análisis discursivo dentro de lo cual se puso de relevancia el contexto y los procesos interactivos entre los pobladores y entre estos y el estado. La modernización del estado ha implicado la incorporación a este de poblados. Saber como se perciben a sí mismos desde la condición de comuneros y de otras categorías de pobladores ha sido tratado recurriendo al enfoque fenomenológico. En suma recurriendo a los recursos que nos brinda la etnografía, el análisis discursivo así como a los procesos de interacción hemos comprendido e interpretado la migración internacional que es el tema con el que concluimos.

Respecto a mi ubicación como antropólogo dentro de la investigación de campo y los resultados, considero que lo más difícil fue la relación; entre acercarme lo más que podía a la realidad y la forma de expresarlo en la tesis doctoral. Aquí descubrí la permanente tensión que uno vive como investigador, entre lo que uno recoge como dato y la interpretación de este al escribirlo, entre mi interpretación y la interpretación y comprensión de lo que estudiamos. Encarando este dilema fenomenológico y hermenéutico diré que existe finalmente una interpretación personal de esta realidad, lo que no obstante no anula la interrogante: habrá un método de investigación que nos acerque a interpretar objetivamente la realidad?. Considero que la perspectiva del actor nos acerca a ello.

Sobre la elección de los estudios de caso.

Al finalizar la aplicación de los cuestionarios y obtener resultados cuantificables en niveles básicos como promedio de número hijos, promedio de edad de los comuneros, número de ganados por familia, porcentajes de comuneros y no comuneros etc. y con el resultado de las entrevistas y la observación llevada a cabo definimos los primeros estudios de caso. Al respecto enfatizo el hecho de que desde el primer momento y hasta muy avanzado el informe fue constante el redescubrimiento de las posibilidades de una permanente problematización de los datos que proporcionaban los casos. Es obvio, en la redacción esta se hace más fácil cuando el recojo de la información es detallado y el seguimiento de los eventos sociales son minuciosos. Así, desde la descripción se ingresa al campo interpretativo y buscando dar significados a los actos de los individuos se da relevancia teórica al dato empírico, hecho que no siempre da resultados óptimos.

Los fundamentos teóricos para la comprensión e interpretación de los fenómenos sociales descubiertos vía los estudios de caso constituyeron un largo y angustiante trabajo que daba la impresión de no acabar. Considero que este es un aspecto del análisis que requiere no solo de paciencia sino también de precisión metodológica en la utilización de los datos en relación al concepto

Capítulo 2

analítico utilizado. La dificultad que tuve fueron las permanentes recaídas en la descripción irrelevante y el análisis conjetural. El permanente y constante descubrimiento de nuevos hechos dentro del seguimiento de los estudios de caso retan al etnógrafo constantemente sus saberes teóricos así como los conocimientos empíricos y requiere de una permanente revisión bibliográfica que obligaba a remitirse a aspectos teóricos centrales.

Antes de la identificación de los estudios de caso percibimos un conjunto de hechos poco interrelacionados en tanto la realidad era desconocida por nosotros. Había hechos por comprender y realidades por interpretar. Cuando la investigación de campo es por largos periodos los esquemas y planes a veces son alterados. Por ejemplo en nuestra investigación desde un inicio el eje de recolección de datos fue la observación participante y las entrevistas. Estas fueron alternadas con las entrevistas estructuradas y las entrevistas no estructuradas con muchas preguntas abiertas, casi a manera de conversaciones. A la aplicación del cuestionario seguí con las entrevistas y viceversa. En conclusión al seguir un rumbo no determinado lo que quiero manifestar es que no siempre uno puede cumplir lo cronogramado.

En la elección de los estudios de caso partí del contraste en las experiencias de vida. Fue mi percepción de la dinámica interna de la organización de la comunidad lo que me indujo a una primera elección de estos. Por ello durante un buen tiempo de esta fase de trabajo hice el seguimiento de estudios de caso familiar individual, abarcando historias familiares y árboles genealógicos de comuneros activos, no comuneros, comuneros exonerados y de comuneros descalificados e hijos residentes. Al profundizar este seguimiento a partir de estas experiencias personales y familiares fue apareciendo la participación e involucramiento de ellos en importantes eventos sociales abriendo camino a la exploración de procesos como la distritalización y/o las redes de trabajo de los migrantes usibambinos en las ciudades, que al inicio de la investigación no los había considerado. Algunos de estos eventos fueron vistos desde un ángulo individual es decir desde un líder o de un ex ovejero que había retornado de los Estados Unidos, pero luego explorar los mundos y modos de vida de las familias y grupos de familias fue lo que nos condujo a la explicación de estos hechos como parte de procesos sociales mayores. Disipábamos así el peligro del individualismo metodológico.

Experimenté el problema de limitar la información tanto en el tiempo como en el espacio. En el curso del seguimiento de los casos hubieron aspectos que proveían excesiva cantidad de datos muchos de ellos irrelevantes. Aunque no sentí una situación inmanejable de ellos fue difícil poner los límites en la investigación. Esta última situación aparentemente de poca importancia, si lo es para la investigación basada en los estudios de caso. Podría decirse que ello se producía al perder relación entre el estudio de caso seguido con el tema de investigación y ello era así porque en el curso de la investigación uno podía hallar otros casos mucho más interesantes e importantes. La pregunta era entonces: ¿Qué definía que un caso fuera más importante que el otro? y ¿En que momento se pone fin a la recolección de información?

Un Marco Teórico

Lo mencionado fue definido cuando quisimos ubicar los casos dentro del contexto situacional donde éstas se produjeron o se estaban produciendo. La información verbal sobre las decisiones ante situaciones sociales críticas que comprometía el curso normal de la institución comunal y de los individuos constituyó el vehículo para la comprensión del estado situacional de la localidad. Fue la observación del medio social circundante y dentro de ello lo que para los pobladores era lo más importante para explicar sus logros y dificultades, así como para alcanzar aspiraciones, algunos en condición de miembros de la institución comunal, otros no, lo que nos permitió definir los restantes casos y a través de ella penetrar a la dinámica de las relaciones institucionales y al sentido del accionar cotidiano del poblador. Es importante indicar que las actitudes y reacciones del individuo plasmadas en los estudios de caso constituyen una fuente importante para la recolección de datos en referencia al conocimiento y objetivos sobre la dinámica social y los cambios que se producen.

Paralelamente, también con la finalidad de identificar los casos a partir de una muestra representativa de los pobladores apliqué un cuestionario en un número de 90 sobre todo en los barrios uno, dos y tres en donde se halla concentrada la mayor cantidad de población de Usibamba. No fue el resultado de la encuesta que nos sirvió de indicador de los casos a considerar, éstos los fuimos identificando en el curso de las entrevistas, la profundización de la observación, en la aplicación del cuestionario mismo y la determinación final la tomaríamos cuando alcanzamos a tener mayor conocimiento y comprensión del contexto económico, social y político. Conocer este contexto implicó saber de la dinámica de estas relaciones, la cual estaba mediada por conflictos de intereses y también por acuerdos, que implica también concesiones y consensos.

Cada uno de los estudios de caso presenta un particular entendimiento y comprensión por parte de los actores involucrados de sus experiencias y ubicaciones sociales, económicas y políticas en la vida social comunal, del uso de sus relaciones, así como de sus capacidades para ejecutar proyectos a futuro. Esto los hace diferentes uno del otro y en algunos casos contrastantes.

Un Marco Teórico



Local de la Municipalidad y de la Comunidad Campesina de Usibamba

CAPITULO 3

LA LOCALIDAD DE USIBAMBA: UNA VISIÓN DINÁMICA.

Introducción.

La construcción de vida en comunidad es experimentada por los pobladores en sus cotidianas actividades domésticas y familiares, en los eventos de la vida pública, también es experimentada en el establecimiento de las relaciones intercomunales así como en los actos de amistad y conflicto entre los pobladores sobre el sentido de pertenencia a tal cual poblado del Alto Cunas.

En este capítulo describimos la estructura de propiedad y de tenencia de tierras como factores sujetos a cambios y modificaciones; los recursos y las actividades productivas más importantes, así como la estructura poblacional y los indicadores sobre la migración internacional, aspectos que están en permanente reconfiguración. También, desde y a través de eventos cotidianos propios de la vida doméstica y pública local ofrecemos una visión dinámica de la comunidad campesina y del municipio local como espacios en disputa y de acuerdos, así como el carácter de las relaciones intercomunales. Bajo un enfoque etnográfico metodológicamente nos acercamos a describir estos hechos buscando comprender el significado que le dan los pobladores al uso de sus reglas, a sus costumbres, a sus relaciones, a sus entendimientos a través de su actuación en determinados eventos sociales.

Ubicación geográfica, estructura de propiedad, recursos, actividades productivas y población

Usibamba está ubicada a 45 kilómetros en dirección oeste del valle del Mantaro en la Región central del Perú, ocupando parte de la denominada cuenca del Alto Cunas. Geográficamente está en la región natural denominada Suni¹¹ a una altitud entre los 3,700 a 4,000 sobre el nivel del mar.

La Cuenca del Alto Cunas por el oeste colinda con las partes altas de la provincia de Yauyos- Lima y por el este con las provincias de Chupaca y Huancayo ciudades con quienes tiene su principal articulación económica y social. Dentro de su extensión territorial alberga a un conjunto de poblados dedicados principalmente a la actividad ganadera de los cuales los más importantes por el número de población y por ser cabecera de distrito son San

¹¹ Javier Pulgar Vidal divide al Perú en ocho regiones naturales de acuerdo a la altitud sobre el nivel del mar. Suni es la región natural que presenta una flora y fauna específica de acuerdo a su altitud que está entre los 3,700 a 4,000 m.s.m.

Capítulo 3

Juan de Jarpa y San José de Quero. Además de estos poblados en los últimos años Usibamba ha adquirido la misma importancia.

La estructura de tenencia de tierras.

Mapa de tierras.

Usibamba cuenta con una extensión territorial de 3,639.71 hectáreas conformada por terrenos de cultivo de riego, cultivo seco, pastos naturales, terrenos rocosos, zona urbana y otros de uso social como el terreno destinado al cementerio. Esta extensión de acuerdo al tipo de uso presentaba en 1985 las siguientes dimensiones:

Extensión en hectáreas de acuerdo al tipo de tierra y aprovechamiento.

Aprovechamiento	Hectárea
Tierras de cultivo con riego	720.00
Tierras de cultivo seco	979.00
Pastos naturales	1616.71
Terreno rocoso	485.00
Zona urbana	138.00
Cementerio	1.00
TOTAL	3639.71

---Fuente: Ministerio de Agricultura - Región Agraria XVI. Oficina de Catastro Rural. 1985.

En 1997 las tierras de cultivo con riego se incrementaron en 470 hectáreas con la culminación de un segundo canal de riego (Canal de Pacha). Esto muestra que las extensiones irrigadas están en permanente variación ya sea porque se culminó la construcción de un canal, o porque el viejo canal de Consac debido a su deterioro deja de abastecer a muchas hectáreas a las que anteriormente proveía de agua. Las extensiones de terrenos de cultivo de riego y seco han sido parceladas y adjudicadas a las familias comuneras. Los

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

pastos naturales son de uso común, no obstante dentro de ella 650 hectáreas más o menos son utilizadas por el departamento ganadero de la comunidad.

Además de estas extensiones la población de Usibamba ha empezado a usufructuar 588 hectáreas más desde la campaña de siembra de 1999. Estos terrenos son parte de las 1147 hectáreas cedidas en usufructo a fines de 1998 por la SAIS "Túpac Amaru". Fuera de estas extensiones usufructuadas por los comuneros existe una extensión de 670 hectáreas adquiridas en condición de propiedad privada y no como propiedad comunal por un grupo de Usibambinos en 1967 en el lugar denominado "compra de Huallancayo". Este terreno colindante con los terrenos comunales de Usibamba, en 1998 llevó a cabo una nueva parcelación y ahora los usufructúan los descendientes de los compradores. Algunos de los descendientes no son comuneros pero igual han participado de la parcelación, tocándole a cada miembro comprador dos hectáreas mas 6,000 metros

Los registros comunales para 1996 nos permiten ver la siguiente estructura de tenencia de tierras:

Promedio porcentuales de la extensión en uso de terrenos de riego y seco. Comuneros activos. De un total de 237 comuneros activos.

Extensión (has)	Nro de comuneros	%
0 - 2	85	35.86
2 - 4	103	43.45
4- 5.5	40	16.87
Extensión no especificada	9	3.79
Total	237	99.97

Fuente: Elaborado en base a datos de las cédulas básicas y de los registros de empadronamiento.

El número de parcelas con las que cuenta cada comunero es muy variado. Hay comuneros que sus posesiones lo tienen distribuidos hasta en 6 parcelas. Los datos con que contamos producto de la aplicación de las cédulas básicas de información, indica un promedio de 2.5 parcelas por comunero. La extensión de terrenos en posesión es muy variada entre los comuneros activos.

Respecto a las tierras de riego el máximo de posesión es de dos hectáreas por cada comunero activo como máximo, el resto de sus posesiones es terreno seco. En 1996 luego de una evaluación del Estado de las posesiones del total de comuneros así como de la demanda de terrenos por parte de los

Capítulo 3

jóvenes comuneros se acordó en asamblea reducir el límite de cinco hectáreas y media que tenía derecho el comunero a un máximo de cuatro hectáreas y media por comunero activo, los pasivos a una extensión de cuatro hectáreas previa evaluación, las comuneras a un máximo de tres hectáreas y las comuneras exoneradas a un máximo de dos hectáreas y media.

Estructura de tenencia de los terrenos urbanos.

El área urbana es de una dimensión de 138 hectáreas, en la actualidad es un área independizada de los territorios pertenecientes a la administración de la comunidad campesina, ahora lo administra el consejo municipal. Abarca la extensión donde están ubicados los barrios primero, segundo y tercero. En los años de la ejecución del proyecto urbano (1943) que fue los años que se inició el establecimiento de la actual área urbana, se tomó como unidad de lotización para las viviendas urbanas a la manzana. Una manzana es un área de aproximadamente 10,000.000 m², de 100 metros de lado, el mismo que lo subdividieron en 6 partes siendo cada uno de ellos un lote de terreno con una extensión aproximada de 1667 m². Esta área fue entonces considerada para vivienda y el huerto familiar.

La reestructuración de los 70 también implicó como parte de un conjunto de cambios producidos en la organización social comunal y en el sistema de propiedad de la tierra la posesión dentro del área urbana de dos lotes de la medida mencionada para cada comunero activo. Esta inicial dimensión ha variado con el tiempo; así como también ha variado el criterio. Hasta 1992 los comuneros tenían derecho a dos lotes. Este acuerdo fue modificado, pero aún hay algunos comuneros exonerados que tienen dos lotes. Cuando hemos conversado con algunos de ellos nos dicen que han mantenido estas posesiones evadiendo a las comisiones de investigación y lo han hecho pensando en sus hijos. Ahora cada comunero activo tiene el derecho de tener solo un lote y medio de terreno urbano para vivienda y si el comunero es de alguno de los barrios de la parte alta tiene el derecho de contar también ahí con un lote urbano. También los no comuneros tienen el derecho a medio lote, algunos de estos son hijos de comuneros.

Según el Cuadro General de Lotización, documento elaborado por los técnicos de la SAIS en coordinación con la agencia municipal, dentro del perímetro urbano hay 805 lotes los que están dentro de 109 manzanas. Todos los pobladores, comuneros activos, exonerados, no comuneros cuentan con algún lote de distinta extensión dentro del área urbana. Los comuneros activos acceden al lote urbano gradualmente y en muchos casos los tienen en dos o tres lugares diferentes. También muchos son los casos que adjudican a algunos de los hijos el lote urbano de los padres. En la actualidad se han privatizado los lotes urbanos.

Unidades familiares por tipos de pobladores.

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

El número total de unidades familiares a 1998 por tipos de pobladores que componen la localidad es como sigue:

Tipo de poblador	Número de familias
Comuneros Activos	237
Comuneros Exonerados	192
Comuneros No Agrícolas	75
Total	504

Fuente: Padrón de Comuneros Activos, Padrón de Comuneros Exonerados, relación de Comuneros No agrícolas inscritos para ser beneficiarios de los terrenos cedidos por la SAIS.01-09-98.

Como comuneros activos están inscritos tanto hombres y mujeres que a su vez representan una unidad familiar. La composición por sexo del grupo de comuneros activos es como sigue:

Comuneros activos por sexo.	Número
Comuneras activas	45
Comuneros activos	182
Total	237

Fuente: Padrón de comuneros activos.

Usibamba junto con el poblado de Jarpa, ubicado dentro de la jurisdicción provincial de Chupaca, es una de las localidades con mayor población de la Cuenca del Alto Cunas. Según el Censo de Población y Vivienda del 11 de Julio de 1993 la estructura poblacional del anexo de Usibamba incluido sus barrios o poblados rurales presenta las siguientes cifras:

Capítulo 3

Población de Usibamba.

Centro poblado urbano	Año de 1993 Población
Barrios 1º, 2º y 3º	1120

Centros poblados rurales (Barrios)	Año de 1993 Población
Anahuasi o Hatunhuasi (caserío)	54
Chupampa o Pacha (caserío)	62
Huamachuco (barrio 7º)	107
Independencia de Chupampa (barrio 8º)	379
San Francisco de Salvio (barrio 6º)	372
San José de Quishuar (barrio 5º)	256
San Juan de Miraflores (barrio 4º)	280
Población Total	2630

Fuente: Archivos de la comunidad.

Los datos del INEI señalan para el distrito de San José de Quero una tasa de crecimiento poblacional del 1.8%, por año entre 1985 -1993. Esta es una tasa muy peculiar en la medida que esta zona ha sido duramente convulsionada por el estado de guerra interna por un espacio de 8 años (1985-1993). Esta situación obligó a que la población masculina y los jóvenes de ambos sexos migraran a las ciudades de Chupaca, Huancayo y Lima. Pero en los últimos años es evidente la presencia de habitantes que vienen retornando a sus poblados.

De acuerdo a una constancia expedida por la Agencia Municipal de Usibamba a Noviembre de 1997 se tiene en los Registros Civiles de Nacimientos y Defunciones entre 1993 a 1997 un total de 645 niños inscritos y un total de 190 defunciones en el mismo periodo, obteniéndose un incremento poblacional real de 455 habitantes. Por tanto, el total de población a 1997 es de

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

3085 habitantes. De los datos indicados se desprende que el promedio de número de miembros por familia es de 5.2.

La Asesoría Técnica de la Comisión Pro- Distritalización de Usibamba ha presentado en 1998 su evaluación de campo y cálculos estimados sobre la densidad poblacional de Usibamba y Santa Rosa de Huarmitá (anexo) en 72.567 habitantes/Km².

La migración interna e internacional.

La migración interna es un fenómeno de larga data, pero la migración internacional es un hecho que se produce desde hace más o menos tres décadas. Presentamos algunos indicadores sobre migración, educación y actividades productivas que hemos extraído del trabajo de cuantificación y tabulación de nuestras cédulas de información básica y de los datos que nos ofrece los resultados del Censo Nacional de Población y Vivienda de 1993. Tomamos como muestra 80 cédulas de información básica de un universo de 504 familias que hay en Usibamba. La mayor cantidad de cédulas fueron aplicadas en los barrios primero, segundo y tercero en tanto que aquí se concentra la mayor cantidad de población. El resultado es el siguiente: En primer lugar en las 80 fichas involucramos a 506 personas entre los que se hallan indistintamente hombres y mujeres, adultos y niños. De este total 122 personas pertenecen al primer barrio, 70 personas al segundo barrio, 158 al tercero, 34 pertenecen al barrio cuarto, 51 pertenecen al barrio quinto, 38 pertenecen al barrio sexto, 24 pertenecen al barrio séptimo y 9 pertenecen al barrio octavo.

Capítulo 3

SECTORES	FAMILIAS				NIVEL DE EDUCACIÓN				MIGRACION				ACTIVIDAD PRINCIPAL				
	VARONES		MUJERES		Ini- cia li	Prim.	Sec	Sup	DESTINO		TOTAL	Est.	MOTIVO		Ganad/Agr.	Comer- cio	Otros
	Adult	Niñ	Adult	Niñ					Int	Ext			Trab aj.	TOTA L			
TOTAL	173	86	173	74	40	195	156	28	82	26	108	10	99	109	167	24	148
1. B. La Unión	70	17	15	23	15	29	17	1						0	20	5	17
2. B. Tercero	158	62	26	52	18	55	42	7	29	9	38	1	37	38	45	10	50
3. B. Cuishuar	51	17	9	19	6	18	14	9	6	6	12	2	10	12	19	2	18
4. B. S.J. Miraflores	34	12	3	12	7	19	5	4	8		8	1	7	8	14	1	9
5. B. Salvio	38	15	9	10	4	16	16		8		8		8	8	13		7
6. B. Primero	122	40	18	49	15	42	52	7	26	6	35	5	33	38	41	6	42
7. B. Chupampa	9	4	1	2	2	5	1		1	2	3	1	2	3	4		5
8. B. Huamachuco	24	6	5	6	7	11	9		4		4		2	2	11		5
TOTAL	506	173	86	173	74	195	156	28	82	26	108	10	99	109	167	24	148

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

En cuanto al movimiento migratorio según destino al interior del país son 82 personas y hacia el exterior del país son 26. Según motivo 99 personas lo han hecho por trabajo y 10 personas por estudio. En términos porcentuales las mismas cantidades señaladas representa: según destino el 75.9% de los migrantes lo hacen al interior del país y el 24.1% al exterior, que en este caso es a los Estados Unidos de Norteamérica. Según motivo de este total de migrantes el 73.7% lo hace por trabajo dentro del país y el 26.3% al exterior. Por otro lado del total de migrantes el 90.8% lo hace por trabajo y el 9.2% por estudio.

MOVIMIENTO MIGRATORIO

SEGÚN DESTINO Y MOTIVO

MOVIMIENTO MIGRATORIO				
DESTINO		MOTIVO		TOTAL
Interior	Exterior	Estudio	Trabajo	
-	-	-	-	0
29	9	1	37	38
6	6	2	10	12
8	-	1	7	8
8	-	-	8	8
26	9	5	33	38
1	2	1	2	3
4	-	-	2	2
82	26	10	99	109
0.75	0.24	0.09	0.91	1



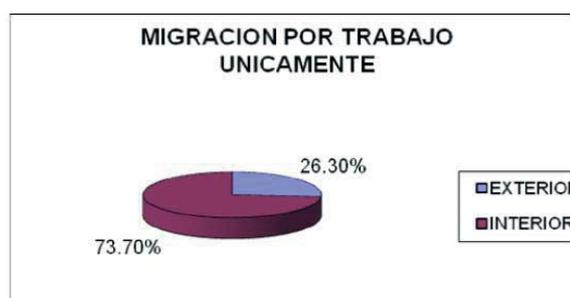
Capítulo 3



MIGRACIÓN POR TRABAJO

INTERIOR	EXTERIOR EE.UU.	TOTAL
73	26	99
73.74	26.26	100

* Único trabajo como Ovejeros



La comunidad campesina y la municipalidad como espacios de control y poder.

En Usibamba se observa que la delimitación orgánica y funcional entre la comunidad campesina y la Agencia Municipal son claras desde el punto de vista

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

normativo y legal en tanto ambas instituciones tienen propia estructura de administración.

Usibamba es una comunidad campesina, pero considerándola como categoría de poblado es un anexo¹² por lo que cuenta con una Agencia Municipal y con autoridades municipales como el Agente y sus regidores quienes son nominados en asamblea comunal. Las agencias municipales de acuerdo a la Ley de las Municipalidades del Perú en los centros poblados menores asumen las responsabilidades propias de los consejos municipales. Están a cargo de registrar nacimientos, defunciones, matrimonios. En la actualidad estas dependencias no cuentan con mayores fuentes de ingreso propio, solo lo obtienen de los cobros por expedir documentos oficiales como los mencionados más arriba. Cuando la municipalidad del distrito de Quero decide llevar a cabo una obra lo hace en coordinación con la agencia municipal.

Desde 1997 por encargo de la asamblea comunal la Agencia Municipal estuvo a cargo del proceso denominado: privatización y titulación individual de los terrenos urbanos. En tanto institución de gobierno y parte de la estructura del Estado en el caso de Usibamba por las acciones conjuntas con la comunidad campesina, ha adquirido mayor reconocimiento.

Usibamba a fines del año 2000 dejó de ser anexo convirtiéndose en Centro Poblado Menor y como tal ha obtenido la categoría de distrito.¹³ Desde entonces en asamblea comunal las preocupaciones de los comuneros es: ¿Que espacios de dominio de la comunidad independizar y dárselo para control municipal?, ¿Como hacerlo? Una primera decisión fue independizar al área urbana y dar su administración a la agencia municipal.

Entre los miembros de la comunidad campesina y los de la localidad que incluye a los que no son comuneros existe una clara comprensión sobre la delimitación de las funciones y espacios de control entre una y otra institución. No obstante son permanentes las necesarias aclaraciones y precisiones que se hacen en reunión del Comité Directivo o en asamblea general de la comunidad. La condición de poblado ha sido y sigue siendo tratado en asamblea comunal; como cuando fue acordada la decisión de adquirir la categoría de distrito, la independización del área urbana para ponerlo bajo control municipal y las periódicas conformaciones de sus autoridades municipales presididas por el alcalde.

La Asamblea Municipal o “Cabildo Abierto” como lo denominan considera como miembros de ella en condición de ciudadanos a todos los pobladores indistintamente de su condición de comunero o no. No obstante los asuntos que trata son específicos, delibera y acuerda solo los puntos que la asamblea comunal

¹² A fines del 2000 fue reconocido por el Concejo Provincial de Concepción como Centro poblado Menor, con similitudes funciones cuando se adquiere la categoría de distrito, en esta condición funcionó el 2001, por ello a inicios de este año eligieron su primer alcalde municipal.

¹³ En el Perú los Centros Poblados Menores tienen la categoría de distrito, no obstante, no cuentan con los ingresos que proviene del Estado. Actualmente vienen solicitando la dación de una Ley para los centros poblados menores que incluyan sobre todo los recursos y transferencias presupuestales.

Capítulo 3

considera que no es de su incumbencia. Desde este punto de vista este órgano de gobierno de la localidad aparece como tutelado por la asamblea comunal.

Hablar de Usibamba como localidad es referirse al poblado en su conjunto, es decir de quienes lo integran como miembros del anexo o centro poblado menor o como miembros de la comunidad campesina. Aunque algunas veces los pobladores usan como referente una u otra instancia para identificarse con su localidad. Para uno y otro tipo de poblador estando fuera de él identifica a su lugar de residencia como “su pueblo”, sólo cuando se es más específico y para responder su condición en relación a la institución comunal se refiere a ésta como “la comunidad” o “mi comunidad”.

Desde esta posición de pertenencia la gente de la localidad y de la comunidad establecen sus relaciones con gente de otras localidades y de la zona entre quienes para identificarse hacen uso de los sobrenombres que cada pueblo tiene. El conjunto de localidades conforman los pueblos de la zona del Alto Cunas pasando a constituir la pertenencia a esta zona un segundo referente de identidad sobre todo para situaciones cuando los pobladores de las diversas localidades de esta zona son identificadas por la gente de otras zonas o de otras regiones diferentes. Así los chupaquinos¹⁴ denominan indistintamente a los pobladores de las diversas localidades del Alto Cunas con el apelativo de “Ccallas” con lo que aluden a quienes provienen de las partes altas, atribuyéndole con ese calificativo una condición de inferioridad debido a una supuesta poca educación que muestran y a su pobreza. No obstante, es evidente hoy que muchos “Ccallas” cuentan con mayores recursos y han adquirido igual o más educación que la gente del valle, pero el calificativo continúa siendo usado para identificar “su poca costumbre de vivir en la ciudad”.

Una imagen de Usibamba: Los Shitabolas¹⁵

De Chaquicocha a Usibamba es un tramo de más o menos dos kilómetros de distancia y lo que más resalta y llama la atención al visitante en su recorrido es la hondonada de unos doscientos metros de profundidad a lo largo de lo cual discurre el río Hatunhuasi, sobre cuyas aguas se ha construido un pequeño puente. De este puente y la carretera Francisco Aquino reclama su autoría porque ha sido durante su periodo de autoridad comunal que se construyó, transportando la madera desde Chupaca y adquiriendo en donación de la empresa Cerro de Pasco Cooper Corporation¹⁶ los rieles de acero que dan soporte a la estructura. Don Francisco con ello manifiesta su identidad y reclama reconocimiento como individuo con derechos, porque siente que hizo algo por su pueblo. La construcción de este puente para dar continuidad a la carretera de penetración desde la carretera troncal Chupaca- Yauyos – Lima, pasando por Chaquicocha

¹⁴ Nacidos en la provincia de Chupaca, departamento de Junín.

¹⁵ La shita es una hierba alimenticia también denominada “yuyo” la cual es almacenada y vendida en forma de bola. Es en alusión a esta costumbre que deviene el sobre nombre de shitabolas a los naturales de Usibamba.

¹⁶ Esta transnacional minera se estableció en el Perú en 1902. En 1968 a consecuencia de las reformas estructurales del régimen militar de Velasco Alvarado es nacionalizada convirtiéndose en Empresa Estatal Centromin Perú.

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

hasta Usibamba por entonces requirió sendos acuerdos en y entre ambas localidades. Ambas obras tienen un importante significado histórico y social para los usibambinos. Aunque para limar asperezas en el marco de denuncias hechas por parte de los chaquicochanos antes había habido la necesidad obtener una resolución de reconocimiento de apertura de carretera emitido por el entonces Ministerio de Puentes y Caminos.



Puente Hatunhuasi en reparación que une a las localidades de Chaquicocha y Usibamba

Discurrir este pequeño tramo y cruzar el puente no solo es traspasar límites físicos, sino también lo es para el Usibambino alejarse o acercarse de referentes muy importantes en su vida. Aquí empieza la vida de ellos; en dirección a la localidad para involucrarse en la vida comunal y en dirección a Chaquicocha y Chupaca para involucrarse en los espacios sociales intercomunales y la sociedad regional y nacional. Este puente también es un espacio liminar para estas dos comunidades vecinas, constituyéndose sus alrededores en tierra de nadie cuando se desata o se recrudece algún conflicto como por ejemplo en 1971 y en el 2000 cuando para los Usibambinos constituyó un espacio peligrosamente transitable o intransitable los días viernes. En 1971 lo fue porque se sintieron usurpados de una feria originalmente establecida por ellos y que terminó localizándose en Chaquicocha y el 2000 porque rehabilitaron esta feria que empezó a llevarse a cabo los días jueves. En ambas oportunidades las autoridades prohibieron bajo multas y severas sanciones a quienes participasen en la feria de Chaquicocha. En 1971 en protesta y malestar por ese acto de usurpación y el 2000 como prohibición de comerciar los viernes y la exigencia de que lo hagan los jueves como forma de fortalecer su propia feria. No obstante ello alguna vez don Agresio Camposano, un viejo comunero, en circunstancias que tomábamos algunas cervezas en Chaquicocha me dijo: "Ayer no he podido vender mi vaca en Usibamba, así que hoy lo he traído acá a Chaquicocha y ya lo vendí, seguro que

Capítulo 3

ya “la inteligencia”¹⁷ me ha detectado, prefiero pagar cien soles, antes de morirme de hambre”. Como vemos siempre hay diferentes reacciones a la reglas.

Esta es una zona de altura, pero no es puna¹⁸, sin embargo es muy escasa la arborización. El panorama es dominado por amplias extensiones de pasto natural en todos los cerros que alcanza la vista, solo en torno a las viviendas de los poblados vemos el quishuar, el quinal y uno que otro ciprés y eucalipto¹⁹. Es probable que debido a la ausencia de árboles grandes los fuertes vientos que hay por las tardes haga más fría la zona. En años anteriores en épocas de escasez y hambruna, pero también ahora en épocas de invierno, se ve florecer silvestremente la ‘shita’ de mucho significado en la estrategia de vida, sobre todo en momentos de carencias, para el usibambino. De esto alguna vez un anciano comunero exonerado nos dijo con profundo sentimiento “cuando no hay que comer, al mirar lo último que puede brindar la naturaleza, ahí esta la shita...”. Esta planta crece silvestremente, y ha sido permanentemente utilizada en la dieta alimenticia de los pobladores.

Experimentando la construcción cotidiana de vida en comunidad

Cuando se arriba al poblado rápidamente se evidencia que la disposición urbana está dentro de una amplia explanada a la que los lugareños denominan ‘pampa de Antacata’ y que también muestra un definido sentido arquitectónico y de proyecto de ciudad por la disposición de las viviendas y las calles transversales y paralelas que forman las manzanas o cuadras. Cada manzana incorpora dentro de su perímetro cuatro o seis lotes de vivienda las que están demarcadas por cercos de adobes de poca altura sobre los cuales es costumbre colocar a lo largo de la cima la “bosta” que es el excremento de los vacunos que una vez seco es usado como combustible para prender la leña.²⁰ Dentro de la superficie de las viviendas sobre todo en la parte posterior se observa, la ‘troja’ de pasto seco y también cubierto por un ligero techo la ‘troja’ de ‘bosta’. De igual manera aquí esta casi siempre un pequeño sembrío de rye grass y/o trebolina, así como el establo, donde en horas de la madrugada y al atardecer se ve salir y/o entrar las vacas, carneros, cerdos seguidos por la pastora con su carga de bosta o pascha y el perro. Si es hora de retorno el comunero o su esposa averigua si los ganados están bien comidos; si no lo están, sea porque no hubo suficiente pasto, les dan mas pasto y luego de contar y recontarlos cierra el corral. Así las preocupaciones por su ganado son resueltas y con ello termina el día de labor del usibambino.

¹⁷ Se refiere al sistema de información que las autoridades comunales establecen para controlar el cumplimiento de los acuerdos.

¹⁸ Dentro de las ocho regiones naturales que Pulgar Vidal encuentra en el Perú, la puna es la región que está por encima de los 4,000 m.s.m mas bajo de esta región esta la región Jalca.

¹⁹ El quishuar, el quinal son arbustos que crecen en las zonas altas de los andes, el eucalipto esta más adaptado en las zona de valle.

²⁰ Nos hemos informado que en el invierno (enero-marzo) la población utiliza como combustible el “pascha” y el “thi-thi” que son arbustos con mucha espina, este requiere de menos tiempo para el secado. En el verano utilizan la bosta.

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

Al parecer las posibilidades del desarrollo urbano fueron muy bien avizoradas en los años 40 por Vicente R. De La Cruz uno de los mas recordados y queridos dirigentes. No obstante ello, dotarse de la infraestructura de servicios básicos ha constituido una lucha de casi 60 años que aún continúa. Es así, que aún hoy los usibambinos toman el agua proveniente de un puquial a veces sin ningún tratamiento de potabilización, son las letrinas o silos en donde hacen sus necesidades que a veces les hace pensar que es innecesario el sistema de desagüe, o que la plaza inconclusa de proporciones sobre dimensionadas sea utilizada como campo ferial. De la misma manera dotarse de la infraestructura para los servicios de educación fue sobre la base del trabajo comunal, tanto para la construcción de las aulas, la construcción de la vivienda para el alojamiento de los profesores y la adquisición de las carpetas. Los logros que para ellos constituyen signos de desarrollo siempre han sido valorados y si aún no ha sido logrado persisten en conseguirlo. Después de todo no es solo manifestación concreta de su avance puesto a la vista de los pueblos vecinos, sino también es el producto del esfuerzo colectivo. Ellos fueron muy prácticos y a la vez ingeniosos para conseguir y mantener por ejemplo el funcionamiento del Colegio Salazar Bondy de enseñanza secundaria así como mantener en funcionamiento el Instituto Superior 9 de Mayo. En ambos casos el cierre de estos centros de enseñanza fue una amenaza debido a la falta de un mayor número de estudiantes. La amenaza del cierre del Salazar Bondy fue superado con la inscripción del suficiente número de comuneros debidamente presentados con uniforme escolar ante los supervisores del ministerio de educación. El cierre del instituto, en base a acuerdos tomados con la comunidad vecina de Chaquicocha para que funcione la especialización de Mecánica Agrícola en esta localidad, manteniéndose en Usibamba la sede central y la especialidad de Agropecuaria.



Obras de remodelación en la plaza de Usibamba

Capítulo 3

Situaciones como esta nos hacen ver que siempre hay momentos de reconciliación entre estos pueblos y no en todo están peleados. No obstante estas vicisitudes Usibamba presenta a conocidos y extraños cuatro niveles de educación: Inicial, primaria, secundaria y superior. De ello se sienten muy orgullosos.

Usibamba como la gran mayoría de poblados de la zona es ganadera. Lo principal de la vida familiar discurre bajo el desenvolvimiento de tareas que esta actividad implica. Por ello muy de madrugada se ve a los pobladores llevar sus ganados a las estancias o “chozas” en donde se hallan sus chacras y que a veces colinda con los pastos de propiedad de la SAIS “Túpac Amaru”. Esta es la mejor ocasión entre los comuneros para divisar el estado económico de tal o cual familia, porque nadie, chicos y grandes, están ajenos de saber o conocer el número de animales que tiene mengano o fulano de tal. Esto se hace evidente sobre todo cuando se trata del tránsito de una “tropa”²¹ numerosa; entonces los comentarios en casa son muchos. Si una familia tiene un toro, una vaca y un becerro, la preocupación es mantener bien comida a la vaca para que de más leche y en lo posible obtener una vaca más. También es constante la preocupación de mejorar su ganado; algunos si pueden o porque vendieron sus ganados y lo adquirieron con ese dinero o porque invirtieron en uno mejorado el dinero que trajo o envió el esposo ovejero de los Estados Unidos. En el verano racionar el consumo de la “troja” de pasto seco, ir a la “choza” por dos o tres días para ubicar zonas buenas de pastoreo y no permitir que el ganado haga “daño” porque se introdujo a los pastos de la SAIS o a un sembrío particular, y hacer la limpieza del establo son actividades de toda la familia. Son situaciones de organización del trabajo familiar adecuadas al momento. Lo mismo es para la temporada de invierno.



La vida en la choza

²¹ Conjunto de animales sean vacunos o ovinos.

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

El matrimonio es frecuente entre jóvenes pobladores de la misma localidad aunque también se casan entre personas de poblados diferentes. Los usibambinos tienen un especial sentido respecto a definir los vínculos de parentesco si es que la pareja que se va a casar tienen el mismo apellido. Por lo general en estos casos son los mayores quienes intervienen para aclarar los lazos de consanguinidad en otros casos simplemente se cercioran de quién es hijo o hija del pretendiente o la novia y dicen: “es hija de una prima o tía lejana” o “es otro Inga u otro Damián”, y se da por consentido el matrimonio. En este poblado son comunes y predominantes 4 o 5 apellidos como: Inga, Damián, Camposano, Huayre, Aquino. El predominio de los matrimonios endógamos hace que sea importante para la nueva familia los lazos extensos con cuyo concurso y apoyo en los primeros años de vida familiar se construye la vivienda en ‘huajiti’²², pero no siempre es así, otros lo han echo solos y si cuentan con ahorros, contratan para ello peones y albañiles. Entre los poblados de la zona de Usibamba evidentemente ha aumentado en número de pobladores, y esto es observado negativamente por la gente de otros poblados. Comentan que son mayor número porque se casan entre ellos “por ello son ‘jarjarías’²³, no salen a las ciudades y ahí no mas están”. A los usibambinos eso casi no les importa por el contrario, es mayor su preocupación de ser mas numerosos porque solo así podrán ser reconocidos como distrito. Eso es su anhelo.



“El Huajiti” o Safacasa

²² Reciprocidad familiar para la construcción de la vivienda

²³ Gente que práctica el incesto.

Capítulo 3

La vida pública y la producción de los eventos sociales.

La plaza, el local comunal dentro de cuya construcción ocupa algunos ambientes también el Concejo Municipal, el salón de asambleas, el depósito de maquinarias, el módulo lechero, la iglesia, todos estos en su momento constituyen los mas importantes lugares públicos en cuyos ámbitos se deciden y se producen las principales actividades sociales y económicas. Para ponerse a tono con los cambios fue a mediados del 80 que dejaron el antiguo local comunal, una antigua construcción de material rústico en la que ahora funciona el comedor del club de madres y en el primer piso el centro educativo inicial, para instalarse en su actual nuevo local. La construcción de este local comunal ha producido eventos sociales, en tanto algunos reclaman ser forjadores; otros reclaman haber hecho el segundo piso, el otro el tarrajeo de las paredes, un tercero las ventanas y las puertas, otros haber adquirido los muebles no obstante ello todavía no es una construcción terminada. Esta fue la primera construcción de material noble (fierros y ladrillos). Cuando un extraño arriba a Usibamba y lo hace en su condición de trabajador del Estado o profesional o también como comerciante para ser identificado como una persona de confianza, tiene que acercarse al local comunal en donde se hallan las autoridades quienes tienen la voz oficial para tratar con foráneos.

Antes que construyan la sala de asambleas ubicada a continuación del local comunal las asambleas comunales se llevaban a cabo en el coliseo de toros, un antiguo local casi derruido que está en la parte posterior del actual local comunal. Ahora cuando hay asambleas u otras reuniones sociales como fiestas o durante los días jueves de feria este coliseo es usado como baño público. Corrigiendo esta situación los primeros meses del 2000 como parte de una exitosa gestión del nuevo Concejo Municipal establecido por el reconocimiento a Usibamba como Centro Poblado Menor y como producto de la mano de obra comunal se terminó la construcción de los baños públicos y del local de la posta médica. El alcalde de entonces hizo las solicitudes y tramitó ante el concejo distrital de San José de Quero, así como también ante el Consejo Provincial de Chupaca y consiguió los materiales. De esta labor el Alcalde espera ser reconocido.



La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

Si es día de faena comunal, en las mañanas se ve llegar de uno en uno a los comuneros que van concentrándose frente al local comunal para trasladarse en grupo e iniciar las labores en el terreno comunal, la limpieza de algún canal de riego o para los trabajos en el vivero comunal. De igual manera en las tardes la mayoría retorna al local comunal para dejar la herramienta que tomó o para registrar su asistencia a la faena.

Son las autoridades casi siempre presididas por el Presidente de la Junta directiva las que imparten las directivas y dan las órdenes en estas actividades. En situación de actividad comunal el respeto a las autoridades es evidente, cuando no es así, las faltas y las desobediencias se deliberan en la asamblea. Cuando se conversa con algún comunero que está embestido con un cargo de autoridad es visible su don de mando y la sujeción a este por parte de los comuneros. Pero es otra la forma de la relación con los pobladores cuando deja de ser autoridad, entonces se hace evidente que la jerarquía se establece en función de los cargos y no de los individuos. Esto es así porque para ellos el individuo pasa y el cargo queda, por ello se escucha la permanente alusión a lo que hizo tal o cual comunero cuando fue autoridad.

Es obvio que existe un sentido de prioridad en la ejecución de las obras públicas, al menos esto es un hecho manifiesto cada año al ser electo el nuevo grupo de autoridades. No obstante ello, a veces he sentido que el cumplimiento de esto depende de la decisión inmediata de los dirigentes o de la habilidad de los miembros del comité de tal o cual obra o simplemente no se cumple. Al respecto traigo a colación el caso de la iglesia. Para todos es evidente que una de las obras urgentes a llevar a cabo es la iglesia, pero ya van varios años de espera y casi nada se ha hecho por la vieja iglesia cuyo techo es una coladera por el cual se filtra el agua de las lluvias, convirtiendo la sala de oraciones en un charco de agua. Me pregunto, si las autoridades que a veces son eficaces para lograr apoyos y financiamiento para otras obras, tienen un fundamento adecuado para solicitar lo mismo para su iglesia. Algo debe estar sucediendo en la comprensión de los pobladores y que está en relación al tipo de obra. Es probable que el derrumbamiento y la construcción de una nueva iglesia haya sido pensada hacerlo solo con el esfuerzo comunal, pero al parecer no hay directiva comunal alguna que se anime a incorporar como una obra mas a su cargo y efectivizarlo durante el año de su vigencia. Con todo, cada año para la fiesta patronal del 25 de abril, el cura de Chupaca se hace presente para dar misa, así como para bautizar a niños y casar a los grandes. Para algunos como Vicente que es un comunero es urgente la construcción de una nueva iglesia porque no se puede esperar que se caiga de vieja la antigua construcción. Él, así como otros usibambinos cree que ha llegado el momento de levantar el nuevo local que albergue de buena manera a San Santiago el Santo Patrón de los animales, los pastores y también de los usibambinos.

Mientras tanto al pasar por el parque uno podría pensar que están esperando que se derrumbe y luego recién iniciar la construcción. Después de todo, si es así, hay a quien responsabilizar y también para otros existe la oportunidad de lograr algunos méritos.

Lo que más atrae de la plaza es su dimensión y lo que seguro los usibambinos no pueden evitar es no culminar su construcción. Aunque ya van

Capítulo 3

muchos años desde el inicio de su construcción y muchas autoridades han transcurrido, siempre se la ve inacabada. Solo el cerco de metales que bordea el perímetro de la plaza esta culminada. La pavimentación interna, los asientos y seguramente la pileta central, el alumbrado será cuestión de varias autoridades municipales futuras. Pero para los usibambinos ahí está su plaza que en circunstancias cotidianas muestran no estar muy preocupados para su culminación, pero en otros momentos es importante porque allí se lleva a cabo la feria o porque en el aniversario del distrito les permite concentrarse y prepararse para el desfile a todas las delegaciones de los ocho barrios. No obstante también es utilizada con ocasión de la fiesta patronal del 25 de Abril para hacer la representación del fusilamiento de Judas por haber vendido a Cristo, en cuya escena lo central es la lectura de las faltas cometidas y la sentencia de muerte a este personaje. La representación de la ejecución lo hace un pelotón de soldados vestidos con uniforme de guerra del ejército peruano quienes terminan descuartizando a Judas. También es importante para llevar en procesión este mismo día, las seis imágenes patronales. Para todo esto es importante la plaza, pero varía en su calificación cuando en la asamblea piden cuenta a las autoridades salientes de que hizo por la plaza, cuanto fue su aporte. De algunos dicen que no hicieron nada y que la se ve abandonada, no obstante otros como don Mauro Rosas del barrio octavo anda orgulloso y con seguridad porque el fue quién siendo agente municipal en 1998 logró enrejar el perímetro de ésta.



Desfile de autoridades por el aniversario el 9 de mayo

La información en el funcionamiento de las redes de familia y de comunidad.

Del flujo de información, de la comunicación y del funcionamiento de las relaciones diremos que las actividades que se dan en el local comunal así como los mínimos y sucesivos actos sobre las decisiones de las principales autoridades y de la asamblea comunal, es evidente que son parte de la atenta mirada de los

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

pobladores. Son los vecinos a este local público, las dos o tres vendedoras de comida ubicadas frente al local comunal quienes acaparan cierta información privilegiada en los días que se lleva a cabo las asambleas comunales. El rumoreo, el chisme, el figoneo o simplemente la oportunidad de escuchar, posibilita ello. Esto se evidencia cuando uno visita el único restaurante cuya propietaria es doña Hayde en donde también está ubicado la cabina telefónica. Ahí intercambian las últimas noticias, aunque en algunas oportunidades he sentido recibir tanto o más información que en el local comunal. Por ello cuando no está abierto el local comunal a veces es suficiente ir donde doña Hayde e informarse. Tal vez habría sido por esto, es decir por la importancia de su local en el pueblo que en las elecciones municipales de 1998 para la Alcaldía distrital, ella fue incorporada en una lista de candidatos. Aunque no se sentía del todo capaz ser autoridad podía representar en el municipio a los comuneros y también a la mujer. Después de todo en Usibamba los hombres que participan en política están bien informados que incorporar a la mujer en sus listas es bueno, porque así pueden ganar más votos, aunque para algunos no sea por el importante nuevo rol de la mujer o por su derecho de participar en la política.

En el local de doña Hayde discurre la información porque ahí van a comer, otras veces a tomar cerveza o trago las autoridades con los visitantes o entre dirigentes a completar acuerdos o atenuar discrepancias. También van los padres, hermanos, hermanas, esposas, hijos de los ovejeros que permanentemente están anunciando su llamada desde los Estados Unidos. Mientras esperan esa llamada, los comentarios y la información de la vida comunal y familiar van y vienen.

También los cientos de usibambinos que hasta la fecha han ido a trabajar y han vuelto de los Estados Unidos han introducido nuevas características al poblado. Muchos de ellos han adquirido sus vehículos a los cuales es frecuente verlos transitando haciendo servicio de transporte de Chupaca a Usibamba y viceversa. Así, mucha de la conversación en la calle, en donde doña Hayde o en la feria es sobre la llegada o salida del Perú de algún pariente o amigo. Para muchos de ellos la presencia de un extraño, sobre todo si presenta rasgos físicos de extranjero les hace pensar que pueden venderles sus dólares que guardan. Es seguro que no tardará que alguien abra un servicio de exchange de monedas.

Cuando se da la ocasión algunos comuneros mayores y/o los exonerados se preguntan ¿Cómo es que están apareciendo nuevos negocios entre ellos, los bares y por ahí uno que otro lugar de baile a donde concurren los jóvenes? Como respondiendo a su interrogante dicen que: "los jóvenes ya han sido contagiados por las malas costumbres de la ciudad". Aunque las autoridades no son ajenas a esto y muestran estar dispuestas a no permitir desórdenes, sin embargo creo, que estos son sólo gestos y si lo dicen es por decir algo para no quedarse sin respuesta a las eventuales discrepancias. No obstante el poblado fue conmovido por el desbarracamiento de un joven en estado de ebriedad y de otro que murió al caerse y golpearse la cabeza. Mientras tanto vemos a algunos jóvenes en las puertas de sus viviendas escuchando música moderna a todo volumen, aprovechando el tiempo libre antes o después de haber ayudado a sus padres en la chacra o haber sacado a los animales a pastar.

Capítulo 3

Las relaciones intercomunales en la construcción del sentido de pertenencia en el Alto Cunas.

En la I Feria Ganadera del Alto Cunas llevada a cabo en Chaquicocha a mediados de 1999 para el jurado calificador compuesto por funcionarios del Ministerio de Agricultura y el congresista de gobierno que entonces visitaba la localidad no fue difícil conceder el primer premio a un queso de 60 kilos que presentaron los pobladores de la comunidad de Chaquicocha con lo cual se mencionó entonces que por ello también podrían ingresar a la competencia por el record Guinness. Para la fabricación se había utilizado 300 litros de leche y había requerido una particular habilidad y destreza para hacerlo. Se constató el tamaño del queso cuando los distinguidos invitados repartieron en partes a todos los presentes quedándose ellos con una buena porción para ellos, lo cual, como es casi de costumbre, es considerado como obsequio. Con esto también se establecía un compromiso entre estos funcionarios y personalidades con las comunidades organizadoras y asistentes.

Pero sucedió que no solo Chaquicocha resultó ganadora, Usibamba resultó también ganadora por los mejores ejemplares vacuno y ovino, el primero un Brown Swiss y el segundo un carnero mejorado de la raza Junín ambos de impresionante peso. Evidenciado esto la gente esperaba como algo obvio que ambas comunidades protagonistas del evento tenían que ser ganadoras como resultado de las negociaciones dentro de un contexto de buenas relaciones. Esto era una competencia entre diversas comunidades, pero se negoció que habría dos ganadores.

La vida entre los poblados del Alto Cunas está marcada por contradicciones, pero también por este tipo de negociaciones dentro de un contexto de permanente competencia, que manifiestan las proyecciones y comprensiones que tienen del desarrollo. Aunque habían participado otras comunidades vecinas y algunas otras comunidades socias de la SAIS "Túpac Amaru", estas tuvieron que contentarse con premios secundarios. Richard Muller, Alcalde de la Provincia de Concepción en un parco discurso dijo que esta ferias unían a los pueblos y el congresista de la república aludió su compromiso de apoyar al desarrollo de la ganadería en la zona, discurso que se sentía casi natural y responsable por entonces porque provenía de un congresista de las filas del gobierno. El Alcalde de San José Quero un Usibambino, no podía menos que agradecer a los participantes y asistentes a esta feria denominándola "histórica" y resaltar que los éxitos eran compartidos por lo pueblos que trabajan. La feria fue gracias a la intervención del Alcalde distrital de San José de Quero, que veía necesario y oportuno las coordinaciones intercomunales para eventos como estos, en tanto parte de la ejecución de su plan de acción municipal y también como una forma de mediar los distanciamientos que a veces se producen entre los pueblos por discrepancias no bien fundamentadas a veces y tal vez comprendidas entre ellos como parte de su propia idiosincrasia. En esta actividad el alcalde del distrito de San José de Quero, que es de origen usibambino logró reunir en un solo evento a los tres principales poblados del distrito: San José como organizador conjuntamente con el oficina regional del ministerio de agricultura, Chaquicocha como sede y ganadora del queso mas grande y Usibamba ganadora en los ejemplares de ganados.

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

Aunque los eventos conjuntos de esta magnitud son raros, en otras ocasiones también se han producido reuniones intercomunales y reuniones de otro tipo entre los poblados. Así por ejemplo las reuniones zonales de los ronderos o comandos de autodefensa de todos los pueblos del Alto Cunas con ocasión del aniversario de la creación de estas organizaciones en donde muestran entre ellos no solo la adhesión a la política antsubversiva en el marco de un reñida competencia respecto a la presentación, marcialidad, disciplina, sino también se aprovecha la oportunidad de encontrarse entre dirigentes y pobladores de pueblos vecinos para coordinar tal o cual petición ante el Estado u otra institución. Aunque en los últimos tiempos prácticamente no hay la presión del ejército para estas reuniones zonales, hoy lo hacen los comités casi por propia iniciativa. En este nivel de organización los dirigentes que provienen de los diversos poblados son reconocidos por todos, aunque la subversión por la cual se originaron ya no existe, son otras las funciones que están asumiendo, por lo que algunos de ellos han llegado al convencimiento de la necesidad de su existencia como una organización diferente a la institución comunal existente dentro de ella, pero autónoma y a la vez de carácter zonal.

No obstante el papel integrador jugado por el municipio distrital en la organización de la feria, el curso posterior de los acontecimientos, muestra no haber sido satisfactorio para la relación entre el Alcalde de Quero y la comunidad de Usibamba. Por esto cuando en Usibamba se acordó en asamblea comunal organizar su feria semanal esta fue planificada y organizada sin considerar su opinión y tampoco la participación del Municipio distrital. El alcalde Pedro Huánuco una vez establecida la feria tuvo que atenerse a esta decisión. Los comuneros habrían dicho de ello: es una decisión comunal y el alcalde del distrito no tiene porque meterse. De igual manera tampoco fueron coordinadas menos consultadas las tratativas que las autoridades comunales de Usibamba llevaron a cabo con las autoridades de la provincia de Chupaca para su incorporación a esta provincia. Esta decisión tomada en asamblea para muchos fue porque por aquí veían un camino para ser reconocidos como distrito y para otros fue para que el municipio de Usibamba pueda recibir las partidas presupuéstales, que la provincia ni el distrito al que hoy pertenecen no les transfieren. En otras palabras Usibamba es parte del distrito de San José de Quero pero su Concejo Municipal hace lo que la asamblea comunal decide.

Los Ccallas: Entre pugnas y conflictos

Los turistas o visitantes esporádicos al valle del Mantaro miran o se interesan en visitar la zona del Alto Cunas por la feria de Chaquicocha de los días viernes de la que escuchan decir que ahí venden ganados, carne y el queso fresco llamado 'serranito' a muy buen precio.

Pero, para algunos es desconocido que la feria de Chaquicocha es el punto de encuentro semanal mas importante de la gente de los diversos poblados de la zona del Alto Cunas, a donde llevan a comerciar sus animales algunos productos agropecuarios como la maca, ajos, cebada, cebolla. Para decirlo en términos locales de identificación es el lugar de encuentro de los "shitabolas" usibambinos también llamados shitaranchos, los "chalhuapanchas" chaquicochanos por su

Capítulo 3

costumbre de comer un pescado de río llamado bagre, los “huisccashata quiruhs” de San José de Quero por su costumbre de comer vizcacha y tener garrapatas de ovino, los “usahuañuchis” de Chalhuanca por ser mata hacendados en fin también gente de otros poblados²⁴.

A la feria se trasladan cientos de comerciantes provenientes desde Huancayo y Chupaca por lo que este día se movilizan mayores unidades vehiculares para transportarlos en las mañanas y pasado el medio día iniciar su retorno. Para los transportistas que laboran normalmente en Chupaca o entre Huancayo y Chupaca, formalizados y no formalizado, es un ‘buen día’ que no se puede desaprovechar, por ello muchos concurren a dar su servicio, por lo cual este día el precio del pasaje es rebajado. Este es el único día de la semana que la empresa Alto Cunas suspende este servicio que normalmente transporta a la gente hacia el Alto Cunas. A los vehículos de esta empresa se les ve entre los poblados del Alto Cunas transportando a la gente que van y vienen de la feria. El único que toma su día de descanso es don Juan Verástegui controlador del terminal de la empresa en Chupaca. Además, siendo esta feria los días viernes es también víspera de la feria Chupaca de los días sábados, por lo cual no sólo se movilizan los comerciantes y visitantes que van y vuelven de Chaquicocha trayendo los productos que adquieren, también se movilizan comerciantes y compradores en Chupaca que desde los días viernes por la tarde están en las inmediaciones del mercado modelo a la espera de los productos que lleguen de ‘la altura’.

En los últimos meses entre la gente del valle lentamente es de su conocimiento que por el Alto Cunas no solo hay una feria sino hay dos: La feria de Chaquicocha y la de Usibamba. Pero ni modo, para ellos con excepción de los comerciantes lo importante es que llegan productos del Alto Cunas. Aunque en los chupaquinos grandes y chicos siempre está presente la palabra “ccalla” para referirse a los del Alto Cunas, lo hacen abiertamente solo cuando se trata de confrontarlos, pero no así en circunstancias en la que algunos de ellos vienen con sus productos a comerciar a Chupaca, tampoco lo dicen cuando una familia del Alto Cunas va a comprar un terreno al chupaquino con el dinero que ha traído el ovejero de los Estados Unidos. Pero tal vez en su interior en estas circunstancias o en otras cuando el chupaquino desea mostrar una supuesta superioridad o se siente molesto con ellos, por que los ve en buena posición, disimuladamente dicen: ¡Ccallas de mierda!²⁵

Pero sucede que en el Alto Cunas este último año los días jueves se ha convertido en un día muy importante para la población Usibambina porque este es el día de su feria a donde la gente concurre con los ganados destinados para la venta, así como para hacer las compras necesarias y de darse el caso el hombre tomarse un trago con los amigos y parientes, eso sí, siendo controlado por la esposa el dinero recibido por la venta del carnero o el vacuno. Con el tiempo esta feria tal vez se convierta tan importante como la feria de Chaquicocha para todos los pobladores del Alto Cunas a pesar que alguna gente no está muy de acuerdo con su realización. Es una situación de espera, no obstante algunas personas y

²⁴ Estos sobrenombres locales son de uso común en circunstancias amenas, reuniones sociales, fiestas, campeonatos de fútbol.

²⁵ En los estudios antropológicos en los andes del Perú como parte de la visión dualista de las estructuras se ha puesto de manifiesto la relación jerárquica entre poblados de altura y del valle, ejemplo los huaris y llacuases.

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.

también autoridades de Chaquicocha esperanzados que su feria retome la magnitud alcanzada en años anteriores gustan adelantarse en vaticinar el pronto cese y cierre de la feria de Usibamba. Por su lado los usibambinos viven y experimentan sentimientos y aspiraciones diferentes para con sus feria. Luego de transitar y recorrer el espacio de la feria y conversar con algún lugareño por el significado y/o valor de su feria, uno encuentra que mas allá de las transacciones en que están involucrados los trescientos o más comerciantes sea de comidas, jugos, artefactos eléctricos, vestidos, abarrotes, animales de los cuales hay un significativo número de Usibambinos, está la preocupación de su población de que la feria se fortalezca y que continúe.

Este estado de opinión y sentimiento de la gente respecto a su feria tiene que ver con su comprensión de lo que para ellos es el desarrollo. Es evidente que las acciones en pro del desarrollo se dan en el marco de una constante competencia en mérito de lo cual hacen uso de los diversos recursos utilizados dentro de los planes y estrategias de acción. Por ello cuando al amanecer del primer jueves del 2000 se reinstalaba su feria después de casi 30 años la gente de Usibamba consideró que estaban en todo su derecho, no obstante de haber tomado medidas sentidas por algunos como compulsivas por el sentido de la asistencia obligatoria a su feria, los acuerdos bajo negociaciones con los comerciantes provenientes del valle, compromisos con los transportistas, la asamblea comunal considero que todos sus actos eran legítimos. Pero la feria no es sólo asunto de aperturarla, sino de sostenerla. Pensando en ello en su momento la asamblea también tomó el acuerdo de facilitar el ingreso de los vehículos de transporte a los barrios más lejanos por lo cual toda la gente de Usibamba se movilizó en faena para la apertura de la carretera de 6 kilómetros lo cual se terminó en dos días, una labor titánica con solo pico y lampa en la que participaron más de 200 hombres. En el día de la inauguración de la feria al ver llegar en vehículos a gente de Huamachuco, San Juan de Quishuar, y de otros poblados así como gente de otras comunidades con quienes había habido acuerdos previos, los usibambinos sentían coronar con éxito sus acuerdos. De muy temprano la gran mayoría de los pobladores de los ocho barrios se les veía dirigirse con su ganado a la sección ganadera de la feria que se realiza en la segunda plaza de Usibamba tan grande como la primera.

He percibido en alguna oportunidad el profundo impacto en los sentimientos de la gente de Chaquicocha producido por la ruptura de relaciones entre su poblado y los pobladores de Usibamba debido a la abrupta forma de haberse propiciado la feria en este último lugar. Es evidente que las implicancias alcanza hasta los niveles del individuo y familia debido a los estrechos vínculos parentesco y sociales que existen entre la gente de ambos poblados. Aunque la reacción de los chaquicochanos se mostraba aparentemente serena y comprensiva ante la apertura de la feria, en el fondo comprendían y era muy claro para ellos que su realización estaba dirigido de alguna manera a desplazar o al menos a competir con su feria y a su condición de centro económico comercial de la zona. Por ello no faltaron quienes expresaron su intolerancia y como respondiendo a la pretensión de los usibambinos decían que la realización de la feria en Chaquicocha no sólo es el resultado de acuerdos políticos, es el

Capítulo 3

resultado de su ubicación natural geopolítica y de las conveniencias económicas de cada pueblo que decide concurrir a la feria de Chaquicocha.

En Chaquicocha unos dirán todos tienen derechos, pero también dirán que eso no es suficiente para tener una feria, hay algo más que es necesario como el hecho que por su territorio cruza la carretera troncal que va hacia Yauyos-Lima y es un lugar con mayores posibilidades de comunicación con los poblados de otros distritos. No obstante la feria de Usibamba se abrió y con ella vino malestares y pareceres diferenciados. Pero luego, una vez pasado el tiempo, con los ánimos calmados las buenas relaciones se recomponen. El comunero sabe no obstante sus discrepancias que es cosa de valorar oportunidades y de estimular disposiciones, después de toda la vida continúa con una o dos ferias, con nuevos y viejos o nuevos locales y obras públicas. Esta vez la oportunidad de reconciliación no demoró mucho. Así luego del periodo de tensión se encontró un motivo para el inicio de un estado de buenas relaciones en los acuerdos y negociaciones con la decisión del funcionamiento en Chaquicocha de la especialidad de Mecánica Agrícola del Instituto Superior 9 de Mayo. Aunque este hecho provenía de un problema concerniente solo a los usibambinos la situación crítica de perder un centro de enseñanza superior llevó a ambos poblados a acercamientos y luego a entendimientos. Es por ello que luego de esto los dirigentes de ambos poblados dicen: 'ahora que estamos en buenas relaciones si podemos tratar....'.

Conclusión.

La vida en comunidad visto como acciones con determinado sentido y de acuerdo a intereses personales y colectivos es esencial para comprender como se produce lo que denominamos construcción social y cultural. Esto implicó internarnos en la cotidiana acción de los pobladores, que incluye creatividad e imaginación para responder a lo inmediatamente tratado, así como en la participación en eventos comunitarios y sociales donde el conjunto de actores individuales e institucionales intervienen. De esto participan con diversos niveles de conocimientos, habilidades y recursos no sólo los comuneros sino también otros pobladores residentes en la localidad así como otros que no lo son en un contexto de relación intracomunal e intercomunal. La vida en comunidad en Usibamba como hemos visto, se basa antes que en la continuidad y preservación de elementos culturales de base primordial propios del enfoque de la cosmovisión andina, en las preocupaciones por respuestas muchas veces pragmáticas y adecuaciones individuales y grupales a los cambios producto de la modernidad y modernización, a la necesidad de beneficiarse de lo que ofrece el estado y al impacto de los procesos de globalización. Es en función de estas respuestas a los cambios y adecuaciones a intereses individuales y de familias que la reglamentación comunera se modifica a manera de negociación. Es así que los actos de solidaridad, ayuda mutua, reciprocidad se dan en un marco de negociaciones cuyo cumplimiento hace depender esas relaciones.

La Localidad de Usibamba: Una Visión Dinámica.



Comuneros definiendo los hitos y límites territoriales

CAPITULO 4

COMUNIDAD, TIERRA Y AUTORIDAD.

Introducción.

La creación y formación de las comunidades campesinas en el siglo XIX y XX en los andes centrales del Perú fué el resultado de enfrentamientos y disputas, de acuerdos y negociaciones en torno al acceso al recurso tierra produciéndose como consecuencia diversos eventos sociales donde los comuneros pugnarón defendiendo sus intereses y desarrollando diversas formas organizativas de las cuales la comunidad campesina es la principal. Dentro de estos eventos se configuraron específicos dominios y arenas sociales constituyendo espacios de disputa sobre los derechos de propiedad y posesión en la que concurrieron con intereses diferenciados otros actores como las empresas mineras y el Estado. En consecuencia las propiedades que los comuneros lograron recuperar las consideran para sí, producto de un largo y continuo proceso de disputa con las haciendas y los grandes propietarios latifundistas. La recuperación del control sobre los recursos que habían sido desajenados, también son experiencias de las comunidades del sur andino (Manrique 1992).

Dentro del panorama de estudios al respecto hay de los que enfatizan en el origen y formación de las comunidades actuales así como en los cambios políticos regionales producidos en siglo XIX, (Georgio Alberti, Sánchez Rodrigo, /1974) que modificó las relaciones de poder tradicionales establecidas por ejemplo en el valle del Mantaro, y otros en los efectos económicos producidos por la expansión de las modernas haciendas a inicios del siglo XX y en el establecimiento de las empresas transnacionales como la Cerro de Pasco Cooper Corporation (Caycho Hernan/ 1977). En fin como consecuencia de lo señalado, lograr la posesión en propiedad y el definitivo reconocimiento de los linderos territoriales implicó en algunos casos la compra de terrenos, largos juicios sin ninguna posesión, en otros sólo la posesión que implicó también juicios, así como las invasiones de estos territorios dentro de determinadas circunstancias políticas. Todos estos hechos significaron constantes cambios y adecuamientos internos de estas comunidades. No obstante, hasta hoy muchas de las comunidades no acaban aún de definir sus límites y propiedades territoriales y el proceso aún continúa.

Los pobladores de Usibamba para establecerse como comunidad y obtener institucionalidad transitaron estas experiencias adquiriendo finalmente en propiedad sus tierras.

Hoy la situación de escasez del recursos tierra así como el incremento de la población constituye el más importante problema a resolver En la actualidad la situación de escasez de este recurso así como el incremento de su población ha producido nuevos tipos de pobladores y llevado a que se establezcan dinámicas organizativas a su alrededor produciéndose una jerarquización de acuerdo al uso

Capítulo 4

de los recursos lo cual da derechos y deberes diferenciados a unos y a otros. Como consecuencia hay una permanente exclusión e inclusión en las parcelaciones lo que se agudiza las pugnas por el control del poder en las elecciones anuales de autoridades comunales, en las decisiones políticas respecto a cargos y por el control político y administrativa de la municipalidad. Todo esto forma parte de un proceso de la reformulación interna de la institución comunal donde la constante modificación de su organización es debido a los permanentes procesos de exclusión e inclusión que viven sus miembros.

¿Que significado tiene para el poblador los procesos de exclusión en el acceso y uso a los recursos y en la reformulación como institución comunal? ¿Que significado tiene para ellos las relaciones y lazos de parentesco en una situación en donde la exclusión en el uso de recursos, produce permanentes pugnas, conflictos?. Son dos interrogantes que buscaremos responder en el curso del presente capítulo. Enfocaremos históricamente algunos eventos que muestran exclusiones e inclusiones. Dentro de este marco de exclusiones e inclusiones se llevó a cabo las reestructuraciones, las descalificaciones y el permanente conflicto con los migrantes de anteriores generaciones. Estas exclusiones e inclusiones en años anteriores se justificaron porque se consideró que las familias que formaron el poblado y que contribuyeron con dinero para la compra de los terrenos en 1907 tenían más derechos que las familias que se incorporaron posteriormente.

Otro aspecto que se tratará se refiere a la continua reformulación de la comunidad. Lo comprendemos como parte de la construcción social y cultural y como resultado de los readecumientos a nuevas situaciones de la norma y la regla. La reformulación de la comunidad por factores externos significa reconocer la presencia de dinámicas internas de cambio relacionadas al desarrollo de nuevas formas organizativas y como consecuencia de nuevas funciones de gobierno comunal que muchas veces no son formalmente reconocidas, pero que están establecidas. Por ejemplo las discusiones comuneras sobre el cambio de razón social de la SAIS Túpac Amaru de empresa asociativa a sociedad anónima así como las exigencias legales para el cambio de categoría de poblado de anexo a distrito, que veremos en los capítulos siguientes, planteó la necesidad de crear nuevas instituciones y liderazgos con nuevos recursos y conocimientos, movilizándolo a quienes son comuneros y a los que no son. Esto a su vez ubicó estas reformulaciones dentro de los procesos regionales y nacionales respecto a cambios en la propiedad y tenencia de sus territorios, así como respecto a la vigencia o no de las empresas asociativas rurales en el marco de aplicación de políticas neoliberales, y dentro del proceso anticentralista o descentralista que muchos poblados rurales del interior del Perú experimentan. Como estos procesos globales inciden en la estrategias individuales y familiares y en las decisiones y los cambios que como institución podrían tomar? Es otra pregunta que buscamos responder en este capítulo.

Comunidad, Tierra y Autoridad.



Historia Agraria de Usibamba: Comunidad y tierra

La lucha por el territorio comunal.

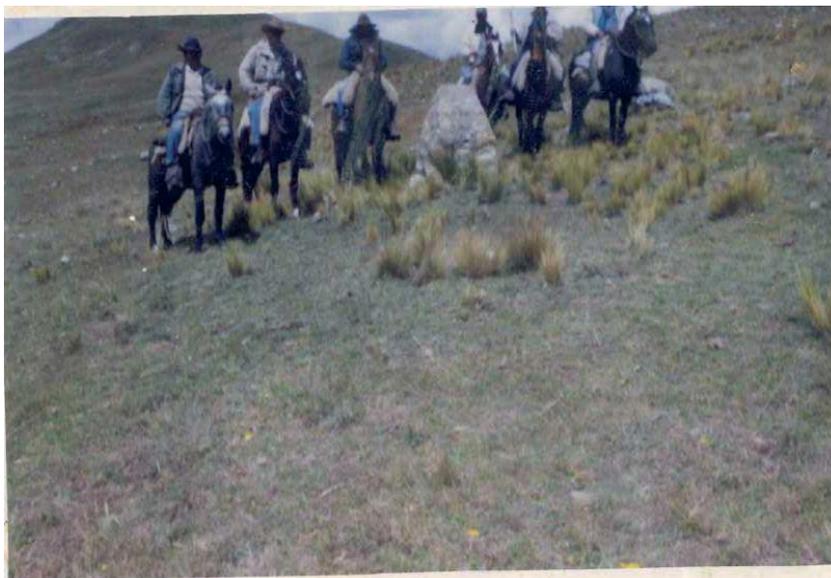
Según fuentes documentales la comunidad de Usibamba aparece como Cusibamba en 1591 (Cóndor A. Juan Carlos/ 1972, Paerregaard K./ 1987). Las tierras del Alto Cunas no pertenecieron nunca al sistema de grandes haciendas tradicionales. Hasta fines del siglo XIX pertenecían más bien a un sistema que podríamos decir de anexos de altura de propiedad de las comunidades del Valle del Mantaro. Las comunidades del valle contaban con propiedades que se extendían desde el valle hasta las zonas altas y este fue el caso de la zona del Alto Cunas cuyas tierras pertenecieron a la comunidad de Mito una de las mayores comunidades del valle. Entonces los pobladores de la zona ocupaban estas propiedades estableciendo estancias donde criaban los ganados de las familias miteñas y también los de su propiedad denominado ganado huaccha²⁶. Desde esta situación conjuntamente con los demás poblados pertenecientes a esta jurisdicción, cuando la comunidad de Mito los requería participaban en las faenas para obras públicas como en la construcción de puentes sobre el río Mantaro, en el empedrado de las calles, así como también aportaban una contribución que canalizaban a través de la Cofradía de la iglesia de Mito. Esto pone en evidencia que entonces todos estos poblados estaban sujetos a obligaciones y a sanciones lo que indica que se había establecido una relación de desigualdad entre los poblados y comunidades del Valle y los poblados del Alto Cunas.

A diferencia de los poblados campesinos que confrontaron a las haciendas, los poblados y comunidades del Cunas lucharon contra las comunidades del valle para lograr la propiedad de sus tierras. (Paerregaard K./1987). Versiones comuneras recogidas indican que el año de 1867 los poblados de altura motivados para establecerse como comunidad debido a las relaciones de desigualdad inician un juicio por posesión a los propietarios de apellido Lozano de

²⁶ Dentro de las haciendas es el ganado de propiedad del pastor, el cual es pastado junto con el ganado del hacendado.

Capítulo 4

la localidad de Mito. Este juicio, luego de 9 años, lo ganan las familias comuneras entre las que se nombran los Damián, Aquino, Bruno, Quiñones, dándosele definitivamente por terminado recién el 4 de diciembre de 1897 ante el juez de primera instancia en la localidad de Jauja. Poco después de este juicio se lleva a cabo la fundación del poblado Antigua Usibamba o Usibamba Viejo el 18 de enero de 1898 en el lugar denominado San Juan Pampa. Al parecer no se incluía dentro del juicio la zona baja del entonces poblado de Usibamba denominado Antacata por lo cual la familia Lozano continuó reclamando sus derechos ahí. En 1907 finalmente se llega a un acuerdo sobre esta área con la compra de parte de la comunidad a la familia Lozano. Los comuneros de Usibamba compran esta área por el valor de 375.000 soles los que fueron pagados por los denominados cotantes²⁷ que fueron más de 80 personas; de estos cotantes ahora aún hay algunos de sus hijos quienes están muy ancianos y que se reclaman los legítimos propietarios de estas tierras.



Reconociendo y demarcando los linderos con los terrenos de la Sais Tupac Amaru

Los estudios que hacen referencia sobre la estructura de poder en el Valle del Mantaro indican que con el fin de la época de predominio de las haciendas y de la gran propiedad terrateniente y con el desplazamiento de Jauja por Huancayo como centro del poder regional también vino el fin de las relaciones de desigualdad establecidas entre las comunidades propietarias de terrenos ubicados en el valle del Mantaro y los poblados establecidos dentro de sus

²⁷ Cotantes: son los pobladores que contribuyeron con una cuota de dinero par la compra del terreno denominado Antacata. A estos también los denominan compradores.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

propiedades y dominios en las zonas altas (Alberti G., Sánchez R. 1974). Como consecuencia, a fines de mil ochocientos e inicios de mil novecientos los poblados de altura lentamente adquirieron autonomía y recursos estableciéndose como comunidades y/o pueblos. Las extensiones territoriales ubicadas en el Alto Cunas pertenecientes a la comunidad de Mito se desmembraron adquiriéndola en propiedad los poblados que la ocupaban. Pero también se iniciaba un nuevo marco de conflictos con las vecinas haciendas interesadas en estos terrenos que los involucró en largos juicios, enfrentamientos, en compra- venta de territorios, así como en engaños y maniobras ilegales con lo cual estas haciendas lograron expandirse perdiendo las comunidades sus tierras, no obstante que la mayoría de ellas poseían títulos de propiedad ancestrales que datan de la época colonial con lo cual respaldaron sus reclamos.

Habiéndose independizado de Mito y con la compra de Antancata Usibamba definía sus extensiones y límites territoriales. No obstante siempre existieron áreas territoriales críticas que eran las que colindaban con las haciendas entonces en expansión. Estas tierras habían sido o estaban siendo apropiadas de manera ilegal y con malas artes por parte de los hacendados. En los primeros años del siglo XX se produjo la consolidación de las haciendas agrupadas en la Sociedad Ganadera del Centro²⁸, la Sociedad Ganadera de Corpacancha²⁹, la Sociedad Agrícola y Ganadera de Algolán³⁰ y la división ganadera de la Cerro de Pasco Copper Corporation las cuáles se establecieron posesionándose y adquiriendo en propiedad de manera ilegal territorios de las propiedades comunales. Durante estos años se agudiza el conflicto de límites entre los dueños de estas haciendas con afares expansionistas y las comunidades campesinas. En una publicación de los años de la reforma agraria en los años 70 se menciona que “en la época expansionista de las grandes haciendas, cuando por aquel entonces los usurpadores, saqueadores hacendados de Laive, Antapongo y Tucle invadían tierras de las comunidades, frente a este acontecimiento la mujer campesina al lado de su esposo, hermanos e hijos se lanzaba al enfrentamiento provista apenas de palos, piedras y su “wuaraka”³¹, pero nadie podía hacer frente a las armas de fuego de los criminales usureros”³²

Un área territorial de conflicto fueron los terrenos ubicados en los límites con la hacienda Consac colindantes con los terrenos de Usibamba, reclamados siempre como su propiedad. Por este motivo hubo el conflicto con la hacienda Consac en 1907, entonces miembro de la Sociedad Ganadera del Centro. La formación de esta Sociedad Ganadera desde el ángulo de estos conflictos podría decirse que fue producto de un acuerdo entre los hacendados Olavegoya y Barreda con Macquill administrador de la hacienda Consac en tanto que todos tenían problemas con las comunidades vecinas por la forma ilegal como iban expandiendo sus propiedades. El conflicto por límites entre Usibamba y la

²⁸ La Sociedad Ganadera del Centro conformada en 1906 por las haciendas Laive y Antapongo de propiedad de la familia Raffo, la hacienda Tucle de propiedad de la familia Duarte, y la hacienda Río de la Virgen. Sobre los territorios de estas haciendas en 1971 se forma la SAIS Cahuide.

²⁹ En donde la familia Barreda era la mayor accionista. Sobre estos territorios se formó la SAIS Pachacútec.

³⁰ De propiedad de la familia Fernandini Clotet, al dictarse la ley de Reforma Agraria N° 15037, el Estado pagó cerca de 5 millones de dólares.

³¹ Herramienta de trabajo para alejar a los animales de zapa que atacaban a los animales domésticos, es utilizado como arma para lanzar piedras.

³² SAIS Cahuide: Revista Jatari; 1973, p. 17

Capítulo 4

hacienda Consac continuó hasta 1924 año en que curiosamente se da por terminado con la venta de estos terrenos por parte de Usibamba a la entonces nueva propietaria Cerro de Pasco Copper Corporation.

Las autoridades que vivieron esta experiencia o quienes fueron informados de primera fuente, manifiestan a veces lamentándose y resignados que en el año 1924 las autoridades de Usibamba vendieron un terreno que colinda con el área llamado Pesquillo al oeste de Usibamba. En esta compra-venta jugó papel de mediador el administrador de Consac Hugo Macquill que para hacer posible dicha transacción emborrachó a las autoridades que al día siguiente no recordaban haber firmado documento alguno, no obstante el documento existe, lo cual sirvió de respaldo a los compradores. También en 1924 se presentó un conflicto con la familia Lozano cuando estos quisieron recuperar sus tierras pertenecientes a Usibamba. Es de ingrato recuerdo para los mas ancianos la pretención de la familia Lozano de vender sus terrenos como si continuaran siendo de su propiedad y sin derechos judiciales al mismo personaje Hugo Macquill. Esto terminó en el fuero judicial respetándose al final los derechos de Usibamba. En 1926 el conflicto continuó por el mismo territorio de Consac con la Cerro de Pasco Cooper Corporation, luego que esta empresa adquiriera en compra las propiedades de la Sociedad Ganadera del Centro. Sobre los terrenos de Consac los usibambinos manifiestan que su comunidad es la “auténtica propietaria”, aunque no han podido probarlo por la inexistencia de documentos. En 1926 también tuvo un juicio con la hacienda Hatunhuasi.

Siempre existieron para los comuneros de Usibamba zonas inciertas sobre su propiedad como la zona de Halauto lo que hacía que se mantenga latente conflictos con la Cerro de Pasco. Pero estos terrenos mas allá de un interés y preocupación de uno u otro dirigente no produjo movilizaciones por reivindicarlos, aunque sí un sentimiento permanente de que estos les fueron arrebatados. El trato por los linderos con las propiedades de la Cerro fue a veces llevadero bajo ciertas condiciones de negociación. Esto implicaba ciertas concesiones como el permitir a los comuneros sacar leña para combustible y paja para la construcción de los techos de las casas³³ por faenas de trabajo que la gente de Usibamba cumplía al servicio del administrador del Cerro de Pasco. Cuando se les sorprendía sin permiso eran agarrados en el ‘pasadero’ siendo requisados y llevado sus ganados por uno o dos días hasta que paguen. Por vacuno era un sol y por carnero 0.50 centavos de sol. No obstante ello ante cualquier irregularidad que iba en contra del Cerro de Pasco era sabido por todos de la inmediata intervención de la policía nacional y la persecución y detención por una semana en la cárcel o comisaria de Jauja por infractores. Estas más o menos buenas y malas relaciones fueron posibilitadas por la actitud de los administradores de la Cerro. Estos fueron años en que la Cerro permitía el ingreso de los ganados a sus terrenos en la zona de Consac produciendo entonces que algunos usibambinos se vayan a vivir en condición de huacchas³⁴ a estos territorios, algunos de ellos quedándose definitivamente en esa condición. Al decir de los informantes estos

³³ Por una faena podían sacar entre 30 a 40 cargas de paja de altura llamado Ichu. Esto era usado junto con la troja de trigo en la construcción de los techos de las viviendas. Para esto solicitaban o pedían permiso a la administración.

³⁴ Pastores de grandes propiedades del sistema de hacienda que para vivir junto a los ganados del patrón, criaban su propio ganado.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

tenían tantos ganados que los regalaban a sus paisanos en las visitas ocasionales que hacían a las estancias de estos 'huacchas'.

En Usibamba a sus originarios territorios ubicados a nivel de puna se sumó el uso de los territorios del nivel Jalca que está entre los 3,700 a 4,000 metros sobre el nivel del mar. En este nuevo lugar fundaron un primer poblado a fines del siglo pasado pero cuatro décadas después, en 1943 por motivos de seguridad ante el peligro del desborde de la laguna Chalhuacocha y también por objetivos geopolíticos como buscar convertirse en capital de distrito y acercarse más a las vías de comunicación que los integraría a la economía zonal y regional, llevan a cabo una refundación del poblado en la parte baja denominada pampa de Antacata con el establecimiento de la actual zona urbana.

El derecho a uso de los terrenos en las décadas posteriores a la compra fue paulatinamente ganado por los cotantes dándole un carácter privado de posesión. Algunos de ellos llegaron a acaparar extensiones significativas de tierra a manera de propiedad privada. Uno de los primeros juicios entre los propios comuneros fue en los años 40 después de haber sido Usibamba³⁵ reconocido como comunidad de indígenas. Este juicio se produjo en una situación en que contaban con legalidad que permitía aclarar sobre las extensiones y límites así como sobre el carácter comunal de la propiedad territorial. Este juicio fue entre la directiva comunal contra Dámaso Damián Laura que había logrado acaparar más de 80 hectáreas de terreno. En un primer momento Dámaso Damián ganó, pero luego la comunidad en el fuero judicial hizo valer sus derechos de propiedad. Cuando se aclaró legalmente la propiedad comunal de estos terrenos, fueron parcelados de manera equitativa.



Río Consac: limite entre Usibamba y la SAIS Tupac Amaru

³⁵ Como institución comunal Usibamba fue reconocida legalmente el 9 de mayo de 1939 con el nombre de Comunidad Indígena de Usibamba.

Capítulo 4

Las circunstancias de esta situación dan a conocer las características de este tipo de disputas y el tipo de resolución que se les daba. Una de ellas es que las posesiones acaparadas estaban ubicadas casi siempre en los límites territoriales con otras comunidades. Es así que luego de ganar el litigio, cuando la comunidad quería incorporarlo para uso comunal estos territorios, los poseionarios con el aval de la comunidad vecina declaraban que el terreno no les pertenecía. Otras veces las posesiones limítrofes con otras propiedades no eran ocupadas y o vigiladas lo suficiente ante lo cual los hacendados simplemente penetraban y se posesionaban de ella. Así Usibamba perdió 150 hectáreas que la hacienda de Hatunhuasi reconoció como parte de sus terrenos. Aunque esto generó malestar los directivos de la comunidad no procedieron legalmente para recuperarlos. De igual manera hubieron otros conflictos con otras comunidades vecinas como la que se llevó a cabo con la comunidad de Sulcán en los años 60, la cual recrudece de tiempo en tiempo. Como consecuencia de esto se hace referencia a la pérdida de un terreno perteneciente a Usibamba en la zona de Puccjacocho y Cushurupampa, de una extensión de casi “el tamaño del distrito de Pilcomayo” en el decir de los informantes. Aquí es importante resaltar el entendimiento por parte de los comuneros como se podía perder o ganar algún litigio por tierras. Para esta generación que vivió la etapa pre reforma agraria³⁶ fue muy importante la capacidad de los dirigentes para definir el curso de los juicios, pero también la valentía para tomar acciones concretas tendientes a recuperar el terreno. Entonces fue mucha la influencia de la formación militar recibida por muchos jóvenes comuneros reclutados para el ejército cuyos nuevos conocimientos y experiencias fueron usados en la comunidad en su posterior condición de autoridades. Muchos de ellos como Francisco Aquino, Crisófono Inga, fueron reclutas que obtuvieron el grado de cabo y sargento, por otro lado uno de los canales más importantes en diversos trámites en Lima ante el estado fue Onofrio Aquino, un usibambino sub oficial retirado de las fuerzas armadas.

El significado de la parcelación para los comuneros.

Parte de las tierras comunales tanto de uso agrícola como de uso pecuario fueron parceladas entre los comuneros. Estas parcelaciones en posesión familiar en el curso de los años produjeron mayores concentraciones lo que significaba el uso y acaparamiento de manera privada de los terrenos adjudicados por la comunidad. Terminar con estas concentraciones y acaparamientos fue uno de los motivos de las periódicas parcelaciones o reparcelaciones con la finalidad de preservar la propiedad comunal y también un importante aspecto que explica la inmediata aceptación de la reforma agraria.

La tenencia de tierra antes de la parcelación de 1958 presenta las características mencionadas respecto a la posesión. Luego de la parcelación de este año se produjo nuevamente con el tiempo un proceso de concentración

³⁶ Me refiero al periodo previo a la dación de la primera Ley de Reforma Agraria N° 15037 de 1964. En diciembre de 1964 por Decreto supremo Nro 45 se declara zona de reforma agraria a los departamentos de Junín y Cerro de Pasco, entonces se produjo mínimas afectaciones con fines de reforma agraria.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

individual y el incremento del cambio de uso de estas tierras. Los comuneros mayores mencionan al respecto que:

“Antes de la reestructuración había comuneros que habían llegado a tener hasta 40 hectáreas y otros tenían poco, existía mucha desigualdad, las mejores tierras de riego lo tenían unos cuantos comuneros”.

La tenencia de parcelas en uso privado con los años produjo una diferenciación de propiedades produciéndose concentraciones. Estas concentraciones producían disconformidades lo cual era resuelto con las parcelaciones que era el resultado de una confrontación a veces judicial en contra de quienes habían concentrado grandes extensiones de terreno. Anteriormente, desde la época de la compra de la Pampa de Antacata, todas las tierras comunales eran de pastizal, pero el proceso de parcelación introducía a su vez permanentemente el cambio de uso de la tierra. Respecto a la parcelación del año de 1958, Paerregaard nos dice que esta:

“constituyó una fase importante en el desarrollo agrícola de una comunidad eminentemente ganadera como fue Usibamba”.

En respuesta a las diferencias en las posesiones se ejecutó en aplicación de la ley de reforma agraria 17716 la reestructuración en 1972, lo que fue aceptada por los pobladores como alternativa a esa situación. Desde este punto de vista la reforma agraria cristalizaba aspiraciones y legalizaba experiencias, desde el punto de vista de las extensiones en posesión la reestructuración fue una nueva parcelación. Es por ello que en las actas comunales sobre los acuerdos para la reestructuración de 1972 se señala que esto se decidió por una gran mayoría con el desacuerdo de solo un comunero activo. Esta decisión constituyó una arena social en la que la opción de la reestructuración al final casi no tuvo oposición.

Hoy a casi tres décadas de la experiencia de reestructuración del 1972 el sistema comunal asociativo de propiedad basado en las posesiones y uso familiar de la tierra continúa funcionando pero crecientemente limitada por las relativas pocas extensiones de territorio en proporción al cada vez mayor número de pobladores comuneros activos y comuneros exonerados. Todo esto ha producido en las nuevas generaciones de comuneros particulares formas de acceder a estos recursos teniendo como marco las diferentes miradas de lo que es la comunidad y el despliegue de acciones y diferentes discursos de uno u otro tipo de poblador.

En situaciones económicas, sociales y políticas diferentes, antes, en el momento y después de la reestructuración del 70 la parcelación de las tierras comunales constituyó una institución a través de lo cual se ha distribuido el recurso tierra entre los comuneros. En Usibamba no todos los terrenos comunales son de uso comunal, con los años la extensión de los terrenos de uso comunal cada vez se han ido reduciendo, ya que por acuerdos en asambleas comunales estos pasaban a posesión familiar a través de las denominadas parcelaciones. Estas parcelaciones no implican propiedad, solo posesión y uso de manera privada. Podemos decir que de esta manera se canalizó y ahora se canaliza los potenciales conflictos y disputas creadas entre la población, por este recurso. Los comités o comisiones son por lo general los encargados de ver esto.

Capítulo 4

Antes de la reestructuración de 1972 las parcelaciones se dieron bajo la forma de posesión con ciertos derechos de transmisión hereditaria a manera de propiedad privada pero cuando se produjo la concentración de las posesiones en pocas manos la disputa y lucha posterior por la tierra encontró en la reestructuración y la consiguiente nueva parcelación una salida. Dentro de la actual forma de propiedad comunal los terrenos de uso comunal están siendo fuertemente presionados para ser usados nuevamente de manera privada debido al incremento de la población y a la aparición de nuevos tipos de pobladores. De hecho ya se ha producido la parcelación de parte de los terrenos comunales, no obstante continúa una presión sobre los pocos terrenos comunales que quedan. Debido a las mayores necesidades se ha reavivado algunos conflictos por linderos, ejemplo con la comunidad de Chalhuan.

¿Que es para los comuneros la parcelación de las tierras comunales, ahora? Son las posibilidades de obtener algo más de recursos, es el acto que sanciona las diferencias en el acceso a los recursos entre los tipos de pobladores, entre los mismos comuneros; es el aprovechamiento de todas las ventajas para adquirir una parcela mejor ubicada, mas cerca a la carretera, del río y de mejor calidad de tierra, en la que unos dicen no aceptar lo adjudicado y que no pocas veces son el origen de enfrentamientos y resentimientos.

Pero hay algo característico a estas arenas sociales lo cual es que las confrontaciones y conflictos son también entre padre e hijo. Sobre esto los comuneros dicen:

“Usibamba solo da para criar algunos animales, para hacer buena ganadería falta campo y agua. Además hay mucha gente y poco terreno, por eso es que se pelean padre-hijo”.

Vemos que la parcelación es más que la sola “distribución equitativa” de los terrenos comunales entre los comuneros. Como mecanismo que regula las presiones sobre los recursos es también una salida a los conflictos de familia y generacionales, pero está limitado a lo que la comunidad puede disponer para ser redistribuido.

La reestructuración de 1972.

Es necesario indicar que la reestructuración de tierras de este año se llevo cabo en el marco de la aplicación de la reforma agraria 17716 impulsada por el régimen de militar de Velazco Alvarado.

En términos de comprensión comunera la reestructuración de 1972 en parte significa también la redistribución de los terrenos comunales entre todos los comuneros activos, pero entendido esto dentro de un proceso mayor de expropiación y paso al control comunal de todas las posesiones y propiedades individuales y privadas. Es decir reestructurar la comunidad campesina significó en este caso, la conversión de la comunidad en la única propietaria de los

Comunidad, Tierra y Autoridad.

territorios y la redistribución bajo su control de estas tierras a los comuneros en condición solo de usufructo. En otras palabras es una forma de crear orden fortaleciendo la institución. En 1972 la reestructuración como institución asumió lo que denominan un "modelo asociativo de propiedad de la tierra" y sobre esa base se conformó una empresa comunal en la que participaron como socios todos los comuneros activos. La situación continuó así con algunas modificaciones. En la actualidad todos los aspectos sobre la tierra como el acceso, uso y control de ella formalmente se rige en líneas generales por ese modelo. Respecto a la Empresa Comunal en la actualidad no funciona como tal, solo funciona lo que denominan Unidades Productivas bajo dirección y administración de la Junta Directiva Comunal.

En aplicación de la reestructuración se acordó la distribución (parcelación) de la tierra de la siguiente manera: Cinco hectáreas y media de terrenos agrícolas y pastizales, más dos lotes urbanos de 1,660 mts. cuadrados cada uno por comunero activo y su familia³⁷. Esta extensión alcanzan los comuneros sumando varias parcelas las cuales están ubicadas la mayor de las veces de acuerdo a un patrón ocupacional vertical. De esto los comuneros dicen: "tengo un pedazo allá arriba para sembrar cebada y habas y por aquí tengo otros para sembrar papas".

Como vemos la reestructuración es entendida también como un proceso continuo de entrega de parcelas a los comuneros. La parcelación como parte operativa de la reestructuración como vimos mas arriba tuvo sus antecedentes. Antes de la decisión de la reestructuración del 72 y en el curso de los primeros años de su ejecución cuando se confrontaba a los que poseían mayores propiedades y extensiones de terrenos, el razonamiento estuvo dirigido sobre todo a los comuneros con mayor número de hijos. Por ejemplo les decían:

"tú que tienes 5 hijos varones la reestructuración se compromete a entregar a todos tus hijos un total de 27 ½ hectáreas en diversos momentos, cuando lleguen a ser comuneros, tu no vas a poder hacerlo porque solo tienes 15 has".

Dicen que entonces los comuneros empezaban a ver la reestructuración con buenos ojos. No era el mismo optimismo en quienes tenían solo uno o dos hijos y tenía en propiedad por ejemplo 20 hectáreas o en quienes tenían solo 1 o dos hectáreas y tenían muchos más hijos. Esto indica en el fondo una rica experiencia de modificaciones en la percepción respecto a lo que significa la propiedad individual y del desarrollo de la noción de propiedad ante las experiencias de acceso a dos formas diferentes de propiedad y también intereses divergentes, así como conflictos internos sobre recursos.

Visto así la reestructuración y las parcelaciones aparecen como formas de lucha en contra de la acumulación individual de la tierra, como medida que fortalece a la comunidad, que defiende a las familias de menos recursos y que tienen más hijos. De esto se desprende que este modelo asociativo funciona bajo un régimen de distribución constante de la tierra en función de debates y discusiones sobre derechos y justicia.

³⁷ Los comuneros activos tienen el derecho a acceder a un máximo de 5.5 hectáreas de los cuales estatutariamente serán 3 1/2 de secano y 2 de riego, terrenos de uso agrícola y pastizales, un lote y medio para vivienda urbana (de una medida de 1,600 mts por lote) y a un huerto familiar de 1/2 hectárea, ubicado esta última por lo general en las inmediaciones del área urbana. Acceden a una máxima extensión de terrenos de manera gradual.

Capítulo 4

La desactivación de la empresa comunal y la nueva parcelación de los terrenos comunales.

Un evento social de importancia relacionado al manejo del recurso tierra y al desarrollo de formas de tenencia fue la desactivación de la empresa comunal el año de 1987. Anterior a esta experiencia empresarial hubo la experiencia de la granja comunal, pero fracasó (Paerreragard K. 1987, Ortiz. M. 1983).³⁸

La reestructuración de 1972 tuvo como aspecto básico la organización de la Empresa Comunal con su departamento ganadero formado en base a la experiencia de la anterior granja (1966). En esta segunda experiencia constituir la empresa fue una decisión comunal en tanto que fue comprendida como un componente de la reestructuración comunal. Su intitucionalización fue una forma de participar de la propuesta de desarrollo empresarial en el campo hecho por el gobierno como parte de la aplicación de la reforma agraria 17716 y del Estatuto Especial de Comunidades Campesinas. En esta oportunidad para dar base a la empresa cada comunero contribuyó con dos ovinos, reuniéndose 600 ovinos con los que empezaron sus actividades. Entonces paulatinamente fue mejorado el ganado, se adquirieron ovinos reproductores finos cuyas utilidades posibilitaron la compra de un camión de mucha necesidad para los comuneros.

La particularidad de esta empresa comunal fue que los socios eran sin distinción todos los comuneros activos y los beneficios y excedentes que producía la empresa eran destinados para bien social y para proyectos de inversión productiva. En esta situación la empresa se desarrolló por más de una década.

La empresa se organizó y obtuvo personería jurídica de derecho privado. Es de conocimiento de todos que hasta antes de 1987 en los mejores años de funcionamiento de la empresa comunal, esta contaba con siete departamentos productivos, una división de asesoría en donde participaba las funcionarios de la SAIS Túpac Amaru, Ministerio de Agricultura, Bancoop, y la Cooperativa Agraria 280, un auxiliar de contabilidad además de 15 trabajadores entre empleados y pastores todos ellos bajo la dirección del Consejo de Administración. Todos los pobladores, comuneros mayores y jóvenes, activos y exonerados, no comuneros, cuando son preguntados al respecto, reconocen los beneficios que produjo:

"no se hubiera construido el local de la comunidad, del Consejo Municipal, el local del Centro Educativo Salazar Bondy de secundaria y tampoco se hubiera

³⁸ Esta granja comunal se estableció en 1966 en la zona de pastos naturales, que entonces era un "echadero" común de tenencia comunal a donde los comuneros usibambinos llevaban libremente su ganado. Todos los comuneros aportaron con un borrego para la granja, ocupando 800 hectáreas de las 1,100 hectáreas de pastos naturales que por entonces contaba Usibamba. Fue el malestar por el aprovechamiento solo de algunos comuneros que radicaban cerca de estos pastos como los comuneros del barrio de Salvio lo que la puso a la granja comunal en crisis no obstante que al aprobar su constitución se pensó que era de 'bien común'. La granja tuvo vida solo cuatro años.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

hecho los trámites para el agua potable, la luz eléctrica, los canales de irrigación. Todo salía de la empresa".

Constituyó un baluarte del modelo asociativo y de la reestructuración destinando en los primeros años de los 80 los excedentes a invertir en fines sociales. Karsten Paerregard dice que:

"Los socios de esta /empresa/ se benefician indirectamente a través de las inversiones hechas en escuelas, construcciones públicas, salud y en fiestas comunales, además utilizan el servicio de tractores y maquinarias agrícolas, a través de dichos medios". (Paerregard 1987:75).

Posterior a este periodo no se produjeron los nuevos beneficios que se esperaba, por el contrario las dificultades y los problemas de funcionamiento la pusieron en crisis y en el año de 1987 la comunidad en asamblea decide disolverla desapareciendo con ella un importante factor de la reestructuración.

Por las manifestaciones de los comuneros sobre el momento de su disolución fue por presiones externas asociadas a la inminente presencia de la subversión y también debido a un sentido voluntario basada en la creencia de que pasado un tiempo se podría fácilmente reactivar la empresa en tanto que la desactivación significó la redistribución del ganado ovino entre los comuneros. Después de todos los socios eran ganaderos y con su concurso podían fácilmente reiniciar o reemprender en cualquier momento con la ganadería de ovinos.



Pastoreo del ganados ovino de la granja comunal

Que estaba ideas y hechos dominaban en la población a 12 años de la creación de la empresa, cuando en 1987 antes y en momento en que se desactivo la empresa comunal? Acá descubrimos dos versiones. Una que

Capítulo 4

recibimos al inicio de la investigación y otra luego de varios meses. Respecto a la primera versión en las primeras conversaciones los comuneros resaltaban la deficiencia administrativa como causa de la disolución de la empresa. Manifestaban que luego de recibir por un período asesoramiento técnico administrativo por parte de la SAIS, ellos asumieron directamente la administración. Pero al quedar sin asesoramiento evidenciaban que se ponía de manifiesto que no estaba capacitado ni preparado para dirigir la empresa. Según esta versión esta habría sido el principal motivo de la desactivación de la empresa.

Respecto a la segunda versión solo fue posible obtenerlo en la medida que pasaba el tiempo y había mayor confianza. Entonces empecé a escuchar versiones que justificaban la desactivación de la empresa por motivos de violencia. Es probable que el impacto producido por los actos de violencia produjera silencio cuando se trataba sobre estos temas, y fue por ello que en los primeros momentos no enfatizaran sobre el rol de la violencia en la disolución de la empresa comunal.

Analizando ese momento podemos decir que los motivos de deficiencia administrativa y la violencia que produjeron la crítica situación de la empresa actuaron de manera entrelazada dándole importancia indistinta a cada persona.

De todas maneras, la empresa se desactivó por acuerdo de asamblea comunal y a esta decisión contribuyeron factores inmediatos como la amenaza y los plazos dados por la subversión a las autoridades para la disolución de la empresa. Aunque al inicio en la explicación de los comuneros el factor administrativo y la violencia se combinaban, solo pasado el tiempo en un ambiente de mayor confianza un viejo dirigente de la comunidad dijo:

"la empresa se disolvió por las amenazas de la subversión. Han exigido que distribuyamos los ganados, e inmediatamente le hicieron caso. A los dirigentes de entonces les faltaron ideas. Pudimos haber simulado una distribución y después recoger el ganado y reponer la empresa. Pero ello no ha sucedido, la gente estuvo contenta con recibir 4 cabezas por familia, que más querían".

Cuando la subversión se hizo presente en Usibamba rápidamente enfiló sus ataques contra la empresa comunal aprovechando las circunstancias de su mala administración apareciendo esta propuesta como algo lógica y hasta aceptable para algunos. En el entendimiento subversivo estuvo la idea de que destruida la empresa comunal que de alguna manera daba soporte económico a la comunidad, sería más fácil de controlarla, además que con ello se rompían los vínculos entre la comunidad y la SAIS y a su vez se iniciaba la destrucción de la SAIS Túpac Amaru. Por ello la subversión exigió a las autoridades a una inmediata disolución de la empresa a través del reparto entre los comuneros del ganado ovino y por ello cuando la subversión atacó a la unidad productiva de Consac incendiándola y matando a su administrador, el ganado vacuno que tomaron, los trasladaron hasta plaza de Usibamba y exigieron la intervención del poblado en su reparto. Todo esto significaba el resultado de un plan estratégico de control de la comunidad y de involucrarlos en la guerra interna.

Pero era evidente también que contribuyó a la disolución la mala administración lo que de alguna manera desconcertó, afectándolos anímicamente a los comuneros respecto al significado de la empresa. Al respecto lo que sucedía

Comunidad, Tierra y Autoridad.

era que en Abril de 1,987 la comunidad había decidido la venta de 300 ovinos con la finalidad de adquirir reproductores. Con el dinero de la venta estos reproductores son adquiridos en un número de 70, pero, resulta “una mala compra”, porque el ganado comprado era de “boca llena”, es decir ganados muy maduros, no aptos para una buena reproducción. Además de esto se venden varias “vacas buenas” y luego se compra a través de la cuenta corriente de la empresa 6 vacas criollas de baja calidad. En un balance posterior, la asamblea observando esta mala situación sancionó a las autoridades de entonces dándoles la responsabilidad de la situación.

Habiéndose producido la desactivación de la empresa por factores de violencia y administrativos nos preguntamos: ¿Con la aceptación y sometimiento a estas presiones los comuneros mayores que fueron los que habían reestructurado la comunidad, implícitamente manifestaban también su desacuerdo con la empresa comunal?. Se expresaba con ello también la falta de interés de los comuneros sobre el futuro de la empresa comunal, y el reconocimiento implícito por parte de ellos de los límites de este modelo?

La opinión y el sentir de la población sobre la empresa comunal entonces puede valorarse y entenderse en el marco de un evento social cuando en agosto de 1987 en una asamblea comunal se decide, casi sin oposición, el reparto entre los comuneros activos y exonerados del 90% del total del ganado ovino de la empresa. Según este acuerdo a cada comunero activo le tocó 5 ovinos y 4 a cada exonerado con lo cual todos quedaron contentos. De los 2,225 ovinos que entonces contaba en propiedad la empresa comunal, luego del primer reparto, quedaron para la empresa 500 ovinos. En un segundo reparto que se dio poco después de un ovino por comunero la propiedad ganadera comunal se redujo a menos de 100 ovinos. Siendo el Departamento de Producción Pecuaria, y dentro de ella el Área de Ganado Ovino, el más importante por su significado económico, estas decisiones llevaron a la disolución de la empresa comunal. Sin embargo en condiciones de reserva se mantuvieron dos departamentos, aunque no como parte de la empresa comunal, sino como la parte productiva de la comunidad. Estas son: el módulo lechero y el departamento de maquinarias, que actualmente están en funcionamiento.

También la opinión y el sentir de la población puede entenderse en la acción de destitución por incapacidad al presidente de la directiva comunal de entonces Moisés Damián, eligiéndose en su reemplazo otra directiva, que terminó de cumplir el periodo 1987-1988. El cargo de incapacidad dado al Presidente de la directiva comunal significaba que muchos acuerdos habían sido tomados sin una seria evaluación en el nivel de directiva comunal. Obviamente la destitución por incapacidad era también por la decisión de disolver y distribuir los ganados ovinos de la empresa. También los acuerdos posteriores de parcelación para uso individual de los terrenos comunales que utilizaba la empresa comunal de alguna manera nos da una respuesta a las motivaciones de los comuneros para disolverla.

Fueron estas dos motivaciones que determinaron las actitudes, opiniones y grados de compromiso de la población mostrados posteriormente frente al uso de los recursos de la empresa disuelta. La pronta desaparición del ganado y la

Capítulo 4

desactivación de la Empresa Comunal, produjo una nueva situación. La primera consecuencia fue que en 1988 los pastos comunales se quedaron sin uso, y la segunda fue que, en 1989 la comunidad decide su parcelación de los terrenos de la empresa comunal para uso individual. Entonces se decide la entrega 1 1/2 hectárea a los comuneros activos y 1 hectárea a los comuneros exonerados. Con el criterio de la igualdad y equidad, todos los comuneros activos, nuevos y antiguos y los exonerados, reciben además una parcela en los pastizales comunales. La decisión de distribuir el ganado ovino había empezado a comprometer paulatinamente las bases comunales del manejo territorial y de la reestructuración.

Después de todo esto se hace evidente, en un momento dado los límites a las exigencias de la subversión. Los comuneros cedieron a la presión subversiva aceptando la disolución del área ganadera de ovinos, y no del área de ganado vacuno ni del módulo lechero. Esto era así porque la ganadería vacuna era más difícil de recomponerla y de eso eran conscientes los comuneros. Si bien habían aceptado la distribución de los ovinos esto era porque estos animales son más fáciles de criarlos y también de reponerlos si las circunstancias lo exigen, pero no era lo mismo con los vacunos. El límite de aceptación de los comuneros, se expreso cuando no hubo distribución de los ganados vacunos y el módulo lechero continuó funcionando. En estos años de 1988 y 1989 se mantuvo casi intacta la producción vacuna. La población acordó no tocar los 80 ganados y cuando vino la presión de la subversión para disolverla, la comunidad decidió enfrentarlos, aunque nunca se produjo un enfrentamiento abierto esta decisión constituyó de por sí una razón para el rechazo a la subversión.

Después de esta situación pasados los años los posteriores resultados efectivos por reactivar y mantener estos departamentos productivos sobre la base del poco ganado vacuno que quedó, expresan las limitaciones administrativas y gerenciales de los comuneros. En 1990 la comunidad compra a la SAIS "Túpac Amaru" 200 ovinos reproductores hembras y en 1991 se incrementa con otra compra de 100 cabezas más. Estas adquisiciones fueron al crédito y se vieron favorecidas por una decisión política de la SAIS de apoyar a las comunidades socias ante la situación de aguda violencia que también involucraba a Usibamba. Sin embargo tampoco estos esfuerzos lograron reactivar la producción ganadera comunal ni la Empresa Comunal.

La institución comunal cuenta en la actualidad con lo que llaman unidades de producción. Estos son parte de la estructura comunal, son: La Unidad de Producción Lechera dentro de la cual está el módulo lechero, la unidad producción ganadera que está a cargo del ganado vacuno y ovino, la Unidad de Producción Agrícola que ve la explotación de los terrenos comunales. Además de ellas esta la Unidad de Servicios de maquinarias, transportes, molino y la piscigranja. Todas estas Unidades están bajo dirección y responsabilidad de los miembros de la Junta Directiva de la comunidad. Son estas autoridades que están a cargo directamente de las labores en estos departamentos. En la piscigranja hay un personal contratado a cargo del cuidado de las pozas y la alimentación de los peces, este vive con su familia en las inmediaciones del lugar, en el módulo lechero de igual manera tienen un comunero trabajador y su familia a cargo del cuidado y alimentación del ganado comunal. En el departamento de maquinarias hay otro comunero que labora como chofer de los tractores y el camión. No existe

Comunidad, Tierra y Autoridad.

un área de contabilidad, esta responsabilidad es del tesorero de la junta directiva comunal. Es un sentir reconstituir nuevamente la empresa comunal y esto ha sido asumido por la asamblea comunal de octubre de 1998 incluyéndolo en el Estatuto Interno aprobado entonces.

La empresa comunal se disolvió en 1987 y hasta la actualidad no ha podido ser reactivada. Aunque la asamblea general de comuneros del mes de octubre de 1998 en la que se aprobó el nuevo estatuto debatió este punto y acordó la constitución de una nueva empresa comunal, así también se indicó en el anterior estatuto de 1996, pero de eso no pasó.

Los conflictos por la descalificación.

Dentro de este “modelo asociativo” la descalificación también denominada depuración junto a la migración constituye una válvula de escape a la fuerte presión sobre el recurso tierra. La descalificación es el espacio en la que se define la continuidad o no como comuneros, así como el uso de sus deberes y derechos. Se debe al crecimiento de la población comunera y al surgimiento de nuevas categorías de pobladores lo que a su vez genera procesos de exclusión e inclusión dentro y fuera de la localidad. Pero la descalificación también se da a manera de sanción por los malos actos que las autoridades y comuneros hubiesen cometido así como un mecanismo que regula el cumplimiento de las normas y reglas comunales, incluyendo a los que se sujetan a ellas y excluyendo a los que la incumplen.

En el caso que estudiamos, siendo la comunidad campesina el centro del sentido de pertenencia hay dos tipos de descalificados:

- a) Los comuneros que luchan por su recalificación, y logran su objetivo
- b) Los comuneros que definitivamente se quedan en esa condición, de los cuales o se quedan en la comunidad o se retiran a radicar a la ciudad.

En 1998 el ex presidente de la comunidad del periodo 1997 fue descalificado por apropiación ilícita del dinero de la comunidad. Al día siguiente de su descalificación en el momento que llevaba en sus acémilas la cuota de arena para la construcción de dos aulas en el centro educativo de primaria, decía:

“como no le hecho caso a mi papá, el no quiso nunca que ingrese a la comunidad. Por no escucharle estoy ahora jodido”.

Esta ex autoridad estaba convencido que su descalificación era por venganza. Pensaba así porque durante su periodo como autoridad en 1997, la directiva comunal que presidió había descalificado a otros 6 comuneros y pensaba que ellos en buena parte habían influido en otros muchos comuneros a votar en su contra en la asamblea. Ahora en la situación en que se hallaba dos preocupaciones asaltaban su mente: Primero como y cuando las autoridades procederían a ejecutar el proceso de reversión de los terrenos que la comunidad le entregó y qué hacer para retener en su posesión lo más que pueda y segundo

Capítulo 4

que el tiempo pase para decidir si al siguiente año ante las nuevas autoridades solicitaría su reincorporación.

Desde el punto de vista del impacto individual la descalificación como vemos, es el desenlace de un conflicto entre la institución comunal, las autoridades y el comunero. Constituye una situación de tensión familiar que altera los mundos socio vitales del implicado y su familia, es el momento en la que para evitarlo recurren al uso de sus recursos materiales y culturales, es un estado de acomodados y negociación entre comuneros, entre autoridades y comuneros, entre autoridades. Cuando se produce la descalificación todo comunero experimenta el limen de su identidad de ser o no ser comunero o de preguntarse por primera vez quien es.

Mencionamos esto para indicar la situación de crisis de un status social adquirido y la relación con los cambios en la noción sobre comunidad y para graficar también como las relaciones y actitudes de venganza y desconfianza son en este caso, un componente cotidiano de vivir en comunidad y sirve en la pugna por excluir o mantenerse en el status de comunero activo.

El conflicto por tierras con los migrantes.

La migración y la movilidad espacial desde esta perspectiva es vista como parte del despliegue de una estrategia familiar con el fin de preservar y mantener los recursos obtenidos utilizando para ello habilidades y experiencias de organización. A estas prácticas lo denominamos manejo de espacios, es decir la integración dentro de sus mundos y modos de vida de una práctica interactiva en el marco de redes sociales de alcance regional, nacional incluso internacional, la cual ha construido el poblador usibambino. Dentro de esto resaltamos la migración a la ciudad de muchos comuneros exonerados y las disputas por los recursos desde esta situación y también la migración internacional como pastores ovejeros a los ranchos americanos que trataremos en otro capítulo.

Los migrantes que salieron de la localidad antes de la reestructuración, es decir antes de los años 50 o 60 ahora establecidos en diversos puntos urbanos y rurales del valle del Mantaro cuando se refieren a sus contemporáneos entre comuneros exonerados, para identificar su relación con la comunidad de origen dicen: “esta limpiado con escoba” o “no esta limpiado con escoba”. Con estas frases se alude la condición o no de despojados de los recursos (terrenos y lote urbano) en su localidad de origen. En esta parte del presente capítulo tratamos las actitudes y respuestas diferenciadas de los migrantes usibambinos frente a la comunidad de origen como consecuencia de la disputa por el recurso tierra que su localidad ofrece. Estas actitudes son variadas y son de acuerdo a los niveles de continuidad y constancia en el uso de los vínculos y lazos establecidos con la institución comunal y la familia lo que ha implicado diversos grados de compromisos de acuerdo a la generación a la que pertenecen.

Al respecto es importante diferenciar las experiencias de la primera generación de migrantes de los años 60 por un lado, y por otro de los que

Comunidad, Tierra y Autoridad.

migraron después de la reestructuración. Los migrantes de la generación del 60 migraron indistintamente sea por motivos económicos, educación de los hijos, algunos de ellos manteniendo la condición de comuneros pasando con los años desde su situación de migrantes a la condición de comuneros exonerados. Otros migrantes habiendo sido por muchos años comuneros activos al implementarse el modelo asociativo producto de la reestructuración fueron descalificados perdiendo la condición de comuneros, no llegando a exonerarse. Sin embargo tanto unos como otros directa e indirectamente y a su manera se han visto involucrados en disputas por mantener los recursos obtenidos en posesión directa o de sus familiares.

Por el lado de los que migraron luego de la reestructuración la gran mayoría de ellos ha roto la relación con la institución comunal a consecuencia de la descalificación, aunque algunos han hecho los esfuerzos de mantenerse como comuneros, otros manejan un discurso que refiere lo inconveniente hasta inútil de seguir siendo comunero. No obstante, es evidente incluso para las generaciones jóvenes, hijos o nietos de los migrantes lo difícil que es contestar con seguridad y certeza sobre una definitiva posición u opinión de la relación que establecerá con la institución comunal. A la gran mayoría les asalta un sentido pragmático y de acuerdo a las circunstancias. Por último los no comuneros también han migrado y también presentan en su experiencia una particular relación con la comunidad.

Un importante aspecto en el estudio sobre comunidad y acceso a recursos es conocer como se establece la relación entre comuneros- institución comunal- migrantes en un marco de disputa de intereses y su implicancia en el surgimiento de nuevas categorías poblacionales y en el desarrollo de instituciones dentro y fuera de la localidad. Un evento social que nos da luces para su entendimiento constituye el conflicto producido por el acuerdo comunal y municipal de Usibamba en 1997 de reducir las posesiones tanto en los lotes urbanos como en los terrenos agrícolas de los comuneros pasivos. Desarrollado en el marco de una tensa relación, este hecho acarreó el interés de todos los sectores de la población dentro y fuera de la localidad, es decir de toda la comunidad. Los comuneros pasivos como consecuencia de este conflicto entonces dieron origen a la Asociación de Comuneros Exonerados que integra tanto comuneros pasivos residentes en Usibamba como a comuneros exonerados migrantes y como una institución que nació para la defensa de sus derechos frente a la institución comunal y frente a los comuneros activos. Aunque como motivo de su creación no se menciona lo último sin embargo, los exonerados lo expresan como una de las motivaciones de fondo, siendo el argumento visible que justifica su creación, su carácter social de apoyo mutuo y solidaridad entre los que radican dentro y fuera de la localidad. El conflicto señalado no solo convocó a los exonerados de la localidad sino que movilizó a los exonerados y a los familiares migrantes radicados en las localidades de Chupaca y Huancayo, así como también llamó la atención a todos los migrantes ex comuneros radicados en las localidades mencionadas.

El carácter de las disputas por la tierra entre los migrantes y la comunidad de origen.

Capítulo 4

“En 1997 cuando la comunidad ha querido nuevamente quitarnos nuestros terrenos yo y otros muchos que nos hemos venido a vivir a Huancayo y Chupaca hemos ido al pueblo y les hemos gritado. Todavía era mi nieto Demetrio ³⁹ el presidente de la comunidad. A él y los otros le he dicho que nosotros somos hijos de los 80 compradores de la pampa⁴⁰ y ahora nos están queriendo limpiar. Les he dicho si eso quieren hacer reconozcan mi trabajo de 37 años que he servido a la comunidad. Aquí nací,, crecí,, me fui al cuartel y cuando volví he pasado todos los cargos, fui teniente gobernador... Si quieren llevarse mi terreno que se lleven, pero que me den una pensión de setecientos soles mensuales para vivir, si no de que vamos vivir. Le dije no me muevo de aquí hasta que me respondan. Entonces todos se han metido sin responderme nada”.

Es la denuncia hecha por Francisco Aquino Bruno un anciano migrante usibambino, comunero exonerado que radica desde 1967 en Huancayo con la cual expresa la relación establecida entre las autoridades de la institución comunal y los migrantes sobre todo con aquellos que migraron antes de la reestructuración y que a raíz de que se les afectó sus intereses tienen un largo curso de confrontaciones y conflictos con la institución comunal. Así como Francisco piensa y dice de su comunidad son muchos los migrantes usibambinos exonerados o simplemente ex comuneros que lo hacen. Estos manifiestan sus duras críticas a las prácticas de autoridad de los nuevos dirigentes cuando hay oportunidad. De ellos podemos nombrar a Samuel De la Cruz, Amadeo Rivera, Simeón Rivera, Felipe Bruno, Seperiano Inga, Donato Inga, Julián Verástegui y otros que migraron a las ciudades antes del 70. Ellos se establecieron definitivamente en Chupaca y/o en Huancayo pudiendo algunos mantener a duras penas los recursos que la comunidad les dio por sus servicios como comunero y el control de estos a través de los vínculos familiares. Otros perdieron todas sus posesiones pese a haber cumplido la función de autoridades revirtiéndose sus tierras, lote urbano al control de la comunidad. Por esto es que unos y otros siempre expresaron su desacuerdo con la reestructuración lo que los motivó a unirse y en algún momento incluso negar toda relación con la institución comunal como fue el caso de Samuel De la Cruz. Este fue un entusiasta miembro de la asociación de hijos residentes en la localidad Huancayo, pero luego propugnó que no se estableciera relación alguna con la institución comunal.

Francisco así como los de su generación que migraron al valle en los 60 piden ser merecedores de reconocimiento por las acciones positivas que por su iniciativa propiciaron. Pero nunca hubo este reconocimiento. El no solo es hijo de uno de los compradores de la Pampa de Antacata, sino fue también autoridad que durante su gestión se construyó la carretera de Chaquicocha a Usibamba, se construyó el puente así como dirigió la primera parcelación de los terrenos comunales llevada a cabo en Usibamba entre 1958 y 1960, un hecho que entonces reordenó el uso de los recursos de la comunidad. Para muchos de los comuneros mayores esta parcelación constituyó el punto de partida de una fase importante en el proceso de desarrollo agrícola porque permitió el paso del

³⁹ Demetrio Inga Astete Presidente de la Comunidad de Usibamba en 1997. Ahora se halla en los EE.UU laborando como pastor ovejero.

⁴⁰ Se refiere a la Pampa de Antacata lugar en donde en la actualidad está establecido Usibamba, extensión de terreno adquirido en compra a los propietarios de Mito en 1907.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

sistema de manejo de tierras con acceso libre dedicados a la ganadería a un sistema de parcelación de los terrenos comunales por el cual cada familia recibe una parcela para uso agrícola. Francisco considera y es consciente que entonces hizo un verdadero cambio y que por el contrario la posterior reestructuración del 70 es lo peor que ha podido suceder en su comunidad. En su percepción la parcelación del 60 representó una suerte de reforma agraria en la que se confrontaron a los que se habían posesionado y mantenían en propiedad privada hasta 80 hectáreas de terreno. De ello como rememorando nos dice.

“entonces hemos tenido un juicio con Dámaso Damián Laura, luego de que este anteriormente había ganado al personero de la comunidad Silvestre Bruno. Dámaso Damián era un gran propietario tenía 83 hectáreas de terrenos que eran de la comunidad”.

Esta parcelación también fue una oportunidad más para la clarificación de los límites de propiedad territoriales y una oportunidad de denuncia de la manipulación y utilización de parte de los funcionarios de la Cerro de Pasco Cooper Corporation en el aprovechamiento de los terrenos pertenecientes a la comunidad:

Antes de ello ha habido otros problemas. Anastacio Aquino vendió a la empresa Cerro de Pasco a Halautopampa, más o menos 400 hectareas en el año 1924. Este terreno colinda con la zona de Calicante actualmente de propiedad de la comunidad. Entonces el funcionario de la Cerro Benigno Yábar mandó a otra persona y a esta persona el sinvergüenza de mi tío vendió el terreno por una botella de trago. Borracho le hizo firmar un documento de venta. Por eso a su hijo, que es mi primo Onofrio le decían “vende pasto”.

Y dando mayor fundamento y justificación a lo que le corresponde, según él por derecho, nos indica a su manera la forma como se gestó su liderazgo

“un día cuando fuimos a la faena comunal, solo me dieron media tarea porque llevé solo un pico, y esto era de acuerdo a la cantidad de terrenos que tenían todos. Yo tenía muy poco terreno. Ese día en la tarde cuando estábamos tirados descansando yo les hablé que a mi me pongan de personero (representante de la comunidad). Les dije “Otros tienen tremendos terrenos y yo tengo solo tamaño de mi dedo”. Entonces le hice ver las desigualdades que había. Entonces ese día acordaron en nombrarme personero. Ellos me valoraron lo que yo conozco porque en 1942 hice servicio militar y estuve en el conflicto con el Ecuador. De eso es una lástima de que mis papeles se perdieran en un incendio en Usibamba, por eso tampoco he podido tramitar alguna pensión”.

La gran mayoría de los exonerados y migrantes exonerados y sus familias no solo no sienten ningún reconocimiento por el bien que hicieron a su comunidad sino que con la reestructuración se han sentido y se sienten agredidos en sus intereses por la institución comunal y los comuneros activos, no obstante los vínculos y lazos familiares que los unen. Están inmersos en este tipo de relaciones que a veces se tornan tensas los comuneros exonerados, comuneros activos, no comuneros, y residentes en otras localidades quienes directa o indirectamente tienen algún interés, hecho que complica las características de la disputa.

Capítulo 4

Aunque fue en el mismo momento de la ejecución de la reestructuración que a algunos de ellos se les despojó sus posesiones, el antecedente inmediato de la actual confrontación se manifestó abiertamente en 1980. Entonces la disputa entre los activos y los pasivos fue por los recursos en posesión de los pasivos. Ya entonces Francisco fue protagonista al salir al frente a defender sus derechos personales y a denunciar “las injustas pretensiones” del que fue objeto por parte de los comuneros activos. En aquella oportunidad recibió el respaldo de algunos activos y de los pasivos que sintieron también peligrar sus intereses. De esto nos señala:

“Cuando en 1980 hicieron eso yo he ido a reclamar cuando mi yerno Flaviano Inga que entonces era activo me avisó. Me dijo “papá te van a quitar tus lotes, tal día hay sesión puedes venir”. Cuando fui al pueblo la reunión se estaba llevando a cabo en el coliseo de toros a la espalda del local de la comunidad. Cuando entré estaba toda la gente y entre mí decía “ahora me van a conocer” entonces ahí nomás pedí la palabra y de frente les dije “ustedes no saben nada de los mayores, yo con mi dinero he ido a Lima cuando la comunidad me comisionaba. Solo me daban 20 soles, y eso para que alcanzara, por eso hasta mi mujer me jodía porque mi ganado estábamos terminando. En mi época (del 40 al 60) hemos presentado la primera solicitud para la distritalización de Usibamba cuando estaba de gobierno Pérez Godoy.⁴¹ Entonces cuando estaba en ese trámite se dio una invasión por parte de las comunidades a los terrenos de Atoccsaico en Junín (entonces de propiedad de la Cerro) y las comunidades fueron acusadas de comunistas. En esa fecha incluso me encerraron en Monserrate en Lima por tres días. Además cuando hemos parcelado tanto era el trabajo que no volvía a mi casa por tres días” Yo le he dicho todo esto a la comunidad y les he dicho porque no me reconocen todo nuestro trabajo. Luego de decirles que estaban equivocados uno habló a mi favor y me acuerdo fue Félix Fernández quien les dijo “el mayor está hablando con razones, él ha trabajado para la comunidad debemos tener comprensión porque le vamos a quitar sus terrenos”, después de él también habló Máximo Bruno Aquino que era exonerado igual que yo y les dijo “él ha sido en mi época personero, el pobre ha montado en burro día y noche para cumplir con los encargos de la comunidad, y también iba a Chupaca gastando su dinero, porque ni comisión había”. Entonces los jóvenes dijeron “si ha sufrido, mientras esta vivo hay que considerar”.

En aquella oportunidad algunos exonerados fueron afectados, otros como Francisco se defendieron y no le restaron sus posesiones. Es obvio que entonces hubo flexibilidad por lo que los comuneros discriminaron a quienes si iban a afectar sus posesiones y a quienes no. Es probable que su condición de ex líder, el apoyo de los exonerados, y de sus familiares influyera para no ser, por el momento, afectado en sus posesiones. Acá es importante indicar que prevaleció el sentido del reconocimiento y el valor que le confieren a las acciones de las generaciones y líderes pasados. Sin embargo estos serán minimizados cuando de por medio existe una intensa lucha por escasez de recursos, como se demuestra en los eventos posteriores.

⁴¹ Gobierno militar de facto durante los años 1962-1963.

La limpieza de 1997.

“Últimamente me han querido nuevamente limpiar. Acá también me puso en aviso mi yerno Flaviano. Pero no solo yo sabía, todos los exonerados que vivimos fuera han llegado a saber que iban a quitar terrenos agrícolas y un lote urbano, todos han ido a Usibamba. Lo que había pasado era que los “mocosos” todos lo habían entrado de acuerdo para limpiar a todos que no son activos y los que están fuera de la comunidad. Como yo soy exonerado y no vivo en el pueblo nuevamente me han querido limpiar totalmente pero no han podido. En esa oportunidad le han quitado a todos los viejos, a mi me han quitado 3 hectáreas de terreno. Ahora sólo tengo dos hectáreas y media. A Samuel De la Cruz ya desde más antes le han ido quitando, al final le han quitado sus seis hectáreas, también a Felipe Bruno le han quitado porque se fue de policía y como a los policías y profesionales no deben tener terrenos, lo han limpiado. A los otros como Severiano Inga, Víctor Quiñones, Escolástico Quiñones, Amadeo Rivera, Simeón Rivera les han quitado antes de exonerarse en 1980. Amadeo Rivera le quitaron antes de exonerarse, a Julián Verástegui también le quitaron a pesar de que sus hijos, hijas reclamaron, él había muerto antes de exonerarse. Cuando ellos han querido reclamar le dijeron “no hay opción para ustedes”. Víctor Quiñonez se ha ido así no más porque es gente rica. Felipe Bruno también reclamó y le dijeron “usted es profesor y tiene su sueldo, que cosa quiere?”. Después Felipe me dijo “bueno que se lleven” y le respondí “tu dices eso porque ganas tu plata, pero yo no”. Algunos de ellos tenían todavía algo pero total lo limpiaron en 1997. A mi primo Onofrio Aquino no le quitaron nada porque nunca fue comunero, el salió del pueblo y se metió de militar”.

En 1997 nuevamente se recrudece esta pugna. Motivados por el acuerdo comunal del empadronamiento para la lotización de los terrenos urbanos la pugna enfrentó dentro y fuera de la comunidad campesina a las diversas generaciones, reproduciéndose dentro de las familias solo en algunos casos, mientras que en la mayoría de los casos entre abuelos, padres e hijos se buscaban acuerdos y negociaciones para mantener en familia el manejo de los recursos sin contravenirse al acuerdo comunal. Sin embargo la dificultad estaba en los exonerados sin familia en la comunidad o con pocos familiares y Francisco era uno de ellos porque solo tiene una hija.

El motivo era evidente: El incremento significativo de los pasivos⁴² y la poca extensión de terrenos agrícolas y de lotes urbanos en posesión de ellos hacía cada vez más dificultoso la adjudicación de las primeras hectáreas y de los lotes urbanos a los nuevos comuneros. La asamblea general del 25 de Setiembre de 1996 inicia esta etapa de abierta confrontación entre comuneros activos y exonerados. Los acuerdos tomados entonces, luego de avances y retrocesos refleja que los comuneros activos con estas medidas buscaban nuevas condiciones de acceso a estos recursos. Desde un inicio el objetivo de los activos fue en general restarle extensiones de las posesiones a los exonerados.

⁴² En 1998 según los registros comunales de la Asociación de Exonerados había 200 comuneros exonerados inscritos.

Capítulo 4

Si bien se acordó restarle terrenos agrícolas, el conflicto se agudizó cuando se amplió afectar a los lotes urbanos. Es así que a pesar del pedido de los exonerados de que se respete un acuerdo anterior de la posesión de dos lotes urbanos para ellos, el de entonces fue que los comuneros pasivos se queden solo con un lote. La misma asamblea acordó como queda los lotes urbanos de los comuneros exonerados fallecidos, siendo el acuerdo que los familiares de estos quedan con un solo lote y si tuviera un segundo lote este revierte a la comunidad. Sobre las ventas de los lotes urbanos, se aclaró que no estaba permitido y en caso de que alguien vendiera este lote revertiría sin contemplaciones a la comunidad perdiendo todo, tanto el comunero comprador como la persona que compra. Y sobre los comuneros no agrícolas y residentes se acordó darles en posesión medio lote urbano.

Todos estos acuerdos fueron tomados por votación de mayorías y minorías. Como consecuencia de esto a la siguiente asamblea se presentaron diversas solicitudes de familiares de comuneros de quienes sus padres y abuelos habían fallecido y que buscaban acogerse al reciente acuerdo comunal. De la misma manera los acuerdos produjeron un sin número de actos, pedidos, denuncias como las denuncias a comuneros que tenían dos lotes y que no hacían conocer, así como solicitudes de concesión de lotes de comuneros fallecidos retenidos bajo control de los familiares de este. Esta reacción llevó a que en una siguiente asamblea estos acuerdos se modificaran en parte. Sobre todo respecto al número de lotes con que cada comunero iba a ingresar al padrón de lotización de terrenos urbanos para la privatización. Entonces se acordó que se empadronaba con un lote y medio con lo cual se amortiguaba de alguna manera la reversión de un lote sobre todo de los muchos pasivos que tenían dos lotes. Otra modificación fue que los lotes de los fallecidos revertían en su totalidad a la comunidad, lo cual molestó a muchos hijos y nietos. Sumado a estos acuerdos está el de dar como máximo de dos hectáreas y media de terreno agrícola a todos los pasivos. Todo esto levantó los ánimos de protesta, sin embargo en las nuevas generaciones de comuneros hubo aceptación y hasta alegría. Se inició así una etapa de negociaciones en el seno de las familias y con las autoridades con el objetivo que la mayor cantidad de recursos en posesión de los mayores “solo quede entre familia”. Las mayores preocupaciones estaban en los pasivos quienes tenían pocos hijos como Francisco que tiene solo una hija y en los pasivos que sus hijos han migrado y no son comuneros.

A la pugna por recursos que ofrece la comunidad se agregaba ahora el acuerdo comunal de una futura lotización en condición de propiedad individual de los lotes urbanos. En esta oportunidad es de resaltar la presentación de un nuevo y diferente discurso de Francisco en defensa de sus intereses, la cual fue una combinación del respeto que se le debe por su trayectoria y trabajo con los aspectos de defensa legal de sus derechos:

“En aquella vez yo estaba muy amargo y también yo les dije “ Ustedes son jóvenes no conocen la historia de Francisco Aquino Bruno. Yo les digo que no suelto ningún terreno, no importa si a cada autoridad voy a jalar uno por uno adentro” (a la cárcel). Para entonces yo ya había ido preparado y lo tenía todo planeado con mi abogado a quien le consulté. Entonces el abogado me dijo “pide pensión y que se lleven todo tu terreno”. Entonces de tanto hablar les dije “ quiero que me den mi pensión llevense y repartanse su terreno”. Entonces todos se

Comunidad, Tierra y Autoridad.

callaron y quedaron mudos. Como no había respuesta al poco rato grite “¡Señores del Consejo de Administración, cual es el veredicto digan de una vez!”. Me dijeron “Bueno señor Aquino dentro de ocho días vamos a darle el veredicto”. A los ocho días, pasaron la voz a Flaviano diciéndole “ya no le vamos a quitar al viejo, ahí nomás que se quede hasta que se muera”

Una importante consecuencia del conflicto es que produjo el reconocimiento de la institucionalidad de los exonerados siendo el objetivo de ella la organización para la defensa de sus intereses. De ello Francisco nos dice:

“ahora tenemos que defendernos entre todos. Así hemos acordado tener unidad. Yo me he inscrito y tengo el cargo de Fiscal, y cuando me llaman al pueblo ahí mismo voy, tenemos una reunión al mes. Estamos organizados para defendernos de la comunidad. A estos mocosos hay que enseñarles que no han hecho nada, nosotros hemos hecho la carretera a Consac, la cual hasta ahora igual está, lo único que han hecho es la carretera a Quishuar. Incluso ahora no hay faenas como había antes”.

Francisco considera que cualquier directiva que entre siempre va objetarle lo poco que le queda y está convencido de que tiene que defenderse. Termina diciéndonos:

“cuanta lucha he tenido con el pueblo, siempre que entra una nueva junta directiva peleo con ellos”

La compra y venta de los terrenos agrícolas.

Algunos comuneros exonerados que radican en Chupaca o Huancayo quieren vender sus posesiones agrícolas o entregarlo en herencia a algunos de sus familiares pero no lo hacen porque el estatuto vigente no lo permite. Esta norma interna indica que no existe transmisión hereditaria de los lotes de uso agrícola y pastizales adjudicados al comunero. Al respecto el nuevo Estatuto Interno enfatiza que la comunidad es la legítima y única propietaria de las tierras dentro del ámbito de sus límites adyacentes. (Art. 131), y las tierras son adjudicadas solo en usufructo para uso propio (Art. 138)⁴³. En el Estatuto no se menciona herencia individual de los terrenos agrícolas adjudicados⁴⁴. En la Asamblea que aprobó los Estatutos se discutió acaloradamente un nuevo capítulo sobre la disolución y extinción de la comunidad. En este debate las dos principales motivaciones para ello eran: la conversión de todas las tierras agrícolas en urbanas y el total dominio individual de la tierra comunal sin que esto sea causa de reconocimiento como propiedad particular. Es decir la extinción institución comunal se daría si es que los dos únicos terrenos de Pucaja-pampa y Rumi-ruyo que son de uso comunal, pasarían a ser de uso individual.

Si bien la privatización individual de la propiedad agrícola nunca ha estado planteado como tal en la agenda comunal, en los últimos años se han dado hechos que están contra y son opuestos a la continuidad de la forma asociativa y la propiedad comunal. Al respecto es importante considerar la disolución de

⁴³ Reglamento interno de la comunidad de 1996.

⁴⁴ La adjudicación es de terrenos para uso agropecuario y para vivienda.

Capítulo 4

Empresa Comunal y las parcelaciones de los terrenos comunales como modificación sustancial de los factores básicos de este modelo asociativo.

Autoridad y Gobierno: La elección de las autoridades y el gobierno comunal.

Son muchos los movimientos y ajetreos que se ven llegado el mes de noviembre y diciembre en la comunidad. Estos son meses en los que a diferencia de otros se ve a diario conversar a la gente sobre las autoridades, las acciones en su función, así como el récord ⁴⁵acumulado por tal o cual comunero y de las capacidades, limitaciones, defectos y equívocos de unos y otros. Es evidente que hay informalidad en todo esto porque lo hacen entre los dirigentes o entre uno y otro comunero en la plaza, en la feria de los jueves, en la calle, en las tiendas más concurridas o en la casa de alguno de ellos. Lo que pasa es que ellos conversan, se han reunido o se aprestan a reunirse informalmente entre quienes coinciden en pareceres para conformar alguna de las listas de candidatos, para ver a quien apoyar, a quien dar su voto y quien podría ser la persona adecuada para asumir el año entrante la principal responsabilidad en la comunidad: El cargo de presidente de la Junta Directiva Comunal.

La evaluación de quien será el próximo agente municipal, el teniente gobernador, el Juez de Paz y los miembros que los acompañaran, así como el presidente de la Directiva Comunal, el fiscal y sus miembros, se está llevando a cabo en este vaivén de conversaciones y tratos que no están exentos las riñas. Estos también son momentos en que se afirman confianzas y lealtades o se experimentan desconfianzas y decepciones. Es el momento en que los comuneros observan los errores y virtudes, es cuando enjuician faltas o equivocaciones en las funciones públicas de las autoridades salientes pero también de quienes buscan o podrían asumir las responsabilidades. En este interín es donde se configuran las agrupaciones, se trazan los planes electorales, las estrategias de gobierno comunal y para lograr la mayor influencia en la gente se incorporan a uno u otro grupo a miembros que representaran a la mayor cantidad de barrios posibles, a alguna mujer comunera que represente a las comuneras madres solteras y viudas. La propuesta de quien será el cabeza de lista y sus miembros, no tarda en ser inscrita en el comité electoral y luego presentada llegado el día de la asamblea general.

Hasta antes de la dación de la Ley de Comunidades Indígenas en la década del 40 del siglo XX, la organización interna de las comunidades estaba presidida por el personero representante de tal o cual comunidad. La dinámica del funcionamiento institucional entonces no presentaba muchas veces los requerimientos formales de primeras o segundas convocatorias o del quorum reglamentario para llevar a cabo la reunión. Estos actos tenían mucho de improvisación en la que no obstante era significativo el sentido de los comuneros respecto a la necesidad o no de tomar nuevas decisiones o modificar algunas de ellas. Así se elegía a las nuevas autoridades muchas veces aprovechando los

⁴⁵ Récord, es el reconocimiento dado por la cantidad de responsabilidades y cargos asumidos en la institución comunal por un comunero.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

momentos de descanso durante las faenas comunales; entonces de repente luego de la problematización de su necesidad se cambiaba a tal o cual autoridad y se la entregaba a otra persona en quien la población depositaba su confianza.

Usibamba por reglamento interno tiene decidido el periodo de un año de vigencia por directiva comunal. Antes de 1994 era de dos años por lo que es casi común escuchar a las autoridades salientes responsabilizar al poco tiempo que tiene de función, el no haber podido cumplir con su plan de trabajo o parte de este, aunque hay comuneros mayores y exonerados que dicen: "las autoridades de ahora, no hacen nada". Es quizás que advertidos del poco tiempo que tienen los nuevos dirigentes el primero de enero de cada año prácticamente irrumpe la oficina de la junta directiva comunal. Entonces en sesión de dirigentes que lo denominan de "entrega de cargos" las autoridades entrantes reciben de los salientes las llaves de la oficina, los bienes, enseres, sellos, entrega de los ganados de propiedad comunal, maquinarias lo que en un primer momento es a manera de informe y que luego se constatan en el curso de los días y semanas siguientes.

Por ejemplo en 1997, las autoridades salientes entregaron a las entrantes 444 borregas, 155 corderos y del departamento lechero recibió "32 vacunos más un toro de la SAIS que está en calidad de préstamo y una vaquilla de propiedad del colegio "Antonio Salazar Bondy". A veces los nuevos directivos no reciben todo por ejemplo ese año no recibieron el "trailer" (camión de carga) porque se encontraba en poder de un comunero a quien la comunidad le debía una suma de dinero.

En la primera asamblea ordinaria anual el presidente del comité electoral hace entrega de las credenciales a las nuevas autoridades y el juez de primera nominación de la localidad⁴⁶ juramenta al nuevo presidente de la junta directiva y este a su vez juramenta a sus miembros, lo mismo que el juez juramenta al nuevo fiscal y a sus miembros después que el anterior fiscal hizo la entrega del cargo. Con esto se concluyen los aspectos legales de la transmisión del mando y se formaliza con el documento de ley de reconocimiento que el juez emite. Todas estas responsabilidades y cargos, incluido el cargo de agente municipal y los regidores son decididos en asamblea general con la particularidad que debe de ser ratificada por el alcalde municipal del distrito y que por lo general lo es. Solo el cargo de teniente gobernador⁴⁷, que es el cargo de representación política del

⁴⁶ El Juez de Paz de primera nominación representa al Poder Judicial en la localidad. Esta autoridad trata asuntos de controversia y conflictos menores. Cuando estos no pueden ser resueltos o son tipificados como delitos o faltas mayores, a veces en coordinación con las autoridades de la comunidad, son transferidos a la Jurisdicción Provincial del Poder judicial. Por lo general las decisiones sobre alguna sanción que solicita el Juez de Paz, son tratadas en asamblea comunal. Esto porque existe entre diversas autoridades el criterio de "tratar de resolver todo, acá nomás".

⁴⁷ El Teniente gobernador representa políticamente al gobierno central. Este Teniente está supeditado al gobernador del distrito, ambas instancias integran la Suprefectura Provincial. La gobernación es un cargo de confianza política que es nombrado en la Suprefectura Provincial o la Prefectura Departamental.

Capítulo 4

gobierno al nivel de anexo y/o comunidad es nominado de una terna propuesta por la sub prefectura provincial. Aquel también es juramentado por el juez de la localidad y todos los “balternos”⁴⁸ de este gobernador son elegidos en asamblea general.

Además de estos cargos hay otros que el comunero asume. Estos son organismos más de tipo ejecutivo y específico y que a veces tienen la misma estructura del comité directivo y de control que la directiva comunal. Estos son los comités especializados cuyos miembros a veces son elegidos en la misma ocasión de la primera asamblea ordinaria anual.⁴⁹ Es así como la vida institucional de la comunidad cada año es re ordenada en sus principales cargos de gobierno.

Estos son los momentos cuando las nuevas autoridades empiezan sus responsabilidades no solo buscando ejecutar sus planes sino también absolviendo o solucionado inmediatamente pedidos que son casi costumbre hacerlo al inicio de una nueva gestión. Se trata de las solicitudes de reincorporación a la comunidad por parte de algunos comuneros sea porque fueron descalificados en años anteriores o porque viviendo en Usibamba han decidido hacerlo o ha retornado a vivir a su pueblo. Son también absorbidos los pedidos de incorporación de nuevos comuneros de los cuales algunos son aceptados en lo inmediato, otros puestos en observación. Acá también la gente se informa de manera directa quien es el fiscal, el agente municipal así como sus miembros integrantes.⁵⁰

Pero lo fundamental para el poblado luego de estos actos de protocolo es identificar las principales acciones que ese año se va a llevar a cabo y también a las personas dentro de estos organismos que se encargaran de implementarlo. Con esta información y los particulares recursos y habilidades individuales los pobladores se disponen y aceptan ser gobernados y así cada año se inicia la vida institucional dentro de la comunidad.

Las asambleas en la Comunidad como un espacio de negociaciones.

Usibamba está organizada bajo los lineamientos que da la Ley General de Comunidades Campesinas dada en 1987⁵¹. Su funcionamiento interno esta normado por un estatuto interno el cual en la década del 90 fue modificado en dos oportunidades. Ambos son los instrumentos jurídicos legales a los que permanentemente recurren cuando quieren resolver un determinado problema.

El sistema de gobierno tiene en la asamblea comunal a la principal instancia de deliberación y decisión. Aunque lo tratado en asamblea puede ser también de tratamiento fuera de ella, sin embargo lo que quiera decidirse y reconocerse oficialmente se hace en asamblea.

⁴⁸ Balternos: Representantes del teniente gobernador en los barrios o caseríos

⁴⁹ Son comités cumplen un encargo específico Ejemplo: el comité prodistratización

⁵⁰ La Junta directiva comunal tiene los cargos de presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y dos vocales, El fiscal tiene como miembros a un secretario y un vocal, la Agencia Municipal de agente municipal, teniente alcalde, síndico de rentas, síndico de gastos, inspector de obras, cultura y deportes, subsistencia y Vocal.

⁵¹ Ley de Comunidades Campesinas N° 24656 promulgado durante el gobierno de Alan García.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

La asamblea comunal por lo general toma el tiempo de un día, iniciándose a las 9 de la mañana termina entre las 4 o 5 p.m. Reunir cada vez a 200 o mas comuneros durante ocho horas para algunos de ellos, cuando no ha sido productiva significa una "pérdida de tiempo", para otros es lo normal, pero para las mujeres comuneras y no comuneras que venden el almuerzo en las inmediaciones de la plaza y del local comunal es un buen día de negocio. Este acto es a su vez también el motivo para que este día todas las miradas del poblado estén puestas en lo que se decidió, como se decidió, quienes estuvieron de acuerdo y quienes en desacuerdo. Son tan ágiles los canales de comunicación que a veces la gente que no participan como los no comuneros están inmediatamente tan informados como los que están en la asamblea.

Fuera de los problemas cotidianos que se resuelven en asamblea, como los acostumbrados pedidos o los documentos tratados en la estación de despachos, un aspecto importante en el tipo de decisiones son los motivos de las visitas a veces permanentes otras veces ocasionales de los funcionarios o técnicos de las oficinas de gobierno o de alguna ONG⁵². La propuesta de participación de la comunidad en un determinado proyecto es detenidamente discutida y si no son zanjadas en el acto, dicen "será tratada en la próxima asamblea" en la cual posteriormente es retomada si es que hay el suficiente interés por ello. Si se decide participar de algún proyecto entonces se conforma un comité encargado.

Siendo la asamblea comunal y cualquiera de las sesiones de la junta directiva el lugar de las decisiones, muestran los comuneros un especial respeto a las personas que tienen rol dentro de ellas. En las relaciones con la institución comunal el usibambino siempre muestra respeto al cargo de autoridad y a la persona que en ese momento lo asume. En los espacios públicos muestran respeto a la autoridad comunal, obedeciendo y sujetándose a las órdenes que imparte el dirigente. El comunero sabe que el dirigente en algún momento puede llevar bien o por el contrario no interesarle algún problema suyo ante la junta directiva o a la asamblea comunal. Puede entenderse estos actos como negociaciones o reciprocidad.

No obstante el don de mando que ejercen las autoridades, los comuneros identifican rápidamente cuando estos actos son autoritarios o antojadizos entonces se produce el descrédito del dirigente. El resultado de un asunto a tratarse en asamblea comunal o de junta directiva mucho depende de las relaciones establecidas personalmente con una u otra autoridad, lo cual obviamente al momento de la discusión debe ser presentada de manera discreta. No obstante ello, en las asambleas las decisiones se toman sobre la opinión de uno u otro comunero, entonces es cuando se descubre que hay las mismas oportunidades para todos, pero tienen mas oportunidades quienes además de dar una buena opinión en asamblea, establecieron previamente algún acuerdo o consentimiento con alguna autoridad. Cuando hay líos y enfrentamientos la asamblea decide expulsar al comunero o ser detenido por los ronderos y llevado al calabozo.

Aunque existen mecanismos de influencia o inducción respecto a los acuerdos que se pudieran tomar en momentos previos a la asamblea, estos son muy discretos, pero públicamente existe el sentido de libertad para decidir o tomar

⁵² Organización no gubernamental.

Capítulo 4

posición. Es así que las comuneras asambleístas que casi nunca dan una opinión pasan a ser el centro de las miradas de los comuneros cuando éstas se aprestan a votar. Algunos de los dirigentes experimentados con sus actos directos saben tratar estas situaciones. Así se presenta la asamblea como un curso continuo de negociaciones entre grupos de comuneros aprovechando el momento del almuerzo o la espera para reiniciar la asamblea. En los acuerdos son significativas las decisiones tomadas por mayoría a la que autoridades y pobladores llaman “acuerdo de la magna asamblea”. Alcanzar esta situación significa que en las decisiones pudiendo haber desacuerdos no son manifestadas. Estos acuerdos son catalogados como acuerdos de mayor peso.

Los mecanismos de gobierno.

Son diversos los mecanismos por los cuales la asamblea comunal regula y revoca el poder dado a las autoridades. Es evidente que el poder que se da a la directiva comunal es solo para el cumplimiento de determinados objetivos y constituye sobre todo un organismo ejecutivo y de decisión siempre en cuando la asamblea general encomiende. Es así que las autoridades ante asuntos que no están facultados para decidir y que son urgentes convoca a las asambleas extraordinarias y para asuntos corrientes convoca las asambleas ordinarias. Para hacer recordar a las autoridades que manda la asamblea y que su responsabilidad es transitoria, siempre estos eventos sean ordinarios o extraordinarios, es conducido por un nuevo director de debates elegido en el acto reemplazando la autoridad de los dirigentes comunales por ese momento.

Las acciones ejecutivas de la Junta Directiva Comunal son controladas permanentemente por el fiscal. El fiscal dentro de la comunidad es la autoridad encargada de control de las acciones de la directiva comunal y también de las acciones de los demás organismos de gobierno de la comunidad. Esta es una instancia conformada por tres miembros presidida por el fiscal. Por costumbre es electo para este cargo un comunero que ha pasado el cargo de presidente comunal. Sus funciones son básicamente de control de las acciones económicas acordadas en asamblea como las ventas de productos así como las compras y adquisiciones que se hicieron. Este cargo esta normado por las reglas de funcionamiento institucional y la ley de Comunidades Campesinas. No obstante hay experiencias donde los principales dirigentes de la directiva comunal no han guardado las necesarias distancias que debería haber entre un órgano de gobierno y otro que lo fiscaliza. En 1997 una denuncia ante el juez por apropiación de dinero proveniente de las cuotas anuales de dos ovejeros descubrió la colusión en esto entre el presidente de la directiva comunal con el fiscal. Una vez que cumplieron sus cargos, a instancias de la familia perjudicada, en 1998 la nueva directiva presentó el asunto a la asamblea general. Los comprometidos no obstante reconocer el acto ilícito y de comprometerse con devolver el dinero, pasados los meses no lo hicieron, por el contrario el fiscal repentinamente viajó por trabajo a los Estados Unidos. Al final la decisión fue la descalificación como comunero activo del ex presidente de la directiva comunal. Las causales identificadas en asamblea fueron: Apropiación ilícita de dinero de la

Comunidad, Tierra y Autoridad.

comunidad y colusión entre autoridades. Mientras tanto se espera el retorno del ex fiscal, quien una vez que lo haga será sometido a juicio en asamblea.

El gobierno basa su funcionamiento interno en las autoridades de cada barrio quienes son los encargados de hacer ejecutar los acuerdos tomados en asamblea comunal. Usibamba tiene 8 barrios⁵³; tres de los barrios están ubicados en la parte baja ocupando la "Pampa de Antacata" la que a su vez constituye el área urbana. Estos son los barrios La Libertad, Centro, La Unión y Dos de Mayo, también denominadas numéricamente como Barrios primero, segundo y tercero. Los barrios de Miraflores, San Juan de Quishuar, San Francisco de Salvio están en la parte alta y son los mas antiguos. Por cada uno de estos se crearon los barrios primero, segundo y tercero mencionados en los años 40 cuando se establecieron en la Pampa de Antacata. Los barrios de la parte alta como Huamachuco y Chupampa son de reciente creación.

Estos barrios están presididos por una Junta Directiva anualmente elegida en asamblea comunal de barrio por todos los residentes de ahí. Los acuerdos comunales y municipales son canalizados para su ejecución hacia las directivas de barrio, quienes se encargan de hacerlos cumplir. Como institución intra comunal los barrios cumplen una función ejecutiva de los acuerdos comunales, pero a su vez también tienen un espacio deliberativo y de decisión en asamblea barrial en asuntos específicos que le conciernen dentro de su jurisdicción territorial. En todas las comisiones o comités importantes de interés comunal intervienen los representantes de los barrios. En las faenas de barrio y otras actividades participan los comuneros activos así como también se permite la participación de los no comuneros.

En 1998 los comuneros en asamblea comunal acordaron que cada uno de los barrios altos crearía su área urbana. Esta decisión ha estado relacionada a la exigencia de contar cada uno con su centro educativo, de los servicios básicos de agua potable, luz eléctrica y la carretera de penetración en cada barrio, así como a la presión de las nuevas generaciones por obtener terrenos para vivienda. Por ello las autoridades centrales tienen especial dedicación a atender las demandas de los barrios. No obstante que son muchos los vínculos familiares que hay entre los residentes de uno y otro barrio, cuando algún barrio siente no ser escuchado ni atendido su demanda se rumorea que tal o cual barrió quiere independizarse y ser un anexo. Entonces la autoridades centrales recurren donde ellos y en la siguiente asamblea su petición es atendida prioritariamente. Así es como Usibamba se mantiene cohesionada, no obstante tener ocho barrios.

Los comités son los otros importantes órganos ejecutivos. Cuando se produce una decisión importante en asamblea comunal y se requiere lograr objetivos al respecto se conforman los comités. Esta conformación se hace con todas las formalidades del caso y la elección de sus miembros y de la directiva se lleva a cabo como parte de la agenda de la asamblea general y sus miembros son juramentados y con ello involucrados en un compromiso muy serio. Así por ejemplo en 1996 cuando se reactivó el comité pro distritalización de Usibamba y se creó el comité pro creación del Instituto Superior Tecnológico, ambas acciones

⁵³ En la anterior legislación de las Comunidades Campesinas a los ahora denominados barrios se les conocía con el nombre de cuarteles

Capítulo 4

obedecían al plan de trabajo anual de la Junta Directiva Comunal, pero también obedecía al interés de la población.

Una vez creado el comité, la directiva de este junto con la directiva comunal convocó al Primer cabildo abierto pro creación del distrito, para lo cual se llevó previamente una ardua labor de búsqueda de adhesión de parte de las comunidades vecinas, así como la aceptación de los hijos residentes ubicados en diversos puntos del país a colaborar con este objetivo. Las adhesiones de los poblados vecinos requirió la capacidad de convencimiento de los dirigentes así como la aceptación de su posición política dentro del contexto zonal. Esto les ha permitido sortear las dificultades con los pueblos y comunidades con quienes compite, y también experiencia en las relaciones con los políticos, funcionarios y técnicos de las oficinas del Estado. Ese año no obstante los acuerdos de adhesión logrados de las comunidades vecinas de Chalhuan y Huallancayo se anunció en cabildo abierto que sumadas las poblaciones de los pueblos adheridos no se alcanzaba el mínimo de población de 4,000 habitantes para reconocer legalmente a un poblado como distrito; les faltaba 190 habitantes. Pero para eso estaba el comité, para buscar mas adhesiones, conocer de los funcionarios e informar a la población de otras opciones legales, incorporar al mayor número de hijos residentes que viven fuera de Usibamba en este objetivo, así para como lograr el apoyo de algún político sobre todo uno de gobierno que pudiese acortar los trámites legales y que por “orden de arriba” se les reconozca como distrito.

De igual manera para la creación del instituto superior el comité respectivo buscó las adhesiones de las comunidades vecinas, a través de actas de compromisos; el poblado en asamblea ágilmente acordó ceder un área de 5,000 metros, y la construcción de un pabellón con cuatro aulas, carpetas, pupitres, pizarras, el tractor de marca Shangay para las prácticas de los estudiantes, así como herramientas de trabajo de tal forma que cuando visitaron los supervisores de educación estos hechos valieron mucho en la decisión tomada. Ante tal disposición y participación como localidad interesada las autoridades de educación en 1998 no les quedó más que emitir la resolución de creación de este instituto.

Como vemos el funcionamiento de estos comités constituyen importantes organismos ejecutivos para los cuales son electos por lo general los comuneros más experimentados y que han pasado los más importantes cargos en la comunidad. Estas experiencias evidencian capacidad de movilización y negociación de los miembros del comité con las autoridades de las comunidades vecinas y con técnicos, funcionarios y políticos, así como también con otros organismos ejecutivos de gobierno dentro de la comunidad.

Cuando en los comités surgen diferencias entre sus miembros o algunos aspectos no pueden ser resueltos ahí, son tratados por la Directiva comunal y otros de mayor trascendencia por las asambleas comunales. En las mencionadas experiencias los miembros del comité están en la obligación a informar periódicamente en asamblea general sus logros y también sus dificultades. Es en función a las evaluaciones estas que puede mantenerse o renovarse a los miembros de los comités.

Hay otros Comités formados para cumplir funciones más específicas pero a su vez pueden ser de mayor importancia, por lo que podría entenderse a estos como

Comunidad, Tierra y Autoridad.

instancias transitorias a las que se confiere autonomía absoluta. Por ejemplo el comité de parcelación formado con ocasión de la distribución de los terrenos cedidos por la SAIS en 1998. Como actividad institucionalizada para llevar adelante estas parcelaciones se nombró una comisión de calificación y adjudicación. Estas instancias son reconocidas como autoridades máximas para conducir estos asuntos y una vez señaladas sus funciones ejecuta autónomamente las acciones para la que fue creada. Un aspecto característico en las relaciones entre estas autoridades y los comuneros es el diálogo y conversación personalizados y se ve que junto al reconocimiento y el respeto son también comunes las respuestas hostiles y frontales de los comuneros que no se sienten bien beneficiados o son afectados en sus posesiones como producto de los procesos de calificación. En esta ocasión se entregó a los comuneros una parte de terrenos "tractorables" y otra en lugares con pendiente, lo que los comuneros denominaron "una parte buena y otra mala", no faltando entre ellos quienes estuvieron descontentos porque les tocó mas terreno malo que bueno.

En estas situaciones las autoridades centrales y del comité pueden ganar o perder simpatías y reconocimiento y ante tal situación la gente espera que su actitud sea abiertamente imparcial. Estando el comité en el centro de las miradas durante la parcelación los miembros buscan mostrarse amplios y democráticos, y dar muestras visibles de no permitir aprovechamientos individuales ni favoritismos. El que lo hace y es denunciado sabe que será enjuiciado y debe responder en asamblea y si acá no es satisfactoria su explicación, es exigido a disculparse públicamente y a aceptar la sanción que los deliberantes acuerden. En el fondo es la exigencia de una coherencia en la actitud a quienes han elegido para que dirijan la parcelación. Y esto es así porque todos los comuneros muestran necesitar de más terrenos, y dicen: "con los intereses de la comunidad nadie juega". En este mismo sentimiento confluyen los padres de los jóvenes comuneros, muchos de ellos exonerados que ahora más que antes están viendo que sus hijos accedan a sus primeras parcelas, por eso les dan su apoyo porque cada vez es más difícil lograrlo.

La administración del agua de riego que discurre por los canales de Consac y Paccha cuenta con una Comisión de ocho miembros también elegida en asamblea cada año, lo mismo es para la administración del agua potable. Ambas comisiones además de encargarse de los cobros que se establece, son las encargadas de convocar a la limpieza de estos canales o de cuidar la limpieza y del tratamiento de la potabilización del agua que consume la población.

Diferentes comuneros con diferentes derechos y obligaciones.

Las nuevas categorías de pobladores.

La existencia de categorías de pobladores esta relacionada a los derechos diferenciados que tienen los individuos de adquirir terrenos y al funcionamiento de la comunidad como institución que administra la tierra y pone las reglas de uso. Las parcelaciones de las tierras comunales llevada a cabo en 1958, la reestructuración asociativa de su uso de 1972, el actual uso individual de una

Capítulo 4

parte de las tierras comunales acordada en 1989 y 1993 y la reciente privatización de los terrenos urbanos como salidas a problemas son hechos que expresan procesos de exclusiones e inclusiones en cuanto al acceso a posesiones y tenencia de tierras. Estas experiencias muestran como los comuneros activos privaron a los exonerados de acceder a iguales beneficios en cuanto a terrenos pecuarios y agrícolas, así como se privó de acceder a ellos a los no comuneros y como todas estas categorías de pobladores acceden aunque diferenciadamente un terreno urbano. Como vemos las pugnas por acceder a estos recursos fueron produciendo otras categorías de pobladores.

Los comuneros mayores en tanto status diferente se les calificaron como comuneros exonerados o pasivos. Aquellos que por sanción fueron separados de participar de la vida institucional comunal, comuneros descalificados y los que decidieron no inscribirse como comuneros y seguir otras estrategias de vida sin ser directos partícipes de ella dio origen a la categoría de los no comuneros que son los que viven en la localidad pero no participan en la vida de la institución comunal.

En los últimos 40 años en Usibamba el acceso a los terrenos para uso familiar, a los terrenos comunales y al agua ha satisfecho a unos y perjudicado a otros. Como consecuencia permanentemente resquebrajaron sus reglamentaciones internas y produjeron formas de tenencia individual junto a la comunal y asociativa y como resultado un grupo de ellos siempre ha devenido con mayores posesiones privadas.

Los comuneros activos.

Es puesto de manifiesto en ciertos momentos la preocupación de los comuneros por asumir algún cargo o responsabilidad. Esto es sentido y entendido como un serio deber porque habiendo asumido o cumplido responsabilidades entonces existe el derecho de reclamar por ejemplo las hectáreas de terreno que le corresponde o participar de algún crédito que la comunidad haya convenido con el Estado, la banca privada o la SAIS.

En situaciones de aguda disputa por acceder a más tierra, sin embargo el asumir un cargo y las responsabilidades se convierte en un terreno de competencia. Es así que para tener control del acumulado de cargos y responsabilidades de tal o cual comunero se ha establecido el "record", el cual tiene mucha implicancia en el tratamiento de la entrega o las reversiones de los recursos considerados como de propiedad comunal. Obviamente que el control de los cargos cumplidos es memorizado mentalmente y manejado solo por el interesado pero si se quisiese constatar se recurre a averiguaciones y otras veces a la revisión de los cuadernos de actas de esos años. El "record" es válido no solo para cuando el comunero activo habiendo cumplido los años mínimamente necesarios solicite las hectáreas que le corresponde, sino también es válido para los exonerados y los comuneros descalificados quienes en su defensa por mantener algo de los recursos, apelan a los años de servicio que dieron a la comunidad. Es apelando a su record que un comunero exonerado podrá de alguna manera defender de mejor manera sus posesiones adquiridas si no lo

Comunidad, Tierra y Autoridad.

hace es casi seguro que se le aplique los acuerdo comunales dejándolo solo con las posesiones acordadas.

Los que tienen plenos derechos en el ámbito social y económico son los comuneros activos. Ellos de acuerdo a una experiencia gradual reconocida pueden asumir la mayor cantidad de cargos posibles durante sus 25 años de servicio, incluyendo los de mayor jerarquía como el de presidente de la comunidad, fiscal, delegado ante la SAIS Túpac Amaru y/o alcalde municipal. Los comuneros activos con esposa e hijos son los principales beneficiarios de los recursos de la comunidad. Ellos no reciben las tierras agrícolas ni el lote urbano inmediatamente que son reconocidos como comuneros. Primero se les inscribe en una lista de espera. En los últimos años es evidente el desconcierto y malestar de muchos de los jóvenes comuneros. Dicen que a pesar de estar en la lista de espera por mucho tiempo es muy poco lo que le conceden. Los comuneros jóvenes reciben muchas veces, a los dos o tres años su primera hectárea y estando en una paciente espera, consideran importante ir asumiendo los cargos.

Aunque se había establecido según el artículo N° 103 del estatuto interno anterior, que todos lo comuneros desde el momento de su primera calificación, tienen derecho a contar como mínimo con media hectárea, ahora no es así. Los terrenos los van recibiendo teniendo en cuenta su antigüedad. Con un buen "record" de servicios a la comunidad es posible que lleguen a más de 4 hectáreas luego de 5 a 8 años de comunero. Los comuneros con más años y con mayor "record" de servicios llegan a tener las 5.5 hectáreas de terreno. Pero ello no siempre es así, hay comuneros que cumplieron los 25 años de servicios a la comunidad que nunca llegaron a las 5.5 hectáreas, estos son sobre todo los comuneros que son exonerados por edad.

Derechos y relaciones entre diferentes generaciones: los jóvenes y los mayores.

Los comuneros exonerados tienen derecho de participar en las asambleas pero no están obligados a hacerlo. Aunque por estatutos están exceptuados de hacerlo es común verlos a algunos en la asamblea opinando sobre un punto en particular. Si bien son escuchados casi siempre sus opiniones no son tomadas en cuenta por lo que ellos manifiestan sentirse totalmente marginados y excluidos de la vida comunal.

El asunto generacional es delimitado por la condición de comunero activo y de comunero exonerado. A estos últimos también los denominan "comuneros pasivos", no obstante la mayoría de ellos se mantienen activos en sus actividades individuales y familiares. Entonces se hace evidente que la connotación de pasivos es relativa en relación a los deberes y obligaciones con la institución comunal. Entre ambas categorías existe una relación generacional que está cruzada por los intereses de los diversos tipos de pobladores. Esto se da en la familia donde siempre alguno de los miembros es comunero exonerado o algún otro es un no comunero o es hijo residente. En esta situación la familia es espacio

Capítulo 4

de discusiones sobre que camino tomar por ejemplo para poder preservar o mantener los recursos bajo control los recursos del padre o del abuelo.

Dentro de los comuneros activos también hay diferencias generacionales sobre todo entre los que se denominan comuneros “mayores” y los “nuevos comuneros”. Por lo general a los nuevos comuneros se les ve asumir los cargos con la idea de ir ganando experiencia y mayor “record”, lo que a veces es interrumpido por el viaje que puede hacer a los Estados Unidos. Para ser admitido el requisito básico como comunero es ser casado, por tanto tener familia. En este segmento de jóvenes hijos de comuneros durante sus años de niñez y primera juventud se define su condición futura ante la comunidad. Algunos de ellos al casarse y tener familia encuentran en la comunidad un inmediato respaldo para su organización familiar; algunos definen su ingreso sobre la base de un acuerdo familiar. En otros caso es lo contrario, sobre todo los hijos de las familias comuneras que han logrado adquirir alguna vivienda en la ciudad, son alentados y estimulados a seguir otro rumbo distinto al de ser comunero. Pero ello no siempre es definitivo; algunos de ellos habiéndose convertido en profesionales o prósperos negociantes han mantenido vínculos con la comunidad. Aunque ahora la comunidad por estatutos no puede incorporarlos, han establecido una relación formal desde su condición de hijos residentes.

Los jóvenes hijos de comuneros así como los jóvenes comuneros tienen una propia comprensión de las limitaciones de los recursos de la comunidad; por ello los comuneros exonerados cuando sienten mayor presión sobre los recursos que ellos controlan dicen *“Los jóvenes se engañan cuando creen que siendo comuneros la comunidad les va a dar terrenos, pero no es así: pero tampoco ellos pueden ir a la ciudad porque allí tampoco hay trabajo. Entonces entre todos, hay que ver como vamos resolver”*.

Hablar de las nuevas generaciones nos lleva necesariamente a señalar las características centrales de la orientación y comportamiento social y político que en los años 90 ha asumido este segmento poblacional, así como las implicancias en las actividades económicas en su condición de miembros o no miembros de la institución comunal. Vemos que su práctica muchas veces está en tensión con la dinámica de la institución comunal y se altera en cuanto lazos de comunicación y apoyo, el funcionamiento de las redes sociales construidas dentro y fuera de la localidad. Un aspecto que se halla a la base de estas actitudes y que enfatiza lo generacional es probablemente que los jóvenes han comprendido y comprenden de diferente manera la esencia del discurso asociativo y comunalista que promovió el proceso de la reestructuración en los 70. Las motivaciones políticas e ideológicas que movió las voluntades entonces y que lo sintieron íntimamente asociadas al desarrollo de Usibamba hoy no es entendido en la misma dimensión de entonces por la actual generación. Aunque es difícil saber cual es la dimensión del sentido pragmático orientado solo a la consecución de un recurso material por parte de la nueva generación, hay sin embargo algunos jóvenes pobladores que dicen:

“lo único que quieren los nuevos comuneros es terreno, no les interesa como a nuestros mayores la organización y el desarrollo de la comunidad, en el fondo así es.”

Comunidad, Tierra y Autoridad.

Entre la generación que ha asumido el control de la comunidad y los mayores se confronta por un lado un discurso que pide cambios del modelo iniciado con la reestructuración del 72 lo cual es asumido de manera mas coherente por los segundos y por otro un discurso más persistente en mantener lo central de los planteamientos originales del modelo asociativo lo cual es asumido por las nueva generaciones. Pero esto es paradójico por que son los comuneros activos de mayor edad y los exonerados quienes insisten en la necesidad de cambios y los comuneros jóvenes se oponen, cuando lo normal debería ser lo contrario. El resultado es que estos últimos como cediendo paulatinamente, a veces con la anuencia, aceptación implícita y en otras en coordinación con los exonerados, en muchos aspectos han ingresado desde recientes años a un lento proceso de cambios en la estructura del modelo asociativo.

Por ejemplo Rómulo pertenece a la joven generación de dirigentes de Usibamba. Los jóvenes dirigentes son aquellos que fluctúan entre una edad de 30 a 40 años, los comuneros activos mayores son los que generalmente pasan los 40 años y los exonerados son aquellos que por lo general pasan los 50 años y que han cumplido 25 años de servicio a la comunidad. Una y otra generación de comuneros activos e incluso los exonerados consideran como límite entre las generaciones anteriores con la actual generación joven, el año de 1994. Por ejemplo algunos comuneros activos nos dicen:

“desde Pablo Inga para adelante son los jóvenes que han tomado el control de la comunidad. El pueblo les ha confiado conducir al pueblo, aunque hasta hoy no demuestran realmente capacidad para hacer nuevas cosas distintas a los que los mayores hemos hecho. Siguen en lo mismo, no hay nuevas ideas”.

Por su lado los comuneros exonerados desde su percepción nos dicen:

“los jóvenes dirigentes han tomado la dirección de la comunidad, ya no nos toman en cuenta para nada, para ellos es como si no existiéramos”.

Agregan que sus sugerencias son casi siempre vistas con observaciones y reiterando que no son escuchados agregan:

“a pesar de que se les dice no quieren escuchar o no nos hacen caso, no saben recibir sugerencias”.

Los sentimientos de desconcierto y en algunos casos decepción están relacionados a las críticas de los activos mayores y exonerados por los “desaciertos” en la conducción comunal de las juntas directivas recientes. Es obvio que los desaciertos a los que se refieren son los acuerdos tomados por los activos en contra de los derechos e intereses de los exonerados. Por ejemplo el acuerdo de setiembre de 1998 de restarle a los exonerados una hectárea menos de su posesión. Sucedió entonces que luego de días y algunas semanas de agitada deliberación en seno familiar, en las calles, en la feria semanal la ejecución de este acuerdo fue frenado porque los doscientos exonerados en una decidida asamblea decidieron rechazarlo y acordaron presentar un sendo memorial ante lo cual los activos en posterior asamblea comunal tuvieron que retroceder. Ante la posible ejecución del acuerdo los exonerados dijeron:

Capítulo 4

“si nos quitan una hectárea, como vamos a sobrevivir con solo una hectárea y media de terreno, la muerte nos espera”.

Al respecto, ante la constante amenaza de sus derechos e intereses algunos comuneros activos mayores y exonerados nos transmiten desesperanza a futuro debido a la situación actual de la institución comunal, nos dicen: “ no se podrá volver a lo de antes”. Ellos muestran sentir añoranza de un pasado y por experiencias asociativas en las cuales fueron parte en su decisión e implementación; consideran que la nueva generación ahora en la conducción de la comunidad no está capacitada, ni podrá alcanzar el nivel de organización lograda por ellos. Cuando los comuneros mayores opinan cómo debe en adelante la comunidad conducirse se inclinan por el cambio del modelo y por la necesidad de privatizar no solo los terrenos urbanos para viviendas sino también los terrenos de uso agrícola. Descontentos con la actual organización comunal dirigido por los jóvenes realzan el significado de su experiencia colectiva y asociativa pasada, pero cuando se refieren al futuro se inclinan por la privatización y la titulación individual de los terrenos comunales. La actitud de las generaciones mayores es en respuesta a la imposición de algunas prácticas verticales de autoridad y de control comunal de parte de los jóvenes dirigentes que adquirieron un claro sentido excluyente de los comuneros activos mayores. Entre los factores mas importantes para que la relación generacional se estableciera de esa manera, al menos dentro del dominio público del gobierno de la institución comunal, están los de naturaleza política asociada a nuevos y diferentes criterios desarrollados en los años post violencia sobre el modelo asociativo en que se basó la reestructuración de 1972.

Para la comprensión de este problema es significativo las prácticas de autoridad desarrolladas en el marco del “vacío de poder” en la zona del Alto Cunas. La confrontación entre SL⁵⁴ y el ejército peruano en el marco de la violencia desde 1987 hasta 1992 produjo una ausencia total de autoridades comunales, municipales y políticas entre 1989 y 1990. Entonces la población no solo sintió ausencia de autoridades sino también experimentó sobrevivir entre dos fuegos, el fenómeno del desplazamiento forzado y la militarización de la civilidad a través de la conformación de los Comités de Autodefensa Campesina.

En estos años caóticos como consecuencia de la dispersión y forzada desconexión entre generaciones se habría producido el desfase generacional respecto a la transmisión de conocimientos y experiencias tal como en años y décadas anteriores venía produciéndose. Entonces muchos jóvenes migraron a las ciudades, y las autoridades mayores murieron o pasaron a la clandestinidad. Nuestro seguimiento respecto del desenvolvimiento institucional y político en los años de violencia nos indica que el debilitamiento de la organización comunal fue suplido por un estilo de gobierno fuertemente personal e individual de las autoridades de entonces. De alguna manera esto que obedecía a la situación política imperante lo evidenciamos en la gestión fuertemente individual de Edilberto Bruno uno de las principales autoridades durante los años de violencia. Edilberto dando muestra de lo imprescindible que por entonces se sentía debido a los difíciles momentos que se vivía nos dice:

⁵⁴ SL: siglas Sendero Luminoso

Comunidad, Tierra y Autoridad.

“en la asamblea general el pueblo siempre me elegía y no podía negarles. Yo siempre he sido autoridad muy querido”.

Los jóvenes por su lado desde su visión fundamentan su ruptura con las anteriores generaciones enfocando el individualismo mostrado por los mayores. Esto es criticado como un acto egoísta y se refieren a ello condenando a los mayores el no haberles transmitido los conocimientos y experiencias que estos tuvieron oportunidad de recibir. Como lo expresa Moisés Chuquichaico Presidente de la Junta Directiva Comunal en 1998:

“hay muchos que han recibido capacitación y por quienes la comunidad solventó los gastos por ello. Sin embargo esos conocimientos siempre se guardan solo para sí mismos. En ello están Juan Dios Quinto, el mismo Edilberto Bruno y otros. Casi todos los mayores son así, en cambio entre nosotros no sucede eso”

Partiendo del punto de vista de estos dos diferentes pareceres nuestra interrogante es si la necesidad de cambios en el modelo asociativo que está relacionado principalmente a la privatización o no de los terrenos agrícolas ha pasado o no a ser un punto crítico en la relación funcional entre los grupos generacionales y las redes basadas en el parentesco. En otras palabras hasta que punto las silenciosas confrontaciones generacionales motivadas por una necesidad de cambios comunales puede obstaculizar o alentar en determinada direccionalidad el funcionamiento de las redes sobre cuya dinámica funcionan las estrategias familiares. Mientras tanto evidenciamos las críticas a la continuación de un estilo excluyente en el gobierno comunal.

Derechos en las relaciones de género.

En la vida comunal y familiar la relación de género es importante. Dentro del ámbito de la familia esta relación esta sujeta a determinadas reglas, guiadas por el sentido práctico por la cual el hombre cumple determinadas obligaciones en las actividades cotidianas y la mujer otras. Muchos aspectos de esta relación en las últimas décadas han ido cambiando o al menos poniéndose más comprensible, como por ejemplo las responsabilidades en la familia. Si bien es el hombre y también la mujer que comparten las actividades tanto ganaderas como agrícolas, a veces sin embargo, sea por los cargos que asume el hombre o por haber migrado todas estas responsabilidades recaen en la mujer y sus hijos. En tal situación no siendo totalmente ajena al curso de la economía familiar la mujer es quien asume la principal responsabilidad. Obviamente esto repercute en los espacios públicos. Entonces para los pobladores es visible la directa ingerencia de la mujer en las decisiones para la venta de los ganados y también en la administración del ganado.

La comunidad califica al comunero en cuanto a derechos u obligaciones sin distinción de género, no obstante hay consideración a la mujer dentro de las tareas del conjunto, cuando ésta es viuda, o tal vez madre soltera o una comunera de quien el marido está de ovejero en los Estados Unidos. Sin embargo indistintamente hay rigidez respecto a las asistencias a las asambleas, faenas y en el cumplimiento de las cuotas anuales por año de permiso a los que han migrado a trabajar como ovejeros. La comunera activa de quien está ausente el

Capítulo 4

marido tiene mayor status que la esposa comunera de quien el esposo es el comunero titular. Estas últimas mujeres aunque muchas veces los esposos muestren subestimarlas para las funciones públicas, están permanentemente enteradas de lo que sucede; también las mujeres comuneras activas han asumido algunas responsabilidades públicas.

La ubicación dentro de una categoría de poblador no es individual sino de pareja, es decir no hay comunero activo que su esposa sea no comunera o comunera exonerada, la esposa de un comunero activo es comunera activa con el añadido de que es segunda titular siendo el comunero, primer titular. Esta condición es automática una vez inscrito el comunero en los registros de la institución. Lo mismo sucede en la categoría de los exonerados. Sin embargo existen casos donde la mujer es quien tiene el primer titularato. Esto es cuando como madre soltera o una mujer viuda estableció una nueva relación de pareja con un foráneo, por ejemplo. Esta última situación es la de los casos en la que la pareja esta conformada por una comunera activa y un no comunero. Esto es en situaciones en que el hombre no es de la localidad y aún no ha cumplido con el requisito de residencia de cinco años en la localidad, luego de lo cual recién podrá ser incorporado como miembro a la comunidad. El foráneo en estas condiciones si bien sus obligaciones no son directamente en las actividades que se decide para los comuneros activos, estos pueden participar en las faenas convocadas por el centro educativo o por el barrio en su condición de padres de familia o de residentes urbanos. A diferencia de los activos los no comuneros deciden quien de la pareja asume la responsabilidad de cumplir con las faenas convocadas por la comunidad. Siendo muy característico que el no comunero por lo general labora mucho tiempo del año fuera de la localidad, la no comunera además de tener “por ahí su chacra” y unos cuantos animales, también esta en algún negocio.

En estos últimos años debido a la presencia de los programas de apoyo alimentario de parte del Estado a través del denominado programa del Vaso de Leche, y de los comedores populares las mujeres de las diversas categorías son partícipes de los diversos niveles de organización. Así también es evidente la mayor ingerencia de las mujeres comuneras en los cargos de gobierno comunal.

Las mujeres solteras con hijos y las viudas comuneras activas tienen el derecho de posesión de un máximo de 4.5 hectáreas, 1 de riego y 3.5 hectáreas de secano. Se da también casos en que las viudas mantienen sus posesiones logradas en vida por el esposo. En noviembre de 1996 estas extensiones fueron modificadas como sigue: cuatro hectáreas y media como máximo para el comunero activo, cuatro hectáreas para los exonerados con previa evaluación de cargos, tres hectáreas para las comuneras activas y dos hectáreas y media para las comuneras exoneradas⁵⁵.

A los comuneros de ascendencia de familias provenientes de otra localidad los denominan “achachas” que son las personas que al casarse con una mujer de Usibamba pasado el tiempo, mas o menos entre 4 a 5 años en el mejor de los casos, son incorporados a la comunidad en condición de comuneros activos. Estos no tienen las mismas opciones y oportunidades que los activos en asuntos de responsabilidades y cargos comunales, casi nunca asumen los cargos principales. Las mismas limitaciones experimentan los hijos de estos, pero a

⁵⁵ Libro de actas de la Comunidad Campesina de Usibamba. Asamblea del 13.11.96.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

pesar de ello han habido comuneros que habiendo superado las sutiles y abiertas trabas que les ponen asumieron las principales responsabilidades, casos que veremos más adelante.

Los comuneros activos, exonerados, hombres y mujeres, viudas y madres solteras tienen presente que por Estatuto interno, siendo la comunidad campesina la legítima y única propietaria de las tierras dentro de su ámbito (art. 131 del estatuto) el acceso a la tierra en condición de propiedad privada no es posible. Todos acceden a la tierra en condición solo de usufructo. Pero en el curso de los años la comunidad ha ido incluyendo y aceptando formas de uso, a manera de propiedad privada, prácticas de transmisión de derechos incluso a manera de herencia. Ha habido también modificaciones en las decisiones sobre el acceso a las tierras, los plazos para acceder a los primeros terrenos, los requisitos etc. Estatutariamente el acceso a la tierra, es, a través de lo que los comuneros denominan adjudicación. A la forma de acceso y uso de la tierra lo llaman Condiciones de Dominio de las Tierras. Estas condiciones de dominio son diferentes de acuerdo al tipo de comunero.

Junto a ellos dentro de la localidad existe otro segmento de pobladores que no están inscritos como miembros en la institución comunal, estos son los comuneros o comuneros no agrícolas. Estos últimos son considerados pobladores de Usibamba. Por estatuto ellos no tienen derecho a acceder a un terreno comunal, ni terreno para vivienda. Sin embargo en la práctica no son excluidos del todo y cuando se trata de la distribución de los recursos, las autoridades casi siempre deciden entregarles una parte, por lo general la mitad de lo que por derecho les corresponde a los comuneros activos. El nombre de comunero no agrícola también supone que no tienen como actividad principal la actividad agrícola o pecuaria, sin embargo ello tampoco es así. Muchos de ellos tiene ganado y cultivan, aunque en pequeñas porciones.

Conclusión.

En esta parte hemos interpretado el significado que los comuneros exonerados dan a su participación en la adquisición de las propiedades territoriales de la comunidad de Usibamba. Indicamos las particularidades más importantes del proceso de las parcelaciones que a su vez constituye la base material del desarrollo de la percepción comunera sobre la propiedad comunal y de la propiedad y posesión individual y familiar de este recurso. También describimos, haciendo nuestra interpretación, de las estrategias construidas por los propios comuneros en el curso de los conflictos internos generado en la lucha por acceder a estos.

Usibamba desde su creación y a lo largo de su historia muestra que está en permanente reformulación de su condición, hecho que se ha producido dentro de un contexto de conflictos locales, regionales y nacionales sobre los derechos de propiedad territorial. La formación de la comunidad ha implicado la lucha por la delimitación de las fronteras territoriales, por lo cual han disputado territorios con los propietarios y haciendas aledañas. En esta parte del estudio, describimos en base a experiencias de vida y estudios de caso, la relación que los comuneros

Capítulo 4

establecieron con el exterior debido a las necesidades de afirmar la posesión y propiedad de sus territorios, el desarrollo de sus relaciones con el Estado, las relaciones intercomunales dentro de la zona y región en diversas épocas. También incluye la descripción de las pugnas internas entre comuneros por como responder a estos factores externos.

Los continuos procesos de exclusión e inclusión presentes en las pugnas por acceder a los recursos expresaban por un lado la tendencia hacia la concentración de los recursos y por otro, presiones para las periódicas parcelaciones. La reestructuración de 1972 se dio en aplicación de la ley de reforma agraria 17716 y como tal constituyó una nueva parcelación de los territorios comunales. La desactivación de la empresa comunal en 1987 si bien fue por motivos de presión de parte de la subversión, motivó otras parcelaciones de los terrenos comunales. Esta vez las parcelaciones se dieron sobre los terrenos de uso comunal.

No obstante el crecimiento de la población hasta hoy se mantiene la forma asociativa en el uso de los recursos, pero el acceso por comunero es una menor extensión. Si bien no se evidencia una significativa concentración de los recursos en manos individuales, las parcelaciones continúan dándose sobre los pocos terrenos comunales que quedan y sobre los terrenos de los descalificados y migrantes, lo cual por lo general objeto de reñidas disputas. El centro de la disputa entre ellos es sobre los menores o mayores derechos que uno u otro debiera mantener. Los adecuamientos a estas situaciones que incluyen cálculos y estrategias es parte de conflictos y negociaciones.

Se ha visto como la vida comunera en Usibamba es renovada en su reglamentación lo que consideramos también responde a la permanente pugna entre sus pobladores por acceder a los recursos. No obstante ello no podemos decir que los móviles de las actividades en la que están involucrados los comuneros activos, los exonerados, los no comuneros incluidos los hijos residentes, sean solo por acceder a los recursos. Si bien es una importante motivación por lo cual el comunero asume cargos con la finalidad de alcanzar mayor "record", cumplir con las faenas, asistir a las asambleas etc., existe la motivación de cumplimiento que lo llaman "trabajar para su pueblo". Es indudable que esta motivación está presente. Pero podemos decir que la participación comunera está alentada por ambas motivaciones, es decir por las preocupaciones de "trabajar por su pueblo" y por la permanente competencia por acceder familiarmente a mayores recursos posibles. Por ello asumir las responsabilidades de autoridad en su momento es el centro de la disputa. Como no siempre pueden asumirlo los mismos hombres, unos ceden a otros, favorecen que en tal o cual cargo estén tal o cual persona. El comunero que ha logrado acceder a suficiente terreno, si es que desea seguir asumiendo cargos, lo hace para acumular cierto prestigio individual. La vida comunal cotidiana cuenta con espacios de disputa política, lugar donde los problemas son definidos y en donde también existe competencia. La dinámica de la organización y funcionamiento interno de la comunidad expresa el contenido y significado de comunidad. Es tal o cual percepción de los comuneros sobre los principales problemas, su tratamiento, así como la capacidad de agrupar en torno a estos puntos de vista a otros comuneros, lo que motiva la pugna por los cargos comunales.

Comunidad, Tierra y Autoridad.

El desarrollo de la institucionalidad de la comunidad podemos medirlo por el grado de su organización interna. Usibamba presenta varios niveles de organización como el nivel de organización central, el nivel barrial y el nivel especializado. También la organización en el nivel de categorías de pobladores como es el caso de los exonerados. En las instancias formales (directivas, comités directivos) al ser renovadas anualmente, directa e indirectamente nadie es eximido en este proceso; a su vez estos son momentos de deliberación a través de los cuales la gente está sujeta a la dinámica comunal. Así llegamos al punto en que los límites institucionales como comunidad campesina es rebasada por el desenvolvimiento mismo de la vida en comunidad. Entonces los actos de las autoridades de la comunidad involucran a quienes están dentro y fuera de esta, como por ejemplo cuando se reglamenta que todos son partícipes de los procesos de exclusión e inclusión. En la vida en comunidad toman parte todas las categorías de pobladores incluidos, los que radican fuera de la localidad, así como los que migraron a trabajar como ovejeros a los ranchos americanos. Unos y otros de acuerdo a la categoría de poblador acceden a la comunicación y establecen determinados grados de relaciones con la gente de la comunidad.

Cuanto de lo que se decide en asambleas recoge las opiniones formuladas informalmente por los pobladores, es difícil saberlo, no obstante existen mecanismos a través de la cual quienes no tienen voz ni voto, pueden hacer llegar sus ideas y sentir. Las asambleas por ello también recogen intereses provenientes de los no comuneros, los hijos residentes y de los exonerados; por que no solo es campo de deliberación y decisión sobre problemas que concierne a los activos, en ese sentido la asamblea es un espacio en la que concurren múltiples intereses y fuerzas.

Las elecciones de las autoridades, el ejercicio del sistema de cargos y el reconocimiento de estos muestran como los diversos actores forman parte de específicos dominios y arenas sociales donde se ejerce autoridad y poder. El ejercicio de autoridad es en base a los acuerdos tomados en las asambleas comunales, espacio en donde se está formalizando permanentemente los deberes y los derechos de las diversas categorías de pobladores.

CAPITULO 5

LA DISTRITALIZACIÓN, LA NOCIÓN DE LOCALIDAD Y LAS RELACIONES DE PODER LOCAL.

Introducción

En este capítulo estudiamos la creación de un nuevo espacio institucional de gobierno: La municipalidad. Su estudio nos llevó a conocer la lucha de los comuneros y pobladores usibambinos por ser parte de la organización política del estado peruano y obtener la categoría de distrito. Lo hacemos desde dos eventos sociales: la privatización de los lotes urbanos y la lucha por la distritalización de Usibamba⁵⁶. Estos eventos expresan el despliegue de diversas prácticas organizativas dentro del desarrollo de las relaciones de poder en la localidad y entre las localidades de la zona del Alto Cunas. También expresan las preocupaciones políticas y sociales de los integrantes de la comunidad dentro de las cambiantes condiciones en un contexto zonal y regional.

La distritalización de Usibamba es un tema que involucra la comprensión de las relaciones que se están dando entre la comunidad y el Estado nacional, la relación entre la comunidad y el municipio, la presencia del Estado en la zona rural, la interacción intercomunal, el liderazgo y las relaciones de poder en la localidad. También involucra la comprensión de las motivaciones y secuencias de los cambios que se están produciendo en el modelo asociativo en referencia a la privatización del recurso tierra y el desarrollo del sentido de pertenencia a una localidad expresada en múltiples y variadas prácticas individuales y de grupo. Esto metodológicamente ha requerido explorar a fondo estos eventos sumergiéndonos en el mundo socio-vital de quienes basados en las redes de familia y de comunidad se han preocupado desde hace muchos años en los proyectos colectivos.

La evolución de la noción de localidad y de la presencia del Estado en el Alto Cunas.

El reconocimiento legal de Usibamba el 9 de Mayo de 1939 como comunidad de indígenas constituyó una secuencia de importantes eventos sociales previos y simultáneos como: la construcción de la carretera de Huancayo-Yauyos-Lima a mediados de la década del 20, el desarrollo de los conflictos por tierras con las haciendas Consac y Jatunhuasi y la creación de la primera escuela "San Juan

⁵⁶ Distritalización es el término que la población de Usibamba usa para explicar su decisión de lograr el cambio de categoría de poblado. Es decir convertirse de anexo a distrito. En el Perú el distrito es la unidad básica de la organización política del Estado. Varios distritos forman una provincia y varias provincias forman un departamento, varios departamentos una región.

Capítulo 5

Pampa” en 1938. (Condor A/1975:30). Señalamos estos hechos como antecedentes de la distritalización de Usibamba en torno a cuyo objetivo en los últimos años se establecieron las relaciones de poder local y con ella nuevas prácticas organizativas y otras nociones de comunidad en la gente de esta localidad.

Un importante evento social fue la construcción de la carretera de Chupaca Yauyos- Lima en los años 20 del siglo pasado en tanto que afectó lo tradicional, debido que inicia una interacción mediada por otros elementos y factores propios de la modernización: Las vías y medios de transporte. La carretera ubicó a los poblados de la zona en un curso de modernización posibilitando una interacción constante con las ciudades de Chupaca y Huancayo. Las consecuencias políticas y sociales de la construcción de la carretera son de mucho interés, no obstante que fue el resultado del juego de intereses políticos de la familia Manchego Muñoz⁵⁷. La construcción de la carretera se llevó a cabo como parte de la ejecución de la Ley Vial N° 4113 promulgado cuando era Ministro de Gobierno Celestino Manchego Muñoz, propietario de dicha hacienda y en un contexto social de desplazamiento de Jauja como anterior centro político y por la emergencia de Huancayo como nuevo centro político y comercial de la región central del Perú (Alberti, G. Sánchez R., 1974, Manrique N./1985). Con esta carretera se introdujo definitivamente al mercado regional a la población rural de esta zona altina con sus implicaciones sociales y culturales. Su construcción tuvo efectos en todos los poblados de la zona.

Un evento social producido como consecuencia de la construcción de la carretera es la ejecución del proyecto de urbanización de Usibamba ejecutado a inicios del 40. Ello implicó la decisión comunal de trasladar el lugar del poblado a la “Pampa de Antacata” que entonces era terreno de su propiedad. Lo hicieron por la cercanía de la “pampa” a la carretera. Sin embargo este traslado también tuvo una motivación natural que fue la amenaza de desbordes de la laguna de Chahuapuquio ubicado en las alturas del entonces poblado de San Juan Pampa, hoy denominado Usibamba Viejo. Entonces Usibamba estaba dividido en tres cuarteles: el primero llamado San Juan que era donde estaban los ascendientes de la actual población de usibambinos, el segundo, San Juan de Quishuar y el tercero, San Francisco de Salvio.

Hechos como la creación de la feria anual de Usibamba el 1º de Abril de 1940 y la implementación del proyecto urbano en 1943 constituyeron hitos sociales en el desarrollo de la noción de localidad en tanto que el acercamiento a instituciones regionales y nacionales y el desarrollo de prácticas organizativas dio la configuración social actual de este poblado. Posteriormente se produjo un conjunto de eventos como las parcelaciones de las tierras comunales y en los años 70, 80 y 90 como parte de la reestructuración de la comunidad se produjo la culminación del primer canal de irrigación de Consac, la constitución de la empresa comunal, el agua potable, la instalación de las redes de luz eléctrica, la creación del colegio secundario, la infraestructura del local comunal, la instalación del teléfono, la creación del Instituto Tecnológico Superior “9 de Mayo”, la

⁵⁷ Esta familia fue la propietaria de la hacienda Yanacocha ubicada entre la Cuenca del Alto Cunas y la Quebrada de Angasmayo. Según fuentes históricas estas propiedades fueron adquiridas a fines del siglo XIX en reconocimiento a su contribución en la guerra con Chile.

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

culminación del canal de riego de Pacha, la extensión de las redes de luz eléctrica a todos los barrios, la redemolación del parque, y la construcción del puente sobre el río Consac que va a permitir la penetración directa a Usibamba por la zona de Huallancayo sin llegar a la localidad de Chaquicocha.

Entre otros hechos menores esta es una larga acumulación de hechos positivos dentro de un contexto de competencia a fin de lograr algo en pro de Usibamba en la que mucha gente participó muy activamente teniendo siempre presente hacer de este poblado el principal de la zona. Todas estas acciones se hicieron tomando como referente la comunidad campesina como localidad y como lugar central de ubicación y sobre el cual se desarrolló un sentido de pertenencia e identidad. Ahora las fluidas relaciones interactivas entre las localidades del Alto Cunas han permitido establecer entre todas ellas la noción de localidad zonal.

El significado social y político de la competencia en la noción de localidad.

Para los usibambinos la distritalización significa la obtención de una categoría política mayor como poblado con lo que dejará de ser anexo. De darse el caso la institución comunal se mantendrá dentro de ella e integrará dentro de sus límites distritales a otros anexos y otras comunidades. Desde el punto de vista de las motivaciones políticas y de las prácticas organizativas esto expresa el desarrollo de las relaciones de poder dentro de espacios de poder que van más allá de Usibamba y el desarrollo de una nueva noción de localidad en la gente. Por ello la distritalización no puede reducirse al resultado de la privatización de los lotes urbanos en Usibamba, ni a los trámites legales o a la aplicación de las políticas de Estado. De lo que se trata es de la competencia interlocal y liderazgo, de relaciones de dominio y poder y tras ello de las prácticas organizativas y de las características de la interacción entre los hombres en el marco del desarrollo de nociones de su localidad.

En la zona que estudiamos las prácticas organizativas se desarrollaron cruzando localidades sea anexos, caseríos, comunidades, distritos. Desde este punto de vista no existen localidades aisladas sin interrelación tal como se presentaron bajo el esquema teórico que propuso en los años 60 del siglo pasado, la comprensión del sistema de hacienda para explicar la realidad rural. Este enfoque no ayuda a la comprensión de esta realidad y es limitado para comprender las prácticas organizativas cotidianas ante los cambios.

Las prácticas organizativas son resultado de una conciencia histórica sobre logros alcanzados en sus conflictos por la tierra con los hacendados de Mito, más recientemente en las experiencias de interrelación por motivos laborales cuando los pobladores se fueron a los centros mineros desde fines del siglo pasado, en la participación como comunidad socia en la SAIS Túpac Amaru, en el enfrentamiento con la subversión y en la reciente y diversa relación con el Estado. Estas experiencias han significado el desarrollo individual y grupal de nuevas e inusitadas experiencias, prácticas de organización y de autoridad dentro de las relaciones de poder establecidas en la localidad y en la zona.

Capítulo 5

La competencia intercomunal motivada por las preocupaciones de desarrollo definió la competencia por ser centro o “cabecera” política de la zona, lo cual se asoció en un momento dado a ser capital del distrito. Esto se inició en el periodo de post reconocimiento legal de muchas “Comunidades Indígenas” sobre cuya base institucional el Estado en el Perú amplió su presencia democratizándose vía la creación de los gobiernos locales y en el nivel más cercano a la población las municipalidades distritales. Desde este punto de vista se entienden los objetivos por el que después de ocho años de creado el distrito de San José de Quero como cabecera de la zona, se conformó el comité pro distritalización de Usibamba. Muchos usibambinos mayores piensan que “su pueblo estará incompleto”⁵⁸ si es que continúa sin una feria.

Respecto a los factores que intervienen en el desarrollo de la noción de localidad los casos estudiados indican que es necesario reevaluar el concepto de ubicación asociado a territorio, pertenencia, costumbres, redes parentales de tipo endogámico o exogámico. Con el proceso de distritalización la pregunta es: en la construcción de la noción de localidad en Usibamba esta presente el establecimiento de nuevas lógicas principios y reglas que no tienen nada que ver con compartir experiencias pasadas?. En el desarrollo de la noción de localidad esta presente la discontinuidad histórica?. En la exploración de las conexiones para explicar la noción de localidad, no es suficiente haber participado ni compartir de los mismos antecedentes históricos. Lo que hemos observado y traemos a colación con los casos tomados es que la gente ve al distrito como un espacio en donde van variar el tipo de interacciones entre sus poblados y como una instancia que va dar lugar a todo tipo de gente así no sea miembro de las comunidades establecidas.

Las historias de vida nos han ayudado a centrarnos en el análisis de las prácticas organizativas en relación a los aspectos culturales y estructurales y sus implicancias en las relaciones de dominio y poder. Sin embargo para comprender el sentido de la participación individual y la valoración de las experiencias de vida es importante dar un contexto donde se suscita lo mencionado.

Abriendo paso a la distritalización: La herencia de los terrenos para vivienda.

En todo momento incluido en el periodo de la reestructuración siempre ha existido un reconocimiento de los límites entre la propiedad individual y la propiedad colectiva. La población siempre ha diferenciado lo que es propiedad familiar y lo que no es su propiedad. Los primeros son los bienes adquiridos por el trabajo familiar como los ganados, artefactos etc. Cuando se dio la reestructuración un punto crítico fue siempre el lote y la vivienda urbana. Formalmente todos aceptaban que los bienes adjudicados por la comunidad incluido el lote urbano no era de su propiedad, pero cuando este lote urbano tenía que retornar a la comunidad existía un descontento y desacuerdo. Tanto era el descontento que desde los inicios del 80 se empezó a tratar el asunto en asambleas.

Entonces como ahora las respuestas inmediatas de los comuneros a la reversión⁵⁹ del lote a la comunidad era lograr el paso de este lote al hijo o a un

⁵⁸ Según esta noción comunera, ser completo como poblado, es llegar a ser distrito.

⁵⁹ Reversión constituye el retorno de los recursos (terrenos, lote urbano) entregados al comunero activo por parte de la institución comunal.

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

familiar del anterior posesionario y así de esta manera el lote urbano se mantenía en manos de la familia. En el caso de los comuneros con hijos no comuneros, el asunto se presentaba más crítico y la respuesta de ellos era distinta. Por ejemplo recurrían al representante del poder judicial de la localidad, que es el Juez de Paz, y ante esta autoridad se suscribían sendas memorias testamentarias. De este hecho damos un ejemplo:

En enero de 1983 a través de una memoria testamentaria Santos Inga Cotera dispuso dividir su único solar urbano entre sus diez hijos quienes en su mayoría no eran comuneros. Lo hizo ante el Juzgado de Paz y testigos debido a su avanzada edad. Este documento dada por una autoridad disponía que esta voluntad de herencia sea “válida para siempre”, contraviniendo con ello a las reglas comunales vigentes.

En este caso los herederos no solo no eran comuneros, sino que tampoco radicaban en Usibamba lo que trajo conflictos entre esta familia y las autoridades de la comunidad, lo que llevó a que el documento emitido por el Juez de Paz no fuera validado por las autoridades. Los representantes de la comunidad indicaron que este tipo de documentos no tiene validez, porque “lo que manda es el estatuto interno en cuanto a propiedad y derechos”. No obstante ello los familiares guardaron el documento con la esperanza de que les valga algún momento para hacer valer sus derechos.

Santos Inga murió en 1997 y las autoridades de la comunidad decidieron entregar estos terrenos urbanos primero en posesión y luego con la privatización en propiedad a dos de sus hijos residentes en Usibamba, uno de ellos comunero y el otro no comunero. El asunto se resolvió adecuando a la circunstancias las reglas comunales. Las aspiraciones elementales de los hombres como el derecho a un patrimonio que puede ser heredado a las generaciones venideras se relaciona a sus intereses y preocupaciones cotidianas de alcanzar lo que como comunero y/o poblador tiene derecho y a las necesidades de desarrollo de su pueblo.

Cuando los problemas de este tipo crecieron la salida fue la privatización de los lotes urbanos. Fue así que luego de más de 15 años de discusiones y pareceres encontrados se concluyó en 1996 con el acuerdo de privatizar los terrenos urbanos. Con la privatización de los lotes urbanos cuyos acuerdos comunales y trámites técnico-legales son desde fines de 1996 los asuntos de herencia, incluso las de ventas de lotes urbanos están siendo tratados de distinta manera por los comuneros y no comuneros. Están siendo tratados en los mismos términos de las comunidades vecinas en la que existe el derecho de propiedad individual. Algunos comuneros no han esperado que culmine el trámite técnico-legal de la titulación individual de las propiedades urbanas, y han vendido a otros comuneros sus lotes o partes de sus lotes con solo el Certificado de Posesión de Concejo Municipal (Agencia) de la Comunidad⁶⁰. Es el caso de Mauro Damián y su esposa quienes se han ido a radicar a Chupaca por lo que han vendido su lote urbano pero mantienen sus posesiones agrícolas. Estos hechos muestra que los comuneros para arribar a acuerdos se mueven entre dos marcos legales: el de la comunidad y el de la propiedad privada.

⁶⁰ Es un certificado de posesión emitido por la comunidad que no tiene validez en las oficinas del Estado para la titulación individual de los lotes urbanos.

Una peculiar forma de heredar lotes urbanos.

El padre de Rómulo ha entendido los cambios que existe en los usibambinos respecto a su relación con la institución comunal sobre todo en los jóvenes. Por ello Faustino, padre de Rómulo es un comunero que siempre ha estado preocupado del futuro de sus hijos. Esto lo expresa a través de lo siguiente.

A pesar de las reglas prohibitivas e investigaciones permanentes hechas por las comisiones conformadas para evitar el acaparamiento de lotes urbanos, este siempre ha sabido ingeniárselas para tener algunos recursos más. De esto Faustino nos dice:

"Antes de que se vaya a los Estados Unidos le di a mi hijo Rómulo el lote que compré⁶¹ a un comunero por el año 1973, ahí iba a vivir con su familia, pero ahí nomás viajó y ya no se juntaron. Yo he tenido por entonces hasta tres lotes, ahora tengo dos, uno en donde yo vivo y otro que lo tengo ahí y usted: por si acaso no sabe que debo hacer del otro lote que tengo que no he hecho saber de eso a las autoridades?"

Don Faustino pudo preservar bajo su posesión algunos lotes que con el tiempo han sido entregados a sus hijos. Es así que cuando dos de sus hijos llegaron a ser adultos y se incorporaron a la comunidad, las autoridades cedieron en uso la mitad de un lote para Yolanda y la otra mitad para Rómulo como parte del lote y medio para vivienda, al que los comuneros tienen derecho. Es probable que el tercer lote del que nos hizo mención haya sido pensado por él destinarlo a sus dos últimos hijos varones, quienes sin embargo pese ser mayores de edad y tener hijos no han podido conformar familia y tampoco son comuneros. De esto Faustino nos dice con seguridad:

"yo nunca he exigido a mis hijos, ni a Rómulo ni a nadie que sean comuneros, cada uno a voluntad lo decide".

Sin embargo es obvio que su búsqueda de recursos en un sentido preventivo siempre ha sido un factor material usado como instrumento de convencimiento para que sus hijos en algún momento opten ser comuneros. Pero lo real es que aún dos de sus hijos no han recibido sus lotes urbanos porque no son comuneros activos. Mientras tanto Don Faustino se muestra preocupado por mantener en clandestinidad un lote que no tiene ocupantes. De esto podemos decir de Faustino que ha vivido y aceptado los cambios producto de la reestructuración. Sin embargo siempre ha tenido un particular comportamiento y comprensión del funcionamiento del modelo asociativo. No ha confiado mucho de las autoridades en las entregas y reversiones de los lotes urbanos y terrenos agrícolas, entonces a su manera las ha ejecutado y busca ejecutar las entregas a sus hijos.

En 1995 cuando Rómulo retornó de los Estados Unidos construyó su vivienda en este lote cedido por su padre, pero antes, al momento de su entrega fue refrendado por las autoridades de la comunidad y ahora es donde actualmente vive con su familia. La familia de Rómulo ha hecho esfuerzos para que las cosas se resuelvan así y muestra conformidad porque a pesar de todo han actuado conforme los comuneros lo consienten.

⁶¹ Casos como este evidencian la compra y venta de lotes urbanos, transacciones que son llevadas a cabo sin conocimiento de las autoridades comunales.

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

Con la finalidad de regularizar las posesiones urbanas en 1996 se constituyó una comisión de investigación del número de lotes por comunero. Esta comisión también observaba los casos de los lotes que fueron vendidos. Esta medida se llevó a cabo como parte de las acciones técnico-legales para la privatización y titulación individual de los lotes urbanos.

No obstante de haberse constituido sucesivas comisiones de investigación en varias oportunidades, algunos comuneros cuentan aún con dos lotes urbanos. Esto se debe en algunos casos a la primera decisión tomada en 1972, en la que se acordó adjudicar dos lotes para cada comunero. Desde entonces algunos comuneros cuentan con dos lotes. Este acuerdo luego fue modificado, pero algunos comuneros han mantenido de diversa manera estas posesiones. Otros comuneros, incluso los no comuneros además de su lote mantienen en posesión el lote de sus padres ya fallecidos. En estos casos la reversión no es inmediata, más aún cuando dentro de la familia hay nuevos comuneros que solicitan se les transfiera estas posesiones. Tarcio es un no comunero, además de su huerto familiar y lote urbano conduce las posesiones agrícolas y urbanas de sus padres, él los consideró siempre como su propiedad y dice de las comisiones:

“por más comisiones que se haga, nunca se sabrá cuanto terreno tienen los comuneros. Eso es bien difícil”.

A continuación presentamos experiencias de transmisiones de tipo hereditario y de ventas de los lotes urbanos, no obstante estar prohibidos por reglamento interno de la institución comunal.

La privatización de los lotes urbanos como antecedente de la distritalización.

La privatización de los lotes urbanos es de alguna manera el cambio de rumbo de una experiencia asociativa de años. Como idea se desarrolló como dijimos, en el marco de los conflictos producidos en los límites entre lo familiar y comunal y entre la posesión y la propiedad con respecto a un bien como es la vivienda. En el fondo es consecuencia de la presión de las nuevas categorías de pobladores como los exonerados o los no comuneros y también de parte de los comuneros activos por introducir modificaciones en el sistema asociativo respecto a la reversión a la comunidad de la posesión destinada a la vivienda.

Al principio, el mayor interés provino de los comuneros exonerados así como de los no comuneros. Estos grupos exceptuados del uso de los derechos que sí los tienen los comuneros activos, buscaron nuevas formas de organización para mantener y defender los recursos que hubieren obtenido, así como mecanismos de inclusión en niveles orgánicos aceptados en la comunidad. Por el lado de los comuneros exonerados con la creación de su asociación de exonerados en 1998 institucionalizaron una organización ante la necesidad de hacer valer sus derechos de posesión ganados por sus años de servicio. Entre estos se hallaba el derecho a heredar la vivienda en la que habían crecido sus hijos y pasado los años de su vida.

Junto al interés por la privatización de los lotes urbanos han estado también las preocupaciones por la creación de nuevas formas de institucionalidad que

Capítulo 5

incorpore a todos los miembros de la localidad. Por ello oportunamente fue reactivado el Comité Pro distritalización⁶². El objetivo de ser distrito ha generado desde hace más de dos décadas la necesidad de presupuestar todos los años el funcionamiento de este comité como uno de los más importantes para la comunidad.

Diremos sin embargo que las inquietudes privatizadoras de los lotes de vivienda, ahora también asumidos por los comuneros no se presenta como una directa consecuencia de la propaganda neo liberal del actual gobierno. El interés de la población por privatizar los terrenos urbanos en Usibamba, se ha producido por una causa inmediata como la exigencia en los trámites legales para alcanzar la distritalización de esta localidad. Sin embargo a esto se suma las causas de fondo señaladas más arriba, como los conflictos producidos en los límites entre lo familiar y comunal y entre la posesión y la propiedad con respecto a la vivienda, lo cual era generado por la presión de los nuevos grupos de pobladores por modificar el sistema asociativo y de reversión en cuanto a la posesión destinada a la vivienda. Así se entiende la búsqueda de distritalizarse también como una aspiración esencialmente descentralista de los anexos, caseríos y comunidades ante el centralismo de los distritos y provincias.

La privatización de los lotes urbanos fue objeto de debate en las asambleas desde inicios de los 1980. Luego de algunos años, sobre todo durante los años de apogeo de la reestructuración, la generación actual de jóvenes autoridades reiniciaron los trámites en 1995 motivados principalmente por las necesidades legales para seguir el trámite para la distritalización. Según este trámite para que un poblado pueda tener la categoría de distrito es requisito indispensable que los residentes de las viviendas sean los propietarios de los mismos y que esta propiedad esté titulada e inscrita en los registros públicos de bienes inmuebles, con la finalidad de medir la tributación por autoavalúo y otros pagos que el vecindario debe hacer a las municipalidades como parte de sus ingresos propios.

Es así que la privatización de los lotes urbanos al encontrar relación con la aspiración de distritalización, fue desarrollándose como punto de coincidencia entre comuneros activos, comuneros exonerados y no comuneros. Al final todos terminaron estando de acuerdo con la privatización de los terrenos y viviendas urbanas.

Veamos como la gente ha continuado gestando esta nueva institucionalidad.

El requisito de la propiedad para la nueva institucionalidad distrital.

Con la lotización urbana la Agencia Municipal había entregado a los pobladores de Usibamba un certificado de propiedad del terreno para vivienda, sin embargo este documento no tenía validez legal para el proceso de distritalización. No obstante ello, la población de Usibamba tenía de todas maneras que cumplir con esa exigencia.

Los impasses burocráticos en las dependencias del Estado y las dificultades en el conocimiento de los aspectos legales hicieron interminables los trámites, no obstante siempre que asume un nuevo presidente y su equipo se observa un

⁶² Este comité fue creado en 1957, 6 años después que San José de Quero obtuviera la categoría de distrito, del cual es anexo Usibamba.

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

renovado ánimo. La población comunera al ver salir a un equipo y nombrar a otro centra su preocupación en torno a la capacidad, eficiencia de los miembros de la comisión y dicen: "a ver si ahora hacen algo". Aunque en todos los planes y presupuestos anuales de la comunidad financiados con ingresos propios como las ventas de los quesos del modulo, los fondos redistribuidos anualmente por la SAIS, ha existido el rubro correspondiente al Comité Pro Distritalización, algunos presidentes de este Comité como han manifestado que:

"Lo que hay de presupuesto casi no es nada, muchas veces nosotros tenemos que poner de nuestros bolsillo para cumplir con nuestra responsabilidad".

En 1995 como exigencia legal y de planeamiento para la distritalización la oficina de planificación de Huancayo exigió como requisito básico contar con contribuyentes propietarios de bienes inmuebles. En función de ese objetivo habiendo decidido privatizarlos, el asunto de la titulación era para los comuneros solo de los trámites que estaban en curso. Para ello en el estatuto aprobado en la asamblea comunal de los primeros meses de 1996 y el 26 de Septiembre de ese año en asamblea municipal se había acordado llevar adelante el proceso de privatización de los lotes urbanos. Para fines de 1998 por acuerdos tomados en asamblea municipal la lotización urbana se decide de la siguiente manera:

- Los comuneros activos tienen derecho a 1 y 1/2 lote equivalente a 2,400 metros cuadrados.
- Los comuneros exonerados que no tienen hijos que sean comuneros tienen derecho a 1 1/2 lote
- Los comuneros exonerados con hijos que son comuneros tienen derecho a un lote equivalente a 1,600 metros cuadrados
- Los no comuneros o comuneros no agrícolas previo pago tienen derecho a 1/2 lote, equivalente a 800 metros cuadrados los cuales pueden ser en una o dos partes diferentes.

Basados en estos acuerdos la primera medida que el concejo municipal llevó adelante fue el empadronamiento general de los propietarios. En base a este empadronamiento se elaboró un cuadro general de lotización a 1988, documento elaborado con asesoría técnica y legal por parte de profesionales de la SAIS. Para la elaboración de este documento se tomaron como base los cuadros de lotización anteriores, de esto el Agente Municipal dice: "se ha reactualizado el 70% del total de lotes urbanos".

Según este documento los comuneros de todos los barrios cuentan con propiedad de un lote en el área urbana de Usibamba. El cuadro general presenta 805 lotes distribuidos en 109 manzanas. Este número de lotes incluye las fracciones de lotes que corresponde por comunero, los cuales están ubicados en dos o tres lugares distintos. Este empadronamiento fue certificado a cada comunero, siendo esta certificación un requisito para los posteriores trámites para la titulación individual en los registros públicos, el cual será realizado en Huancayo con asesoría del Ministerio de Agricultura.

Aunque para los comuneros que se acercan a la municipalidad con la finalidad de ver el cuadro de lotización es un poco difícil comprender los códigos que señalan su propiedad, salen complacidos cuando les ratifican las extensiones

Capítulo 5

que les corresponde. Otros, sobre todo los que tienen el lote urbano fraccionado, aunque demoran en aclarar la ubicación de su propiedad, el asunto es de todas maneras resuelto.

A lo mencionado es necesario agregar que el crecimiento de la población llevó en 1997 a que se acuerde que todos los barrios tengan su área urbana. Esta fue una “fuerte discusión”, porque con este acuerdo los comuneros de los barrios de la parte alta tendrían además de sus lotes urbanos con que ya cuentan, otro dentro de su barrio; y eso les disgusta a muchos.

Otros documentos exigidos por las dependencias del Estado y que cuenta el Concejo Municipal son:

- El plano urbano, documento que ha sido elaborado por los técnicos de la SAIS. Este fue discutido y aprobado en una asamblea general convocado por la Agencia Municipal el 3 de julio de 1998. Un acuerdo principal fue solicitar a la asamblea general de comuneros la independización de la zona urbana, en la que debe de señalarse el hectareaje que la comunidad debe de entregar a la Agencia Municipal para su control. Un anterior acuerdo de la comunidad indica que la zona urbana ocupaba 138 has. del total del territorio de la comunidad (3,639.71 has).

- El plano de ubicación de caminos, documento elaborado con asesoría contratada por la Agencia Municipal

- El plano de reordenamiento urbano.

Comunidad campesina y Agencia municipal: poder en conflicto.

Para asumir la dirección de este proceso y llevar adelante los trámites para la privatización de los lotes urbanos los comuneros activos en asamblea general acordaron dar estas facultades a la Agencia Municipal de la comunidad. La Agencia Municipal como entidad en un anexo que representa al municipio distrital fue considerada como un medio para alcanzar una nueva institucionalidad dentro de cuyo ámbito estarían otras comunidades y anexos teniendo como centro político a Usibamba⁶³.



Alcalde de la Municipalidad del Centro Poblado Menor de Usibamba

⁶³La Agencia Municipal constituye parte de la estructura municipal de gobierno locales distritales y en este caso la Agencia Municipal de Usibamba pertenece a la jurisdicción de Municipal de San José de Quero.

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

La agencia una vez recibida las facultades convocó a fines de 1996 una primera asamblea municipal. A diferencia de las asambleas comunales a este evento asistieron con los mismos deberes y derechos, todos las categorías de pobladores. Asistieron los comuneros activos, los exonerados, los no comuneros e incluso los no residentes, es decir los usibambinos que residen fuera de Usibamba, tanto hombres y mujeres todos con derechos de voz y voto. Esta fue otra experiencia para muchos comuneros; novedosa sobre todo porque estaban viviendo la creación de un nuevo espacio social en la que por ejemplo comuneros y no comuneros podían discutir, opinar y votar de igual a igual sobre asuntos de interés público, cosa que no era posible al nivel de institución comunal. Aunque todos saben que en estas asambleas tratan cuestiones específicas y puntuales, fueron y son ahora muy concurridas.

Eventos como las asambleas expresan un significado de conflicto por el poder entre la municipalidad y comunidad. Las asambleas son espacios de decisión en la que se expresan determinadas correlaciones de fuerzas cuyo desenlace vía votación determina una direccionalidad en la aplicación de los acuerdos. No obstante muchas veces adecuan a las circunstancias el uso de la norma y la reglamentación surgida de ese acuerdo. Ya sea en asamblea municipal o comunal las relaciones de poder se expresan en un marco de campos de fuerza. (Nuijten M., 1998).

Luego de haber sido reconocido Usibamba como Centro Poblado Menor a fines del año 2000, la autoridad a cargo de este organismo se denomina Alcalde Municipal, ya no agente Municipal y las sesiones de Consejo y las asambleas municipales son precedidas por él. A estas sesiones concurren todas las autoridades comunales y comuneros activos con iguales deberes y derechos que los demás pobladores mayores de edad que han adquirido ciudadanía. No obstante ello la asamblea comunal y también a veces la Junta Directiva continúa en la decisión de tratar los aspectos de gobierno que debe tratar la municipalidad. Este manejo deja traslucir que las decisiones últimas y de mayor jerarquía la tiene la asamblea comunal; no obstante ello se observa que la asamblea municipal siempre ha tomado acuerdos de interés de todos los pobladores. En un futuro próximo otro acuerdo que la asamblea comunal debe de tomar es sobre la independización de la zona urbana en la que se señalará el área territorial, los espacios de control y de gobierno que la comunidad debe de entregar al consejo municipal.

El ambiente en que se debatieron y se tomaron las principales decisiones respecto a la privatización de los lotes urbanos, abrió diversas opiniones que involucró incluso la discusión respecto a la forma asociativa del uso de los recursos. Por ejemplo en la asamblea municipal de septiembre de 1998 ocasión en que se aprobó el cuadro de lotización y el proyecto de reordenamiento urbano, los comuneros exonerados y los no comuneros mencionaron la necesidad de una próxima asamblea comunal en la que se trate sobre la privatización de los terrenos agrícolas. Decían

“Después de esto ya vendrá la titulación individual de los terrenos agrícolas”.

Por lo pronto en cumplimiento de las exigencias técnicas se ha dado paso a la independización de los terrenos urbanos destinados para vivienda. Esta medida es para definir las áreas territoriales de administración y control por parte de la

Capítulo 5

municipalidad dentro de cuyo ámbito la comunidad campesina ya no tiene ingerencia.

Entre la asamblea comunal a la que asisten solo los comuneros activos y la asamblea municipal a la que asisten indistintamente todos los pobladores de la localidad existe jerarquía. De ellas la asamblea comunal es la más importante. Pero son instancias en las que se trata problemas específicos concernientes a su jurisdicción. No obstante es evidente que solo los comuneros activos por su condición son los que tienen acceso a toda la información y decisiones que se procesan en ambas instituciones, no así los no comuneros y los exonerados. Pero, estos últimos, no por ello están permanentemente desinformados de las decisiones y los mínimos detalles de la actuación de las autoridades y comuneros. Esto muestra la existencia de mecanismos extrainstitucionales a través de los cuales fluye información constante lo que los actualiza de todos los aspectos de la vida en comunidad. Todo ello es usado como recursos en la construcción de redes así como en la construcción de correlaciones políticas dentro de la localidad.

La Distritalización como motivación de nuevas práctica organizativas.

Para las autoridades y para la mayoría de la población la distritalización es muy importante y ello se refleja en la prioridad que le dan en el presupuesto anual como un Comité Especializado como uno de los 20 comités que funcionaron en 1998. Para la asamblea que ha elegido a los miembros actuales de este comité de igual manera ha sido importante en tanto que han escogido como miembros de dicho comité a los comuneros de mayor experiencia como autoridad y de relación con el Estado.

En mi experiencia de trabajo de campo, cuando intercambié opiniones sobre el futuro de la institución comunal las autoridades y los pobladores enfatizaban mucho sobre el distrito como un nuevo espacio territorial local y al Consejo Municipal como una organización institucional distinta a la comunidad. Al parecer no mostraban preocupación inmediata sobre el tipo de relación que se establecería entre la institución comunal y el consejo municipal, el nivel jerárquico de gobierno que representa cada uno de ellos. Pero, para muchos pobladores ser distrito en el futuro significa la posibilidad de terminar con la institucionalidad comunal en que viven. Para otros significa poder convivir entre ambas instituciones es decir con la institución comunal y la municipalidad. No obstante para los pobladores en general es claro las funciones que cumplirán una y otra institución. Así para ellos, la comunidad tiene que ver principalmente con la administración de recursos y la municipalidad va incrementando sus funciones vecinales en la medida que el área urbana y la vecindad crece y hay necesidad de control de los comercios, la feria semanal, los servicios públicos, etc. Los problemas a tratar por una y otra institución saben que serán, rápidamente establecidas.

En esta parte abordaremos las prácticas organizativas a través del internamiento en las acciones de los individuos que actúan en el proceso de la distritalización. Es necesario indicar que todo evento social expresa una

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

adecuación de la forma asociativa de Usibamba a las cambiantes situaciones económicas, sociales y políticas. Para aclarar el sentido que dan sus actos es necesario indicar que para el comunero todo evento en la que participa queda como parte de la historia de la comunidad, las cuales algunas han sido reconocidas y otras cuestionadas. En ese sentido mencionan la historia de las acciones de los individuos algunos recordados como grandes dirigentes como Donato de la Cruz gestor y ejecutor del proyecto de la creación de la zona urbana de Usibamba en la década del 40 u Onofrio Aquino Damián que como Secretario General del Comité de Electrificación del Alto Cunas “trajo la luz eléctrica” a mediados del 80 quien fue un miembro de la Asociación de Hijos Residentes en Lima que “nunca se olvidó de su pueblo” y a la historia de los 23 hombres presidentes de la comunidad que se han sucedido desde 1972, unos mal y otros bien recordados, otros olvidados. Esta es la permanente construcción de una memoria colectiva que muestran los pobladores.

Consideramos que un aspecto central para comprender los cambios sustanciales que afectan la esencia de la forma organizativa asumida en el proceso de distritalización es ubicarse en la relación: memoria colectiva, prácticas organizativas, transmisión intergeneracional, modelo organizacional (propiedad asociativa), relaciones de autoridad y de poder, práctica política y liderazgo. A partir de ello buscamos explicar en esta parte de la investigación, como las permanentes prácticas organizativas en la que está inmersa la población estimula a su vez otros cambios, como la creación de otros espacios institucionales que involucra a otras categorías de pobladores modifica su comprensión de localidad; como es su comportamiento en un medio en donde debido a los cambios de las reglas estrictamente comunales van dando paso a otras que son diferentes a los de la institución comunal, pero que entre ellas existe relación.

Siendo la principal preocupación lograr constituirse en localidad de carácter distrital cuyo territorio albergue a varias comunidades, anexos, incluyendo sus barrios, los Usibambinos han convencido a otras comunidades en estos objetivos, así como también han logrado su recategorización de anexo a centro poblado menor. Muchas de sus acciones a favor de su desarrollo lo hicieron pensando en adquirir la categoría de distrito, por ello cuando se les pregunta cualquier poblador sobre el asunto nos dicen:

“Tenemos un centro educativo inicial, escuela, colegio, instituto superior, luz eléctrica, agua, los ocho barrios con sus escuelas, feria semanal y somos un pueblo con mayor población. Qué nos falta para ser distrito?. Nada. ”

Mucho de lo adquirido ha sido por gestión comunal directa ante las dependencias del Estado y al respecto existe una experiencia acumulada. La transmisión intergeneracional de estas experiencias si bien constituye un recurso cultural distribuido entre la población comunera, se da dentro de un marco de conflictos y confrontaciones como producto de las particulares comprensiones de las decisiones tomadas. Así por ejemplo para los exonerados mucho de lo decidido por los jóvenes comuneros no vale porque no van a cambiar la actual situación de su pueblo. Obviamente que lo dicen comparando con la aplicación del proyecto de reestructuración comunal que vivieron en los años 70, lo cual como sabemos fue parte de una reforma política nacional.

Capítulo 5

No obstante en los últimos años ha habido decisiones a las cuales quieran o no todos los comuneros han tenido que sujetarse. Luego de la disolución de la empresa comunal a fines de los años 80 se retomó la perspectiva de la distritalización con el objetivo de alcanzar mayor desarrollo. Incorporando esto, como centro de sus objetivos han ido obteniendo mayores servicios como agua potable, luz eléctrica, instituto superior, remodelación del parque central, centros educativos en los barrios y la reactivación de la feria semanal los días jueves, etc. para lo cual se formaron los respectivos comités. La carencia de otros servicios como el desagüe, la pileta y servicios higiénicos públicos para atender a los feriantes los días jueves, la posta médica, la mejora de la vía de penetración hacia Usibamba, la construcción de un puente para vehículos que permita el ingreso y salida por una segunda vía hacia la carretera troncal Chupaca–Yauyos, es todavía una importante preocupación y para atender ello también se conformaron los comités.

Todas estas acciones sin embargo se traslucen en el marco de una evidente competencia entre las comunidades de la zona. Este es un aspecto socio cultural expresado de particular manera por cada poblado. Algunas veces esto se expresa a manera de abierta rivalidad entre poblados vecinos, lo cual es agudizado cuando aparecen o se recrudecen conflictos por linderos. Al respecto existe mucha prudencia en expresarlo, sobre todo ante los foráneos. La competencia y las rivalidades no obstante que son tratadas por las autoridades hay momentos que se manifiestan abiertamente entre los pobladores.

La población de Usibamba vive estas experiencias con los poblados vecinos sobre todo con la comunidad de Chaquicocha. No obstante hay momentos como el actual, en donde luego de una etapa de tensión por la reapertura de la feria semanal de Usibamba, dicen

“ahora estamos bien con Chaquicocha, porque una sección de la especialización de Mecánica Agrícola va a funcionar ahí. Aunque han querido que funcione toda la especialidad, nosotros le estamos cediendo una sección. Creo que una sección es suficiente, usted que dice”.

Junto a las preocupaciones por adquirir los servicios que le faltan como es el caso del desagüe o la construcción del puente sobre el río Hatunhuasi en la zona de Huallancayo, los usibambinos de todas maneras quieren que su poblado sea reconocido como distrito. Esta pretensión ha producido recelos en otras comunidades vecinas sobre todo en el poblado del distrito capital de San José de Quero, pero también han obtenido el apoyo de otras comunidades y anexos. Edilberto Bruno nos dice:

“Nos apoyan Santa Rosa de Huarmitá y Huallancayo, con ellos alcanzamos suficiente población para que seamos reconocidos como distrito”.

Debido a esto en la población de Usibamba encontramos formas de identidad comunal junto a otras de tipo local.

El liderazgo en las relaciones de poder y autoridad. Un estudio a partir de una historia de Vida.

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

Edilberto Bruno es un comunero activo que está próximo a exonerarse. En 1996 fue elegido presidente del Comité Pro-Distritalización de Usibamba, él es el 14º presidente de este comité que se creó en 1963⁶⁴. Hasta la actualidad este trámite aún no ha culminado y con 35 años de trámite comunal constituye uno de los más largos en el presente siglo.

Edilberto luego de hacernos una larga referencia del actual estado del trámite legal nos dice: “en la comunidad, el anhelo hasta el último comunero es distritalizarse”

Esta opinión si bien es parte del discurso político de una autoridad. ¿Será también una aspiración en los pobladores de Usibamba? ¿Que significa para la gente que ha vivido regida por la normatividad y reglamentación comunal obtener otra institucionalidad local? ¿Que implicancias en las relaciones de poder y autoridad local ha producido el proceso de distritalización? ¿Constituye la distritalización un aspecto tangencial dentro del conjunto de las preocupaciones del poblador, o constituye una aspiración de los pobladores o es un instrumento político en las relaciones de competencias entre las comunidades y localidades? ¿Que otras motivaciones existen y que espera la gente que ella resuelva? Son las interrogantes que ha motivado la presente parte del estudio. Veremos como la lucha por el liderazgo en la organización comunal y municipal, producen motivaciones para la construcción de proyectos individuales y colectivos, y a su vez veremos la implicancia de ello en la noción de la localidad que cada uno tiene.

El caso de Edilberto es de un comunero activo de raíz familiar usibambino por la línea de padre y madre. Con una fuerte participación como promotor de prácticas organizativas durante toda su vida representa el producto social y político de la generación que implementó la reestructuración en la década del 70. Su experiencia es vista desde el ámbito de su interacción intra familiar, pero buscamos conectarla al ámbito de la vida institucional comunal en donde se manifiestan de manera dinámica las relaciones de autoridad y de poder entre las diversas categorías de pobladores. Así la vida en la localidad se presenta como el encuentro de diversos espacios sociales, demarcados por las fronteras del parentesco, status social, formas organizativas dentro de cuyos límites se van estableciendo de manera dinámica relaciones de poder entre los miembros que la componen. La forma como las poblaciones interaccionan, despliegan sus estrategias de vida, construyen sus redes y establecen relaciones es resultado de los procesos dados dentro de los diversos campos de fuerza existentes en cada localidad. Son las instituciones locales que posibilitan la interacción entre poblados y se expresan a través de competencia interlocal e intercomunal. Así la competencia interna y local también puede ser entendida como parte de un discurso que proviene de afuera.

Edilberto Bruno: Una experiencia de acumulación de conocimientos

⁶⁴ Este comité se formó 6 años después de haberse creado el distrito de San José de Quero al que actualmente pertenece Usibamba en la condición de anexo y desde el año 2001 en la condición de centro poblado menor.

Capítulo 5

Edilberto es un comunero activo, pero está próximo a exonerarse. Es un usibambino con experiencia como autoridad que se ha dedicado a esa labor durante toda su vida de comunero. De la vida familiar su esposa nos dice:

“toda mi vida he sacrificado por él, mientras ha estado siempre en la comunidad, cumpliendo con un cargo, yo sola he visto a mis hijos, él nunca se ha preocupado”

Los abuelos de Edilberto fueron de distintos lugares de esta zona alta, de Usibamba y San Juan de Jarpa lo que muestra los muchos intercambios matrimoniales exogámicos que existieron en las primeras décadas del siglo XX. Ellos se establecieron en San Francisco de Salvio (barrio de Usibamba) y ahí es en donde nace y vive el padre de Edilberto. Estando ahí conoce a su esposa y se casan. Edilberto es el cuarto de cinco hermanos.

El padre de Edilberto fue pastor, primero en la Sociedad Ganadera del Centro, después en la Cerro de Pasco Cooper Corporation, de ahí fue transferido a la SAIS “Heroínas Toledo” y en los últimos años de su vida trabajó en la hacienda de Yanacocha. Siendo muy pequeño Edilberto fue llevado a Usibamba por sus padres trasladándose a vivir a la zona urbana de este poblado. A los pocos años muere su madre dejando a Edilberto a la edad de 5 años. Debido a esta circunstancia desde niño siempre acompañó en sus trabajos de pastor a su padre, hasta llegar a trabajar juntos en la hacienda Colpa (Hacienda de la familia Werner). De esta época nos refiere que tiene gratos recuerdos.

Inicia una nueva etapa de su vida cuando a los 13 años viaja por primera vez a Huancayo empleándose como ayudante en un taller de confección de calzados de propiedad de la familia De La Cruz, paisanos establecidos en el distrito de El Tambo en Huancayo. Entre 1965 y 1970 vive entre Huancayo y Usibamba alternando entre el apoyo que da a su padre en trabajo de pastoreo y su trabajo en la confección de calzados en Huancayo, de esta época nos dice:

“Trabajé en el taller de confección de calzados con Samuel y Adrián de La Cruz, que ahora son mis cuñados y aprendí a confeccionar calzados. He trabajado entonces con ellos pero también por mi cuenta y para otros pequeños talleres, como operario. También por esos años culminé mis estudios de primaria y estude hasta 3ro. de secundaria en la nocturna de la G.U.E. “Santa Isabel”.

Por estos años conoce a Herminia y siendo enamorados la “rapté llevándomela a Usibamba”:

“los hermanos de mi esposa estuvieron muy molestos pero enfrenté la situación y me casé”.

Desde entonces hasta hoy siempre se ha llevado bien con sus cuñados. Una vez casado retornó a Huancayo y continuó trabajando en los calzados. Durante su permanencia entre 1971 y 1976 en esta ciudad nacieron sus hijos mayores Jaime y Edson. En esta localidad su situación no fue buena, es así que la familia decidió retornar a Usibamba “por razones económicas”. Como no era comunero al retornar radicó en la vivienda de su suegro en donde construyó su casa.

En 1976 se inscribe como comunero y cuando en 1977 la comunidad le adjudica su lote urbano además le conceden el lote que perteneció a su suegro y otro medio lote en el barrio tercero. En el lote de su suegro es donde construye

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

una segunda vivienda, Edilberto ahora tiene dos casas en el lote y medio que tiene en el área urbana. Entre el año 1977 y 1978 la comunidad le adjudica dos hectáreas y media de terrenos agrícolas, una parte en la zona de Rumiruyo y la otra en Uluncuto. Debido al interés de superarse y de adquirir mayor capacidad, así como por adquirir liderazgo en estos años, con familia e hijos termina sus estudios secundarios en el Centro Educativo “Augusto Salazar Bondy” en Usibamba. Así es partícipe directo del interés por la educación existente en las comunidades y de la estrategia utilizada con el objetivo de contar con centros educativos. Edilberto participa de un plan comunal en 1985 en la que muchos comuneros y autoridades se matricularon en este centro educativo para justificar el mínimo de estudiantes para su funcionamiento. Entonces la autoridades dijeron:

“sino demostramos a las autoridades educativas que tenemos suficiente alumnado nos cerrarán el colegio y perderemos el colegio. Las autoridades tenemos que matricularnos y figurar como alumnos”.

Durante los meses de nuestro trabajo de campo lo mismo hemos observado con ocasión del funcionamiento del Instituto Tecnológico “9 de Mayo”. Los comuneros muestran tener mucha experiencia en no perder lo logrado del Estado. En una asamblea en la que se trataba el funcionamiento del Instituto debido al poco número de estudiantes inscritos las autoridades decían:

“El Sr. Director (del Instituto) conjuntamente con las autoridades hará invitación en todos los barrios para que los hijos de los comuneros se inscriban, sino alcanzamos el mínimo de 60 estudiantes, todas las autoridades que tengan secundaria nos inscribiremos”

Edilberto y Herminia tienen 7 hijos, la mayoría viven con ellos con excepción de Edson que está en Lima y Nicolás que en la actualidad está en los Estados Unidos a donde viajó como ilegal. Según Edilberto Nicolás no quiso viajar como ovejero por ello para su viaje él le ayudó con dinero:

“mi hijo siempre ha querido viajar, pero no como ovejero y yo he tenido que ayudarlo”

La familia Bruno De La Cruz en la actualidad cuenta con 5 1/2 has. de terrenos agrícolas y pastizales los que están en 9 sitios diferentes los cuales los trabaja su esposa e hijos. Algunos de estos terrenos los arrienda, otras veces trabaja al partir. Por ejemplo en 1997 en una hectárea de sus terrenos de secano sembró avena forrajera al partir. En años anteriores parte de su hectareaje los arrendaba, pero hoy no lo hace. De ello dice.

“Porque el terreno es muy poco y nos falta terreno para usufructuarlo”

Cuando por motivos de labores de autoridad Edilberto se ausenta contrata un peón para que lo reemplace en su trabajo familiar, ahora ello también es así. No obstante Edilberto contradiciendo a lo que dice su esposa, siente que nunca ha abandonado a su hogar por cumplir con las responsabilidades:

“Cuando no he tenido, mi esposa dispone de los animales yo le he dado mi autorización, por ejemplo ahora último para los pasajes de mis hijos que esta en la normal de Chupaca, estamos vendiendo los cuyes, de 40 que tenía ya casi no hay”

Capítulo 5

Comprender el proceso de distritalización implica saber que significa la institución comunal para él y sus esfuerzos por adquirir los recursos. Para ello veremos la actividad política de Edilberto.

El es un ex autoridad que ha pasado todos los cargos comunales, incluyendo cargo de alcalde distrital de San José de Quero a través del cual tuvo la oportunidad de viajar a Arica – Chile en 1995 a un congreso de Gobiernos locales y ahora preside una de las comisiones de más duración en la historia de la comunidad: la comisión pro-distritalización constituida desde 1963. Edilberto sabe de la gran responsabilidad que tiene al asumir la presidencia del Comité Pro Distritalización y el quiere responder a la confianza de la comunidad. A estas alturas de su vida considera que este podría ser un último cargo y quiere con el logro de ello coronar su trajinar político en su comunidad y que lo recuerden como gestor del futuro Distrito de Usibamba.

Es obvio que el ejercicio político de haber servido en una gran cantidad de cargos le ha posibilitado de distinta manera acceder a los recursos. Habiéndose dedicado desde 1978 a cumplir diversos cargos, su esposa e hijos se encargaron de trabajar sus terrenos. Edilberto encontró en el ejercicio de los cargos de la organización comunal no solo un medio para acumular record y a través de ello obtener a los 10 años de comunero lo máximo de terrenos que se puede obtener (cinco hectáreas y media), sino también una actividad que le permitió medios económicos para desde ahí contribuir con los ingresos de la familia. Cuando estuvo de Presidente del Consejo de Administración y luego de Vigilancia de la SAIS desde 1985 a 1989 y cuando fue alcalde del distrito, ganaba un sueldo.

Su práctica como autoridad comunal, en la SAIS y la municipalidad fue por las condiciones de líder. De esto dice.

“En asamblea general el pueblo me elegía y no podía negarles”

Sucesivamente fue autoridad comunal y delegado de la comunidad ante la SAIS en los años más agudos de violencia producida por la guerra interna.

Cuando en 1988 terminé con mi cargo de delegado de la comunidad ante la SAIS, en 1989 nuevamente acá el pueblo me elige como Presidente del Consejo de Administración de la Comunidad. En Marzo de 1989 cuando estábamos en la parcelación de los terrenos comunales de la zona llamado “echadero” (600 has.), me salvé de que me hagan renunciar a mi cargo por asunto ya de la subversión. En esta situación el asunto no queda ahí, como las cosas eran difíciles la comunidad me autoriza para irme nuevamente como delegado ante la SAIS. Acá por mi trabajo en Octubre del mismo año tomo el cargo del Consejo de Vigilancia de la SAIS Túpac Amaru por un año y ocho meses. Ahí fue sinceramente mi primera experiencia y mi primera aventura de conocer algunos departamentos, he conocido el manejo de ovinos, vacunos, como eran los intercambios entre la Empresa SAIS, conozco la Empresa SAIS “Atusparia” por Ancash, la SAIS “Pachacútec” y en Cajamarca las grandes y pequeñas haciendas lecheras y los centros de engorde.”

Edilberto siempre consideró que los cargos que ha tenido en la SAIS fue porque la comunidad le ha encomendado y el tenía que cumplir sus funciones. Por ello luego de asumirlos el siente que regresa a Usibamba como cualquier otro comunero.

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

Cuando fue Alcalde Distrital no obstante de que no eran solo los pobladores de Usibamba quienes lo habían elegido, el sintió cumplir también un encargo de su pueblo. Es en estas circunstancias que desarrolla un criterio menos localista y más de integración zonal. El recibió fuertes críticas porque no dedicó mas obras para Usibamba. No obstante consideró hacer por los otros a los que representaba como Alcalde. Por esto, muchos comuneros Usibamba consideran que Edilberto los defraudó. Pero él no lo cree así.

Cuando en las últimas elecciones municipales de 1998 fue candidato a la alcaldía municipal, Edilberto comprendía que lo estaba haciendo no como un comunero que quiere obtener un mayor "record" sino como parte de una carrera política. Edilberto había evolucionado de autoridad comunal, a líder político, pese a que muchos no comprendían esto, otros lo apoyaron. Su experiencia de vida dentro del proceso de reestructuración como autoridad de la comunidad, como directivo de la SAIS y como Alcalde distrital lo ha llevado a opciones políticas. Al inicio fue miembro del movimiento de Izquierda Unidad Democrático Popular. Cuando fue electo alcalde se presentó como independiente y en las elecciones municipales del 98 lo hizo representando al partido político del gobierno llamado "Vamos Vecino".

Aunque Edilberto perdió en esta última contienda, quiere que alguien diga algo de él, de lo que hizo. Su gran preocupación es que no encuentra quien lo haga, más por el contrario siente que como todas las autoridades y personas que dieron años de sus vidas por la comunidad, al final será enjuiciado y criticado por la gente. La condición que indirectamente me pidió por la información que daba era que escribiera su vida y resaltar sus obras. Esta es una preocupación de quien cree que en la comunidad debe de terminarse con la costumbre de olvidar a sus autoridades y dirigentes. La memoria histórica de la comunidad, símbolos de la comunidad para él son necesarios. Me dijo

"Profesor le pido que me haga una pequeña reseña de mi vida para que los jóvenes sepan lo que los mayores hemos hecho. Yo quiero publicarlo, para ello saco de donde sea".

Edilberto es uno de los pocos comuneros activos que tiene una visión crítica del estado actual de la comunidad como comunidad reestructurada. Para él la comunidad está en una enorme decadencia, porque no ofrece más fuentes de trabajo como sí lo hizo antes, no hay administración futurista sobre los recursos y las actuales autoridades son conformistas sin capacidad administrativa. Dice que las unidades de producción antes de que generar ingreso generan solo gastos. Dice:

"no hay incremento de ganado, lechería. Todo es gasto. Y la administración la ha traído abajo. La directiva es solo por un año y por lo general no hay un plan de trabajo y ello ha llevado a la situación actual"

Desde otro ángulo dice que en la comunidad hay mucha marginación de los comuneros activos a los hijos de los comuneros que son residentes fuera de Usibamba, por ejemplo dice que algunos de ellos a pesar de que han sido comuneros activos le han prohibido su huerto familiar. Para él es injusto que las autoridades de la comunidad no comprendan que muchos se han ido por razones de trabajo o algún negocio y por buscar el desarrollo de su familia. Por lo tanto

Capítulo 5

este es un motivo por lo que hoy los residentes no participan en los actos sociales:

“se ha perdido mística y ya no hay esa familiaridad entre lo de acá y los que están en otros lugares”

Rememora que en Chupaca, Huancayo y Lima existió en años anteriores las Asociaciones de Hijos de Residentes.

Para un hombre como Edilberto su experiencia le permite ver críticamente las prácticas y las actitudes de sus colegas. De la misma forma asimila e interna liza toda crítica, que a veces son duras y directas. El considera que la vida en comunidad es así. No le asalta las preocupaciones de continuar o no en las labores de autoridad o porque hablaran mal de él. El considera si algo ha hecho en su vida ha sido por la comunidad “aunque mal pague”. Por eso cuando estaba en la última campaña electoral municipal de 1998, a pesar de sus duras dificultades económicas dijo:

“En este año de 1998 estoy en un solo cargo. ¿Por qué? Porque quiero presentar mi lista nuevamente al distrito de San José de Quero y por eso no quiero fraudar la confianza de mi pueblo porque soy usibambino 100% y como dice bien claro: mi primera madre es mi madre que es una dama y mi segunda madre es mi pueblo. Por eso, al haber visto en Usibamba la primera luz de mi vida es por lo que yo me doy íntegro a su superación, en eso estamos”.

Edilberto piensa que luego de los cargos que ha tenido siempre retornará a ser comunero como todos. El asiste a las faenas de limpieza de acequias, a las asambleas de barrio. Participa de las fiestas patronales, pero a diferencia de otros comuneros es muy conocido en todos los pueblos de San José de Quero. El sabe que algunos lo quieren, otros lo pasan por desapercibido, otros lo odian. El ve que así es la vida en comunidad.

De líder comunal a líder político.

Una de las características personales de Edilberto es que desde el inicio de su vida de comunero se esforzó por incluir su proyecto individual y de familia al proyecto comunal. Podríamos decir es el típico comunero que ha pasado todos los cargos y ha cumplido todos los servicios. El encontró en las responsabilidades comunales y de autoridad un espacio de realización personal. Como decimos en el capítulo sobre el Acceso a los Recursos y el significado de Comunidad, si al inicio, los cargos comunales fueron con el objetivo de acumular “record”, cuando llegó a ser representante de la comunidad ante la SAIS fue también por lograr ingresos económicos en tanto que estos cargos son remunerados y cuando llegó a ser alcalde de San José de Quero el objetivo se convirtió además de permitirle un ingreso económico, en preocupaciones de liderazgo político individual. Otra característica de él es que en el desarrollo de su experiencia se convierte de líder comunal a líder político y que en el transcurso de estos últimos años él utiliza ambos recursos como parte de su agencia individual.

Una exploración de la evolución del liderazgo y del desarrollo de una concepción colectiva de base comunal a partir de la experiencia de Edilberto

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

permite ver en que medida él establece las relaciones de prioridad de intereses entre proyectos individuales – familiares y los proyectos comunales. Edilberto como todo comunero activo ha sido socialmente educado con un fuerte sentido de respeto a la colectividad y a la institucionalidad. En general en el terreno de los proyectos familiares y de las responsabilidades comunales si bien las acciones son individuales lo hacen estando conscientes de que actúan en torno a acuerdos grupales. Por ello, Edilberto ante su responsabilidad de Presidente del Comité Pro–distritalización su labor es muy clara para él. Los proyectos de grupo son constantemente estimulados por la competencia en las responsabilidades individuales. Lo viven así, por ello no es fácil demostrar que luego de su experiencia colectiva ahora busqué replantear la lógica con la cual siempre vivió: es decir alternar su proyecto individual con un proyecto de grupo. Esto lo planteamos porque hemos observado en nuestra relación que Edilberto a sus casi 50 años da muestras de preocupación de encontrar o plantearse otro proyecto de vida. Hemos constatado y vemos que Edilberto siempre vuelve a la comunidad y en tal situación como individuo común y corriente se sujeta a los proyectos colectivos.

Viendo su comportamiento así como de otros comuneros nos preguntamos: que significado tiene para el desarrollo de las prácticas organizativas darle a un hombre un año la mayor responsabilidad y poner en sus manos el futuro del pueblo y al otro si ha cometido una falta, expulsarlo y luego nuevamente recibirlo y darle más poder aún. Que significa que al día siguiente de haber terminado con el cargo de alcalde distrital, con lampa y pico ir a la faena comunal, llevando su coca y un pequeño refrigerio y si llega tarde es castigado. Estos hechos solo se ven en estas comunidades alto andinas, algo inaudito en las ciudades grandes o pequeñas del Ande y del Perú. Esto se da en un medio en la que están presentes las diferencias de clase y en donde la relación predominante es cara a cara, pero donde también existe relaciones indirectas y donde hacer práctica política es desde cuando se ingresa a ser comunero. La combinación de los aspectos culturales heredados y las influencias ideológicas contenidas en el modelo asociativo ha producido en los individuos actitudes y posturas peculiares sea como grupo o como autoridades.

De acuerdo a este comportamiento seguido por años es probable que Edilberto una vez que pida ser exonerado por tiempo de servicios sea un activo miembro de la Asociación de Exonerados y desde ahí continúe con los proyectos colectivos hasta su muerte.

Esta parte de la historia de vida de Edilberto en la que desarrolla su agencia asociada a la dimensión de autoridad comunal y política se inicia en 1976. Debido al curso de su experiencia, hoy ha optado particular comprensión de las relaciones que debe establecer la comunidad con sus hijos residentes en otras localidades, así como las relaciones que debe de establecer entre las comunidades y poblados de la zona y a partir de ello encontramos la manifestación de una particular noción de localidad por parte de los comuneros activos. Edilberto se inicia como autoridad en una comisión de rectificación de Areaje en la Zona de Uluncuto, Chupampa, Rumiruyo. Desde entonces se muestra eficiente, ejecutivo y con capacidad de resolver problemas por lo que cuando en 1979 se da un vacío de autoridades debido a la destitución de ellos producto de un enfrentamiento personal entre el Presidente del Consejo de

Capítulo 5

Vigilancia Daniel Damián Bruno con el presidente del Consejo de Administración Rolando de la Cruz Huayre, a instancias de los comuneros mayores, él asume inesperadamente el cargo de Presidente del Consejo de Vigilancia por un año y tres meses. De esto nos dice

“faltando un año y tres meses el Presidente del Consejo de Vigilancia y el Presidente de Administración tienen asuntos personales y se han ido a las manos.

Como cabezas han quedado un poco mal, han ido al asunto judicial, luego arreglaron. Pero sometieron a la asamblea general y los destituyen en la cual a mí me asumen como Presidente del Consejo de Vigilancia, y me negué y entonces me animaron el pueblo y entonces les dije yo no tengo experiencia para ser vigilancia, yo voy a caer en un grave error”, ante ello los mayores me dieron un aliento y ocupé el cargo entre fines del 78 a inicios del 80”.

Edilberto ha interiorizado de tal manera sus actividades de autoridad que ha logrado construir algo así como un discurso coherente. Desde su óptica su vida es presentada como una sucesión de responsabilidades y descansos periódicos para lo cual hace uso de los términos: inicié, terminé y descansé. Así, desde entonces sucesivamente fue, luego de su descanso en 1981, Presidente del Centro Educativo de primaria, pasada esta responsabilidad miembro en una comisión del reglamento interno de la institución comunal. De estos años de su vida nos dice.

“en 1984 me decido formar mi lista para dirigir a la comunidad de Usibamba, y entonces lo agarré. Sinceramente soy ganador y lo presido durante los años 85–86, fui presidente del Consejo de Administración. En 1987 nuevamente me ponen ante la SAIS para confeccionar el Reglamento interno de nuestra empresa SAIS “Túpac Amaru”. En 1988 empezamos a trabajar en las 16 comunidades socias de la SAIS con una directiva en la que ocupé el cargo de secretario, el Presidente era de la comunidad de Lloclapampa, un tal Agripino Avalos. En este mismo año terminamos el reglamento, entregamos y lo hicimos aprobar. Luego cuando vuelvo a mi pueblo en 1989 nuevamente acá me eligen como Presidente del Consejo de Administración, en lo cual, también no podía negarles, entonces acepté”.

En su experiencia de autoridad Edilberto ha transitado por varios periodos. Vivió las experiencias de auge de la reestructuración y del desarrollo de la Empresa Comunal, la experiencia del colapso de la Empresa y del surgimiento, desarrollo y desaparición de la violencia subversiva de Sendero Luminoso y de la guerra interna. El haber pasado por estas experiencias lo ubica como autor y protagonistas directos de los cambios. Esto lo experimentó en carne propia como por ejemplo cuando la institución comunal adecuó su estructura de funcionamiento a las circunstancias de guerra y cuando su familia, esposa e hijos hicieron lo mismo. En la circunstancia de este último cargo comunal la zona de Alto Cunas se ve envuelta por la guerra entre la subversión y las Fuerzas Armadas, entonces Edilberto es obligado a irse de su pueblo. Pero no lo abandona. Ante tal situación como siempre se sujeta a los acuerdos colectivos. Entonces cuando es amenazado de muerte por la subversión, él se va a la sede central de la SAIS en Pachacayo con autorización del pueblo. Este hecho también expresa la forma como los poblados entonces protegieron a sus líderes y como éstos desde otros espacios dirigieron a su pueblo. Esto lo menciona así:

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

“En los meses de enero, febrero y marzo fui a parcelar nuestra 600 hectáreas que teníamos con la granja de Usibamba en la zona que decíamos nosotros echadero, iba a parcelar porque para esto ya los ganados habían sido distribuidos entre los comuneros y los restantes las tres puntas, los puse en la Unidad Producción CONSAC.. Es entonces que me salvé de renunciar a mi cargo por asuntos ya de la subversión, pero ahí no queda, en tal situación el pueblo me autoriza para irme como delegado ante la SAIS”

Es en esta oportunidad en la que Edilberto afirma su liderazgo en la SAIS y conoce otras realidades y experiencias, que le ayuden a ver de distinta manera lo experimentado en su pueblo. Es probable que acá haya sido la circunstancia en que experimentó la modificación en sus nociones básicas de comunidad y de localidad y haya afirmado sus características de ser un líder reconocido por su amplitud de criterios, lo que le valió en su vida política posterior cuando llegó a ser alcalde del distrito de Quero.

“Antes de finalizar el 89, en el mes de octubre agarró el ser cabeza(presidente) del Consejo de Vigilancia y estuve el SAIS Túpac Amaru un año y ocho meses de Presidente del Consejo de Vigilancia y entonces ahí fue sinceramente mis primeras experiencias y primera aventura que realmente he tenido y conocido algunos departamentos y he conocido el manejo de ovinos y vacunos, como eran los intercambios entre empresas SAIS, conozco la empresa de SAIS Atusparia por Ancash, la SAIS Pachacútec y en Cajamarca la grandes y pequeñas haciendas lecheras y los centros de engorde, eso fue prácticamente mi recorrido que tuve durante mi gestión”.

El cargo de delegado ante la SAIS y en la SAIS como Presidente del Consejo de Administración es a lo máximo a la que un comunero puede llegar. Por esto cuando Edilberto se refiere a estas responsabilidades comunales dice:

“esto fue mi trayectoria como directivo y como presidente de mi comuna y me retiré en mayo del 91. Cesando mi cargo de Consejo de Vigilancia ante la SAIS, regreso a Usibamba, como comunero”.

La distritalización: lucha por la presencia del Estado.

A este periodo de su vida asociado a sus cargos comunales le sucede su incursión en la política. Edilberto por experiencia comprendió que no hay mucha distancia entre las actividades de autoridad comunal y las actividades políticas. En esta zona la relación interinstitucional entre las comunidades y las municipales distritales es muy fluida desde mediados del presente siglo. Dentro de la delimitación territorial de los distritos de la zona del Alto Cunas por lo general hay varios anexos y comunidades campesinas. En San José de Quero por ejemplo están los anexos y a su vez las comunidades de Santa Rosa de Huarmitá, Chaquicocha, San Roque de Huarmitá y Usibamba, además de las comunidades campesinas de Chala y Sulcán. Todos ellos son a la vez poblados con áreas urbanas y rurales.

Se reconoce en los enfoques de los estudios dedicados al tema que dentro del contexto de la organización del Estado las municipalidades distritales representan, por decirlos así, los niveles más democráticos en la que en la gente

Capítulo 5

participa en las decisiones y en la elección de los representantes. En el área rural las municipalidades distritales constituyen la expansión del Estado a zonas en las que ésta no existía. Por ello cuando en 1953 se crea el distrito de San José de Quero desprendiéndose del distrito de Mito, se produce un impacto en las localidades de la zona que repercute en cuanto a las nociones de desarrollo, la organización de Estado y las relaciones interinstitucionales.

Las visiones señaladas se fundamentan en que la expansión del Estado vía los gobiernos locales ha tenido que ver también con factores internos como fuerzas motivadoras y propulsoras de los cambios. De acuerdo con ello, es importante considerar como los procesos interactivos asociados a los proyectos de grupo condicionan las características de la competencia intralocal e interlocal. Partiendo de acá puede verse la importancia de las nuevas funciones que tienen las organizaciones comunales como por ejemplo, la función de relación con el Estado que es la que está dando una dinámica distinta a la interacción y la competencia a las localidades del área rural. En nuestra zona de estudio en el presente siglo la relación interlocal se está dando en el marco de un acercamiento al Estado dentro de un marco de competencia entre ellos. Este es un aspecto básico de la participación de actores en la constitución moderna del Estado peruano, es el papel jugado históricamente por los poblados en torno a la plasmación de proyectos en las áreas rurales. En un momento dado fue una respuesta a un sentimiento de abandono y total ausencia del Estado a las localidades del interior. Entonces hubo como respuesta la presión social de lo cual es resultado la apertura a un proceso político de democratización de las estructuras del Estado. Aquí se halló como un móvil constante de esta competencia de búsqueda de “desarrollo” entendido como logro de mayores oportunidades que ofrece la modernidad y la modernización. Junto a ello hallamos también como móvil importante el sentido instrumental de la institucionalidad local. A partir de estas experiencias la gente considera que es bueno utilizar diversas entradas en su relación con el Estado.

En lo que respecta a Usibamba, entonces se entiende los objetivos del porque después de ocho años de creado el distrito de San José de Quero como cabecera de la zona, se conforma el comité Pro distritalización de Usibamba y a dos años después de haberse instalado la feria semanal. También se entiende porque paralelamente a la inspiración de convertirse en distrito, la gente de Usibamba buscó ser autoridad municipal de todo el distrito de San José de Quero. Un aspecto importante que los empuja a ello era la significativa mayoría de pobladores entre todos los poblados del distrito. Entonces es Edilberto a tono con esta expectativa que llega a ser el primer alcalde usibambino del distrito de San José de Quero. De esto nos dice:

“el 93 prácticamente me presento de acuerdo a los dispositivos legales que había en lo cual cualquier ciudadano debe candidatear para dirigir los consejos municipales. Para esto en el 92 me decido formar mi grupo y realmente no teniendo mucha experiencia como político, salgo como ganador y ocupo el cargo de alcalde de San José de Quero. Luego de un recuento de votos en el Jurado de Elecciones, recién en Abril del 93 me reintegro. He ocupado el cargo durante tres años. He salido por lo menos como un campesino de haber dirigido de acuerdo a mi alcance”.

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

Edilberto experimentó conocer otras prácticas organizativas, sociales, productivas y prácticas de gobierno local en otras realidades. Para él la institución comunal es muy importante, pero para su visión de desarrollo ahora, es mejor hacerlo desde la municipalidad. Es probable que este convencimiento lo haya llevado a aceptar el cargo de presidente del Comité Pro Distritalización de Usibamba en febrero de 1996.

Luego de estas experiencias Edilberto a estas alturas de su vida ha alcanzado a desarrollar una opinión crítica en referencia a las prácticas organizativas de la institución comunal, así como expresa nuevos criterios de organización de acuerdo a los cambios. Nos dice:

“Usibamba está casi en un 20 a 30% en una decadencia enorme, porque no hay fuentes de trabajo, no hay incremento de ganado, lechería. Todo es gasto y la administración se ha venido abajo, la directiva al ser solo un año no tiene un plan de trabajo en todos los aspectos y ello ha llevado a la situación actual. Debería haber un incremento de ganados ovinos, alcanzar una base de 1000 cabezas, adquirir vacunos de raza mejorada y debe de incrementarse el campo de cultivo agrícola, pastos, avena forrajera.

Lo que pasa es no hay una administración futurista y son conformistas. Lo ven para hoy día y no para mañana, no hay capacidad administrativa. En cuanto al departamento de maquinarias más es el gasto”.

En la percepción que tiene de los cambios enfatiza los procesos de exclusión del que son objeto las nuevas categorías de pobladores. Esto lo entiende como profundamente negativo para el desarrollo de su pueblo. En su noción de localidad es muy importante los hijos residentes radicados en otras localidades. Es su entendimiento sobre la desaparición de las Asociaciones de los Hijos Residentes responsabiliza al sentido excluyente de los jóvenes dirigentes, siendo comunero activo considera que deben de existir canales organizativos con todos los tipos de pobladores dentro y fuera de Usibamba, por ello ha entablado relaciones con los no comuneros y los pocos yernos que hay. En la lista de candidatos a regidores para su candidatura que él presidió como candidato a alcalde en las últimas contiendas electorales del mes de noviembre de 1998, como cabeza de regidores estuvo la señora Irene De la Cruz una no comunera comerciante de abarrotes en la localidad. Por otro lado observa como incorrecto la exclusión de los usibambinos o hijos de estos que llegan a ser profesionales. Tras esta apreciación él se da cuenta de la necesidad de cambios de mentalidad para que su pueblo entienda que los profesionales puedan tener espacio como miembros de la comunidad y de la localidad. De esto nos dice:

“Hay mucha marginación de los comuneros activos a los hijos de los comuneros que son residentes fuera de Usibamba. Por ejemplo les han prohibido su huerto familiar a pesar que han sido comuneros activos anteriormente. No entienden que por razones de negocios y por buscar el desarrollo de su familia se han retirado. Hoy ellos ya no participan en los actos sociales de los hijos de los residentes. Se ha perdido esa mística y ya no hay esa familiaridad. En Chupaca, en Huancayo, en Lima existieron las asociaciones de hijos residentes. En Huancayo existió el Centro Cultural de Hijos Residentes de Usibamba. En Chupaca de igual manera. En Lima la Asociación de Hijos Residentes que apoyó en las gestiones para la electrificación del Alto Cunas. Aquí Onofrio Aquino

Capítulo 5

Damián fue hasta 1985 Secretario General del Comité de Electrificación del Alto Cunas. Este cargo le ha dado a nombre de todos los hijos residentes del Alto Cunas. En la parte educativa hay mucha marginación. A los hijos profesionales no se les da la debida oportunidad para que trabajen en la comunidad. Tenemos ingenieros, profesores. Por ejemplo en San Roque los profesores son del lugar por ello tienen mejor enseñanza, de igual manera en Quero, en cambio en Usibamba ven como enemigos a los hijos profesionales. Esto es porque somos envidiosos, eso es lo que reina, inclusive ello pasó con mi hijo que quería hacer prácticas en la comunidad y le han negado, ahora está haciendo en Pucará prefieren que ajenos vengan al lugar. Esta marginación viene desde hace 5 a 6 años atrás, antes nosotros buscábamos que los hijos de Usibamba se queden. Los profesionales de Usibamba recién han salido desde 1991 y 1992. Esta actitud vino por influencia de Pablo Inga, Pedro Huánuco y otros jóvenes dirigentes”.

Para Edilberto la localidad se extiende a los lugares a donde los usibambinos llegan y a todos los tipos de pobladores que surgen como consecuencia del incremento de la población. En años anteriores la situación según él fue mejor al haberse desarrollado conexiones efectivas y redes, con lo cual se logró un importante elemento de modernización como es el fluido eléctrico. El ve sin embargo que ahora con los nuevos dirigentes que con un sentido cerrado de localidad se pierde las posibilidades de ver proyectos futuristas.

Mientras Edilberto piensa esto, por acción de los jóvenes dirigentes se sigue el camino hacia la distritalización en el marco de la competencia interlocal. Recientemente en la preocupación de aperturas una carretera de penetración a los pueblos más alejados de la vía Yauyos – Lima, pero también con el fin de abrir una feria semanal en Usibamba, en 1997 se constituyó la comisión pro-construcción del puente de Yanacocha conformado por las comunidades de Huallancayo, Chalhuanas, Sallahuachac, Usibamba, San Roque y los caseríos de Angara y Yanacocha. En un alineamiento de todos los poblados de la zona tras Usibamba o San José de Quero como centro poblado, las principales decisiones tomadas sobre el puente significaron un proceso de afirmación de una identidad local cuyo móvil se expresa en la competencia intercomunal y tiene como esencia la aspiración comunera de que su poblado adquiera una mayor jerarquía política.

Conclusión.

La privatización de los lotes urbanos es entendida por los pobladores como necesaria en tanto exigencia legal para alcanzar la distritalización de Usibamba. No obstante ello su implementación modificó sustancialmente la forma comunal asociativa original nacida con la reestructuración en los años 70 del siglo pasado, significando además la creación de la municipalidad, institución de gobierno igual en importancia que la comunidad campesina.

Como hemos visto la distritalización se presenta como proyecto de interés para los comuneros activos, los comuneros exonerados y los no comuneros en tanto les ofrece otras y nuevas posibilidades de participación en los niveles básicos de organización social así como su incorporación con plenos derechos a la localidad en tanto pobladores, redefiniendo de esa manera el carácter de la

La distritalización, la noción de localidad y las relaciones de poder local.

interacción que antes se desarrolló solo entre los comuneros. Por ello en el análisis me centro en el tratamiento de la valoración que dan los individuos a su interacción sea como miembros de la unidad familiar, como miembros o no de la organización comunal. El sentido de participación en esto a su vez también nos lleva a comprender el carácter de la competencia tanto dentro del grupo local como entre las localidades en contextos nuevos cuyos escenarios de acción superan los marcos locales y comunales. Podemos concluir por ello que el sentido de participación en los eventos sociales está asociado al proceso de construcción de los proyectos individuales y de grupo.

La distritalización es importante porque muestra cómo todos los grupos o categorías de personas incluidos las aparentemente excluidas, a la vez que cuentan con sus propios proyectos, participan también de otros proyectos mayores. Es el caso de los no comuneros, los yernos comuneros o no comuneros, los hijos de las madres solteras de padres foráneos, es decir los casos no normales que en conjunto participan de alguna de las relaciones comunales conformando la localidad.

En el estudio se ha explorado un importante aspecto que está presente desde hace muchos años en la vida de los pobladores: la distritalización y los efectos que ha producido en las relaciones de autoridad y poder así como en la noción de localidad. Desde el punto de vista de las prácticas organizativas surgidas de las competencias intercomunales, también de los diálogos y entendimientos que ahí se producen la distritalización es un hecho que va más allá de una resolución legal de reconocimiento; es una respuesta desde abajo a la ausencia del estado en las zonas rurales, es un hecho relacionado a una afirmación de la identidad local y zonal, es el producto del desarrollo de una noción diferente de comunidad y localidad. Pero también es el zanjamiento con una etapa organizativa basada en la comunidad campesina circunscrita a sus fronteras territoriales, así como también es el ingreso de estas poblaciones a ejercer dentro de sus propios y ancestrales espacios, ejercicios ciudadanos y prácticas políticas conectados a los procesos políticos nacionales.

En ese sentido un hecho que ha expresado en su momento abierta tensión y contradicción entre los poblados vecinos y que ha implicado el desarrollo de prácticas organizativas motivando competencia, elevándola a la dimensión política ha sido la feria semanal de los días viernes, que desde 1961 por 10 años se llevó a cabo en Usibamba, y que a partir de 1971 hasta ahora, se lleva a cabo en la localidad de Chaquicocha.

La competencia interlocal ha sido importante en nuestro análisis para ver como esta competencia también da forma a las relaciones de poder local y a la noción de localidad y como las contradicciones contiene un trasfondo que va más allá de la ubicación de la feria en tal o cual lugar, y como a partir del resultado de estas experiencias se definen otros proyectos grupales. En el contexto de la competencia las relaciones sociales más importantes por expresar relaciones de dominio y poder es la que se da entre los grupos generacionales. El acceso de una generación nueva al control político constituye una particular forma de construcción de relaciones de autoridad, que se expresa en el control del acceso a los recursos como la tierra y también en las preocupaciones empresariales, o en las relaciones con el Estado.

CAPITULO 6

IMÁGENES Y NOCIONES DE COMUNIDAD: UNA VISIÓN DESDE LOS ACTORES.

Introducción.

Este capítulo trata sobre la construcción de las imágenes y nociones de comunidad en los comuneros hijos de padres foráneos, comuneros de origen foráneo, los no comuneros, los comuneros descalificados y los comuneros exonerados quienes son pobladores con diferentes derechos y obligaciones ante la institución comunal, constituyendo casos extraordinarios cuando se trata del acceso a los terrenos de propiedad comunal. Las relaciones en condición de alter del no comunero con respecto al comunero activo, el cambio de categoría activo a otra sea por exoneración o descalificación nos ha permitido ver como en tales situaciones el poblador construye y reconstruye imágenes y nociones sobre lo que para él es la comunidad.

Las imágenes así como las nociones expresan una particular versión de verdad acerca de específicos objetos, personas y eventos. Son parte del campo del discurso y son precisamente expresados por través de este constituyendo textos escritos y/o hablados. Estos textos contienen significados respecto al cambio de estatus, la discriminación, las exclusiones e inclusiones, al tipo de relaciones que establecen etc.

Las imágenes y nociones que el poblador tiene sobre comunidad es mejor entendida cuando se relacionada a los cambios que como individuo vive en función a su opción personal y familiar, a su status social adquirido en la localidad; al tipo de relaciones familiares e individuales establecidas en relación a la institución comunal y a la experiencia de migración interna e internacional así como al impacto de esto en el modo de vida de las familias.

Exploramos el tema considerando que vivir en comunidad es convivir en una relación en el que los importantes componentes son la envidia, el recelo, la desconfianza y las desconsideraciones dentro de una relación de intereses y negociaciones pragmáticas así como de prácticas contradictorias de decir una cosa y hacer otra cosa. Esto se explica a partir de la idea que estudiamos un conglomerado humano en comunidad de intereses coincidentes y también de intereses divergentes en donde esta presente y discurren las estrategias de vida familiar e individual. En tal sentido en el presente capítulo exploraremos como se produce el contenido de comunidad sobre cuya vivencia los comuneros han construido discursos sobre "su comunidad" y también sus imágenes de ella.

En que medida y como los factores internos y externos inciden directamente en los renovados y cambiantes entendimientos y percepciones de los pobladores sobre lo que es "la" y "su" comunidad? constituye la pregunta que responderemos en el curso de la presentación de los casos en el presente capítulo.

Una imagen y noción de comunidad a partir de la lucha por ser comunero activo: El caso de Pedro Huánuco

Es posible la incorporación plena con todos los derechos a los miembros de la segunda o tercera generación hijos de los yernos pero no sin dificultades. Los hijos de los yernos y sus familias son reconocidas como asimilados a la organización comunal. Sin embargo para explicar como se da esto en situaciones cotidianas sobre todo a través de la práctica organizativa asociada a la dimensión política y el liderazgo ponemos como ejemplo el caso de Pedro Huánuco, ex alcalde del distrito de San José de Quero y presidente de la comunidad en 1996.

Este caso muestra no solo una lucha por formar familia y por ser miembro de la comunidad sino también por ser calificado como líder y dirigir a su pueblo. Asumir sus perspectivas y concretar sus aspiraciones es la razón de la vida de Pedro y todo esto produce en él, una particular noción de localidad. El desarrollo de su agencia individual lo hace dentro del marco familiar y comunal y en medio de una lucha política.

El drama se inicia con una vicisitud de la vida. No poder tener hijos con su pareja puso a Pedro en desventaja en la formación de su familia lo que tuvo consecuencias negativas en su relación con la institución comunal. Además para Pedro fue y es importante remontar definitivamente el estigma social de ser hijo de un foráneo.

El es hijo único de Jeremías Huánuco un yerno de la comunidad que fue profesor en la escuela de la localidad. Jeremías fue natural de Chambará, un distrito de la provincia de Concepción a la que también pertenece Usibamba, pero que esta ubicado en el valle del Mantaro. Tuvo a Pedro fuera de matrimonio por lo que su condición de yerno siempre fue controvertida. Jeremías nunca solicitó incorporarse formalmente a la comunidad, por tanto tampoco fue considerado como parte de la comunidad campesina. A pesar de vivir muchos años en la localidad, fue como todos los profesores del magisterio gente que está lo necesario en la localidad, solo por fines de trabajo. Aunque algunos de ellos son estimados y queridos, pocos son los que se quedan y menos los que se incorporan a la organización comunal. Sin embargo Jeremías en esa condición se quedó y murió en Usibamba. Entonces, porque la familia de Jeremías reconocía que Usibamba no era su terruño recogió el cadáver y se lo llevó a Chambará en donde lo enterraron. De esto nos dice Pedro

“Los familiares de mi padre no quisieron que lo enterremos acá, han venido y se llevaron el cadáver delante de todo el pueblo”

Después de la muerte de Jeremías, Pedro continuó viviendo en Usibamba con su madre y antes de contar con mayoría de edad estuvo viajando en algunas oportunidades a Lima donde los familiares de su padre. Estando en Lima estudió carreras cortas como contabilidad básica e inglés motivado por la esperanza de trabajar en la ciudad o algún día viajar a los Estados Unidos.

Años después cuando se casa se incorpora a la institución comunal sin mayores objeciones por ser hijo de una comunera madre soltera. Pedro siempre ha sentido a través de ella el principal soporte y una leal conexión con la gente de

Una visión desde los actores.

su pueblo, por eso le muestra un profundo cariño y cuando se refiere a ella dice "mi mamita". Las madres solteras son un tipo de poblador que siempre han sido integradas a la institución comunal con los mismos derechos de los otros comuneros activos. Eso lo sabe y lo siente Pedro.

Luego de casarse, Pedro encuentra una limitación biológica para tener hijos y formar familia. Al poco tiempo de vivir con su pareja confirma que ella no puede concebir, por lo cual pasado un tiempo y en acuerdo con ella adopta en dos oportunidades un niño y luego una niña. Pero estos son maltratados por la mujer. Este aspecto cultural de no aceptar adopciones sumadas a la limitación biológica constituyó un segundo aspecto que enfrentó. En lugares como Usibamba en las que las redes y relaciones sociales se basan en la familia extensa, los hijos adoptivos, si los hay, casi no tienen lugar frente a los hijos legítimos. Pedro, por su condición de hijo fuera de matrimonio rápidamente entendió que podía encontrar en la adopción una salida pero no entendió así a su esposa. De esto nos dice:

"En primer lugar como todo hombre siempre he querido tener un hijo, pero mi mujer nunca ha podido dármele porque es estéril. Ante esa situación yo decidí adoptar en dos oportunidades un hijo. Pero cuando en la primera vez adopté un niño mi esposa lo maltrataba luego él se fue, después me busqué una niña y sucedió lo mismo. Por este motivo con mi esposa no podía estar bien y reñíamos, pero siempre trataba de hacerla comprender que no debía ser así".

Siendo casi solo en la localidad y sin mayores redes familiares por el lado paterno, en el centro de sus preocupaciones de Pedro siempre se halló la limitación de no poder tener familia como normalmente todos los comuneros lo tienen. Esto lo vio también como una desventaja en el camino de la vida política que por entonces ya había iniciado. En estas circunstancias es que siente el impacto cultural del medio por no poder tener hijos. En situaciones donde las redes de familia extensa son importantes en la competencia intracomunal, esto es perjudicial. Los hombres sin hijos, son vistos como incompletos. Por aquí podría encontrarse el motivo por el que fue empujado a tener una relación extramarital, inconsciente de que este acto lo podría llevarlo a perder todo. Su actitud fue de riesgo.

En esta situación de dificultad familiar retoma una antigua relación con una mujer que entonces estaba casada y cuyo marido se hallaba como ovejero en los Estados Unidos. Al abordar el tema Pedro trata de ser sincero, sin embargo busca los elementos que le parece que pueden de alguna manera justificar su actitud:

"su marido la había abandonado no le daba ninguna ayuda y eso a mí me daba mucha pena porque no tenía para sus hijos, en cuanto he podido la he ayudado. Si yo me metí con esa mujer fue porque la vi económicamente abandonada por su esposo, yo tenía que ayudarla. El esposo ha sido un irresponsable."

Paralelamente al desarrollo de esta situación Pedro emerge como líder comunal, y en 1996 es elegido presidente de la organización comunal. Según los pobladores desde 1995 la generación de los jóvenes son los que toman el control de la comunidad, y Pedro es considerado como uno de los presidentes de la comunidad de quienes los exonerados dicen "las jóvenes autoridades". Después

Capítulo 6

de Mauro Aquino (1994) y Pablo Inga (1995) Pedro es el tercer presidente de la generación joven. En su periodo se renovó y aprobó un nuevo estatuto interno después de más de 10 años, además que se avanzó significativamente en los trámites de creación del Instituto Superior Tecnológico “9 de Mayo” y se acordó en asamblea de fines de 1996 sobre la ejecución de la privatización de los lotes urbanos, comisión que fue presidida por Mario Aquino. Nadie que lo recuerde ha afirmado que Pedro ha sido un mal dirigente, aunque algunos lo recuerdan como un usibambino intransigente en las disputas con las otras comunidades y localidades. Como por estatuto su gestión era por un año a fines de 1996, dejó el cargo.

Cuando se puso en evidencia la infidelidad de Pedro vinieron las denuncias de su mujer y su familia ante las nuevas autoridades comunales y el juez de Paz. Después de intervenir las autoridades comunales descalificándolo como comunero, el Juez interviene quitándole su vivienda y dejándole provisionalmente solo un cuarto para dormir, dando en posesión de la esposa todos los bienes que poseía hasta que se defina la separación definitiva. Refiriéndose a los motivos que antecedieron a su falta y la reacción que se produjo cuando se enteraron de la infidelidad nos dice:

“por las riñas que teníamos con mi esposa por mi hijo adoptivo intervino mi suegro. Entonces con él también reñí y llegamos al juez. Su papá de mi esposa quería que nos separemos porque decía que así, como estábamos, no podíamos vivir. En ese entonces se enteraron que yo iba a tener un hijo en otra mujer y su papá me denunció de ello. Cuando fuimos al juez para definir nuestra situación el juez nos dijo que si queríamos separarnos, pero para entonces yo ya había reflexionado sobre mi actitud y dije “no” y mi esposa no respondió. El juez determinó como una prueba y como una oportunidad de meditar para tomar una buena decisión acordó separarnos solo por tres meses, al término de los cuales nos llamaría y se tomaría la decisión definitiva. Pero el juez dijo también que mi esposa viviría en mi casa y que yo debería ir a otro lugar. Ante ello los padres de ella me presionaron y quisieron botarme sin nada, yo me opuse y logré con autorización del Juez que me dejen al menos un cuarto para dormir. Aquí instalé mi cama, una cocina, el resto se quedó con mi esposa. Durante todo el tiempo el juez controló la separación. En ese momento a pesar de que se me enfrentó toda la familia Fernández, nos sensibilizamos y entonces hice retroceder a mi esposa, pero ya había acuerdo. Estuve separado por tres meses hasta el 15 de Junio de 1997”.

Respecto a la justificación de su rechazo a la denuncia hecha por el padre de su esposa nos dice:

“sin mayor sustentación de documentos esta denuncia hecha por el padre fue admitida por la directiva comunal. Me descalificaron sobre esa base en Mayo de 1997, lo que me obligó a dejar mi cargo del Comité de Educación que tenía”.

Acá entramos a describir el drama de Pedro. En primer lugar Pedro es una persona que acepta las reglas y normas de la organización comunal y se podría decir, no obstante de que siempre busca justificaciones a su actitud, es un comunero “militante”⁶⁵ y lo expresa cuando nos dice:

⁶⁵ Denominamos así a los comuneros que muestran haber cumplido muchos cargos y buscan mayor “record”.

Una visión desde los actores.

“Antes de hablar de mí, quiero decirle que en esta comunidad la descalificación es un mecanismo de control necesario para el funcionamiento y continuidad de la institución comunal”.

Como joven autoridad formado dentro del uso y respeto de las reglas comunales es un conocedor del estatuto interno de la comunidad. En 1996 cuando fue presidente de la comunidad se aprobó el estatuto anterior que rigió hasta fines de 1998. Por eso cuando se refiere a su comprensión de las normas internas él tiene un esquema muy claro. Ello nos muestra cuando nos dice:

“el reglamento interno y los estatutos de la comunidad observa tres tipos de sanciones de acuerdo a las faltas. Cuando la falta es leve hay una amonestación por escrito, cuando la falta es grave hay denuncia ante la autoridad judicial (juez de Paz) y una multa y cuando la falta es muy grave la sanción es la destitución de la comunidad. Acá las sanciones son penadas con medidas que llevan a la descalificación: a) por tentar contra los bienes comunales. b) Por intoxicación de los ríos. c) Por cometer actos contra las buenas costumbres”.

En la elaboración de este estatuto entonces él participó como principal autoridad, y para mostrarse coherente entre lo que propugnó y lo que hizo, muy convencido de que había cometido un error y de que merecía sanción que le dieron, nos dijo aunque como cuestionando el procedimiento

“Yo pasé por ese momento de ser descalificado. Yo me gané la descalificación por tener un acto inmoral de tener una relación con una señora. Reconozco mi error. Pero de toda la comunidad en esto interpretó mal, porque este era un problema a definirse en la asamblea. Pero mi descalificación fue por orden judicial a pedido del Juez de Paz y del juez pasó a la Junta Directiva y ahí se decidió mi descalificación. Nunca se discutió en asamblea comunal, conociendo la idiosincrasia de mi pueblo yo diría que el acuerdo ha sido por envidia. Si había intervenido el Juez y hubiese seguido, lo correcto es derivar el caso al fuero judicial provincial y la comunidad no debió de hacer caso de la denuncia de juez”.

Seguramente cuando elaboró el estatuto nunca pensó que él sería el primero en quien se aplicaría una sanción por una causa muy peculiar. Cuando intervinieron las autoridades comunales y aplicaron los estatutos calificaron ese acto de delito grave y como por ello no queda otra cosa que su descalificación, fue descalificada como comunero. Como resultado Pedro había perdido a su familia y había sido separado de la organización comunal, pero había logrado lo que quería: un hijo. De esto Pedro nos relata

“cuando me descalificaron, inmediatamente mi esposa buscaba ser comunera, derrenpente para así poder quedarse con lo que era mío, pero ello no procede, eso no es así. A mi me descalificaron por pedido de mi suegro y de mi esposa por interés personal. En ese entonces ella fue llevada en todo por sus padres, a pesar de que sabían que mi sostenimiento era solo con el cultivo de pasto. Mi descalificación fue desde el 20 de Mayo de 1997 hasta el 20 de febrero de 1998, pero yo no perdí mi “record”. Fui comunero desde 1992 y llegué a tener 2 ½ ha. y luego de la descalificación me quedé con 1 hectárea, perdí 1 ½ hectárea. Previo documento que presenté a la asamblea comunal al final me quedé con 1 ½ ha. de riego y he devuelto 1 hectárea de terreno seco. Han respetado mi huerto

Capítulo 6

familiar, pero si hubiese perdido mi “record” (años de servicios a la comunidad) hubiese devuelto más”.

Acá se observa los alcances sociales de la exigencia de una reparación a la parte agraviada. Siendo el recurso tierra y la vivienda muy apreciados, en estos casos, sienten que una reparación es posible echando mano a estos bienes. En tales circunstancias muchas veces los elementos subjetivos hacen que no se respeten los elementales derechos individuales ni por las personas ni las instituciones. Paralelamente a esto está la sanción social como aspecto central cuando de por medio existe una falta de este tipo. En ambos planos las mayores sanciones son alentadas y se entrecruzan por otras motivaciones subjetivas y consecuentemente de aprovechamiento del sancionado. Este es un factor cultural resaltante y que está asociado a los sentimientos de envidia, venganza y aspectos pragmáticos como componentes interactivos. A esto se suma la actitud de observación y a veces de rechazo que asume la gente ante un sancionado y de la misma forma del sancionado ante la gente. De aquí se comprende que el viaje de Pedro a Lima responde a la profunda exclusión que siente ser objeto.

“Por estos meses difíciles para mí, viajé a Lima a donde un tío a quien ayudaba en su negocio de pollería. En años anteriores cuando he ido a Lima siempre he llegado donde este mi tío. Me acuerdo que volví a Usibamba para Santiago y en los meses de Julio y agosto ya estaba apoyando en las construcciones de los vecinos y en Septiembre estuve en la inauguración del canal de Pachas”.

Una descalificación por “faltas a las buenas costumbres” genera ante el sancionado opiniones divergentes que van desde las calificaciones extremas hasta las moderadas y de solidaridad. Por ello cuando Pedro se fue sabe porque lo hace y cuando retorna sabe en que momento y cómo hacerlo. Pedro sabe a pesar de todo que los usibambinos, no son hostiles ni malos en todo ni siempre, por ello buscó reiniciar las relaciones con sus paisanos a partir de determinadas familias participando en una actividad muy importante en la vida de los pobladores: en la construcción de la vivienda, en el “huajiti”⁶⁶. En su momento él experimentó la duda de ser aceptado o no, por ello que enfatiza su participación en la faena como un hecho de aceptación a su retorno.

Después de retornar a Usibamba y sentirse aceptado por la población organiza su reincorporación a la institución comunal. El argumento principal por el cual pide reconsideración de su caso, es que su descalificación había sido tratado solo a nivel de la directiva comunal, además que como problema estos deberían ser tratados en el nivel judicial y en donde la organización comunal no debe intervenir. Pedro fue reincorporado como comunero activo sin la mayor objeción a lo planteado por él. Pero, sufrió mucho por lo que por un tiempo se fue a Lima, con la finalidad también de meditar sobre su situación. Luego decidió retornar. Como hemos visto, retornó con la idea de rehacer su vida lo que para él significaba: recoger a su hijo una vez que nazca, reincorporarse a la organización comunal y reiniciar su vida de pareja con su esposa; a pesar de todo. De esto nos dice:

⁶⁶ Faena comunal para la construcción de la vivienda de los nuevos comuneros. En las últimas décadas en la organización de esta actividad participan solo los familiares o vecinos del barrio.

Una visión desde los actores.

“Cuando a los tres meses que estuve separado el Juez nos llamó. Yo propuse reconciliar y a mi esposa le hice ver que no podíamos destruir todo. Me arrepentí de lo que había cometido y ella aceptó.

Toma contacto con el Juez y logra que éste intermedie para una reconciliación con su esposa. De la misma forma el padre de Julia, al final luego de reconocer que Pedro ha logrado mantener su capital social y no ha sido excluido totalmente pasa a convertirse en un intermediario ante Julia.

Entonces logra recomponer la relación con su esposa y cuando nació su hijo lo recoge y se lo lleva a donde su madre. Pedro ahora tiene dos hogares: uno con su hijo y su madre y otro con su esposa.

Mi hijo nació el 10 de Enero de este año (1998), lo he recogido y su mamá me lo entregó así no más. A él no lo traje a mi casa por la actitud anterior de mi mujer, es por eso mi decisión de que lo tenga mi mamá. Le he dado mi apellido, todo esto lo hice para de alguna manera remediar en algo y no destruir el hogar de la mamá de mi hijo. Su esposo seguro debe saber sobre el hijo. El está en los Estados Unidos esta como trabajador independiente, no es ovejero”.

Desde estas condiciones profundamente desventajosas, Pedro retoma la lucha por sus objetivos de no solo de volver a ser comunero sino de liderar a su pueblo y es entonces, que en las prácticas organizativas individuales y la competencia donde se pone en evidencia la parte débil de ser hijo de un foráneo hijo de una persona que ni siquiera fue yerno del poblado. A pesar de estas desventajas Pedro se abre camino pero no sin librar tensas confrontaciones cuando busca su reincorporación a la institución comunal y aún más cuando se perfila y busca retomar el liderazgo en el pueblo. Muchas de las objeciones y críticas a su condición de líder y autoridad se fundamentan en la observación de que “su familia por parte del padre no son del pueblo, además es un adúltero”. A pesar de todo Pedro continuó.

Esto nos permite ver la lucha de un hombre que ve en la formación de su familia una base por integrarse definitivamente a la organización comunal. En esta su lucha asociada a lo político su noción de localidad está asociado a la organización comunal. Así Pedro ha aprendido a competir y abrirse espacio y esa experiencia la trasluce en las relaciones con los pobladores y autoridades de otras localidades. El conoce bien a sus paisanos y como líder ha logrado reconstruir una sólida agencia social. Hombres como él, con cargas emocionales grandes y pequeñas con experiencias paradójicas, definen el carácter de las interacciones comunales y los locales. Y es probable que sea Pedro en su condición de alcalde distrital de San José de Quero electo hasta el 2002 quien salve las limitaciones políticas para que Usibamba cumpla con su objetivo de ser distrito.

En las elecciones municipales de octubre de 1998 cuando fue electo como nuevo alcalde del distrito de San José de Quero, algunos de sus contendientes políticos como Florencio Aquino líder de San José de Quero y otros dirigentes de Quero capital dijeron de él “es un Usibambino duro y poco de confiar”. Pero esta opinión no es generalizada, sobre él existen otras opiniones. Cuando en los días de las elecciones interrogamos y preguntamos a algunos pobladores sobre todo mujeres en tanto que la campaña “negra” era en torno a su antecedente de adúltero nos dijeron:

Capítulo 6

“Antes de las elecciones ya sabíamos que él iba a ganar. Hemos votado por él porque mucho lo han marginado con eso de haberse metido con una mujer casada. Nosotras hemos votado por él porque es como nosotras, pobre, porque tiene buenas ideas y sabe hacerse respetar. Los otros candidatos como don Edilberto ya pasaron de moda. Otros han querido ganar como sea, así como la “reelección” que ha querido “aventar” mil soles para ganar. Dicen que todos los votos en blanco lo habían hecho pasar a su favor, de eso se enteró Pedro y su personero y se fueron a la Oficina Electoral⁶⁷ en Concepción e hicieron valer lo justo. Pedro aventajó a la “reelección” por 76 votos. Ayer lo han proclamado en Concepción. Ahora están investigando quién ha sacado unos volantes difamadores antes de las elecciones. Ahí le han tratado como delincuente, adúltero, han querido ganar como sea, ahora que ha ganado siguen y dicen ahora los usibambinos tienen que cuidar más a sus vacas (mujeres) porque un toro peligroso anda suelto”.

Como alcalde de San José de Quero con una mayoría de votos de usibambinos está experimentando representar y ser autoridad de varias localidades de la cual Usibamba es una más. Así, de darse la distritalización de Usibamba, la consecuencia es que este poblado se convertirá en cabeza de distrito y elegirá su propio alcalde y Pedro siendo usibambino terminaría como alcalde de otra localidad que no es la suya. Entonces podría empezar otra vicisitud en su vida.

Pedro como líder comunal siempre ha debatido frontalmente a los líderes y funcionarios de la SAIS y del Ministerio de Agricultura, en la nueva situación de alcalde para la gente de las otras localidades vecinas y para los que lo aceptan Pedro será siempre de la localidad de Usibamba, aunque él represente ahora a varias localidades como alcalde al distrito de San José de Quero.

Para Pedro ser de una localidad significa ser aceptado socialmente por la gente de ese lugar. Por eso cuando Pedro fue sancionado y se vio al borde de ser excluido definitivamente, él pensó que era posible en revertir esta situación con la sinceridad. Esta en una connotación cultural que está abiertamente expresándose en las nuevas generaciones en el campo. Así como fue sincero cuando quiso un hijo por adopción, también buscó ser sincero en su búsqueda de un hijo natural. Por eso nos dice “reconozco mi error, el hombre que hace siempre va a errar”.

El estigma de ser foráneo.

Estudiamos en esta parte los casos límite de incorporación a la institución comunal. El comunero de origen foraneo que se halla en esta situación recurre a diversos recursos con la finalidad de romper las trabas y buscar su ubicación dentro de la institución comunal. Es en el curso de estas vivencias que se configura en ellos una noción e imagen renovada de comunidad.

Em tales situaciones para algunos comuneros de origen foraneo el punto de referencia de integración social es solo la institución comunal, para otros es el poblado asociado a la institución comunal, para un tercero es el poblado asociado

⁶⁷ ONPE: Oficina de Procesos Electorales

Una visión desde los actores.

al distrito. En nuestro trabajo de campo hemos encontrado que los casos extremos de dificultad de afiliación a la institución comunal es el de los yernos. En Usibamba hay yernos formalmente incorporados y otros no, este último caso es el de los hombres que han tenido ocasional relación con una mujer de Usibamba, con quien ha tenido o tiene hijos y se han casado estableciéndose en el lugar.

El estudio de los hombres sin acceso o con poco acceso a las redes y relaciones sociales en una comunidad ha sido tratado en algunos estudios bajo la óptica estructuralista como parte de los análisis de las relaciones exogámicas-endogámicas del sistema de parentesco en la región andina por lo mismo limitado a la búsqueda de los significados subyacentes. Ahí se busca explicar el significado de pobreza partiendo desde la no posibilidad de acceso a recursos y a las redes familiares y comunales. En mi experiencia personal he observado que en las comunidades campesinas de los departamentos de Ayacucho y Huancavelica debido al dominante sistema virilocal de vivienda de los nuevos esposos, cuando el hombre vive en la comunidad de origen de la mujer este es tratado burlesco y sarcásticamente dándole el apelativo de "llumchuy" que significa nuera. Ingresar a una comunidad en condición de mujer es ingresar en condición de inferioridad social, situación que puede por todo el tiempo continuar así. En la zona que estudiamos ello no siempre es así. Se ha visto que con los años, las habilidades y un trabajo demostrado es posible remontar esto. De esto hay experiencias que muestran como el yerno en respuesta a sus desventajas sociales desarrolla su agencia individual, desarrolla su capacidad de establecer relaciones más o menos sólidas, incluso con el curso de los años termina representando a la comunidad. Es así en la vida cotidiana, por ello la controvertida imagen de los yernos de quienes muchas veces y en muchos lugares poblados rurales se dice: "no siendo del pueblo ha hecho mucho más que todos".

Una interpretación de estos hechos bajo el enfoque centrado en la perspectiva del actor, opone a la visión de inferioridad que da el significado de "nuera", el reconocimiento de la capacidad, creatividad y esfuerzos de los hombres de construir nuevas relaciones y establecer sus redes y desarrollar su agencia vía las constantes prácticas organizativas aún en las condiciones estructurales más desventajosas.

Si bien en Usibamba los apelativos peyorativos para calificar al yerno no existen, sin embargo las limitaciones impuestas a ellos son evidentes y son más de carácter práctico. Por ejemplo Emiliano Mori es un yerno incorporado a la comunidad, tiene los mismos derechos de acceso a los recursos, igual que cualquier otro comunero, pero cuando se trata de los principales cargos comunales discretamente siempre es objetado por su condición de yerno. Para llegar a comunero ha habido un previo reconocimiento de Emiliano como miembro del grupo básico familiar y la integración como yerno a la comunidad local ha sido posible previo cumplimiento de requisitos como tiempo de estadía y cumplimiento de ciertas responsabilidades y la aprobación implícita y explícita de los comuneros. Al final luego de las mayores exigencias ha sido incorporado con derechos, pero casi siempre no podrá asumir las mayores responsabilidades.

La plena participación en las prácticas organizativas y la integración a la dinámica orgánica comunal se da casi siempre en la posterior generación del

Capítulo 6

verno. Los casos de dificultad de incorporación a la comunidad no solo expresan de mejor manera las características particulares de la interacción y afiliación sino también el desarrollo de otras prácticas organizativas. Desde ahí comprenderemos como en tal situación se construye una noción de localidad.

Martín y Julia.

Presentamos brevemente el caso de Martín Huamán y de su esposa Julia. Acá el eje del argumento es en relación al desarrollo de la noción de localidad de un foráneo y de una madre soltera. La lucha de esta última para que su pareja adquiera status de comunero a costa de dejar de ser ella comunera. Esta en una visión de localidad desde el límite de ser y no ser miembro de la institución comunal y en quienes son mínimas las prácticas organizativas.

Martín es natural del Cuzco aunque no es casado con Julia él se considera yerno de Usibamba. Martín llegó al poblado en 1994 por una contrata para una obra de carpintería en el centro educativo de secundaria. “Cuando estaba trabajando en Lima por una contrata vine a Huancayo. Así llegué a Usibamba para el trabajo de 18 puertas que se iba a colocar en el colegio. De esa fecha me quedé hasta ahora, no puedo volver, pero este año como sea voy a ir. Yo soy viudo. En mi primer compromiso tengo hijos, ellos ya son mayores”

En el tiempo de su estadía conoció a Julia: la “lavandera”⁶⁸, una mujer usibambina madre soltera con tres hijos, entonces se juntaron. Martín se quedó y no volvió más a su tierra. Actualmente ellos tienen 3 hijos que sumados a los anteriores tres hijos de Julia hacen una familia numerosa, además de que la hija mayor de Julia se encuentra embarazada.

A pesar que Martín tiene más de cuatro años de vivir en Usibamba y tiene 3 hijos, la directiva comunal no le ha reconocido su condición de comunero activo. El es visto como una persona acomodada y atenta con los usibambinos, y si no hubiese atraído la atención de las autoridades comunales por que toma su “trago” y luego golpea a su mujer y sus hijos, hubiese tenido más aceptación. Los que lo conocen dicen,

“el es muy bueno, solo cuando está borracho es malo pega y bota de su casa a su mujer y a sus hijos”

Es crucial y de mucho significado para su noción de comunidad la lucha de Julia para que Martín sea comunero activo. Es partir de la condición precaria de su compañero es que ella comprende que hay tipos de pobladores con distintos derechos y obligaciones, pero también a partir de su propia experiencia de ser comunera como madre soltera. Por ejemplo, al no tener terreno él trabaja al partir⁶⁹ con otros comuneros y casi siempre se emplea como peón y en las oportunidades que hay, trabaja en una carpintería. En el mes de julio (1998) Julia tuvo su tercer hijo. Entonces por los gastos de sostenimiento de la familia y por la extrema pobreza en la que se hallan no pudieron pagar las deudas que tenía a la

⁶⁸ Personas sobre todo mujeres que trabajan en el lavado de ropa.

⁶⁹ Trabajo en terrenos de otro propietario donde el total de la cosecha es distribuida por lo general en partes iguales entre el dueño del terreno y el campesino que puso la fuerza de trabajo.

Una visión desde los actores.

comunidad. Debido a esta situación Julia fue considerada entre los posibles comuneros a ser descalificados en la depuración anual, lo que la llevaría a perder todo derecho a los beneficios.

Para ellos es muy difícil cumplir con arreglar las deudas, por ello Julia piensa que si es depurada, su marido podría ingresar como comunero activo. Esa es su gran preocupación. Por su parte Martín en su interior no acepta esta situación de estar ante la comunidad después de su mujer y por ello ha pedido su incorporación para que sea él quien tenga la principal responsabilidad. Como buscando una salida a esta situación Julia da muestras de buscar conscientemente su descalificación para de esa manera abrirle camino de ingreso a su esposo y por ello también sabedora de sus deudas a la comunidad no solicitó un terreno en la última parcelación de los terrenos que la SAIS entregó a Usibamba. De su difícil situación en la organización comunal, con la mayor naturalidad y calma ella nos dijo.

“Ya hemos conversado con las autoridades para que acepten a don Martín, me han dicho que va ser posible, por ello él también está tranquilo”

A pesar de su extrema pobreza la seguridad de Julia esta en su confianza en las redes locales, aunque no tenga mucha familia, su relación es muy fluida con los no comuneros, con los yernos y con los exonerados. Existen muchas alternativas para ella, pero sabe que no es lo mismo para su pareja por eso su preocupación de que él sea aceptado. Así Julia y Martín han empezado a moverse entre las redes internas de la institución comunal así como en las redes existentes fuera de ella. Ellos saben que ambas redes sociales hacen de Usibamba un poblado con gente con diversas opiniones sobre lo que es la comunidad.

De todo esto Martín da muestras de estar agobiado. Sin embargo tiene la esperanza de que de alguna manera vaya a ser incorporado. Si bien tiene amigos, siente que sus relaciones deberían ser más sólidas. Las relaciones con los familiares de Julia no son constantes, sus mejores relaciones son con otros no comuneros como la familia Inga Damián y también con algunas familias de comuneros mayores que comprenden las limitaciones que imponen los status diferentes. Si toma su “trago” lo hace porque esta es una oportunidad de interaccionar con los comuneros, esta son las circunstancias en que los comuneros entablan confianza con los diversos tipos de pobladores y a Martín le interesa estas relaciones. Cuando los viernes de feria se encuentra con Vicente un no comunero toman ambos y en estas circunstancias a veces el centro de su conversación es sobre la relación entre ellos y la organización comunal, que incluye fuertes críticas a las autoridades así como también de sus relaciones de trabajo dentro y fuera de Usibamba.

Hay comuneros activos con quienes en algunas oportunidades han establecido una relación de trabajo como por ejemplo con Edilberto Bruno. De alguna manera así interacciona con otros, adquiere mayores conocimientos e información y penetra a los mundos socio-vitales de los otros, se informa de las decisiones y de los acuerdos comunales, del entretendido de las relaciones existentes en la localidad, pero también de los proyectos individuales de cuantas personas pueden ganarse la confianza y ser amigo. Para él todo esto es válido en la construcción de sus proyectos individuales, no obstante que esto se da en

Capítulo 6

medio de conflictos internos, por eso cuando está borracho pega a sus hijos y a su mujer, aunque al día siguiente está avergonzado de lo que ha hecho, su familia es lo más importante para él. Cuando conversamos con Martín en una ocasión que viajaba a Huancayo sobre la posibilidad de ser aceptado como miembro de la comunidad, en sus ojos irradiaba tranquilidad. Aunque toma licor por ello, él quiere ser de la organización comunal, el quiere plenamente ser miembro de un pueblo, y si le interesa que este pueblo a donde pugna por ingresar le conviene ser distrito o no es en función a las posibilidades que en esa situación podría aperturarsele para poder pertenecer a la organización comunal. Esta es la noción de localidad de Martín y de Julia.

Pasados los meses nos informamos que Julia había sido descalificada de su condición de comunera activa. Martín nos dijo:

“mi mujer no ha querido saber nada con el pago que debía hacer a la comunidad por eso se ha retirado. Ella me dijo: tanta plata de donde voy a sacar. Ahí está su terreno que se lo lleve. Pero eso si ya hemos comprado nuestro lote vivienda porque como no comuneros si nos corresponde”.

Martín y Julia no son comuneros activos, no tienen terrenos agrícolas ni de pastoreo, pero se sienten tranquilos porque han logrado adquirir un lote de vivienda.

La comunidad para los no comuneros.

Son miembros de la comunidad campesina los hombres y mujeres denominados comuneros activos y comuneros exonerados. Estos últimos son los comuneros jubilados por tiempo de servicios prestados a la institución. Junto a ellos, dentro de la localidad existe un tercer segmento de personas que no están inscritos como miembros de la institución comunal, a estos los denominan no comuneros o comuneros no agrícolas, que son considerados solo pobladores de la localidad. Pertenecen a esta categoría de poblador también los comuneros excluidos de la institución por descalificación. Ellos por estatuto comunal no tienen derecho a acceder a los recursos de la comunidad (tierras, aguas, servicio de maquinarias), pero por acuerdos de excepción que siempre los hay, reciben terrenos. Por ejemplo en los acuerdos últimos respecto a los terrenos urbanos para vivienda se les consideró cederles en propiedad una dimensión menor que a los comuneros activos y exonerados, y también, aunque se supone que estos no viven de la actividad agrícola o pecuaria, muchos de ellos tienen ganado y chacras en donde cultivan.

“¡carajo, yo nos seré de la comunidad de Usibamba pero soy del pueblo de Usibamba!”.

Es una frase que Vicente, uno de nuestros informantes, a veces lanza cuando comenta un maltrato de parte de las autoridades cuando él está haciendo un trámite en el local comunal o cuando está en desacuerdo con alguna decisión

Una visión desde los actores.

tomada por la comunidad y siente que su opinión no es tomada en cuenta por que él es un no comunero.

Los no comuneros es uno de los tipos de pobladores de Usibamba, que han surgido a partir de los hijos de los comuneros que no son miembros de la institución comunal. Ellos radican en la localidad, participan de redes familiares comunales, locales que se extienden a nivel nacional e internacional, algunos de ellos viajan por trabajo algunos meses del año, pero expresan un particular sentido de comunidad y prácticas distintas de acceso a los recursos. Así mismo tienen maneras particulares y especiales de relación con los comuneros y la institución comunal, por tanto también expresan una respuesta particular al proceso de cambio.

Vicente es no comunero que forma su familia coincidentemente en los primeros años de la Reestructuración de Usibamba a inicios de la década del 70. Siempre fue crítico a la institución comunal y a sus autoridades. Desde un inicio no se inscribió como comunero, por tanto nunca tuvo en posesión un terreno agrícola o un lote urbano que provenga de la comunidad.

“Si hubiese querido sería comunero, pero nunca lo quise, siempre he dicho que la comunidad es un atraso, además con el poco terreno que la comunidad da no hubiera podido mantener a mi familia. Por ello siempre he trabajado como albañil por lo que he viajado a Chupaca, Huancayo, Pichanaki y Lima, aunque en el último año lo he hecho solo a Chupaca y Huancayo. Siempre he vuelto por la familia”.

Como hijo de un comunero, vivió ocupando parte del lote urbano de su padre y cuando ha querido ha tenido acceso a usar los terrenos de él, hasta cuando este dejó que revierta a la comunidad porque la mayoría de sus hijos vivían en otras localidades y Vicente al parecer no se interesó por ellos. Aunque la familia de Vicente ha radicado siempre en Usibamba, algunas veces han migrado a la selva con la intención de quedarse, pero volvieron vendiendo las propiedades que ahí habían adquirido.

A fines de la década del 70 estuvieron dos años en la Merced (provincia de Chanchamayo, departamento de Junín) pero por motivos de salud de su hija, volvieron a Usibamba. A mediados del 80 migraron nuevamente pero retornaron por exigencia de su esposa. Por entonces muchos usibambinos viajaban a Pichanaki participando de un efímero proyecto de colonización de la comunidad llamado la “nueva esperanza de Usibamba”.⁷⁰ A partir de esta experiencia algunos usibambinos se quedaron en Pichananki y entre ellos son los familiares de Irene que hasta hoy viven ahí.

Después de 25 años de haber formado familia luego de la muerte de su padre en Agosto de 1997, a petición de Vicente la comunidad acordó concederle medio lote de terreno urbano. Este medio lote es la mitad de la posesión que perteneció a su padre. Es la parte en donde no obstante ya había reconstruido su vivienda hasta en dos ocasiones. Este lote asignado por la comunidad sin

⁷⁰ Este proyecto se había inspirado en el proyecto SAIS Pampa que es una sección productiva de la empresa SAIS Túpac Amaru en Pucallpa-Ucayali.

Capítulo 6

embargo es la parte que su padre le había señalado como herencia en su memoria testamentaria hecha en 1983, cuando murió la madre de Vicente. Aunque este documento elaborado en el Juzgado de la localidad no era válido para la comunidad y las autoridades, sin embargo, para el padre de Vicente y Vicente siempre lo fue. Y para afirmar lo importante que era para él lo heredado por sus padres, reconstruyó su casa totalmente de manera distinta de las demás viviendas, lo hizo con pequeños balcones en cuyo frontis se lee una inscripción que dice "Villa Dorada".

Como vemos la decisión de dar en propiedad un terreno a los no comuneros ha producido la formalización del vínculo institucional de este sector con la localidad, desarrollándose otra institucionalidad como la municipalidad. El lote le fue concedido, por ser hijo de un comunero, por ser de Usibamba y por residir por más de 5 años consecutivos en el pueblo. Vicente dice de ello:

"Ahora que he recibido este medio lote he decidido quedarme, hasta antes de esto me hallaba en la intención de irme a Pichanaki a donde siempre he viajado cada año a trabajar como peón, extensionista en trabajo de forestación que aprendí de los técnicos de la misión alemana en el 70. Siempre he querido vivir en Pichanaki, antes he vivido allá por más de dos años pero volví por que mi familia se enfermó. Hasta hace poco con mi cuñado he planeado trabajar. Ahora que he recibido mi terrenito tengo pensado además de las actividades en la que estoy yo y mi familia, poner una granja de cuyes y aperturar un hostel-restaurante, que le pondré el nombre de "Costa, Sierra y Selva", acá no hay ni un restaurante bueno, y con el tiempo estoy viendo que van a haber más visitantes. Quiero atender todo tipo de platos de las 3 regiones del país"

También desde 1975 la familia de Vicente tiene en conducción un terreno agrícola de propiedad privada el cual es de mucha importancia en su vida. Este terreno es herencia de los padres de Irene (esposa de Vicente) a ella y sus 3 hermanos, que en la actualidad no radican en la localidad. Es de una extensión de 2 ½ has. y está en el sitio denominado "compra de Huallancayo"⁷¹. Según Irene:

"el terreno realmente ha sido comprado por mi tío materno Escolástico Quiñones, utilizando para este fin el dinero de la venta del ganado de mi papá Santos Inga Damián. Mi tío Escolástico fue partícipe con una cuota para la compra del terreno."

Desde su compra en 1967 hasta 1975 cuando murió, fue utilizado por el tío, desde esa fecha lo vienen trabajando ellos. Los hermanos de Irene le han dicho: "tienes muchos hijos, quédate con la chacra". El terreno lo utilizan en toda su extensión y desde el año 1997 están trabajando en cultivo y ya no solo para pastar. De las 2 ½ , ½ ha es de riego y 2 has de secano. En la última "reestructuración" de Huallancayo han saneado esta propiedad a nombre de su esposa Irene de lo cual están muy contentos.

Así Irene y Vicente siendo no comuneros cuentan con terrenos agrícolas y en un lugar en donde la herencia de bienes no está formalmente establecido ellos han heredado, terreno urbano y agrícola.

⁷¹ En 1967 200 comuneros adquirieron en compra una extensión de 670 hectáreas de terreno a la Cerro de Pasco, la compra no hizo como comunidad, sino como una asociación de comuneros compradores.

Una visión desde los actores.

Vicente y su familia siempre han participado de las actividades comunales así como también de otras actividades de todo el pueblo. No obstante sus críticas, ellos saben que no es bueno estar en contra de todo, porque tienen a sus hijos en la escuela, porque siempre necesitan de la posta médica comunal, porque consumen el agua potable de la comunidad, o porque siempre van a necesitar algún documento de las autoridades de la comunidad o de la agencia municipal, porque utilizan el canal de riego del barrio y porque hay un sin número de formas de aprovecharse de los pastizales comunales a pesar de que por reglamento les prohíben. De ello Vicente nos dice:

“hago llevar mis dos vacunos a nombre de mi sobrino, él los incluye como parte de su “tropa”, de esta manera puedo pastar mi ganado cuando no hay pasto”

Aunque se dice que solo los comuneros que cumplen con las faenas y otros trabajos comunales tienen derecho de usar estos “echaderos”, vemos que esto no siempre es así. Todos conocen que hay terrenos de la comunidad que están destinados como “echaderos” como los terrenos que colindan con los de la SAIS “Túpac Amaru” por el sitio denominado “terrenos de Consac”, por ello comuneros y no comuneros no tardan en tomar acuerdos para hacerlos pasar a sus animales.

Vicente e Irene también participan de las faenas. Es en este espacio social en donde se manifiestan las diferencias de status entre los comuneros y los no comuneros. La condición inferior de los no comuneros no solo es porque formalmente acceden a menos recursos que la comunidad ofrece sino también porque no se le exige responsabilidades completas. De acuerdo a su condición en las faenas cumplen media faena, así como sus faltas también son consideradas a medias, en suma como no es comunero en la relación con los comuneros es valorado solo como media persona. De las faenas de limpieza de acequias nos dicen:

“los no comuneros participamos por “media tarea” Si uno quiere por voluntad propia puede trabajar una “tarea entera”, pero a los no comuneros no nos obligan. Pero si no lo hacemos no nos dan agua para el riego. Si no hemos ido a la faena y no queremos que nos quiten el agua, tenemos que pagar una multa de 10 soles, es decir la mitad de la multa que pagan los comuneros activos. Cuando no podemos asistir a las faenas tenemos que llevar, antes, nuestro “afecto”⁷² y entregarlo al delegado del barrio, quien pone en el acto en conocimiento de todos. Ellos deciden si aceptan o no, si no aceptan, devuelven el afecto”.

Como reafirmando de que ellos siempre han sido partícipes de las actividades comunales y de que también ha contribuido en su conformación nos dicen:

“Participamos en las faenas para construir obras de beneficio del pueblo. He participado en la construcción de las murallas del colegio, en el techado, en la “perca” y en otras obras públicas como en del consejo, la iglesia, la posta médica, el parque. Estos trabajos en faenas se toman en cuenta para ser admitidos o no a pastar en los terrenos de la comunidad. Los no comuneros participamos principalmente en las faenas de limpieza de la acequias. Estas faenas son realizadas en cada barrio y es convocada por el delegado. Por ejemplo en la obra

⁷² El “afecto” es la forma de colaboración con algún bien sea cigarros, coca, trago, galletas, que el comunero entrega al delegado como forma de justificación por la ausencia a una faena.

Capítulo 6

para el agua de consumo doméstico hemos participado comuneros activos, comuneros exonerados y los no comuneros. Este trabajo se llevó a cabo en el año de 1973 participamos haciendo zanjas y en la construcción del reservorio apoyamos con mano de obra. La participación de todos hizo posible la construcción de canales y tuberías en una distancia de más de 4 km. desde el manantial de Huachupahuachana hasta Usibamba”. Su esposa dice “siempre así no seamos comuneros tenemos que trabajar con la comunidad para que nos de cualquier cosita, nos apoye y nos deje pastar en los terrenos de la comunidad y de la SAIS”.

Esta experiencia de vida permite ver como Vicente y su familia al ir adquiriendo sus recursos (casa, tierras) ha desarrollado una particular práctica comunal y un sentido ideológico de comunidad con una comprensión de localidad que va más allá de la organización comunal. En segundo lugar siendo crítico a la comunidad en el discurso, en la práctica siempre se mantuvo en las redes sociales dentro y fuera de la localidad, radicó en ella, constituyéndose en parte activa de la comunidad de pobladores. Participó a su manera en el proceso de la reestructuración y logró beneficiarse de manera distinta al capacitarse en técnicas de forestación y cultivos del raygrass, trebolina, técnicas que el Proyecto denominado Misión Alemana introdujo en Usibamba como parte del sistema de irrigación, la construcción del canal de riego (Consac), sobre cuya base se reestructuró las tierras.

Para Vicente es probable que los recursos que ha obtenido no lo sienten que son de la comunidad ni lo han sido. Si ha luchado por obtenerlos y los ha recibido ha sido en tanto devienen de sus padres y su suegro. Vicente ha vivido una realidad distinta a un modelo asociativo sobre el cual se estructuró su pueblo. A su manera deslindó políticamente con el modelo y la comunidad y a su manera obtuvo, aunque en menor dimensión, lo que buscan todos los comuneros: casa y terrenos.

En los últimos años Vicente y todos los comuneros sienten ingresar a un nuevo periodo en sus vidas con la privatización de los lotes urbanos y la futura distritalización de Usibamba. Mientras tanto con la frase al principio anunciada, Vicente expresa un particular sentido de comunidad en una localidad en la que “casi todo” era la institución comunal hasta fines de 1996, fecha en que la asamblea comunal facultó a la Agencia municipal llevar a cabo la privatización de los lotes urbanos. Con esto siente que ha surgido una nueva institucionalidad local que incluye a toda la gente de la localidad. Aunque la agencia aún no tiene plena autonomía, ha convocado a dos asambleas de todos los pobladores y está a la espera de la asamblea comunal que independice la zona urbana y le entregue esta área a su control. A estas reuniones generales Vicente y su esposa asistieron por primera vez con voz y voto.

La principal diferencia entre Vicente y los comuneros activos es que vive una estrategia de vida diferente que también ha implicado luchas que al final ha llevado a obtener tierra agrícola y casa. Aunque formalmente la principal diferencia entre Vicente y un comunero es que el primero no tiene como actividad económica principal a las labores ganaderas y agrícolas; hasta cierto punto eso es cierto. Pero cuando evidenciamos que la familia de Vicente labora en agricultura y tiene unos cuantos ganados y que Vicente sale a trabajar a la ciudad,

Una visión desde los actores.

como otros muchos comuneros también lo hacen, no encontramos diferencias. Lo mismo cuando participa de las redes familiares y comunales que le posibilita usar los terrenos comunales y los de la SAIS.

Este caso muestra como las excepciones y el sentido práctico con que actúan los comuneros activos a veces contraponiendo a las reglas y normatividad de la comunidad rebasa los límites institucionales produciendo espacios sociales diferentes y otra normatividad y reglamentación establecida a veces al nivel de costumbre. Esta otra normatividad y reglamentación surgida de la institución comunal para formalizar las relaciones con otros tipos de pobladores se expresa creando y/o desarrollando otras instituciones como por ejemplo las agencias o concejos municipales. La imagen y noción de comunidad para Vicente corresponde a su estrategia seguida como no comunero y por lo cual adquirió terreno urbano y agrícola y adquirió la condición de poblador porque como propietario esta registrado en el concejo municipal.

La comunidad para los comuneros descalificados.

Los comuneros descalificados es otro tipo de pobladores de la comunidad. Los hay principalmente por ausencia injustificada a las asambleas y faenas comunales, por ausencia por viaje al exterior y no cumplir con sus cuotas anuales es decir los "depurados", por delitos que afectan los intereses de la comunidad (robo, desfalco) por faltas morales (adulterio), y por no cumplir con los deberes y obligaciones para con la comunidad.

A continuación estudiamos el caso de un comunero descalificado definitivo, es decir un comunero que fue excluido de esa condición, sin haberlo hasta hoy recuperado. En este caso vemos el cambio del significado de comunidad desarrollado desde su condición de migrante ovejero y desde un referente de residencia (Chupaca) distinto a la localidad de Usibamba. Desde otro espacio territorial nuestros actores muestran sostener una lucha social y política por mantener los recursos accedidos en época de comunero y acceder a otros más, lo cual indica que no solo pugnan por acceder a los recursos los comuneros activos sino también los descalificados que residen en otro lugar. Obviamente esto es el resultado de una estrategia de vida familiar. Sobre estos objetivos interviene toda la familia utilizando sus recursos y dentro de ellos de manera especial sus negocios (restaurante y servicio de transporte) así como también usando sus relaciones y lazos adquiridos como los contactos internacionales a través de las recomendaciones a los patrones de ranchos americanos de Idaho, California y otros.

Tarcio fue descalificado de la institución comunal por motivo de ausencia injustificada. Fue comunero por 13 años hasta 1986, año en que lo descalifican revirtiendo parte de sus posesiones a la comunidad. De 1983 a 1994 trabajó como "ovejero" en un rancho en Idaho en los Estados Unidos de Norteamérica. Ahora radica en Chupaca.

Tarcio nos dice de su etapa de comunero:

Capítulo 6

“cuando era comunero para poder mantener a mi familia desde los años 70 también trabajé como albañil en contratos dentro y fuera de la comunidad. Nunca tuve problemas por ausencia a las faenas comunales. Trabajé en obras en los diversos centros mineros de la zona, en la construcción del canal de irrigación de Pachacayo, en el hospital de ahí. En estos años la comunidad me fue adjudicando el lote urbano, el huerto familiar y las 4 has. de terreno agrícola. Personalmente yo y mi familia los trabajaba; mi terreno fue bien preparado, siempre trabajé bien. Mi terreno de riego era de 1 ½ has, a veces me rendía bien otras veces mal debido al clima, por ejemplo un año me salió 60 sacos de papa por campaña y en otro solo 2. Pero, las 4 has. de terreno que en total tenía no me daba para mucho, por ello para lograr mayores ingresos trabajé siempre como albañil y también con mi familia abrí una tienda de abarrotes.”

De 1983 a 1986, años de su primera contrata no fue objetado su condición de comunero porque tenía permiso regular y pagó regularmente sus cuotas. Al retornar de esta primera contrata compró al contado una camioneta rural iniciándose en un trabajo del transporte de pasajeros de Chupaca a Usibamba. Entonces también reabrió su tienda de abarrotes que meses antes en su ausencia había sido robada. La situación económica de Tarcio y de su familia visiblemente estaba cambiando. En esta situación retorna a los Estados Unidos por un compromiso adquirido para una segunda contrata a los 4 meses de estar en Perú.

A fines del mismo año al no haber regularizado sus cuotas anuales y no haber regularizado el permiso correspondiente es considerado comunero que inasistía a las faenas y asambleas y por ello es descalificado. Para Tarcio esta situación no ha sido sino producido intencionalmente porque considera que la gente de su pueblo “es egoísta, envidiosa, cuando ven que alguien esta surgiendo”.

En el momento de su descalificación Tarcio se hallaba en Idaho, trabajando como ovejero. De esto nos dice:

"En 1986 luego de la depuración anual revierte 3 ½ has de mis terrenos a la comunidad, yo le dije a mi esposa por teléfono que entregué los terrenos. Esto incidió en todas la decisiones de mi familia. Decidimos salir de la comunidad y trasladarnos a vivir en Chupaca. Como yo no estaba, mi familia logró mantener nuestro lote urbano, el huerto familiar y ½ ha de terreno agrícola”.

Durante los posteriores años de ausencia de Tarcio, la familia fue paulatinamente retirándose de la localidad de Usibamba. Primero son los hijos que se van a estudiar a Chupaca, luego la compra de su casa y al final el traslado de Demetria (esposa de Tarcio) y su hija en 1989.

Al retornar Tarcio de su segunda contrata llegó a su nueva localidad de residencia: Chupaca. En su ausencia se habían producido dos cambios en su vida. Pasar de comunero activo ha descalificado y cambiar de residencia. Usibambinos como Tarcio con diez años en los Estados Unidos ha asumido una actitud de rechazo a la institución comunal porque siente que no lo respaldó en ausencia suya a su familia. Para él la comunidad no actuó con justeza.

Pero a pesar de su opinión sobre la institución comunal por un sentido pragmático siempre ha buscado mantener buenas relaciones con la gente de la

Una visión desde los actores.

comunidad y las autoridades. Explicar este especial estado de Tarcio ante la comunidad en el marco de lo cual se ha producido en él un cambio de nociones, es posible viendo la nueva situación de residencia y también la dimensión y dirección de los cambios producidos dentro de sus mundos socio-vitales.

Tarcio y su familia enfatizan una relación con la institución comunal basada en el recelo, el cálculo, la desconfianza, seguramente algo culturalmente preexistente y sin llegar a la ruptura sienten que es mejor establecer lazos de carácter instrumental y utilitario con la organización comunal. Es por ello consideraron que un retiro abrupto de la familia no hubiese sido lo más conveniente para mantener sus posesiones.

“mi descalificación a mi mucho me afectó y me molestó a pesar de que mis terrenos no me daban para mucho, ahora quiero seguir sembrando pero no tengo nada. Sin embargo ahora lo tengo bien pensado y quiero aprovechar lo más que pueda de Usibamba. Si a mi mamita por ahí le pasa algo, pienso inscribir a la comunidad a mi hija Mery para que su terreno (4 has) pase a ella y así se quede en la familia. Lo mismo veré lo de su casa para alguno de mis hijos. También voy a ver si me adjudican un terreno del que ha dado la SAIS, voy a presentar mis documentos porque dicen que a los que no son de la comunidad también están dando”.

Desde 1994, año de su retorno a Perú, ha iniciado independientemente un trabajo, ha mantenido sus posesiones en Usibamba y en coordinación con sus hijos busca ganar más posesiones en la comunidad en función de otros proyectos de inversión que tiene.

En la actualidad Tarcio trabaja con sus hijos dando servicio de transporte con dos vehículos entre Usibamba y Chupaca y en su restaurante en Chupaca. El y su familia en esta nueva situación han establecido y desarrollado múltiples redes y relaciones con la gente de Usibamba y de otros pueblos de la zona altina del Cunas. Estas relaciones devienen por ser ex comunero, un ex “ovejero” con muchos años en los EE.UU con prestigio y relaciones en los ranchos americanos, y de ser un pequeño empresario con muchas relaciones con la gente de la zona altina en Chupaca.

Para Tarcio la comunidad después de todo es referente importante dentro de su proyecto de vida. En parte porque mantiene redes familiares en el lugar de origen y por las perspectivas que le posibilita en el trabajo en el transporte y la agricultura, lo cual es proyectado desde Chupaca. Desde este ángulo Tarcio ve la comunidad como parte de un proyecto de inversión y espacio de relaciones a ser utilizado en beneficio de sus proyectos de negocio. A pesar de su discurso crítico a la organización comunal, siempre busca no estar en conflicto con las autoridades y desarrolla en Chupaca buenas relaciones con sus “paisanos” a los cuales hasta donde puede los recomienda a sus “patrones” de los ranchos de Idaho.

Pero Tarcio tiene su lote urbano y su vivienda en Usibamba y como tal forma parte de los pobladores no comuneros. Desde esa ubicación es activo participante de los cambios que se están dando en su pueblo y como sentando posición ante ellos y a su vez expresando lo que desea nos dice:

Capítulo 6

"Estoy esperando nomás, así como han privatizado los lotes urbanos, que privaticen los terrenos agrícolas, ya veras que vendrá.

No obstante la aparente normalidad en la relación entre el comunero descalificado y el comunero activo de manera permanente y en diversas situaciones se hace evidente el estigma que pesa sobre los primeros. La condición de descalificado sin bien no se presenta como un estado social de marginalidad definitiva, es entendida como una situación transitoria a la que cualquiera puede caer y también recuperar su estado de comunero. De esto nos dicen:

"la descalificación por depuración es solo en casos extremos, en que no pueden arreglar sus deudas. A pesar de ellos a todos se les da oportunidades de solucionar sus problemas"

La vida en comunidad no está determinada solo por el cumplimiento de las reglamentaciones y los acuerdos comunales sino por la participación de la gente en un particular flujo de redes y relaciones sociales dentro y fuera de una localidad, como parte de las estrategias familiares. Las relaciones de comunidad entonces incorporan el sentido diverso y contrastado de accionar desde una posición o sentido de pertenencia y desde este sentido son estas redes sociales configuradas que hace que exista el agrupamiento social. En esta medida son importantes en el contenido de la comunidad los factores que intervienen produciendo el sentido de pertenencia y los factores que intervienen en el establecimiento de lazos dentro de un contexto de redes familiares y comunales, internas y externas, cuyo escenario de acción trascienden los límites locales.

La comunidad para el comunero activo.

El comunero activo es el principal tipo de poblador de Usibamba. Llamado también calificado, accede por derecho a los terrenos agrícolas y a los pastizales comunales, así como conduce personal y familiarmente sus posesiones (3 o 4 parcelas) como si fuera de su propiedad. También accede a otros terrenos agrícolas a través del arriendo y el trabajo al partir. Los comuneros activos con esposa e hijos son los principales beneficiarios de los recursos de la comunidad.⁷³

A través del estudio de Rómulo que es joven comunero activo, autoridad comunal, buscaremos ingresar a comprender desde el punto de vista, el significado de comunidad y las nociones sobre propiedad y comunidad en el mundo de los jóvenes comuneros activos. Lo haremos también desde el despliegue de esfuerzos que hace para adquirir sus recursos en el marco de su práctica política como comunero activo, como ovejero que ha estado tres años en los Estados Unidos y como autoridad.

⁷³ Como dijimos antes, tienen el derecho a acceder a un máximo de 5,5 hectáreas de los cuales estatutariamente serán 3 1/2 de secano y 2 de riego, terrenos de uso agrícola y pastizales, un lote y medio para vivienda urbana (de una medida de 1,600 mts. por lote) y a un huerto familiar de 1/2 hectárea, ubicado esta última por lo general en las inmediaciones del área urbana. Acceden a una máxima extensión de terrenos de manera gradual.

Una visión desde los actores.

El caso de Rómulo

Como muchos jóvenes usibambinos Rómulo antes de inscribirse como comunero viajó a los Estados Unidos a trabajar como ovejero. Esta decisión fue a instancias de su padre porque este considera que para hacer algo como comunero con los recursos que la comunidad le brinda se necesita de un capital.

Rómulo tiene 4 años como comunero activo y cuenta con dos hectáreas de terreno los cuales están distribuidos en cuatro lugares diferentes, además tiene un lote y medio de terreno para vivienda que también están ubicados en dos lugares diferentes. Sus terrenos agrícolas están en Tejacruz, Ancahuachana y Uluncuto. Mucho de lo obtenido en propiedad como su vehículo "combi", algunos ganados mejorados, la reparación de su casa lo ha logrado gracias a sus ahorros que trajo de los Estados Unidos.

Pero también, este año (1998) está asumiendo el cargo de tesorero de la directiva comunal y esto es importante para él en su "record" de servicios, porque espera que en la calificación anual, pueda acceder a más terrenos. Está como autoridad porque sabe que todos los comuneros así no deseen, pasan la mayor cantidad de cargos comunales, a pesar de que muchas veces no se les reconoce "ni con las gracias" por el tiempo que le dedican. Este año por el cargo de tesorero que tiene Rómulo formará parte del comité de depuración.

La calificación es la aprobación institucional para continuar en la condición de comunero activo. La no calificación implica la depuración, es decir la pérdida de la condición de comunero activo. Esta medida institucional es muy importante en la vida de los comuneros y se lleva a cabo cada fin de año. Es importante en tanto que a través de ella evalúan las autoridades el cumplimiento de los deberes que tiene como comunero ante la institución comunal. Si no ha cumplido con sus deberes entonces no puede tener derechos y deja la condición de comunero. Es importante indicar que la falta en los deberes se resarce o queda sin efecto con el pago de una multa. Si un comunero no tiene deuda alguna sea por multas por inasistencia a las faenas o asambleas o por préstamos recibidos de la comunidad puede mantener sus parcelas y ganar una más, de lo contrario puede ser descalificado y perder algo de sus posesiones.

Por el cargo que tiene Rómulo su situación este año es expectante y por lo tanto muy delicada porque sabe que va a tratar directamente los intereses de la gente y con cargos como este no hay juegos. Desde su posición de joven autoridad que ve la economía de la comunidad su relación con los comuneros es a través de un rubro muy delicado. El sabe, qué comuneros tienen cuentas que pagar, quienes son los morosos, quienes están pidiendo préstamos, está a cargo del pago de los obreros y peones que la comunidad contrata para alguna obra, además que es el encargado del módulo lechero y la piscigranja en donde tiene que ver el control administrativo y las ventas. Por último en las depuraciones como tesorero está a cargo de aprobar o desaprobado la calificación de un comunero por deudas a la comunidad.

En el ejercicio de este cargo experimenta las relaciones entre la autoridad-comunero. Tiene presente que tiene que tratar con quien tiene faltas y no tiene los medios económicos pero que busca resolverlo penetrando a través de alguna

Capítulo 6

grieta en los sentimientos de Rómulo. Las autoridades saben de esto, pero también saben que ser autoridad es hacerse respetar y hacerse respetar es no sólo tener “mando” sino también no caer en sentimentalismo. Esta es una nueva experiencia que vive como comunero.

Siguiendo las orientaciones de sus padres él y su esposa ingresaron a ser comuneros cada uno por su cuenta. Primero fue Rosalina como madre soltera, cuando Rómulo se encontraba trabajando en los EE.UU., y luego él a su retorno a Perú. Tuvo un primer hijo antes de ingresar como comunero, luego viajó a los Estados Unidos a trabajar como “ovejero”.

“Lo hice para capitalizarme de lo cual estoy muy contento y conforme, cuando volví, invertí mi dinero en comprar mi combi, arreglar mi casa y comprar algunos ganados. Al volver mi esposa ya estaba como comunera, entonces yo también me inscribí”.

Rómulo y Rosalina mientras no se casaron, cada uno vivió con sus padres, y cuando en 1992 Rómulo viajó a los Estados Unidos Rosalina se quedó donde sus padres. De esto nos dice Rómulo

“aunque queríamos no podíamos vivir juntos, porque no había suficiente economía. Es así como los padres de mi esposa y mis padres, nos ayudaron”

El es miembro de una familia que por el lado del abuelo del padre es de la época de los muchos intercambios matrimoniales exogámicos que entonces hubo entre la gente del valle con los esta zona de altura. Su bisabuelo fue Santa Rosa de Ocopa un pueblo del Valle del Mantaro y su bisabuela de Usibamba. Estas primeras generaciones así como las posteriores tuvieron como centro de sus actividades a la ganadería.

Por el lado de su padre y de su madre cuenta con una extensa red familiar en Usibamba siendo la mayoría de ellos comuneros, algunos activos, otros exonerados. Es parte de una de las familias extensas de Usibamba de las que muchos de sus miembros como comuneros o no comuneros han viajado a los Estados Unidos a trabajar como ovejeros. Algunos de ellos viven en Usibamba otros en Chupaca y Huancayo de quienes los pobladores dicen que están en una buena posición económica.

Los hijos de Vicente hermano de su padre, Ronald, y Reinato, sus yernos Nieri, Rolando y Celso y sus nietos Roel y Juan están varios años en los Estados Unidos. Varios de los hijos y nietos de los hermanos de su padre desde la década de los 80 han viajado al país del norte de igual manera los hijos y nietos de los hermanos y hermanas de su madre. Precisamente es el esposo de una de las hermanas de su madre Teodoro quien recomendó a Rómulo a la Western Ranch en 1992. Algunos de ellos como Nieri y Lalo han adquirido su residencia en los EE.UU. y habiendo dejado el trabajo de ovejeros se han dedicado a trabajos independientes. Por ejemplo Lalo actualmente tiene una Compañía de Servicios de Jardinería en el estado de California.

La familia de Rómulo da mucha importancia de las redes familiares extensas en el funcionamiento de la comunidad, así como para el desarrollo de estrategias de las nuevas generaciones en la lucha por el acceso a los cada vez más escasos recursos. La principal estrategia en nuestro caso estudiado es la salida previa al exterior, su posterior incorporación como comunero y el uso del capital logrado

Una visión desde los actores.

con los ahorros en los Estados Unidos con fines de consolidar y ampliar las redes en la localidad y fuera de ella. Además de esto, dan importancia al uso de la red familiar como respaldo, por ello es que uno de los familiares de Rómulo estando varios años en los Estados Unidos no perdió su condición de comunero activo, lo mismo sucede con el hermano de Rómulo que también se halla en Estados Unidos que de alguna manera es protegido ante denuncias de tipo familiar, luego de haberse separado de su esposa. En el caso de Rómulo el uso de las relaciones en beneficio familiar se manifestó antes de su viaje a los Estados Unidos cuando recibió de manera directa de parte de su padre medio lote urbano que este había adquirido en años anteriores a manera de “compra”. Esta entrega fue con consentimiento de las autoridades. La mayoría de las decisiones tienen el respaldo familiar, también en el ingreso de Rosalina a la comunidad como madre soltera y en el ingreso de Rómulo como comunero a su retorno de los Estados Unidos.

Para el padre de Rómulo ingresar a la comunidad, significa tener previamente una base sobre el cual desarrollar sus posibilidades de adquirir otros recursos y en parte significa la confirmación de las posiciones y logros de recursos que los padres han ido buscando para los hijos.

Rómulo al igual que muchos jóvenes usibambinos al inicio no quiso ser comunero, y sus viajes a Huancayo, sus estudios en fotografía y la instalación de un pequeño estudio fotográfico en Usibamba así como su inquietud por manejar maquinarias y carro, sus conocimientos de contabilidad básica, fue con la intención de poder ubicarse en algún trabajo en la ciudad, y “ser otra cosa y no un comunero”.

Esta situación expresa actitudes generalizadas de las nuevas generaciones ante la institución comunal. Así como Rómulo, también los niños y jóvenes de hoy buscan entre sus mayores aspiraciones y visión del futuro terminar sus estudios de secundaria e irse a los Estados Unidos luego volver con ahorros, comprarse su carro y trabajar. Para ellos ser o no ser miembro de la comunidad desde esa visión es casi lo mismo, en su aspiración lo importante es en que condiciones va a ser o no va a serlo. En un sentido más práctico para ellos lo importante es ser otro “para ayudar a su familia” y que en su pueblo lo reconozcan así. Es probable que Rómulo haya experimentado lo mismo.

La transmisión de conocimientos productivos a los niños sobre ganadería y agricultura y de prácticas culturales implícitamente lo prepara para participar de la vida comunal. No obstante ello radicando en la localidad y siendo hijos de comuneros, no desean participar de la vida institucional. Siendo libre la decisión, la pueden tomar en cualquier momento. Entonces estando a la mano ser comunero para los jóvenes viajar a los Estados Unidos a trabajar como ovejeros, significa alcanzar una aspiración a pesar de que saben lo duro que es el trabajo ahí y el tremendo aislamiento en que lo hacen. En parte soportar la dureza del trabajo de ovejero y el alejamiento de la familia es algo así como una prueba o un obstáculo que deben de superar los que desean cambiar su vida. Los niños y los jóvenes de los hogares en que hay familiares que han viajado a los Estados Unidos son inculcados mentalmente de esa manera.

Rómulo es un joven comunero activo que ha dejado todo cargo directivo importante. Cuando dejó la tesorería en 1998 estuvo muy fastidiado por que sus

Capítulo 6

esfuerzos y dedicación según él no son reconocidos. Entonces dijo “ni más asumo un cargo”. Ahora él está en un dilema. Siendo joven todavía puede retornar por varias contratas a los Estados Unidos, no obstante ello para acumular mayor “record” necesita servir más años a la comunidad. Es probable que esté esperando un momento más apropiado para decidir lo mejor para continuar siendo comunero y como tal tener las mejores condiciones de recibir los recursos de la comunidad.

La comunidad para los comuneros exonerados.

A más de tres décadas de reestructuración y de persistencia del modelo asociativo se ha producido un nuevo tipo de comunero producto de las diferencias de generación: Los comuneros exonerados, llamados también pasivos. Estos comuneros en cantidad han crecido y están en número muy cerca de los comuneros activos, y como hemos visto en capítulo III, en los últimos años han desarrollado un discurso que en el fondo proponen la modificación del modelo asociativo de la comunidad.

En contraste con el comunero activo como grupo en cuanto a la tenencia comunal de la tierra, están por la parcelación individual de estos, y los subsecuentes cambios en la organización comunal. Más que por falta de ideas o alternativas, sienten que es por el rol de las generaciones y nosotros diríamos, también, por las nociones dominantes respecto al funcionamiento de la comunidad, que nunca han lanzado públicamente esta opinión como Asociación de Exonerados de la Comunidad. Su experiencia y sus valores culturales los lleva a sujetarse a su regla de oro: “si se habla se hace”. Pero sucede que ellos saben que no lo van a hacer, por eso no hablan. Pero alternativamente han buscado un sin fin de mecanismos para que otros sobre todo la mayor cantidad de comuneros activos hablen por ellos. Es así que para esto se valen de su condición de padre, abuelo, jefe de familia. Consideramos que este es un hecho importante del mecanismo de funcionamiento de la forma asociativa de Usibamba lo que a su vez nos lleva a ver en quienes realmente está el control político de la comunidad: Si esta realmente está en manos de los jóvenes comuneros activos o está en los de los exonerados. Desde otro ángulo también nos lleva a ver como está estructurado los espacios de dominio de estos dos principales tipos de pobladores.

Siendo en su gran mayoría los que dieron inicio a la actual forma asociativa con su lucha por los recursos a los que han accedido, su preocupación es como mantener y defender lo máximo de los terrenos con los que ha cesado. A los comuneros exonerados se les reconoce el derecho al uso de las tierras y de su lote urbano hasta su fallecimiento. Desde que son declarados como exonerados previa evaluación de los cargos que ha pasado puede mantener en posesión hasta 4.5 hectáreas.

Con la muerte del comunero y de la esposa hay un proceso que llaman reversión, que es cuando todos los bienes otorgados por la comunidad, retornan a su administración y control para ser adjudicados a otros comuneros. Esto siempre ha motivado mucha disconformidad y en los últimos años la voz de los exonerados al respecto no ha sido directamente considerada sino como sugerencia y de la misma forma la opinión de los no comuneros.

Una visión desde los actores.

Por lo dicho es lógico que en los registros estos comuneros no den a conocer sus actuales posesiones. Sin embargo, ellos están en la obligación de revertir a la comunidad si es que tienen más de la cantidad señalada.

Otro caso es respecto a sus derechos al exonerarse siendo estos migrantes. Es el caso de los que han solicitado pasar a la situación de exonerados estando en los Estados Unidos. Es el caso de un comunero que viajó cuando le faltaba dos años para exonerarse. Esta solicitud fue deliberada en su oportunidad y bajo el entendimiento que no había ninguna traba u objeción la junta directiva dio pase a esta solicitud. En consecuencia él sigue trabajando como ovejero en los Estados Unidos pero ahora lo hace como comunero exonerado y como tal mantiene sus derechos. El caso de Martín Damián también es diferente. Este solicitó su exoneración estando en los Estados Unidos pero lo hizo faltando 2 años para cumplir los 25 años de servicios requeridos para ello. Este pedido fue rechazado pero ante la insistencia del interesado la junta directiva resolvió el asunto tomando como base en cuenta sus 23 años de servicios. Sin embargo la salida optada ha producido una nueva categoría de comunero respecto a derechos distinto al activo así como del exonerado. Por la extensión de terrenos en posesión no está incluido dentro de ninguna de las categorías poblacionales mencionadas.

En cuanto a los demás derechos que tienen los comuneros exonerados y en relación al descalificado Emiliano Mori, tesorero de la actual junta comunal nos dice al respecto:

“Tomando en cuenta sus más de 20 años de servicio a la comunidad su caso ha quedado entre descalificado y exonerado. Este es un caso distinto a todos los demás, es el único, nosotros no tenemos un término como llamarlo porque él no es del todo descalificado pero también no es del todo exonerado, es un intermedio. De él se ha respetado algo de sus posesiones de terrenos agrícolas”.

Conclusiones

Es en la lucha por acceder a los recursos donde la gente obtiene y da significado a su noción de comunidad. La experiencia individual de lo que es vivir en comunidad permite al comunero y poblador establecer imágenes sobre ella. Las nociones e imágenes de comunidad presentes en las diversas categorías pobladores se manifiestan a través de expresiones discursivas en el funcionamiento de la red familiar, en la cotidianidad de la vida institucional comunal y en la vida pública de la localidad. Las imágenes y nociones sobre comunidad de los individuos de las diversas categorías de pobladores, están influidas de alguna manera por las capacidades de reestablecer permanentemente dentro de la reglamentación comunal sus derechos y deberes.

En los estudios de caso describimos como para el comunero y el poblador la familia es su primera entidad institucional, pero también el individuo es desde un inicio parte de la comunidad desde una diversa y múltiple situación, incluso así no se le halle físicamente dentro de ella. La importancia del parentesco y de la amplitud de sus lazos en la organización de la vida comunal y local es evidente.

Capítulo 6

Los lazos de parentesco son importantes colectiva e individualmente para los proyectos de familia pero ello no elimina el papel de otros individuos que sin tener mayores vínculos familiares participan activamente en el desarrollo de proyectos colectivos. Esta situación produce interesantes experiencias de desarrollo de la agencia individual en condiciones adversas, como vimos en los casos de Pedro Huánuco y Martín.

En la relación entre las diversas categorías de pobladores y las nociones e imágenes de comunidad es importante para el análisis la comprensión de que la ampliación de las redes y relaciones sociales son definidas por las reglas de funcionamiento de la familia extensa. Por lo que consideramos que el estudio de la filiación de los foráneos al grupo familiar básico necesita considerar el análisis de las limitaciones de carácter cultural presentes en la vida en comunidad. No obstante ello hemos visto en nuestros casos que el sentido práctico posibilita adecuaciones a pesar que el estigma de no ser de la localidad persiste. Con gente cuya ascendencia generacional es de la localidad sin embargo no sucede ello. Además de lo señalado indicamos que no se ha tratado las consecuencias de la dominante tendencia endogámica, en las comunidades de la zona, de los matrimonios respecto a la ampliación de la familia y los proyectos familiares;

Si a la generación posterior de un foráneo no se le niega la filiación a una nueva red familiar, la situación puede complicarse sin embargo en el escenario social y político local cuando busca acceder a niveles de autoridad y poder. Como reacción a esto puede el hijo del foráneo enfatizar sentimientos de localismo como mecanismo de defensa, recurso usado para lograr su integración definitiva, como hemos visto en el caso de Pedro Huánuco.

Como consecuencia de experiencias que vienen de las limitaciones y obstáculos de filiación familiar y comunal y que se presentan a veces contradictorios, los pobladores en esta situación han desarrollado una particular noción de comunidad relacionada a su identidad local distrital. En nuestros estudios de caso se muestra como un componente importante en la noción comunal y de localidad, es la significativa importancia que dan a su participación en la ejecución de proyectos individuales y familiares y en los proyectos comunales. Como dijimos el significado de la participación tiene que ver en parte con la identidad familiar producto de las reglas de parentesco, pero también con otros los factores como la identidad local que es importante para la participación en estos proyectos familiares y comunales. Son los proyectos comunales orientados a una mayor presencia del Estado lo que obliga más flexibilidad a las reglas parentales surgiendo de esos espacios de movimientos y cambios las nociones e imágenes de comunidad.

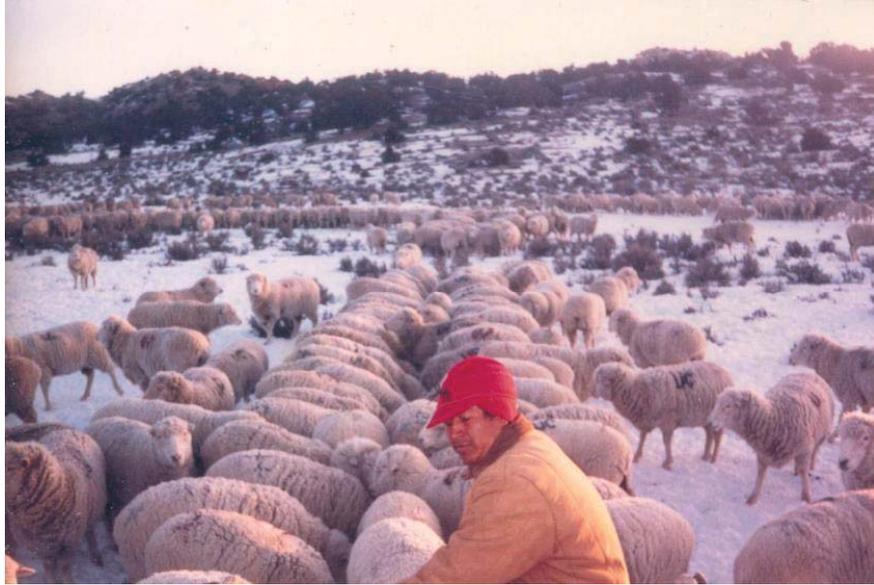
Respecto a la relación entre las diversas categorías de pobladores y sus nociones e imágenes de comunidad hemos visto como la familia compone sus redes extensas casi siempre incorporando todos los tipos o categorías de pobladores por lo que un análisis del comportamiento social de las diversas categorías requiere conocer también el funcionamiento de las redes extensas de la familia. En tal sentido hemos descrito como dentro de una familia los padres y abuelos pertenecen a la categoría de exonerados, entre los hermanos, algunos de ellos son comuneros activos y otros dejaron de serlo; si para dejar de serlo fueron sancionados entonces son comuneros descalificados. Dentro de la familia hay

Una visión desde los actores.

quienes no se incorporaron en ningún momento a la institución comunal, ellos son los no comuneros; otros dejaron la condición de comuneros y migraron a la ciudad o al extranjero de estos hay quienes los han hecho siendo comuneros exonerados, no comuneros y/o comuneros descalificados, ellos radican en la ciudad; estos son los hijos residentes.

Así para Vicente que es un no comunero la “comunidad es un atraso y los comuneros son unos cojudos” y Tarcio un comunero descalificado dice que “es un lugar en donde reina el egoísmo” y Rómulo comunero activo y autoridad dice “acá nadie reconoce nada a pesar de que se les hace favores”, mientras tanto todos participan de la redes de familia y comunidad y desde su ubicación social expresan sus nociones e imágenes de comunidad.

Capítulo 6



Comunero usibambino en plena labor como ovejero en los Estados Unidos de Norteamérica



Comunero usibambino en los Estados Unidos en momentos de descanso

CAPITULO 7

LAS REDES DE MIGRACIÓN RURAL INTERNACIONAL DE LOS PASTORES OVEJEROS.

Introducción.

La migración internacional que están experimentando algunos comuneros de Usibamba presenta características importantes que particularizan los impactos de la globalización en el área rural de los andes centrales del Perú.

Migrar para laborar como ovejero en los Estados Unidos de Norteamérica para los comuneros de Usibamba y del Alto Cunas es un asunto de iniciativa, habilidad y conocimientos no obstante lo difícil y duro de las condiciones de trabajo. Para la generación joven significa una buena oportunidad para poder cambiar sus condiciones de vida pese que en muchos casos hacerlo los lleva a perder la condición de comunero y como consecuencia colocarse ante un proyecto de vida alternativo.

En esta parte, exploramos dos aspectos de esta migración: un primer aspecto se refiere al desarrollo de las redes migratorias desde el nivel local hasta el nivel internacional y los cambios en la familia comunera como producto de esta migración. Un segundo aspecto se refiere a la relación cotidiana entre la vida doméstica familiar y la vida comunal con fines de extensión de redes y relaciones para lo cual se hacen uso instrumental de dicha institución.

En tal sentido, desde el discurso y la condición de retornante del ovejero, se explora el funcionamiento de las redes familiares y de parentesco dentro y fuera de la localidad así como el impacto de la migración en las decisiones y cambios en el mundo de vida familiar del ovejero. La migración internacional produce a veces la descalificación de la condición de comuneros por lo que estos se ven obligados a iniciar un nuevo proyecto de vida. Presentamos la construcción de ese nuevo proyecto de vida en la experiencia de un ovejero descalificado que desde esa situación continúa participando de la vida comunal.

Es importante para el migrante las relaciones y redes sociales establecidas en el trabajo en los ranchos de los Estados Unidos con la finalidad de poder “enganchar”⁷⁴ a otros. Describimos el funcionamiento de estas redes tomando la experiencia de una generación de hermanos que uno tras otro migraron a los Estados Unidos utilizando la red familiar para quienes constituye un valioso soporte para establecerse y lograr la condición de residente en los Estados Unidos.

Exploramos las prácticas de organización comunal reproducidas fuera de la comunidad, hacemos seguimiento al uso de los lazos y vínculos de parentesco y

⁷⁴ Utilizamos este término para explicar lo que denominan llevar a un familiar o paisano por recomendación para que trabaje como ovejero.

Capítulo 7

comunidad construidos en la localidad que extendidos hasta los ranchos americanos son utilizadas para “enganchar” y posibilitar la migración de otro y localmente utilizadas en las pugnas por acceder a los recursos comunales. Tratamos también el uso discreto de los lazos familiares con la finalidad de mantenerse dentro de las redes y relaciones de poder en la institución comunal y desde esa posición, el establecimiento de otras conexiones con la finalidad de convertirse en residente en la localidad de Chupaca, Huancayo y en los Estados Unidos. En este contexto de inserción en otras relaciones la migración fuera del país y el manejo local de espacios son medios utilizados con ese objetivo.

Utilizamos para el análisis el enfoque y conceptos de redes sociales, campos, dominio y arena social, agencia individual, entendido este último como el desarrollo permanente de capacidades, habilidades individuales y de grupo para influir a los que lo rodean en la ejecución de proyectos sobre el cual actúan.

Reenfocando el estudio sobre la migración.

Los pobladores de las comunidades de la zona Altina del Cunas desde hace más de tres décadas vienen migrando fuera del país para lo cual hacen uso de sus redes de parentesco y paisanazgo más allá del ámbito local habiéndolo ampliado hasta el nivel regional, nacional e internacional. Estas experiencias de migración y de movilidad espacial han pasado a constituir parte de sus mundos y modos de vida y por tanto fuente de la renovación en sus nociones e imágenes de comunidad, así como de los procesos de reformulación institucional y de su condición comuna.

Los pobladores de Usibamba cuentan con una larga experiencia migratoria por trabajo dentro y fuera del país. ¿Cómo y por qué han desarrollado estas experiencias los pobladores de las zonas altas del Alto Cunas y Canipaco⁷⁵, así como de la meseta de Bombon.⁷⁶ ¿Cuál es el impacto de la migración internacional en los mundos y modos de vida de los pobladores de estas zonas ganaderas? ¿En que medida la práctica de estar entre dos o más localidades contribuye al desarrollo de un particular modo de vida y al sentido de pertenencia existente en las diversas categorías de pobladores? ¿Cuales son las prácticas organizativas desarrolladas dentro de un desenvolvimiento en dos espacios? Son las preguntas a responder en el curso del seguimiento de los casos en esta parte de nuestra investigación.

Desde la perspectiva estructural esto se enfocó de la manera siguiente: la economía de enclave en torno a la gran minería establecida en el Perú desde fines del siglo XIX generó un proceso migratorio de las áreas rurales hacia los centros mineros. Se satisfacía así la demanda de mano de obra requerida y se iniciaba con ello un proceso de descampesinización y de ubicación de esta fuerza laboral en el marco de relaciones capitalistas. La resultante población

⁷⁵ Zona ubicada al sur este del valle del Mantaro.

⁷⁶ Ubicada en la provincia de Junín conformando la explanada denominada “Pampas de Junín”. Los pobladores de muchas comunidades de esta zona también han migrado para trabajar como pastores a los Estados Unidos.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

proletarizada de origen rural conformó los primeros campamentos luego las ciudades mineras como La Oroya, Cerro de Pasco, Morococha, Yauricocha etc. Complementando esto el empobrecimiento de la gente del campo y la estrategia de incursión en la ganadería de parte de la empresa transnacional Cerro de Pasco Cooper Corporation son otros factores que condicionaron el proceso de migración. Estos procesos basados en la relación empresas mineras-comunidades campesinas, formaron parte de las primeras experiencias migratorias que antecedieron a otras que se produjeron a partir de la mayor relación entre el campo y la ciudad.

Para una comprensión del significado social de los procesos generados por el impacto de la migración interna e internacional en situaciones de cambio agrario y sus implicancias teóricas y metodológicas es insuficiente y limitado este enfoque macro estructural. Para descubrir el significado que tiene para el individuo los cambios producidos y la incidencia en las estructuras es necesario teórica y metodológicamente optar por un acercamiento que permita distinguir la actuación de los diversos actores en diversos contextos, periodos y niveles de acción sea en el nivel económico social y político. La migración internacional es uno de los factores que caracteriza los procesos de globalización que vivimos. Esta migración ha producido nuevas realidades como las redes migratorias y su importancia para el desarrollo de estos flujos, las remesas económicas como contribución neta al país de origen, las prácticas transnacionales de empresas y de individuos comunes y corrientes, la conformación de comunidades de migrantes en los países de destino que incluye la reproducción de prácticas sociales y culturales en otros espacios y las crecientes demandas de migrantes ilegales dentro de una negociación de intereses en el marco de reconocer su importancia para la economía de los países desarrollados.

En lo que sigue trataré sobre la migración internacional como un nuevo factor en la configuración de los mundos y modos de vida de los comuneros y sus familias en los lugares de origen, factor que ha conducido a replantear la forma como construyen sus relaciones, acumulan y distribuyen sus saberes, conocimientos y experiencias y desarrollan sus estrategias de vida. Las nuevas realidades que vive el migrante y su familia los lleva a replantear las relaciones con la institución comunal y desde su condición de quien pugna por cambiar de status y condición económica, a establecer nuevos vínculos e insertarse en nuevas relaciones fuera de la localidad. El migrante da significado a su experiencia y lo negocia como un recurso valioso para quien desea migrar, constituyéndose para él en una fuente más para trazar una nueva estrategia de vida. No obstante, no todas las familias deciden que uno de sus miembros migre para ser ovejero; algunas de ellas priorizan consolidar sus redes locales y encuentran la posibilidad de cambiar su situación económica en la actividad agroganadera.

Para explorar esta dimensión de la realidad he utilizado el método de las historias de vida y los estudios de caso (individual, familiar y empresarial) dentro del desarrollo de estados situacionales y de eventos sociales. Dentro de este marco trataremos tres aspectos de una realidad interrelacionada y compenetrada:

1. El proceso de migración internacional de los ovejeros.
2. La construcción de las redes migratorias

Capítulo 7

3. La importancia de la migración en la construcción de estrategias de vida

1. El Proceso de migración internacional de los ovejeros.

El significado de la migración internacional para los comuneros.

Ir a trabajar como ovejero para los jóvenes pobladores comuneros y no comuneros es un medio para obtener otros recursos económicos adicionales. A partir de esto redefinen su base material sobre el cual inicia su condición de comunero o inician otro proyecto de vida alternativo⁷⁷. Muchos jóvenes viajaron antes de ser comuneros activos y hay padres de familia que consideran que si sus hijos tienen oportunidad de viajar previo al ingreso a la institución comunal, sería mejor. Hay algunos no comuneros, hijos de comuneros que lo han hecho. En fin a más de 25 años⁷⁸ desde que los primeros pastores peruanos viajaron a trabajar como ovejeros, la idea de irse a los Estados Unidos de Norteamérica en la "búsqueda de un futuro mejor" no sólo ha convencido a jóvenes hijos de comuneros, quienes han buscado distinta forma de hacerlo, sino que hoy constituye para estos jóvenes una importante opción para cambiar su status social y económico. En ellos existe un sentido de plan de vida lo cual es alentado y estimulado desde el seno familiar. Este plan incorpora la migración como ovejero aunado a otras perspectivas de trabajo dentro o fuera de institución comunal.

Algunos viajaron de manera ilegal, pero la mayoría de los comuneros activos lo hacen cumpliendo los requisitos que la institución comunal les pide⁷⁹.

Los migrantes internacionales.

La institución comunal cuenta con un libro de actas legalizado por el Juez de Paz de Usibamba. Por ejemplo en el libro de 1998 el tenor de la legalización dice: "Que el día sábado 28 de febrero, se apersonó el Presidente de la Directiva Comunal, el señor Moisés Chuquichaico Inga, solicitando la legalización del presente libro de actas de asamblea ordinaria y extraordinaria, para el cumplimiento conforme a las agendas. El presidente de la Comunidad de Usibamba, distrito de San José de Quero, provincia de Concepción, Región Caceres, Junín. Con lo que doy termino y dejo firmado ante testigos de una actuación y con autoridad que doy fe. Usibamba 28 de Febrero".

Agrega más abajo.

"Según nos manifiesta el Señor Moisés Chuquichaico éste se aperturó para el control de los inmigrantes, algunos casos falta regularizar".

⁷⁷ Antes de ingresar a un nivel más específico indicamos que no es condición para ir a trabajar como ovejero a un rancho en los Estados Unidos ser un comunero activo.

⁷⁸ La Corporación Norteamericana Western Range Association, luego de aperturar en 1969 una oficina en Lima-Perú, en Mayo de 1970 envía de la hacienda Corpacancha a los EE.UU a los primeros ocho pastores.

⁷⁹ Por estatuto comunal el permiso es por tres años el cual debe ser acordado por asamblea comunal además el cumplimiento de un pago anual. Si no cumplen con este pago el permiso puede ser anulado.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

Este libro de actas para los comuneros que han migrado es el documento oficial por el cual no dejan de ser activos, sin embargo por su condición de ausentes, adquieren un status particular. En el libro entonces estaban asentados en esa condición 26 comuneros todos varones, la mayoría casados y con hijos de edades que fluctúan entre 25 a 40 años, de algunos se indica que es el primer viaje de otros un segundo o tercer viaje. En el mes de Julio en una entrevista que hicimos al Moisés Chuquichaico nos dijo al respecto:

"faltan unos ocho comuneros de quienes falta asentar su salida en actas, además hay otros que están queriendo irse, han presentado su solicitud pidiendo permiso".

La Western Ranch Association.

"Realmente los ovejeros deberían de ganar algo de \$ 2,000 dólares, pero por culpa del señor Calle, de la oficina de la Western en Lima, ganan lo que ahora reciben \$ 650.00 o 700 dólares. El les ha dicho a los de la Western que 650.00 dólares es suficiente para nosotros, porque en el Perú ganan menos, además estos cholos no saben dormir en colchón, duermen en paja, él nos ha hecho quedar mal".

En esta directa y enfática declaración el ovejero expresa de alguna manera su sentir ante la relación establecida entre esta compañía empleadora norteamericana, sus representantes en Perú y los ovejeros. Por más de 25 años la experiencia de migración de los pastores ovejeros peruanos a los Estados Unidos está asociada al nombre de Rigoberto Calle. Como representante en Perú de la Western Ranch Association, Corporación de ranchos "no lucrativa" dedicada a la producción de ovinos y vacunos con sede en la localidad de California Estados Unidos, el nombre de Calle es tratado y entendido por la gente como sinónimo de la Western. Como tal a su vez es por unos queridos porque a pesar de las duras vicisitudes, se fueron y volvieron trayendo algo de dinero que les permitió ingresar en nuevos rumbos en su vida, pero por otros odiado, por que no pudieron irse, o porque yéndose sienten que sus profundas privaciones y el duro trabajo no ha sido lo suficientemente recompensado y que otros como Calle, se han beneficiado a costa de ellos. Pero, para unos y otros cuando rememoran sus experiencias este personaje está presente en diversos momentos tanto de su experiencia personal, como en la experiencia migratoria de las poblaciones andinas de altura.

Rigoberto Calle es un ingeniero agrónomo que antes de la ejecución de la reforma agraria 17716, trabajó en la hacienda Corpacancha (provincia de Junín), en donde por varios años fue su gerente. En tal situación a fines de la década del 60 es contactado por la Western por el entonces Director de la Asociación de Ganaderos del Perú. La Western reconociendo la estratégica ubicación laboral y social de gerente de Corpacancha quien "tenía la facultad de seleccionar a los pastores", es invitado a una reunión en la localidad de Sun Valley, Idaho, Estados Unidos para tener un conocimiento del paisaje, los ranchos y los animales y adquirir un compromiso laboral. A los pocos meses de su retorno a Perú, Calle envía a los primeros 8 pastores, todos ellos de la hacienda Corpacancha. Se

Capítulo 7

iniciaba entonces una experiencia inédita de gran repercusión social en el Perú, que para 1998 habían sumado solo en Alto Cunas más de tres mil personas que lo habían hecho. Posteriormente luego de la desaparición de la Cerro, Calle por poco tiempo llegaría a ser funcionario de la SAIS Túpac Amaru, pasando desde entonces hasta la actualidad a ocupar el cargo de representante de la Western en Perú.

Desde la década de 1970 cuando viajaron los primeros comuneros de las comunidades socias de la SAIS y de otras comunidades de la zona de la Cuenca del Alto Cunas las salidas han sido primero previa intermediación de la SAIS ante la WRA⁸⁰. La gerencia general se responsabilizó de capacitar para ello a los comuneros en Pachacayo. En este enlace inicial entre la SAIS Túpac Amaru y sus comunidades socias con la compañía empleadora de ovejeros tuvieron mucho que ver algunos antiguos funcionarios de la entonces desaparecida empresa Cerro de Pasco Cooper Coopration. De ellos el más conocido es el ingeniero Rigoberto Calle que también trabajó en la Cerro en la zona de Corpacancha-Junín y anteriormente en la hacienda Laive-Antapongo.

Buscando un buen patrón.

Patrón es la denominación que el ovejero da a los dueños de los ranchos americanos en los que ha laborado. Los que han migrado a trabajar como ovejeros lo han venido haciendo por intermedio de WRA, pero también en los últimos años lo están haciendo mayormente a través de la Compañía "Horalia", porque los solicitantes sienten que acá los trámites son más rápidos, los colocan donde los mejores patrones y los descuentos de seguro por salud no corren por cuenta del trabajador sino por cuenta de la empresa empleadora. Un aspecto más por lo que preferirían a esta empresa es que en las entrevistas no son muy exigentes respecto a su experiencia como pastores y algo más importante, es que en "Horalia" no le exigen antes de viajar el previo trabajo sin pago, que sí lo hacen cuando acuden a la Western en el fundo de Cieneguilla – Lima de propiedad del ingeniero Rigoberto Calle. Estas preferencias expresan las diferencias de buen o mal trato que siente el ovejero en las oficinas de origen y de destino.

Son tres las compañías que están llevando personal a los ranchos americanos:

1. La Mountain Plains Services Casper, conocida por lo ovejeros como Compañía Horalia, debido al nombre de la gerente que es Horalia Mercado.
2. La Western Range Association cuyo gerente es Rigoberto Calle.
3. La Wasach Internacional Services, Inc., cuyo presidente es Tony Yapias un peruano hijo de un ovejero migrante en los 60 de la zona de Junín. En la actualidad es residente en los Estados Unidos.

⁸⁰ WRA en adelante son las siglas como denominaremos a la Western Range Association.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

Raimito Manturano es un ovejero muy enterado, en momentos de conversación nos da la siguiente descripción de las compañías:

1. La Montain Plains Services Casper también conocida por los ovejeros como Compañía Horalia es por la que he ido, y a través del que también ha ido mi hermano Rómulo, es de la Señora Horalia Mercado. Es la más concurrida. Ahora casi todos los pastores están yendo por esta empresa. Los ranchos de allá lo prefieren a esta empresa porque llevan mejor personal. La gente también prefiere ir por esta empresa por otras varias cosas. Primero porque te ayuda, te favorece en todo y porque te coloca en donde buenos patrones. Eso es lo más importante que llegues a trabajar en donde te den mejor trato. Además en los ranchos a donde uno llega no te hacen los descuentos por seguro que ahora es de 13 dólares mensual. Este descuento si te hacen cuando uno va a trabajar a través de la Western. En cambio cuando vamos por la Horalia, nos pagan líquido sin ningún descuento, además nos dan \$ 400.00 (cuatrocientos dólares) cada fin de año y \$ 200.00 por vacaciones. Otra cosa es que esta compañía te hace el trámite de tus documentos (visa, pasaporte) en sólo un mes; en cambio la Western te demora 6 meses o un año. Por ejemplo en mi caso ya me han enviado mi visa de retorno preparado. Yo voy a volver el 15 de Septiembre. También, esta compañía cuando allá nos enfermamos, nos hace atender en el hospital y si nos sucede otra cosa nos atienden también.

2. La otra compañía es la Western, que atiende el Sr. Calle en Lima. Ahora está atendiendo junto con su hijo. Dicen que antes de viajar a los Estados Unidos el Sr. Calle lleva todavía un tiempo a trabajar a su rancho en donde observa si el postulante conoce su trabajo. Creo que por eso ahora ya casi nadie esta yendo por esta compañía.

3. La otra compañía es de Yapias. Yo, ya había escuchado de este Yapias. Allá siempre hablan de él. ¿Ud. lo conoce? A mi me gustaría conocerlo, de repente con él puedo encontrar otro mejor patrón”.

Las pruebas en las entrevistas a los postulantes ovejeros.

Si antes viajaban previa recomendación de los funcionarios de la SAIS ante la compañía empleadora ahora la recomendación es "entre familias y conocidos" directamente ante el patrón del rancho por parte del ovejero luego de cumplir este sus tres años de contrata. La recomendación está asociada en algunos casos a la decisión del ovejero de volver a trabajar, sin embargo es posible que este recomiende para que cubran su puesto de trabajo y sea aceptado con la debida anticipación. La recomendación prospera, siempre en cuando el que recomienda ha logrado confianza del dueño del rancho.

A esto se suman otros cambios en la selección de personal; uno es que la capacitación de los postulantes a viajar vía la Wenster Range, ya no se lleva a cabo en Pachacayo sino en Lima- Cieneguilla en el fundo "Río Ranch" de propiedad de Rigoberto Calle. De esto algunos comuneros que pasaron esta experiencia nos dicen que: " he ido allí a practicar".

Capítulo 7

Otros dicen que: "hay quienes a veces van y se quedan en donde el señor Calle por uno o dos meses"

Según los comuneros activos y otros pobladores de Usibamba, que estuvieron en el Rancho de Calle, rinden pruebas ante él de su experiencia quien les pregunta algo así como:

"¿En que mes es la parición?, ¿Cuanto pesa el borreguillo al destete? y ¿Como se capa?"

Los comuneros mencionan que ahora es más exigente en la calificación del personal en tanto que ha habido quejas de los ranchos americanos que son contratados personas que no son pastores. Por ello estos pobladores agregan su impresión de la minuciosidad de Calle para aprobar el viaje del postulante, diciendo que él siempre declara:

"a mi nadie me puede engañar, puedo reconocer a un pastor por su olor y como aparece sus manos".

Sin embargo la gente de Usibamba y sus barrios no muestran preocuparse por ello, para ellos es suficiente ser de una comunidad campesina reconocida como comunidad ganadera y punto. Por eso cuando preguntamos a Antonio Zárate Damián del barrio de Quishuar un joven de 22 años no comunero que acababa de retornar de los Estados Unidos luego de tres años y que con parte de sus \$ 22,000 dólares de ahorro había comprado al contado una combi⁸¹ con capacidad para 20 pasajeros, que entonces lo estrenaba en las alturas de Usibamba, él dijo:

"yo me fui sin saber casi nada, allá aprendí, ahora sí conozco, además aprendí de paso algo de inglés porque también sin eso no se puede hacer nada".

En la actualidad hay casos de personas que quieren irse a trabajar como ovejeros que previamente, como nos dice Alcibiades Damián:

"se emplean sin sueldo en el rancho de Calle. Aunque ahí no le falta casa ni comida, sin embargo por irse soportan eso sin decir a nadie las condiciones en que están con Calle. Yo conozco un muchacho que está ahí, que me visita siempre, que ahora si se ha franqueado y me ha dicho todo. Como pronto va a viajar el me está pidiendo que le cuente como son las costumbres allá en los ranchos americanos".

En situaciones anteriores (como también sucede ahora) los primeros migrantes ovejeros, siempre han hallado las formas de anticiparse y conocer de antemano "las pruebas y los exámenes" al que eran sometidos. Por ejemplo cuando a fines de los años 70 Alcibiades Damián⁸² iba a entrevistarse con el Ingeniero Calle, él estaba alertado previamente de las probables preguntas que le iban a hacer. Había recibido por teléfono de Paulino Tacsca las instrucciones pertinentes desde los Estados Unidos. Es así que al momento de la entrevista no estaba sorprendido de las preguntas y fue aprobada su entrevista.

⁸¹ Vehículo de modelo camioneta rural cerrado que se utiliza en el servicio de transporte local en las zonas urbanas y rurales en Perú.

⁸² Alcibiades Damián Sandoval (56) migro para trabajar como ovejero en 1979, es el primer poblador de Usibamba que lo hizo.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

Aunque Alcibiades había trabajado como pastor desde 1972 a 1980 en la localidad de Tomas–Yauyos, luego de haberse decidido viajar para el momento de la entrevista con el ingeniero Calle, conocía de antemano las preguntas que éste le iba a hacer. Nos dice:

“Para entonces, cuando yo viajé, ya viajaban más de Chongos Alto. Antes de Usibamba han viajado los de Quero y Chaquicocha. Es justamente Paulino Tacsá de Chaquicocha, quien ya estaba de ovejero en los Estados Unidos que le dijo por teléfono a su mamá, las preguntas que me iba hacer el ingeniero”.

A pesar de ser un pastor conocedor de su oficio sin embargo experimentó cierta inseguridad en un momento dado de la entrevista. Nos confía que al momento de ver a Calle éste le pareció un “gringo”, que daba muestras de estar muy ocupado. Así lo sintió porque la entrevista lo hizo en su vehículo en circunstancias que se trasladaba a su trabajo. Calle al aceptarle la entrevista aparentemente incómodo le dijo:

“sube, te voy hacer tres preguntas, si me fallas en una te bajo en cualquier sitio”.

Las preguntas no se centraron solo en el conocimiento de la actividad pastoril, sino también respecto al conocimiento de determinadas personas y lugares. Las muestras de intolerancia y autosuficiencia de que daba Calle respecto del conocimiento de los dueños de las haciendas existentes en años anteriores a la implementación de la SAIS y de la zona era un aspecto de su manejo con la finalidad de no dejarse sorprender por advenedizos que entonces también solicitaban irse como ovejeros, pero a su vez esto sorprendía a muchos verdaderos pastores, no acostumbrados a mantenerse informados de todo. Una primera pregunta que le hizo fue: “Donde has trabajado como pastor y en que años”.

Entonces Alcibiades le contestó: “con mi padre desde niño, en Consac de 1950 a 1957”.

Seguidamente Calle agregó interrogante: “quien estaba de administrador” Alcibiades respondió: “el ingeniero Leonard”. Luego de mirarle a los ojos a Alcibiades y asintiendo cierta tolerancia, Calle continuó con las preguntas en torno a la actividad del pastoreo. Entonces le preguntó “en que mes es la parición” y Alcibiades un poco más seguro, en tanto que se entraba a un terreno de su pleno conocimiento le respondió “en los meses de noviembre y diciembre”. Seguidamente Calle ingresando al ámbito de los conocimientos prácticos en la actividad cotidiana del pastor y como buscando abrumarle de preguntas y confundirle le dijo “que es la “huata”, rápidamente el entrevistado le contestó “es cuando se amarra a la borrega que niega a su cría”. Y que es el ‘¿huahuicheo?’ que es el ‘¿patacheo?’ ¿Que es la ‘quiebra’?. Con seguridad Alcibiades fue respondiendo una a una las preguntas:

“el ‘huahuicheo’ es cuando el borrego no puede entroparse⁸³. Es el saber corregir eso. Para ello hay que tratar bien, estudiar bien a esas borregas que no reconocen a sus crías. Hay que amarrarlo a la borrega poco a poco hasta lograr que la madre quiera a su cría. El ‘patacheo’ es cuando al atardecer de todos los

⁸³Entropar, es el término con que se indica el hecho de estar agrupado todos los ovinos.

Capítulo 7

días, dos personas ubicadas frente a frente cuentan las borregas. Esto, antes se hacía en la Cerro de Pasco. Esto se hace para controlar a los ovinos. Y la 'quiebra' es el balance que se hace de los animales cada cierto tiempo, para a sí saber de las muertes por enfermedad, por el zorro u otras causas. En el mes de agosto de todos los años hay muchas muertes de los animales”.

Entonces, Calle dando muestras de cierta conformidad, continuó con otras preguntas respecto a las enfermedades de los animales. Le preguntó “que enfermedades de los animales haz conocido en tu trabajo”. a lo que Alcibiades respondió “el ‘jacapo’⁸⁴ es cuando el ovino muere por frío. Esta enfermedad proviene del hielo y sobre todo pasa en los borreguitos y se detecta cuando la cara del animalito se hiela y comienza a pelarse; y esto sucede más en los meses de Julio y Agosto”.

Luego de esta interrogación Calle asintió y dijo enfáticamente:

“estas bien hijo, ahora te voy a inscribir y para eso debes traer tus documentos”.

En nuestra entrevista a Alcibiades este mostró fácilmente recordar que los documentos que le pidieron. Estos fueron:

*El certificado médico de no estar enfermo o no tener antecedentes de tuberculosis *La garantía de una persona. En el caso de Alcibiades llevó a su paisano, un comunero mayor Donato Maturano. En tal circunstancia solicitar un garante según confiesa Alcibiades era muy difícil no solamente porque esta figura legal no era lo suficientemente conocida ni entendida por los pobladores, sino también porque se realizaba ante un hecho nuevo y desconocido por ellos. Donato Maturano le había dicho que: “no es posible garantizar porque voy a poner en garantía mi casa”.

La duda provenía de una interpretación general del contrato por parte de Calle que transmitió a Alcibiades. A partir de ello éste entendía que si él no cumplía con lo estipulado en el contrato, lo cual paradójicamente recién lo conoció cuando llegó a los Estados Unidos su garante se haría responsable, pagando todos los gastos (pasajes, trámites) que la Western habría hecho. Esta idea le transmitió a Maturano, quien luego de largos ruegos y súplicas aceptó. Entonces Alcibiades con su garante se trasladaron a la ciudad de Huancayo en donde asentaron notarialmente dicho documento⁸⁵.

Del discurso a la decisión de viajar.

La decisión de migrar como ovejero esta relacionada a otras tan importantes en la vida del usibambino como la decisión de casarse y de ser o no comunero. En el caso de Rómulo este viajó por tres años y al retorno se unió con su pareja con quien tenía un hijo e ingresó como miembro de la comunidad. De manera

⁸⁴ El nombre científico del ‘jacapo’ es polioneomiasis.

⁸⁵ Además de la garantía los otros documentos que debiera de adjuntar fueron el certificado de no tener problemas judiciales, policiales, ni deudas al fisco para lo cual le solicitaron los certificados correspondientes. Por último, lo otro era contar con los documentos personales en regla.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

similar se proyecta César Damián que acaba de tener un hijo y con la ayuda de su padre busca viajar como ovejero, aunque él no tiene decidido de ingresar como comunero. En general los jóvenes consideran que para establecerse de mejor manera y poder formar familia es muy necesario viajar a los Estados Unidos. La diferencia entre uno y otro caso arriba mencionado es que el padre de César no es comunero y su familia no radica en Usibamba y César mismo enfáticamente ha declarado "yo no voy a ser comunero", mientras las redes familiares de Rómulo están involucrados en los proyectos comunales y radican en Usibamba. Sin embargo hay otros casos en que la decisión esta asociado a otras motivaciones como el de Raimito Manturano, que apoyado por su familia viajó luego de la separación de su mujer lo que implicó por este tiempo dejar de ser comunero activo. Raimito es padre soltero y habiendo retornado a los de tres años al parecer no siente la urgencia de retornar a ser comunero, mientras tanto se dedica a trabajar con su "combi".

En los jóvenes el traslado del discurso a la acción de tramitar su solicitud de viaje y de preparar a la familia y prepararse psicológicamente para migrar es un proceso tratado casi siempre de manera disimulada, pensado y discutido solo en el ámbito íntimo de la familia. Se percibe sus planes en el interés que muestran de conocer la dirección de la oficina en Lima, así como en saber quien es la persona encargada de las entrevistas y de los trámites y documentos necesarios para viajar. Al respecto he percibido en varias ocasiones que entre los apuntes personales siempre existe la dirección y el nombre del encargado de la oficina de una u otra compañía empleadora.

Cuando un poblador toma interés de migrar busca informarse por diversos medios los aspectos que considera necesarios conocer. Ello no es difícil porque siempre hay un familiar u otro pariente que ha tenido esta experiencia. La mayoría de las veces las informaciones les sirve también para contrastar lo que desde niños han venido escuchando sobre: a quienes y a donde hay que recurrir, con qué documentos hay que contar, que hay que saber decir y que hay que saber hacer en las entrevistas. El desarrollo del interés práctico de irse muchas veces depende de que satisfaciendo expectativas individuales sea también parte de un plan o estrategia de familia. En tal situación no solo es él, el que va a buscar información, favores y recomendación sino también el padre, los hermanos o los tíos.

Después de saber y conocer la oficina de Lima, a las personas, y saber de los trámites necesarios, una segunda preocupación importante es saber con que patrón va a trabajar y si no lo puede saber, su preocupación es tener la buena suerte de llegar a trabajar donde "un buen patrón".

El esperado viaje de César hijo de Tarcio a los Estados Unidos, es una decisión familiar, pero también es una decisión de él, porque está en disposición y se está preparando para ello. De esto Tarcio, nos dice que "César va a viajar a los Estados Unidos a trabajar como ovejero y ya le he conversado para que se desenvuelva bien en el trabajo".

Y por su lado César dice: "mi papá me ha dicho y explicado cómo es el trabajo allá, los diversos cargos y actividades que hay".⁸⁶

⁸⁶ Finalmente en el 2005 viajó el papá y aún no lo hace César.

Los riesgos al migrar.

Los primeros comuneros que fueron como pastores ovejeros eran casados y con familia, dejando por tres años a sus hijos y esposa. Entonces como ahora la familia en su ausencia ha entendido la salida del esposo como parte de un plan. Sin embargo esto no ha dejado de producir fuertes conflictos familiares siendo uno de los más evidentes los desencuentros entre la esposa del ausente y los familiares de este llegando en algunos casos a producir ruptura familiar. Este es un importante asunto reiterado en varios casos de familias de migrantes ovejeros y tal vez el principal obstáculo en la decisión de viajar en muchos de los jóvenes comuneros que deseen hacerlo.

Consideramos este como el punto medular que diferencia las disposiciones de las personas que salen de su localidad por trabajo. Los casados que viajan fuera del país a la vez que se van pensando cambiar o mejorar su situación económica, sienten que arriesgan su familia. Todo poblador casado cuando ha decidido trabajar como ovejero su principal preocupación es producida por la desconfianza que siente por sus paisanos. El ovejero considera que debido a su ausencia su familia sobre todo su mujer, queda al albedrío del egoísmo y envidia de sus paisanos, quienes así no quiera ella buscarán la forma de hacerla caer en el "error"⁸⁷. En tal situación siente que ni su familia le garantiza plena seguridad. Este sentimiento se origina en el significado que le dan al hecho mismo de "irse a trabajar como ovejero". Alcanzar "irse" constituye un objetivo que se logra luego de mucho esfuerzo y tensión familiar. Desde conseguir la dirección de la oficina de la Western⁸⁸ o la "Horalia"⁸⁹ en Lima, pasando por los viajes para la entrevista, los robos y asaltos en una ciudad con mucha delincuencia, hasta los ruegos, las súplicas, el trabajo gratuito en el fundo del ingeniero Calle, e incluso pagos, forma parte de un largo recorrido que al culminar con la aceptación por parte de la agencia empleadora motiva envidia y egoísmo por parte de quienes no lo logran. Constituye esto una dimensión de interfaz entre intimidad familiar y vida colectiva donde está en juego ingresar o no a otras situaciones que produjeran nuevas relaciones y oportunidad de ascenso social. La desconfianza, la envidia y el egoísmo sentido por otros es la razón por la que los ovejeros luego de una primera contrata, adquieren su vivienda fuera de la localidad y trasladan su familia a vivir allí.

2. La construcción de redes migratorias

Las redes migratorias de los ovejeros y ex ovejeros fuera de la localidad no se producen como consecuencia de una simple extensión a otros espacios de las redes de familia y comunidad tampoco es producto de actos de solidaridad, reciprocidad y ayuda como base en las relaciones y vínculos, por el contrario es común hallar aquí lógicas y sentidos pragmáticos e instrumentales

⁸⁷ Como "error" entienden caer en el adulterio.

⁸⁸ La Western Range Association es la corporación que agrupa a ranchos de diversos estados de Norteamérica. Esta corporación ha establecido su representación en el Perú y a través de ella se "recluta" el personal demandado por los ranchos socios de la Corporación.

⁸⁹ Es la denominación que los ovejeros dan a la Compañía de empleos Mountain Plains Services Casper. Llaman así a esta compañía en relación al nombre de su representante en la oficina de Wyoming, EE.UU.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

constituyéndose estos en componentes de la reproducción de vida en comunidad en otros espacios y realidades. Por estas redes migratorias fluyen recursos e información y se incorpora a ellas no solo a los familiares. En algunos casos el uso de estas ha valido para migrar, dejar de ser ovejero y alcanzar residencia en los Estados Unidos.

Las recomendaciones como un negocio

Si hasta antes de 1984-1985 la garantía por daños y perjuicios que podía ocasionar al rancho un trabajador incompetente eran los bienes muebles como por ejemplo una casa, en la actualidad la garantía es el trabajo del que recomienda.¹⁹ En otras palabras un ovejero llega a ser garante por reconocimiento y confianza que el patrón le da por su trabajo, lo que incluye capacidad de ejecución de tareas de manera independiente, preservación de los intereses del rancho a través del cuidado de sus bienes, capacidad de conducción de gente y comunicación sincera y fluida con el patrón. Los ovejeros con capacidad de garantes a su vez se constituyen en recomendadores de determinada gente. Estas recomendaciones son de dos tipos:

- a) Los que lo hacen ante la oficina empleadora (Western Range Association, Mountain Plains Services Casper) con previo pago por ese servicio. A esta recomendación ante el gerente de estas oficinas lo denominamos recomendación no por confianza.
- b) Los que recomiendan por la confianza ganada ante el patrón. En esta modalidad hay quienes esperan un pago voluntario y hay quienes cobran por ello. El cobro del dinero en todos los casos es por anticipado.

“cuando se llega a este acuerdo la gente que va a viajar vende su vaca, sus carneros, sus chanchos para conseguir ese dinero. Si por ejemplo le cobran \$ 2,000 (dos mil dólares) tiene que depositar al menos \$ 1,500 en una cuenta en el banco acá en Perú a nombre del que recomienda o de alguien de su familia, el resto lo cancela cuando recibe su sueldo allá en los Estados Unidos”.

Como sancionando esta práctica en la que están inmersos los ovejeros dicen que todos estos acuerdos: “es por lo bajo, de eso no sabe nadie”.

Con lo mencionado indicamos el sentido práctico que estarían adquiriendo las recomendaciones. Lo hacemos para entender como construyen las redes, los nuevos contenidos y los flujos de los recursos que se dan entre la gente de Usibamba radicada en la comunidad, los que se han reestablecido en Chupaca y/o Huancayo y los que están migrando a los Estados Unidos.

Dentro de los migrantes ovejeros existe un segmento de ovejeros que podríamos denominarlos “ovejeros exitosos”, que son los que habiendo estado largos periodos trabajando en los Estados Unidos, han adquirido el status de ser “gente de confianza en los ranchos” por lo cual sin ser residentes ni ciudadanos

¹⁹ No encontré durante el trabajo de campo un caso concreto que muestre a la Western procediendo legalmente por el cumplimiento de lo estipulado en la contrata.

Capítulo 7

americanos, gozan de cierto trato especial por parte de los patrones quienes les llegan a conceder largos retornos a Perú (a veces un año), y en otras ocasiones les dan decisión para recomendar a nuevos trabajadores. El surgimiento de este tipo de ovejeros ha llevado a decir a muchos de los pastores que:

“En la actualidad ya casi todos viajan por recomendación y cuando van a las oficinas de la Western o de la Horalia casi van a recoger su visa y su pasaje para irse”.

Viajar por recomendación significa resaltar la importancia de las vinculaciones familiares y de los paisanos que trabajan en los ranchos americanos a través de cuya intervención se hace posible el viaje. También significa tener en cuenta las modificaciones de las funciones prácticas de las oficinas de las empresas empleadoras quienes en la actualidad ya no determinarían la aprobación de los candidatos. Esta situación se ha producido con los años y con el devenir de varias generaciones de migrantes ovejeros. Algunos de los primeros en irse como ovejeros han adquirido el status de “recomendadores”, sin embargo mantenerse en esa situación también constituye todo un esfuerzo por mantener las relaciones adquiridas lo que depende de las personas a quienes ha recomendado “le respondan y hagan quedar bien”, y de que ganen rápidamente la confianza de los nuevos patrones si es que se ha cambiado de centro de trabajo.

Este uso instrumental y práctico de las recomendaciones y sus implicancias para el funcionamiento de las redes sociales esta produciéndose como consecuencia de modificaciones en el punto de vista del ovejero respecto al sentido de solidaridad y ayuda con sus familiares. Por ello muchos dicen:

“ahora todos están viajando por recomendación para lo cual se esta pagando al que te recomienda hasta \$ 2,000, mínimo hasta \$ 1,500.”

Crisólogo Damián y Reinato Manturano son para muchos ovejeros y sus familiares, quienes han recomendado al mayor número de personas para trabajar en los ranchos americanos. El entendimiento de los pobladores respecto a esta capacidad para recomendar y “llevar gente” ha llevado a que se rumore algunas versiones. Una de ellas es:

“Reinato lleva gente porque se ha hecho compadre de Ernesto calle (representante de la Western Range en Lima). Por ello él ha llevado mucha gente, y dentro de ello a su familia incluso cobraba”.

Otros dicen que ha adquirido amistad con un trabajador administrativo en la oficina de la Western en los Estados Unidos con quien ha convenido de manera ilegal cobrar previo pago por la elección de determinadas personas para trabajar como ovejeros. También se señala que Reinato estuvo en problemas legales al haber sido denunciado por este motivo y que al retornar a Perú en 1996 perdió todos estos contactos al extremo que cuando viajó nuevamente a los Estados Unidos en 1998, el mismo habría viajado por recomendación de otro. Fuese cual fuere la actitud de Reinato frente a las recomendaciones las versiones en torno a su persona permiten ingresar al análisis y comprensión de los cambios de comportamiento de los ovejeros al respecto. La importancia de tratarlo es por sus implicancias teóricas en referencia a la dimensión del sentido práctico que también involucra los vínculos y lazos de familia.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

Al respecto tomamos las experiencias concretas de grupos de familias que vía sus conexiones y lazos estarían experimentando estos cambios.

Según Crisólogo Damián para alcanzar la condición de garante y "recomendador" le llevó poco tiempo:

"A mi me bastó solo dos años para recomendar desde ahí yo he recomendado a más de 15 paisanos, los primeros han sido mi hermano Ambrosio, mi tío Martín y Valerio Camposano que es mi primo hermano. Cuando he recomendado mi propósito era ayudar a mi familia. Algunos han sido agradecidos, pero otros no. Por eso había momentos en que me arrepentía sobre todo al ver a quienes había recomendado también recomendaban pero por plata. Entonces he dicho porque no he hecho otras cosas en vez de eso".

Para Crisólogo es inadmisibles que otros a quien no les ha costado cobren dinero por recomendar. Agrega que esto es un acto ilegal que en la mayoría de los casos los patrones de los ranchos desconocen. Según él la gente a quien recomendó solo cuando ha partido de su voluntad ha recibido un reconocimiento. Afirma que nunca lo hizo por interés de un pago, como si lo hacen otros. El se siente reconocido de alguna manera por sus actos y lo ha experimentado cuando recibió un apoyo de algunos de ellos cuando en 1999 murió su esposa.

"De los 15 que he recomendado 12 han sido familiares y 3 amigos. Los primeros hombres que llevé me salieron bien y en reconocimiento de ello él patrón me alzó el sueldo".

Tarcio Damián es otro ex ovejero que hizo muchas recomendaciones. Pero lo que no le gusta es haber perdido la conexión con la Western, particularmente con el ingeniero Calle. Según él porque ha llegado a los oídos de este "sacaba plata a su recomendados":

"de estos reconocimientos voluntarios que me han hecho a los que he recomendado, en habladurías poco a poco ha llegado a los oídos del ingeniero Calle y cuando una vez que he ido a Lima él me ha llamado la atención y me dijo así no se puede, acá no hay hombres, por eso es que ahora ya no estoy bien con el ingeniero. Antes de eso yo recomendaba así no más. Otros van a la entrevista con regalos y plata. Ahora están tomando el examen el ingeniero y su hijo. El ingeniero esta muy viejo, tiene casi 80 años, su hijo es más estricto que su papá, no recibe nada. Ahora último no reciben nada están muy exigentes de que el que se presente tiene que saber el trabajo".

"Algunos saben reconocer estos favores cuando vuelven me han visitado o estando allá siempre nos hemos comunicado. Pero hay otros que sólo han venido para ver su "boquita linda" pidiéndome que le recomiende pero cuando han vuelto ni siquiera me ven ni me agradecen. Otros sin embargo sin que yo les pida me hacen llegar un cheque a veces de 300, 400 dólares, eso es su reconocimiento. Por lo que tantos que he recomendado tengo conocidos en muchos estados".

Priorizando las redes locales: ¡No viajo como ovejero porque no quiero ser cholo de los gringos!

Capítulo 7

“para comprar y adquirir nuestras cosas nosotros no necesitamos viajar a los Estados Unidos, menos aún servir de cholos a los gringos. Acaso acá no podemos trabajar, trabajando acá también podemos comprar nuestro carro, hacer nuestra casa, educar a nuestros hijos”.

Aunque muchos buscan viajar a trabajar como ovejeros sin embargo hay quienes no quieren hacerlo. La versión tomada es una opinión que escuchamos decir a una comunera activa ante el fastidio que siente al ver que “todos en Usibamba quieren irse a los Estados Unidos”. Lo hizo en circunstancias de los diálogos corrientes dentro de la recientemente reaperturada feria semanal de los jueves en Usibamba al percatarse de la visible presencia de ovejeros que recientemente habían retornado de los Estados Unidos. La frase arriba mencionada corresponde a una comunera activa del sector de familias comuneras que han diversificado sus actividades económicas pero que tienen como actividad principal a la ganadería. Unas cuantas familias de este sector ganadero ha prosperado económicamente y es conocido como “las familias más pudientes” y son las que a su vez expresan una opinión y prácticas diferentes respecto de las familias que optan por migrar al extranjero. De ellos podemos nombrar a los hermanos Juan y Aurelio Damián del barrio segundo de Usibamba quienes con la actividad ganadera tanto en la producción de vacunos así como de la comercialización a través de la compra y venta de estos animales, han logrado una base económica consolidada. Esto les ha permitido adquirir bienes como vehículos, adquirir en compra un terreno y construir casa de material noble en Chupaca, además de sostener y educar a sus hijos quienes algunos de ellos han cursado estudios superiores. Acá es importante indicar diferencias en las estrategias optadas por las familias comuneras. Esto evidencia que no todas las familias en esta zona encuentran en la migración internacional una atrayente alternativa. Algunas familias como la de Juan Damián consideran que existen otras alternativas de trabajo y acumulación de ahorros para adquirir mayores bienes.

Construyendo redes migratorias.

Los Manturano y los Camposano pertenecen al sector de familias usibambinas que combinan la actividad agro- ganadera con la migración al exterior. Así, Rómulo Manturano es un joven usibambino que habiendo viajado a los Estados Unidos y trabajado como ovejero es comunero activo. De similar manera los hermanos Valerio, Héctor, Alejandro, Johny Percy y Nestor Camposano siendo migrantes ovejeros son a su vez también comuneros activos. Desde hace 16 años ellos han ido viajando uno tras otro a los Estados Unidos a trabajar como ovejeros, aunque algunos periódicamente retornan a Perú buena parte de su vida lo pasan en el país del norte. Una característica de la generación joven es que habiéndose incorporado o no como comuneros y/o habiendo adquirido alguna experiencia de autoridad a través del desempeño de algún cargo dentro de la comunidad, han combinado su condición de comuneros activos con el de ovejero migrante.

A ellos salir del país los ubica en un curso de otras actividades distintas del comunero activo o del poblador residente que no ha migrado. Cuando un ovejero

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

migrante ha tenido dos o tres contratas y mantiene su condición de comunero activo para continuar así, hace uso del soporte que le proporciona las redes familiares, de parentesco y de comunidad. Estas redes son útiles para influenciar en las relaciones de poder local, lo son también para poder ejecutar, muchas veces con el aval comunal otros proyectos familiares en el Perú y en los Estados Unidos.

En el marco de esta situación los miembros de la familia Manturano y Camposano han definido una forma de relación con la institución comunal. Estas son familias que desarrollan y mantienen una estrategia de comunidad basadas en sus redes de familia y desde esa ubicación sus miembros practican una relación muy pragmática con la institución comunal. Unos, son miembros de la institución comunal otros no; la institucionalidad comunal y los proyectos son asumidos siempre en cuando esto les pueda reportar algún beneficio. Así se protegen, ayudan y se encubren en circunstancias problemáticas y de conflictos que se producen en el marco de la institución comunal.

Guido Manturano ha emparentado con la familia Damián una de las “más pudientes de la zona” a través del matrimonio con Clasilda Damián Rivera. Aunque Guido y Clasilda no son comuneros y radican en Chupaca sin embargo a través de ellos se observa el acercamiento entre familias migrantes con las “pudientes” de la localidad. Cuando preguntamos a Clasilda si el viaje de su esposo y los recursos obtenidos por este durante los seis años que trabajó como ovejero había cambiado su vida de como era antes, nos respondió con firmeza y con cierta autosuficiencia:

“en nada ha cambiado para mi, desde antes que vaya mi esposo, yo he tenido, todo mis padres me han dado. Ellos han tenido casa en Chupaca. Yo he vivido en Chupaca desde 1982. En 1989 termine mis estudios superiores de enfermería y a los pocos meses me casé”.

En la actualidad los Manturano y Camposano son familias usibambinas que han desarrollado redes sociales y de trabajo que se extienden desde Usibamba a Chupaca, Huancayo, Lima y algunos estados en los Estados Unidos. Algunos de sus miembros han adquirido residencia en ese país como es el caso de Valerio manteniendo su condición de comunero activo o como el caso de Lalo Manturano que ha adquirido la residencia y trabaja de manera independiente o Nieri De La Cruz yerno de Vicente Manturano que luego de más de diez años de radicar y trabajar como ovejero en el país del norte mantienen su condición de comunero activo porque como dicen las autoridades que saben de estos casos

“no se les puede sacar de comuneros porque cumplen con su cuotas anuales”.

Como antes, en la actual generación de los hijos se han producido matrimonios. Esto sucedió entre los Manturano y los Camposano emparentándolos familiarmente. La importancia de estos casos en nuestra investigación es que estas constituyen familias con las más amplias e importantes redes en Usibamba y probablemente en la zona del Alto Cunas en referencia a la migración internacional a los Estados Unidos. De esto los pobladores de la localidad cuando ocasionalmente son interrogados al respecto dicen:

Capítulo 7

“quienes más están en los Estados Unidos son los Manturano y también los Camposano”.

Los Manturano: construyendo una red migratoria internacional

Seguidamente presentamos un estudio de caso que explora y describe la ampliación y el desarrollo de las redes migratorias desde el nivel local al nacional e internacional. De estas redes son partícipes familias ovejeras con fuerte presencia y vínculos en la comunidad.

Antecedentes migratorios.

Por lo menos dos generaciones atrás la familia Manturano se estableció en la localidad de Usibamba. Por el lado paterno provienen de un distrito del valle del Mantaro, el abuelo de Rómulo, Máximo Manturano proviene de la localidad de Santa Rosa de Ocopa un distrito rural perteneciente a la provincia de Concepción que al casarse con Natividad Aquino se establecen en Salvio por entonces uno de los cuarteles del anexo de Usibamba. Máximo y Natividad y sus 4 hijos Vicente, Nemesio, Donato y Faustino forman parte de las familias quienes habiendo residido en los barrios aledaños al barrio San Juan también denominado “Usibamba Viejo” se trasladaron a inicios de 1940 a la parte baja de la zona llamado Pampa de Antacata en donde por entonces se estableció el nuevo centro urbano de Usibamba. Esta generación y las posteriores tuvieron como principal actividad a la ganadería. Faustino y Uldarica Inga, padres de Rómulo son parte de una extensa red familiar en la comunidad. Rómulo es el segundo de cuatro hermanos y el mayor de los tres varones.

Los Manturano Inga

La familia Manturano Inga es una joven familia comunera. Los ahora esposos Rómulo y Rosalina se inscribieron hace más o menos 5 años como tales. En 1994 Rosalina por su cuenta ingresó a ser comunera debido a su condición de madre soltera y Rómulo hizo lo mismo a su retorno de los Estados Unidos en 1995. Al formalizar su unión y luego casarse Rómulo pasó a ser el comunero titular de la familia ante la institución comunal y Rosalina paso a la condición de comunera esposa. La familia cuenta con los siguientes miembros:

- Rómulo --- Padre (30)⁹⁰
- Rosalina --- Madre (30)
- Hijo (7)
- Hija (3)

⁹⁰ Cuadro genealógico de la familia Manturano. Anexo.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

Rómulo nació en Usibamba en 1968. Estudió primaria y secundaria en la localidad. Como miembro de una familia ganadera de niño aprendió la actividad del pastoreo ayudando a sus padres; entonces llevaba animales a pastar y también ayudaba en la chacra. En 1988 terminó sus estudios de educación secundaria en el C.E. "Augusto Salazar Bondy". Como todos de su generación en su niñez y primera juventud vivió el impacto social de los cambios producto de la reestructuración, pero la educación obtenida en la escuela y los conocimientos obtenidos por influencia y relación con el exterior, le hizo ver otras direcciones de vida preparándose para desenvolverse en una realidad distinta al modelo asociativo de la comunidad. Por ello, Rómulo es un comunero con varias habilidades y oficios lo que le ha posibilitado otras oportunidades, además de la ganadería. De esto los comuneros de los años de la reestructuración aceptando los cambios en la mentalidad de los jóvenes comuneros dicen:

"siempre ha sido bien trabajador y financista. Estando soltero siempre ha trabajado en uno y otro negocio, en ganadería, de fotógrafo, creo también en su tienda. Ahora tiene un negocio de chupete ría y dulces en donde trabajan su esposa y sus hijos, además tiene su 'combi' en donde también trabaja".

Faustino, el padre refiriéndose a la personalidad de su hijo dice:

"Rómulo siempre fue ahorrativo, no tomaba ni andaba con amigos. Como habrá tenido mujer, si siempre ha sido tranquilo".

Dentro del conjunto de actividades y oficios que Rómulo iba aprendiendo es de especial importancia el manejo de vehículos lo que le ayudó mucho en los Estados Unidos. De ello nos dice:

"Años después, mas o menos en 1988 aprendí de un primo de mi padre a manejar tractor y luego aprendí a manejar carro".

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

En 1991 aún no siendo comunero Rómulo y Rosalina tienen su primer hijo, pero no se casan. Ese año Rosalina continuó viviendo con sus padres y Rómulo con los suyos. Al poco tiempo él migra a los Estados Unidos. Rómulo nos dice que:

"en ese entonces aunque quería no podíamos vivir juntos porque no había suficiente economía. Es así como los padres de mi esposa y mis papás nos ayudaron".

Ellos pertenecen a una generación quienes en su primera juventud no quieren ingresar a la institución comunal, pero terminan haciéndolo porque llegan a tener familia, se casan y en tales circunstancias reciben condicionalmente el apoyo de los familiares.

El trabajo como ovejero.

Teodoro Tacza tío de Rómulo, esposo de la hermana de su madre recomendó a Rómulo ante el patrón del rancho donde este laboraba.

Capítulo 7

"los primeros días de mayo de 1992, cuando llegó la visa al correo central, me sorprendió porque sólo tenía 8 días de tiempo para arreglar mis cosas y viajar. Viajé sin intenciones, realmente no tenía pensado ni estaba muy decidido a viajar todavía y cuando llegó la llamada tuve que decidirme. Para entonces yo no tenía dinero pero para el viaje no gasté nada, ni para el pasaje para Lima. Viajé sin dinero. El contrato que todos los ovejeros hacen corre desde el aeropuerto."

Viajó por intermedio de la Western Ranch Association y trabajó por tres años en el rancho de propiedad de Richard Barnes ubicado en la localidad de Craig, Colorado.

"Mi experiencia es la siguiente: inmediatamente llegué a Estados Unidos empecé con el trabajo. Estuve en el Estado de Colorado en un lugar denominado Rolls Wyoming. Durante mi estadía ahí tuve varias responsabilidades. Primero trabajé como cerquero; es decir, hacía potreros con alambrado con un grupo de personas entre quienes habíamos peruanos, mexicanos, chilenos, chinos. Éramos un grupo de seis. A los peruanos nos preferían, los patrones nos daban el mejor trato. El más querido es del Perú por el trabajo que demuestra. Nos reconocían como buenos trabajadores, en cambio a los mexicanos no, ellos son violentos y coléricos. Nosotros con nuestro trabajo nos garantizamos.

Es común escuchar de los ovejeros peruanos el sentido de responsabilidad en el trabajo como un importante factor para ganarse la confianza del patrón. Aunque esta actitud a veces es reconocida por los mismos ovejeros como una actitud sumisa, no obstante a veces optan concientemente por ello porque buscan diferenciarse de alguna manera de las actitudes de los ovejeros provenientes de otros países. Después de todo ven que ello les permite lograr la confianza del patrón con lo cual buscan ser aceptados en la solicitud de llevar a trabajar junto con él a algún familiar o paisano. Rómulo fue cerquero, segundo mayordomo y ovejero. De esta experiencia describe:

"Trabajé como cerquero durante 1 año. Mi segunda responsabilidad fue encargada de campero es decir segundo mayordomo. El mayordomo era un americano llamado Tom Maki. Yo me ocupaba de hacer cumplir lo que el patrón ordenaba; distribuía las provisiones a los doce ovejeros que estaban a mi cargo. Esta responsabilidad me dieron porque sabía manejar carro. Los ovejeros estaban ubicados a una distancia de 20 Km, yendo a sus lugares los aprovisionaba. Para cumplir con mi trabajo tenía una movilidad. El almacén de donde recogía los víveres siempre estaba abastecido de lo que se encargaba el almacenero. Recogía diversos alimentos enlatados como carne molida de res y ovino, papas, verduras y otros productos como jabón, aceite, sal. La entrega de provisiones a los ovejeros era cada 8 días. El mayordomo cumple la función de ver todo, estaba encargado de la administración del rancho. El rancho contaba con diversas maquinarias pesadas, livianas. Como propiedad en ganados contaba con 12,000 ovinos y 5,000 vacunos. Habíamos en el rancho 2 segundos mayordomos, en esta responsabilidad estuve también un año. Mi tercera responsabilidad fue de ovejero. Aquí trabajé un año. El ovejero es el que cuida las ovejas y un ovejero está a cargo de cuidar 3,500 ovejas. Hay 2 modos de cuidado: En el verano se cuida mas o menos 1,000 ovinos por ovejero entre los que están hembras preñadas y mellizos. En esta época que corresponde a los meses de junio y agosto, se hace uso del pasto natural para lo cual se traslada a

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

los animales a la sierra que son las montañas que hay allá, en donde no hace mucho calor. Esta es la época de engorde de los mellizos que saldrán a la venta. En el invierno cada ovejero cuida de 3,000 a 3,500 ovejas. En esta época se hace el empadre, que es en el mes de noviembre. Se junta a machos y hembras, luego en el mismo mes se separa a los machos y quedan sólo las hembras. Así quedan las hembras hasta abril que es la parición. En estos meses se alimentan a los animales con pasto natural con ayuda de maíz, y los "pelets" que es alfalfa molida, paca que es alfalfa, avena cortada y secada. En el mes de abril se trae al rancho a las hembras preñadas para la parición. Durante los meses de abril, mayo y junio también se hace la marcación que es el corte de rabos y testes a la edad de un mes de las ovejas. Estas han sido mis responsabilidades. Al final del trabajo cuando has cumplido los 3 años de contrata te comunican con anterioridad de una semana. Te hacen la liquidación, el pago de haberes y los beneficios de gratificación. A los ovejeros le gratifican o le dan "bonos" anualmente cuando hay buen empadre, parición y engorde. Al primer ovejero le dan 1 sueldo, al 2do. le dan 1/2 sueldo, al 3ro. 1/4 de sueldo y a todos le dan cien dólares de gratificación. Antes de volver me dieron mis pasajes y estuve una semana en el hotel, volví al Perú en mayo de 1995".

Las redes familiares dentro y fuera del Perú.

Por la línea de padre así como de madre, Rómulo tiene muchos familiares que han ido a trabajar como ovejeros a los Estados Unidos. Y también por el lado de padre o de madre hay quiénes son comuneros activos o exonerados y otros no. Se puede decir que es una de las familias comuneras que tiene mayor número de miembros que han migrado al extranjero y que lo están haciendo sea por trabajo de ovejeros y otros independizándose han logrado su residencia en los Estados Unidos. Algunos han retornado al Perú luego de una contrata, otros lo han hecho luego 2 o 3 "vueltas".

Algunos comuneros activos mayores o exonerados que también tienen familiares trabajando de ovejero dicen:

"ellos si, una cantidad esta en los Estados Unidos, están bien posesionados y bien colocados en Chupaca, Huancayo y en el extranjero".

La mayoría ha ido a trabajar como ovejero y como tal han continuado, pero otros yendo en esa condición se han retirado del rancho donde laboraban, y ahora trabajan independientemente en alguna ciudad de Norteamérica. También otros luego de retornar de ese país han vuelto a incorporarse a la institución comunal pero también hay quienes habiendo también comprado una vivienda en Chupaca alternan su estadía entre Usibamba y Chupaca y finalmente otros definitivamente viven en Chupaca, pero sin relación ni con las familias que están en Usibamba y los que están en los Estados Unidos.

Luego de varias postergaciones para conversar sobre este asunto Rómulo considerando el lugar y llegada el momento la oportunidad nos dijo:

"Los que más se han ido de la familia por el lado de mi padre son los hijos de mi tío Vicente".

Capítulo 7

Luego de mostrar disposición de hablar sobre su familia continuó:

"Por línea de padre el primero que viajó a los Estados Unidos fue mi primo Reinato Manturano. El es uno de los hijos de mi tío Vicente, hermano de mi papá. El viajó en 1988 y hasta ahora no ha perdido su condición de comunero. Estando inscrito como tal mantiene sus derechos, porque todos los años paga su cuota. Su esposa Julia Soto y sus 4 hijos viven acá en Usibamba".

En la actualidad Reinato trabaja como ovejero luego de un periodo de dos años que estuvo en Usibamba siendo elegido entonces autoridad como parte de la junta directiva comunal en el cargo de tesorero. Continuando Rómulo agregó:

"Nieri De la Cruz es otro que esta allá. Nieri es esposo de mi prima Aidé la hermana de Reinato. Está nueve años y ha ido por 3 veces. Nieri viajó como ovejero contratado. Está ahora con permiso de la comunidad pero tiene que ampliar este permiso ya que ha cumplido su periodo sino lo hace pueden descalificarlo. El hijo de Nieri, mi sobrino Roy De la Cruz Manturano es residente en los Estados Unidos. En 1996 llevó a su esposa y a su hijo y ahora todos radican allá. Roy no fue ni es comunero. Viajó terminando sus estudios de secundaria. En los Estados Unidos trabajó poco tiempo en la empresa como ovejero y se retiró y ahora esta trabajando de manera independiente".

Continuando con la descripción de las conexiones familiares se descubre relaciones de intercambio matrimonial entre los De La Cruz y los Manturano:

"Ciro de la Cruz, hijo de Irene, mi prima, hermana de Reinato, también esta trabajando como ovejero. Ciro es casado su familia esta acá".

Continuando nos dice:

"Celso Bruno, esposo de una tercera hermana de mi primo Reinato, desde 1994 esta como ovejero en el estado de Colorado. Ronal, otro hermano de Reinato estuvo tres años en los Estados Unidos trabajando como ovejero. En la actualidad ha retornado. El es un comunero activo".

Pero no solo los hijos de Vicente están en los Estados Unidos Rómulo se explaya y nos hace conocer la situación en que se hallan:

"Los otros hermanos de mi papá, mis tíos Nemesio y Donato tienen sus hijos y yernos que han estado en los Estados Unidos. Algunos de ellos han retornado y otros se han quedado allá. Los hijos de estos tíos, mis primos Gonzalo y Guido Manturano De la Cruz y mi otro primo Lalo Manturano Damián están allá. Mi primo Máximo retorno en 1997. Los yernos de estos mis tíos como Héctor Camposano y Héctor Bruno, actualmente están trabajando como ovejeros. Fabián Quiñones, otro yerno trabaja en la ciudad de California. El radica ahí desde hace diez años y ha adquirido su residencia. Esta en trámites el viaje de su familia. Fabián nos ha contado a nosotros las experiencias que hay que pasar para ser residente. Nos ha dicho que los requisitos para ello son: No salir de los Estados Unidos por cinco años, conocer bien la geografía de este país y jurar a la bandera norteamericana".

También el cuñado de Rómulo, Emiliano Canchumanya de Consac también estuvo en los Estados Unidos desde 1991 a 1997. Actualmente vive en Usibamba. Victor Bruno, esposo de Cecilia, hija de Emiliano recientemente ha viajado a trabajar como ovejero. Reimito hermano de Rómulo en 1997 también viajó recomendado por Celso Bruno.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

"viajó allá luego de divorciarse". "Por el lado de los familiares de mi mamá, tengo también varios tíos y primos que han viajado como ovejeros. El hermano de mi mamá, mi tío Mauro estuvo en los Estados Unidos por dos contratas durante seis años. Ahora él radica en Usibamba. El esposo de otra de las hermanas de mi madre, de mi tía Domenica, Bernabe Inga estuvo allá tres años, desde 1987 a 1990. Entonces trabajó como ovejero. Este mi tío Bernabé en 1994 quiso retornar a los Estados Unidos pero como ilegal, pero fue detenido por la policía en Panamá en donde hasta hoy se ha quedado. Desde hace cinco años él está en Panamá trabajando de sastre. Hace poco se ha comunicado con mi tía Doménica y le ha dicho que van a irse todos a Panamá".

El impacto de la migración internacional en una joven familia comunera:

Los cambios producidos por la migración internacional en la vida cotidiana de los comuneros están en relación a las inversiones realizadas con el dinero traído de los Estados Unidos. Rómulo con ello adquirió un vehículo, ganados y construyó su casa, por ello se dedican familiarmente a la actividad ganadera y durante algunos días de la semana (2 o 3 días) hace servicio de transporte con su "combi" sobre todo los viernes en la feria de Chaquicocha y sábados en Chupaca:

"no puedo dedicarle más tiempo a mi trabajo, porque la responsabilidad en la comunidad no me deja tiempo, dejo abandonado mis cosas, mis ganados, así aquí nadie reconoce eso".

No obstante que ha diversificado sus actividades económicas, para él y su familia es importante su actividad ganadera:

"La principal actividad de mi familia es la ganadería. Tenemos 9 vacas de raza cruzada (3 vacas de leche y 6 vacas secas, es decir preñadas), seis toretes, uno criollo y cinco cruzados y dos becerros, un cruzado y un criollo. Además 16 ovinos, 2 burros y tres cerdos. Hace 2 meses, compré en la feria de Chaquicocha una vaca de raza cruzada de 2 crías me costó S/. 1,500, ella es mi engreída. Este animal en comparación a las otras vacas es un buen ejemplar".

A veces se dedica a la fotografía, actividad que aprendió de muy joven. El transporte es la tercera actividad de la familia Manturano. Este trabajo lo ha llevado a un nuevo plano en las relaciones, sin embargo su participación en ella también ha sido posible por las relaciones locales y de parentesco. Rómulo y Rosalina hasta el año 1997 tenían una tienda de abarrotes ubicada en su domicilio, entonces también fabricaban chupetes para lo cual usaban su congeladora.

Todas las actividades indicadas son llevadas a cabo cumpliendo la responsabilidad que tiene como autoridad. Rómulo en 1998 fue tesorero de la junta directiva comunal. Su elección entonces fue porque es considerado por muchos pobladores algo así como "comunero modelo". Como autoridad Rómulo fue parte de la generación de jóvenes dirigentes que están en una etapa de acumulación de servicios a la comunidad. Aunque a veces se cansó por el poco reconocimiento que siente de parte de los pobladores no obstante asumió el cargo con la seriedad y responsabilidad del caso.

3. La importancia de la migración en la construcción de estrategias de vida:

El impacto de la migración internacional en los mundos y modos de vida de las familias comuneras

Construir un proyecto de vida alternativo cuando un comunero activo es descalificado de la comunidad por viajar como ovejero, nos llevó a explorar otras opciones de vida y de trabajo y como consecuencia el desarrollo de otros significados de comunidad y localidad para él y su familia así como otras experiencias de construcción de nuevas relaciones estableciendo redes sociales fuera y dentro Usibamba. A continuación presentamos un estudio de caso en la que se muestra los cambios producidos en la familia comunera a consecuencia de la migración internacional, así como las características de un nuevo modo de vida optado en condición de familia no comunera.

Los lazos de familiaridad y la migración de los Damián Huayre.

Los miembros que componen la familia Damián Huayre son:

Tarcio Damián Damián (44) Padre

Demetria Huare Quinto (44) Madre

Solís Damián Huare (23) Hijo mayor

César Damián Huare (21) Hijo segundo.

Mery Damián Huare (19) Hija menor.

Tarcio nos dice que sus padres Genaro y Apolinaria vivieron en Pachacayo por motivo de trabajo de Genaro que entonces era pastor en la hacienda. Por ello Tarcio y su hermano Eladio pasaron sus primeros años en Pachacayo, luego estuvieron entre Quishuar y los lugares a donde su padre iba como pastor. Los hermanos de Apolinaria que aún viven son Sixto, Marcelino y Damasa. Han fallecido Ambrosio, Santos y Liberata, todos ellos tíos abuelos de Tarcio. El padre de Tarcio, fue hijo de una familia de San Juan de Quishuar. Por el lado materno los padres de la madre de Tarcio, Feliciano Damián y Fermina Inga también fueron de Quishuar. Apolinaria, ahora es viuda y vive sola en Quishuar siendo visitada permanentemente por Eladio, Tarcio y los hijos de Tarcio. Ella es una anciana comunera exonerada, pero aún con capacidad de conducir sus terrenos y ganados dejados por Genaro. El único hermano de Tarcio, Eladio radica en el barrio de Quishuar.

Por el lado de la madre de Tarcio, los hermanos de esta la mayoría migraron. Así los hijos de Sixto uno de los hermanos de Apolinaria que vive en Quishuar, radican en Chupaca y otros en Huancayo y Lima. Marcelino vive en Usibamba, dos de sus hijos radican en Huancayo y su hija en Usibamba. Damasa vive en Chupaca, ella no tiene hijos, pero en Usibamba crió a varios de sus sobrinos, hijos de sus fallecidos hermanos Ambrosia y Santos. Los sobrinos que crió Damasa son los hijos de Ambrosia y son Víctor Quiñones Damián y Felipe Quinto Damián quienes ahora son residentes en Chupaca. Ella también se responsabilizó y crió a los hijos de su otro hermano Santos: Estos son Irene,

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

Estela, Liberata y Gerónimo quienes con excepción de Irene que radica en Usibamba, los otros radican en Pichanaki. Por versión de Irene escuchamos:

"Doña Damasa nos crió a todos con mano dura, a veces fue mala, ya que nos exigía trabajar mucho en su panadería. Yo y mis hermanos éramos menores de Víctor y Felipe si no cumplíamos con las labores nos castigaba duro. Nos permitía poner los zapatos desde la una o 2 de la mañana cuando nos levantábamos a hacer pan hasta las 8 de la mañana, luego nos hacía quitar para andar en el día descalzo. A veces creo que con ese rigor hemos aprendido a trabajar, por eso es que ahora Víctor, sus hijos y Felipe son grandes comerciantes y tienen casas en Chupaca. Así también son mis hermanas Liberata y Estela en Pichanaki, pero yo no he tenido suerte. Ahora mi tía Damasa sigue por costumbre vendiendo pan en el paradero de Chupaca, creo que ella ya no debería trabajar".

Los hijos de Tarcio trabajaron en años anteriores en los negocios de Víctor y de sus hijos. De ello César, el hijo menor de Tarcio dice:

"mi tío y mis primos si saben trabajar en familia y he aprendido y eso quiero hacer también con nosotros". Demetria, esposa de Tarcio es una de los 10 hijos de José Huare de Mito y de María Quinto de Salvio. Todos ellos nacieron en Salvio.

Los primeros años de Tarcio y la comunidad.

Tarcio nació en 1954 y es el mayor de 2 hermanos. Sus primeros años vivió con sus padres en Pachacayo en donde el padre trabajaba como pastor.

"Hasta los 11 años he vivido entre Quishuar y los lugares a donde mi padre era mandado como pastor (Consac, Usibamba). Así, en 1965 terminé mis estudios primarios". Según él: "siempre destacando como estudiante". Agrega: "En 1966 viajé por primera vez a Huancayo, en donde me empleó, aprendiendo varios oficios como de panadero, confeccionista de ropas de vestir, mozo de restaurante. En estos trabajos estuve desde 1967 a 1970, especializándome más en la albañilería. Este conocimiento me valió para los contratos que tuve con empresas mineras y con la SAIS desde 1971 a 1982, durante los años en que también era comunero en Usibamba. En 1973 se casa con Demetria y este mismo año solicita incorporarse a la comunidad como comunero. De ello Demetria dice "nosotros nos hemos casado, cuando yo tenía 18 años y él también, éramos bien jóvenes. Yo soy de Salvio y mi esposo de Quishuar. Estuve desde los 12 años hasta los 18 viviendo en Lima y cuando volví conocí a don Tarcio en la feria de Chaquicocha y al poco tiempo de conocernos nos unimos".

De estas referencias es de resaltar el hecho recurrente en muchos comuneros de alternar su condición de comunero activo con otras actividades lo que implicaba salidas del poblado por cortos periodos:

"Para poder mantener a mi familia desde los años 1973 a 1983 siendo comunero también trabajé como albañil en contratos dentro y fuera de la comunidad. Nunca tuve problemas por la ausencia a las faenas comunales porque pagaba la multa o pagaba un peón para mi reemplazo. En lo posible siempre asistía a las asambleas comunales. Trabajé en obras en los diversos

Capítulo 7

centros mineros de la zona, en la construcción del canal de irrigación en Pachacayo, en el hospital de Pachacayo".

Fue así como acumulaba posesiones que como comunero tenía derecho: "trabajé juntamente con Félix Fernández de Usibamba, un comunero mayor, también albañil igual que yo⁹¹. En estos años la comunidad me fue adjudicando el lote urbano, el huerto familiar y las 4 hectáreas de terreno de uso agrícola y pecuario que llegué a tener siendo comunero".

Tarcio enfatiza la actividad agrícola a la que se dedicó de manera prioritaria:

"personalmente yo y mi familia los trabajaba,; mi terreno fue bien preparado, siempre trabajo bien, mi terreno de riego que era 1 1/2 Ha. a veces me rendía bien, otras veces mal debido al clima. Por ejemplo un año me salió 60 sacos de papa por campaña y otros sólo 2 arrobas. Estos terrenos los trabajé para obtener productos para comercio".

Las 4 hectáreas de terreno que en total tenía, cuando era comunero, no le daba para mucho según:

"por ello para lograr mayores ingresos trabajé siempre como albañil y abrí una tienda de abarrotes en Usibamba, la cual atendía, mi esposa Demetria y mis pequeños hijos. Todos de la familia, grandes y pequeños trabajamos sea en la chacra, la ganadería y la tienda".

Antes de viajar, como muchos comuneros, alternó la actividad agrícola y ganadera con otras actividades y oficios aprendidos, aunque una característica particular de la familia es que habían logrado diversificar de sus actividades. Estas actividades eran parte de un proyecto familiar, al inicio con su esposa y con la ayuda de sus hijos, luego con sus hijos y algunos otros familiares.

Tarcio siempre entendió su incorporación a la institución comunal como transitoria, como una instancia que le ayudaría a implementar sus proyectos de tal forma que al encontrar una oportunidad, dejar de ser comunero. En ese contexto la intención de trabajar como ovejero era parte del cotidiano individualismo, presente también en sus compoblanos a manera de un sentimiento contradictorio con las prácticas colectivas comunales en la que no encontraría solidaridad y apoyo. Esta contradicción siente expresarse a través de lo que él identifica como actitudes de envidia, celo o venganza, lo que para Tarcio es una característica principal de los usibambinos.

Su estadía en los Estados Unidos y el aprendizaje de las actividades de ovejero y rancharo contribuyeron a consolidar su noción de proyectos individuales y de empresa familiar expresado en su actitud ante los proyectos comunales, ubicándolos por encima o aparte de ellos. Ello explica porque, cuando su relación con la comunidad fue debilitándose debido a su ausencia injustificada y al no pago de las cuotas anuales que tiene que hacer todo comunero ovejero, él deja que lo descalifiquen y cuando lo hacen se vuelve un acérrimo crítico a la institución comunal por lo improductivo que según él es la comunidad. Por eso cuando vino la descalificación, no lo aceptó como una justa medida. Por ello

⁹¹ Félix Fernández entre 1964-66 durante su período de presidente del Consejo de Vigilancia de la comunidad se construye el 1er. piso del Concejo Municipal, la Piscigranja, se construye la carretera Quishuar-Salvio y se construye el canal de irrigación desde Calicanto hasta Antacata 8 Km. (Entrevista 04.03-98).

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

Tarcio está en contra del modelo asociativo de su pueblo no obstante que por su práctica cotidiana siendo residente en Chupaca, muestra otro tipo de participación en comunidad.

La decisión de migrar y el encuentro con la Western.

La decisión de viajar para Tarcio significó la materialización de una antigua y latente idea de *“algún día dejar de ser comunero y ser otra cosa”*. Tarcio es una persona que siente que para ir a los Estados Unidos no ha necesitado el apoyo de nadie. Al respecto es firme en la idea de que cada uno se recomienda con su trabajo. En 1982 presenta sus documentos en la oficina de la Western Range Association en Lima solicitando trabajo como ovejero. Durante este año en tanto espera una respuesta se prepara capacitándose para el trabajo para lo cual consulta a otros comuneros que habían tenido esa experiencia. El ser aceptado sin recomendación alguna, para él es un reconocimiento a su capacidad y habilidad individual. Nos dice de los momentos de búsqueda para contactarse con la Western lo siguiente:

“por casualidad me enteré de la dirección de la Western en Lima. Me lo dio un amigo que no quería dármele pero al final me dio. Yo desde que supe que de la zona estaban viajando a los Estados Unidos, me dije “ me tengo que ir, porque desde chiquito a mi me ha gustado lo desconocido. Cuando tengo una decisión lo busco y lo consigo. Siempre he sido así. Cuando conseguí la dirección entonces me fui a esa dirección a Lima. La oficina de la Western entonces era en el Jirón de La Unión. Era en una zona muy maleada, había muchos rateros, pero me fui con cuidado y no me dejé” Su encuentro con el ingeniero Calle de la Western lo vivió como un gran reto a su vez como la oportunidad de demostrar que “sabía” y que era diferente a los demás. Sin embargo, inesperadamente lo que mas le sorprendió fue el trato descortés y calculador de Calle quien por encima de un mínimo preámbulo de presentación le dijo: “que quieres”. El relata este pasaje: “al llegar el ingeniero me dijo “ que quieres ” y yo le dije “ quiero ir a trabajar como ovejero ” entonces me respondió “ que sabes. Luego de eso hizo un gesto de que pasemos a su oficina y de improviso dijo ¡huata! sin anticiparme en nada de que me estaba tomado el examen y que me iba hacer las preguntas. Estoy seguro que otros no reaccionan y no hubiesen sabido que hacer, entonces al no responder nada quedan mal y son desaprobados. Pero yo reaccioné rápido y le contesté todo. Me hizo 7 u 8 preguntas y todas les respondí todas hasta demás porque le empecé a hablar de otras cosas incluso de la agricultura y me dijo ahí nomás, yo te he preguntado eso” entonces me dijo “ tu no sabes, puedes irte”, entonces yo entré desconcertado triste y decepcionado me decía: “ que me ha faltado decir o que de malo he dicho “ , y cuando estaba saliendo e iba a abrir la puerta me dijo “ no te vayas” entonces, me llamó y me dijo “ esta bien si quieres viajar va a ser mañana mismo, estas listo ¿si o no! Decide ”. En ese momento tuve que pensar rápidamente y como yo quería de todas maneras le dije ¡esta bien!”. Aunque no era cierto que lo enviaría de inmediato la respuesta de Tarcio fue sincera. No podía ser cierto porque Tarcio recién había sido admitido como parte

Capítulo 7

de la reserva⁹² y requería todavía de su visa y pasaporte. A estas alturas de la conversación Tarcio comprendía que muchas de las palabras, gestos y actitudes de Calle era porque “me estaba probando”. Luego, como haciéndole juego a esta forma de tratar y sabor de las cosas que le agradan a la gente de oficina agudizó su atención ante el anciano que tenía enfrente. Tarcio dice:

“en la entrevista uno tiene que estar atento para alcanzarle un papel, abrir la ventana u otra cosa y eso lo ven bien y desde ahí te conocen como eres, no como otros que están asustados que no hacen ni dicen nada”

Al final de la entrevista con la finalidad de establecer relación formal Calle pidió a Tarcio sus datos para la inscripción y le dio el número telefónico. De esto Tarcio nos dice:

“el ingeniero me dijo te voy a inscribir en la reserva, anda a tu pueblo y arregla tus cosas y me vas a llamar por teléfono para darte la respuesta de cuando vas a viajar”.

De esa fecha al mes y medio Tarcio estaba en el aeropuerto “Jorge Chávez” de Lima con visa y pasaporte en mano rumbo a los Estados Unidos. Antes de eso había sentido gratitud por el apoyo brindado en la oficina por parte de la secretaria para tramitar su pasaporte. Nos dice que:

“Sentía que ella se había enamorado de mí, y no me quedaba más que corresponderla. Hasta plata me prestó para hacer mis trámites.”

En los Estados Unidos, los encuentros en un nuevo medio y otros cambios.

Para demostrar que él se ha hecho querer por su entrega al trabajo enfatiza pasajes de su vida de ovejero: "Cuando empecé a trabajar en el rancho de Miki Nottengman yo fui con mi ropa de calle, un pantalón ajustado que con el trabajo se descosió y por ello me lo saqué y seguí trabajando en calzoncillo, esto vio el gringo y me dijo: Yo creo que tú, si vales".

Tarcio se ausenta de Perú desde 1983 a 1986 en su primera contrata. Durante estos años de ausencia continúa como comunero activo. De su primera contrata nos dice

"El Sr. Calle de Lima siempre envía personal y por cada personal gana \$ 1,500 además gana un sueldo. El a veces envía 1 ó puede enviar 10 por vuelo, cuando yo viajé éramos 6 que viajamos. Los otros se fueron por su lado" Continúa diciéndonos:

“al sitio a donde me designaron yo fui solo, no viajé con otros pastores, llegué a California y ahí me esperaba un personal de la Western que me llamó y me identificó y me dijo ¿Damián?. Luego me dijo que si quería comer o tomar gaseosa o cerveza, luego me llevó a la oficina en donde había varias señoritas muy tratables que empezaron a fastidiarme. El encargado me dijo si quería podía quedarme con cualquiera de ellas, en eso me llevó a otro lugar del aeropuerto y

⁹² Reserva: son los candidatos que han aprobado el examen de entrevista y que están inscritos en la Western y que están a la espera de las solicitudes de trabajo por parte de los ranchos.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

me indicó que iba a tomar otro vuelo. Este vuelo me llevó a Denver Colorado a unas tres horas de vuelo de California. Ahí nadie me esperaba, pero ya me habían indicado que debería tomar otro tercer vuelo y lo hice. Este tercer vuelo me llevó a Stimbol Colorado, ahí era mi meta. Cuando llegué a este último lugar esperé casi media hora, ya tarde la gente se había ido, estaba preocupado, luego de 10 minutos después apareció con su Pick Up, un señor y me dijo Ud. es Damián ¿ah okey? le dije sí y me dijo para ir al carro. Del aeropuerto me llevó al rancho que distaba algo de 2 horas en carro. Fuimos y él en el trayecto me empezó a preguntar que era lo que más sabía trabajar, yo le dije, agricultura, albañilería, ganadería. El señor que me llevó era el patrón, dueño del Rancho Nottengman, se llamaba Miki Nottenganm. Este rancho está ubicado en Stimbol Colorado, cerca del rancho está el poblado de Craig Colorado".

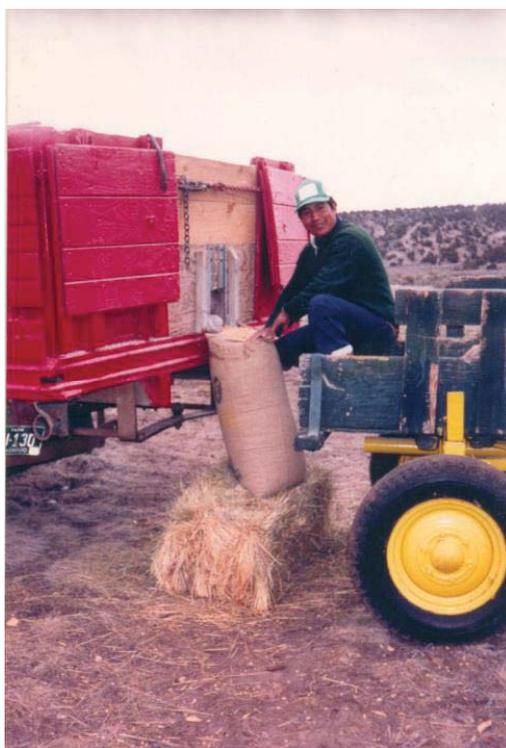
Desde los primeros momentos de su experiencia tuvo la idea de hacerse querer con el trabajo para lo cual consideró que si habría necesidad de demostrarlo en competencia, lo haría. Y esto era así porque respondía de alguna manera a lo comentado por los pastores que habían retornado a Perú. Existía un ambiente en que por las impresiones que de sí mismos tenían y por opinión de los patrones, los pastores peruanos eran considerados mejores que los chilenos o mexicanos. Entonces como ahora los pastores quieren hacer quedar bien a su país. Otros pastores como Víctor Verástegui⁹³ que ha viajado también por tres contrataciones mencionan:

"los ovejeros más prestigiados y reconocidos como buenos son los peruanos. Allá hay chilenos, mexicanos, panameños, salvadoreños y últimamente están entrando chinos. Los peruanos son más requeridos porque son responsables y serios en el trabajo. A los mexicanos no, porque son muy irresponsables, muchos de ellos están un tiempo en el rancho y luego se van y desaparecen. En esto cuando han ido a trabajar legalmente y desaparecen entonces el patrón tiene que poner la denuncia en la policía, porque al irse del rancho y no cumplir con la contrata con la empresa pasa a ser ilegal. Si el patrón no pone esta denuncia esta cometiendo un delito. De la misma forma el rancho no puede tomar como personal a personas ilegales, esto está penado. Si la policía descubre que el rancho ha tomado a un ilegal, tiene que pagar una multa de 5,000 dólares". Cuando Tarcio llegó al rancho de Miki Nottenganm este contaba con un personal de 14 trabajadores, había chicanos, mexicanos, españoles y 2 peruanos Tarcio de Usibamba y un puneño. La confianza y reconocimiento de su patrón Mike, las relaciones con pastores de otras nacionalidades y sus primeros trabajos es relatada así:

"En esta hacienda entre yo y el patrón, mucho hemos sufrido para entendernos. Yo no sabía inglés y él no sabía español, los otros personales no le entendían además le tenían miedo; cuando llegué los primeros días le exigí buena comida y vestimenta de trabajo, cuando hice eso el gringo me miró mal y molesto, pero al rato me dijo ¿Okey vamos al pueblo. Fuimos a Graig y compramos lo necesario. El puneño y los otros de esto se sorprendieron".

⁹³ Víctor Verástegui es un ovejero, en la actualidad es presidente de la Asociación de Transportistas "Alto Cuna"

Capítulo 7



Ovejero usibambino preparando alimentos para los animales

Tarcio, entonces creyó necesario para hacerse valer poner en práctica los conocimientos de los varios oficios aprendidos antes y cuando era comunero activo en su pueblo:

“Trabajé en todo, a ningún trabajo he huido. Cuando me dijo Mike si podía construir una casa le dije sí, y le hice una casa de madera de mapresa, esas casas casi desarmables. Después hice una casa refrigeradora (cámara) en donde depositábamos carne para todo el personal. He trabajado haciendo canales, instalaciones sanitarias, trabajos de carpintería, instalación de termostatos para el invierno, de todo he hecho”.

Construyendo un proyecto de vida alternativo

La familia Damián Huayre en la actualidad radica en la localidad de Chupaca desde 1988, allí tienen casa propia y han establecido un restaurant. Antes vivieron en Usibamba, por ello cuentan con lote urbano, huerto familiar, media hectárea de terreno de uso agrícola y muchos familiares en Usibamba y el barrio Quishuar. El "jefe" de la familia Tarcio Damián es un no comunero activo pero lo

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

fue por 13 años hasta 1986, año en que lo descalificaron por ausencia "sin el debido permiso". Esta descalificación fue en su ausencia, en tanto que desde 1983 hasta 1994 tuvo tres contrataciones continuas para trabajar como ovejero en diversos lugares en los Estados Unidos luego por cortos periodos de retorno. El nos dice

"trabajé en los ranchos de Craig Colorado. (Estado de Colorado) Evaston (Utah), Wyoming Raulens (Wyoming).

Desde su retorno definitivo a Perú en 1994 trabaja de manera independiente. Al cambiar de residencia en 1988 a Chupaca sus retornos periódicos lo hacia a esta localidad. Ahora la actividad del transporte ocupa a él y a los miembros varones de la familia, lo que les permite estar a diario en contacto con los pobladores de Usibamba y de otros pueblos del Alto Cunas. Tarcio y su familia trabajan en el transporte y tienen un restaurante. El administra ambos trabajos; sus 2 hijos están a cargo de sus 2 vehículos "combis" que dan servicio de Chupaca - Alto Cunas, él conduce su restaurante conjuntamente con su esposa Demetria con el apoyo de Jenny y una sobrina que los visita esporádicamente. La familia además cuenta varios proyectos de trabajo y uno de ellos es el esperado viaje de César a los Estados Unidos de Norteamérica, el otro es la permanencia en la comunidad a través de la inscripción de alguno de sus hijos, y un tercero es llevar adelante otras inversiones en Chupaca. Mientras tanto debido a las redes establecidas durante sus años de estadía en los Estados Unidos, Tarcio mantiene una continua comunicación con:

"nuestros compatriotas que están en el país del norte trabajando como ovejeros en los prados de los estados de Colorado, Nuevo México, Utah, Los Angeles..."

Iniciando una nueva forma de vida.

Durante los años de su primera estadía en los Estados Unidos, mientras él se dedicaba a demostrar que era mejor que otros en el trabajo y estaba preocupado en ganarse la confianza del patrón, su familia en Perú iniciaba un tránsito distinto, experimentando cambios en su modo de vida. Sentían en la gente cambios de actitudes por los nuevos recursos que iban adquiriendo y las decisiones en casa empezaban a tomarse a partir de informaciones que fluían por teléfono.

"Durante los primeros años, en el tiempo de mi ausencia mi esposa Demetria y mis hijos vivieron en Quishuar y Usibamba trabajando mis terrenos, con el ganado y la tienda. Estaban cerca de mi familia, mi mamá y hermano. Pero en estos años ellos sufren un robo en la tienda dejándolo vacío, por ello no continuaron trabajando en los abarroses".

Sucesos como este a veces fortuitos, para Tarcio no es producto de la mala suerte sino que el resultado de una acción premeditada de la "gente envidiosa y egoísta" de su pueblo. En 1986 retorna a Usibamba y se queda por 4 meses en tanto que había adquirido un compromiso de retornar a los Estados Unidos por una segunda contrata. De su corto periodo en Perú entonces Tarcio nos dice:

Capítulo 7

“Al retorno de mi primer viaje en 1986 reabro mi tienda y decidimos comprar una camioneta rural, con lo cual trabajé en los 4 meses que estuve aquí dando servicio entre Chupaca y Chaquicocha. Cuando en 1986 volví a los Estados Unidos la camioneta lo dejé guardada, Solís no podía trabajar porque era muy chamaco”.

Observamos en estos hechos un cambio producto de la migración: una nueva disposición de lucha contra la envidia y el egoísmo. La adquisición de un vehículo y la reapertura de su tienda también reflejan una nueva disposición en la perspectiva de un nuevo proyecto de vida. De esto Tarcio nos dice:

“no he querido dar gusto a nadie por eso he reabierto mi tienda y me compré mi carro. De todo esto uno siente que otros tienen envidia”

Tarcio y su familia empezaban a vivir una realidad hasta entonces desconocida. No sólo no eran comuneros, se estaban convirtiéndose en transportistas.

La descalificación de la comunidad.

Su segunda contrata motivó su descalificación como comunero. Para las autoridades de entonces fue por no asistir a las faenas y haber concluido su permiso que no renovó. Tarcio considero que era suficiente el pago de las cuotas en tanto era lo que exigía la reglamentación interna de la comunidad, por ello su descalificación fue para él producto de la envidia y egoísmo de los comuneros “al ver que progresaba”. Como consecuencia de ello este mismo año luego de la depuración anual revierten 3 1/2 hectáreas de terreno a la comunidad, hecho que incide en todas las decisiones posteriores de la familia. Entonces una importante decisión familiar fue dejar la localidad y trasladarse a vivir a Chupaca.

“Yo le dije a mi esposa por teléfono que entregue los terrenos a la comunidad. Pero mi familia logró mantener el lote urbano, el huerto familiar y 1/2 hectárea de terreno de uso agrícola”. El tiempo de servicios que tuvo de comunero (13 años) le permitió mantener algunos derechos. Aunque no “pasó”⁹⁴ principales cargos el nos menciona del cargo de secretario del Comité por el Agua Potable. De sus años de servicios y de su “record”⁹⁵ nos dice: “por gusto he estado en la comunidad cumpliendo servicios porque no he aprovechado nada”. A partir de su descalificación como parte de un plan familiar, en 1986 Solís se traslada a vivir y estudiar en Chupaca quien retorna semanalmente a Usibamba. Demetria y sus hijos por “acuerdo familiar” reciben un apoyo mensual de 150 a 200 dólares que Tarcio envía. Este apoyo es a manera de “ayuda”, el resto de la ganancia Tarcio ahorra. Pero, entre fines de 1986 e inicio de 1987 la “ayuda” no llega porque Tarcio sufre un accidente y es hospitalizado. Al no recibir este dinero, Demetria y sus hijos, para obtener ingresos se dedican al negocio de compra y venta de animales (porcinos y ovinos) en la feria de Chaquicocha y Chupaca. De esta

⁹⁴ Se refiere a pasar o cumplir un cargo de autoridad en la comunidad.

⁹⁵ Record : son los cargos asumidos considerados como tiempo de servicio que el comunero presta a la institución comunal

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

experiencia César, nos dice: "para este trabajo o cualquier otro trabajo estábamos preparados ya que siempre hemos trabajado".

El significado de la confianza del patrón.

Ser tomado para una segunda o tercera contrata en los pobladores de Usibamba y sobre todo en quienes han trabajado como ovejeros es porque ha conseguido un buen patrón, y lograr ello significa darse así mismo y a la familia seguridad y confianza. Esta definición de lo que es un buen patrón implícitamente considera el reconocimiento por parte de este, de las habilidades y destrezas en el trabajo y como consecuencia de ello de los estímulos pecuniarios y la confianza dadas al ovejero. Tarcio logró esta confianza de su patrón Mike Nottengamn:

"Durante todo el tiempo que estuve en Stimbol Colorado, trabajé más en el rancho, en maquinarias, manejando remolques, tractor, trailer, empacadoras; cuando trabajé en el campo agrícola lo hice solo por relevo. Entre dos roturábamos inmensos terrenos con un inmenso tractor, este terreno era tamaño de Chupaca. Yo fui una persona muy acomodada y eso el patrón reconocía y me daba cada fin de año \$ 1,000 como gratificación, además que tenía de todo en el rancho. Estaba a cargo del almacén y distribuía alimentos, herramientas para todo el personal. El patrón tenía confianza en mí, porque me había vuelto necesario para todo trabajo. Cuando terminaba mis contratos él me pedía que vuelva lo más antes posible".

La confianza dada por el patrón, permitió a Tarcio a observar de cerca otras actitudes de los dueños del rancho en el trabajo pecuario, distintas a lo que eran por él conocidas:

"El rancho era de propiedad del padre de Mike, el papá era anciano y estaba en el Rancho siempre ayudando y su esposa venía de vez en cuando porque vivía en la ciudad. Allá las mujeres no trabajan, sólo se dedican a hacer vida social, además ellas controlan el dinero. A mi patrón Mike cuando era soltero en alguna vez le pregunté por qué no se casaba y me dijo, que todavía no había madurado lo suficiente como para casarse. Me decía que 'lo que hay aquí no es mío es de mi padre'. A los pocos años él se casó, esto fue cuando adquirió 2 ranchos más y tuvo otros negocios como el campo de patinaje. Mike tenía solo un hijo y me decía que sólo un hijo está bien porque no tengo lo suficiente para tener otro. Yo veía que él tenía pero él decía: no tengo. El rancho tenía 13,000 borregas, tractores y muchas maquinarias más pero yo no he entendido porque decía que no tenía. Mi patrón no ha querido por nada que me vuelva. Cuando volví él ya había adquirido 2 ranchos más".

La confianza ganada le permitió además de tener importantes responsabilidades dentro del rancho y sobre todo recomendar ante su patrón a otros paisanos para que puedan ser requeridos como ovejeros. Ser ovejero con capacidad de recomendar, cuando retornó y se restableció en Perú le permitió a Tarcio mantener y establecer relaciones con gente por él recomendados. De esto nos dice:

"De todos los que trabajábamos los peruanos éramos 6, yo recomendé a 2. Cuando volví a Perú en 1994 el personal en el rancho eran 16 de ellos dejé a 5

Capítulo 7

Usibambinos, 2 eran mis recomendados el resto llegaron por su cuenta a través de la Western".

Las nuevas actividades y la práctica del manejo de espacios.

En 1988 con los ahorros logrados por Tarcio y con participación de la familia compran una casa en Chupaca que hoy es su actual vivienda en donde también está ubicado su Restaurante "El Popular Mc Donald"⁹⁶. Ese año César el segundo de sus hijos se traslada a estudiar a Chupaca:

"Yo y Solís que ya estudiaba en Chupaca desde 1986, por un tiempo vivimos solos en la casa que mi papá había comprado, tomamos pensión y recibíamos la visita y apoyo de mi mamá que viajaba constantemente a vernos a Chupaca. Estudiamos toda la secundaria en el C.E. "Jorge Basadre" de Chupaca, en donde un buen número de estudiantes también provienen de los pueblos de la zona alta del Cunas".

Al poco tiempo toda la familia se va a vivir a Chupaca.

"Entre 1988-89 cuando mi papá retornó luego de su segunda, contrata toda mi familia se trasladó a vivir a Chupaca, antes de su viaje para su tercera contrata en 1989 mi papá nos dejó a todos en donde ahora vivimos".

Otro efecto de la migración es el surgimiento de un nuevo marco de identidad producto de otra base económica: La actividad empresarial que iniciaban como familia. Tarcio y su esposa siempre fueron comuneros que contaban con otros recursos además de lo que la comunidad le proveía. Pero ahora los nuevos recursos que iban adquiriendo les permitía visualizar otros proyectos lo cual pensaban ejecutarlo sobre la base de su condición de familia no comunera que a su vez producía una nueva relación de padres-hijos. Sobre esta nueva relación se basaron las ideas, los proyectos de trabajo y las posibilidades de implementarlo familiarmente.

Tarcio se establece en Chupaca sobre una base económica que le permite las inversiones realizadas con los recursos que trae de los Estados Unidos. En 1994 cuando Tarcio vuelve de su tercera contrata con parte del dinero que trae y con el dinero de la venta de su primera camioneta compra una "combi" de marca Toyota:

"en esta vez volví porque mis hijos estaban grandes y habían problemas. Sola mi esposa ya no podía porque ellos ya estaban jóvenes".

Desde 1994, año en que se restablece en el Perú hasta fines de 1996 trabaja con su "combi", alternando en el trabajo con Solís y con el apoyo de César entonces como ayudante o "churre"⁹⁷.

"Desde fines 1996 dejé el transporte para que sea asumido por mis 2 hijos. Yo y mi esposa nos proyectamos por acuerdo a aperturar un restaurante. En este último negocio venimos trabajando desde Septiembre de 1997. Desde entonces veo la administración del restaurante y de los carros".

⁹⁶ Una réplica a la peruana de la cadena norteamericana de negocios transnacional.

⁹⁷ Jerga peruana con el que se denomina a los ayudantes en algún oficio

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

Pero la familia Damián Huare tiene otros proyectos y es en ello vienen trabajando por ejemplo Tarcio nos dice:

"tenemos pensado construir un hostel en 1999, vamos a hacerlo acá derrumbando esto. Yo aspiro como le dije construir un hostel y también comprarme un ómnibus para servicio interprovincial. Eso no más quiero, yo sé que voy a poderlo. Yo trabajo con el banco y mi movimiento actualmente en mis negocios es de S/. 4,000.00 semanal, eso lo tengo en papeles y si quiero pedir crédito me dan 10 veces más de este movimiento".

En la ejecución de estos nuevos proyectos Tarcio siente la pérdida de un gran apoyo en Demetria que actualmente con la edad crítica a la que se suma otras complicaciones en su salud. Tarcio se refiere de ella:

"que es bien trabajadora pero ahora no puede mucho por su mal".

Esta situación los lleva a dudar en enviar a César, su segundo hijo a los Estados Unidos. Por ello dice:

"Mi hijo César está loco de irse, pero a propósito no le dejo ir porque es mi brazo derecho en el trabajo. Sólo él me ayuda, el otro no. Si se ausenta todo va desbalancearse".

El uso de las redes en el Proyecto de los hijos.

Es muy importante para la familia Damián Huayre que alguien de ellos viaje como ovejero a los Estados Unidos, si es posible él nuevamente. Aunque también quisiera hacerlo Solís, el indicado y el que recibe el apoyo de la familia es César. Tarcio esta solicitando recomendación para César de sus paisanos y familiares que en la actualidad están trabajando como ovejeros. Lo hace a través del compadre de Tarcio, primo de la madre de la comprometida de César, al que éste último lo llama "tío". Este compadre actualmente trabaja como ovejero en los Estados Unidos. César está a la espera de una respuesta a la recomendación. De ello nos dice:

"estoy esperando que la empresa remita el telegrama a la Oficina en Lima, donde el Sr. Calle y éste me comunique".

Capítulo 7



En reunión con los miembros de la congregación religiosa en los Estados Unidos de Nortamerica

Tarcio y César están en comunicación telefónica con el compadre-tío-suegro y éste le ha comunicado que en cualquier momento habrá una respuesta positiva. Mientras tanto esperan en medio de permanentes noticias que van y vienen, unas alentadoras y otras desilusionantes como cuando les comunican que son otros lo que se van. Sin embargo César se ha presentado recientemente a la oficina de la Western en Lima a una primera entrevista. La larga espera y la angustiante inquietud por viajar lo han llevado a esta decisión más aún ahora que César tiene un hijo con su prometida. A pesar que César no es un pastor sino un conductor de uno de los vehículos "combi" de su familia por las sugerencias y orientaciones dadas por su padre ha creído suficiente para aprobar el examen. Pero César ha desaprobado el examen y ha retornado en espera de otra oportunidad. Cuando conversamos con los otros miembros de su familia nos dijeron:

"ha desaprobado por que no ha respondido una pregunta sobre la parición, el no sabia, pero dentro de poco va a volver a otra entrevista. Tendrá que estudiar, para saber eso hay folletos".

Mientras tanto César se prepara y cuando tiene tiempo conoce directamente otras experiencias que le permitan responder probables preguntas que le pueden hacer. Pero este es un asunto muy discreto tratado solo en el medio íntimo familiar.

César considera que irse como "ovejero" va a permitirle un ahorro para continuar en los proyectos de inversión familiar. Después de todo César está en una edad de tomar decisiones personales. Pero estas decisiones no quieren, al parecer que sean contrapuestas con las decisiones que toma con su padre y familia. Por ejemplo es difícil para él definir si se casa o no. El está comprometido con una joven de Usibamba, hija de un comunero y como novio ha sido admitido por la familia de la mujer:

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

"Los papás de ella quieren que me case pero estoy en duda de casarme antes de mi viaje. Aunque mi papá no está muy de acuerdo que me case, me ha dicho que si uno se va casado a trabajar como "ovejero" hay algunos beneficios para la esposa e hijos. Pero por otro lado no quiero casarme porque voy a dejar sola a mi esposa y como me voy por 3 años no se si me va esperar, uno no está libre de nada porque acá hay mucho egoísmo, si la dejo puede "sacarme cachos". En Usibamba la gente es muy egoísta y por ello la gente es muy atrasada creo que no voy a casarme".



El hijo y la nieta de Tarcio Damian en Chupaca – Huancayo - Perú

Después de todo César es un miembro entusiasta de un proyecto de trabajo familiar y manifiesto también sus aspiraciones e inquietudes individuales cuando nos dice que:

"me voy por tres años, pero si me acostumbro me quedo para siempre. Mi familia también tiene la idea de irnos todos porque tenemos otros familiares que son residentes en Estados Unidos aunque una mayoría son "ovejeros" de alguna manera nos ayudarían para quedarnos".

Tarcio, César incluso Solís saben que la decisión de migrar y trabajar como "ovejeros" necesita de una seguridad y una fortaleza de carácter para soportar "las añoranzas" y recuerdos de los suyos. Hay entre ellos la idea de ser suficientemente hombres para ir como "ovejeros", César nos dice:

"mi papá me ha hablado de todo ello, si mi tío Eladio no ha aguantado y le ha hecho quedar mal en la empresa a mi papá, yo si voy a aguantar. Los que no han sufrido o han conseguido todo fácil no soportan el trabajo duro. Mi tío Eladio antes del 90 fue recomendado por mi papá, pero se volvió a menos de un año, porque no se acostumbró, volvió diciendo: "que allá es un infierno, es peor que un infierno estar allá". De su retorno mi papá estuvo amargo con su hermano. Ahora mi tío está en Quishuar".

Capítulo 7

Es importante indicar el sentido de comunicación que mantienen los ex ovejeros con los que se hallan en los Estados Unidos, esto por varias razones. En primer lugar para saber del desarrollo y establecimiento de redes de comunicación, así como su funcionamiento. En segundo lugar el grado de contribución en ejecución de proyectos de los ovejeros por efecto del uso de estas redes, es decir las dimensiones de uso y utilización de estas redes. Al respecto tomamos la experiencia de Tarcio. El es consciente de que los amigos y conocidos que tiene en Estados Unidos son un recurso que desde hace años ha ido explotando en un sentido social y también económico. Esta es una motivación importante por lo cual el se mantiene en constante comunicación con sus "recomendados".⁹⁸ En un momento dado ha pensado institucionalizar estas relaciones, aunque no está muy claro en como hacerlo por eso siempre hace consultas y averiguaciones sobre algunas como establecer otras relaciones con alguna gente en los Estados Unidos. Sobre sus proyecciones al respecto nos dice:

Sobre los que están viajando como ovejeros a los Estados Unidos yo se que además de la Western hay otros que están enviando trabajadores, por ejemplo Toni Yapias que creo es de Chongos Alto. Yo he ido a la Oficina de Toni Yapias en Lima, he llevado dos personales para que puedan viajar a los Estados Unidos esa oficina es como cualquier oficina pero no tiene letrero ni nada, sólo hay una secretaria. Yo conozco a Toni Yapias, él es un residente, su padre viajó como ovejero pero ahora ya vive allá, creo que es de Chongos Alto. Quisiera conversar con él, si él quiere y Ud. lo conoce pueden venir a conversar conmigo. El estará así como yo, no creo que este más, él si sabe inglés, si no supiera no valdría nada, no estaría como está.

En otra oportunidad reiterando los mismos y agregando los aspectos de la comunicación que mantiene con quienes están en los Estados Unidos nos dijo: tengo pensado un proyecto. Vamos a hacerlo con unos amigos, aunque ahora no voy a detallarle, sólo le digo que queremos constituir una agencia de envío de personal a los ranchos de Estados Unidos, así como a la Western. La ventaja es que acá nosotros conocemos a la gente y yo tengo conocidos allá, como mi patrón Mike. Eso estoy pensando también hacer. Yo soy bien conocido y querido en Estados Unidos sobre todo en Colorado en donde he estado más tiempo, pero también Wyoming, Idaho, Utha y en otros lugares.

Cuando estaba allá entre nosotros, a través de la radio la emisora "La Voz de Washington" que es un programa en castellano que trasmite todo los días a las 10 pm., nos hacíamos envíos de saludos entre compatriotas y conocidos de otros países. Yo siempre estaba escuchando las noticias y comunicación con mi pequeño radio de 18 bandas y siempre estaba enviando saludos a mis amigos de trabajo. Los saludos los enviaba a través de la oficina del rancho como si fuese postales. A los saludos le llamamos allá "aguaitarse". Yo estaba en permanente comunicación además ello me permitía siempre ocupado y mantener mi mente pensando y no sentir pena o nostalgia de las familias.

Los compatriotas que están allá siempre me piden una que otra cosa. Por ejemplo yo me comunico más que nada con mis recomendados a quienes les

⁹⁸ Tarcio llama recomendados a quienes por los que ha intercedido ante conocidos en los ranchos americanos y la Western para que se vayan a trabajar como ovejeros.

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

envío unos cassettes grabados con saludos de todos de acá y con las últimas músicas de la zona. Anoche mismo hemos estado con unos amigos y mi hijo César hasta las 3 pm. recién a ese rato hemos terminado de grabar. Como le digo yo siempre les estoy enviando noticias a los de la "raza" porque quiero mucho a la gente que está allá.

Las recomendaciones.

Tarcio considera que las recomendaciones que hace es una labor con contenido social. En más de una oportunidad se mostró satisfecho de ese acto porque siente que está ayudando a "su gente". Sabe de las exigencias que se requiere para cumplir una labor de buen pastor además de los aspectos de espiritualidad que considera necesarios, para soportar la dureza del trabajo. Cuando una persona se le acerca, él actúa de particular manera.

"A quienes voy a recomendar primero les hago un reconocimiento psicológico, porque tienen que estar preparados para trabajar allá, cualquiera no puede ir ahí algunos creen que es fácil, yo les hago ver la verdad les digo que el trabajo es en un intenso frío en que las pestañas se te pelan los bigotes se ponen blanco, uno debe saber ir por donde hay hielo de más 80 cm. de altura.

Yo me doy cuenta quienes van a aguantar lo duro de estar ahí, por eso cuando vienen para que les recomiende antes de ofrecerle nada veo sus actitudes porque uno se da cuenta en algunos detalles mínimos. Yo he recomendado a muchos. Cuando he visto que pueden responder me he acercado a ellos y les he dicho: quieres ganar dinero y dejar de pastear tus vacas flacas, yo se que eres trabajador quieres ir a ganar plata a los Estados Unidos. Cuando me han aceptado los he llevado. Esto lo he hecho porque siempre vienen a mi casa a pedirme que los recomiende para trabajar allá. Desde antes yo he recomendado a muchos serán más de 30 que ahora están en diversos sitios. Para que le recomiende a veces vienen trayéndome papa, carne y otras cosas, hoy día mismo he estado con 2 paisanos; cuando Ud. llegó yo estaba cansado, además del trabajo en la cocina porque ahora es día sábado y hay muchos clientes. Mi esposa también ya no quiere que recomiende a nadie Además quiero decirle que el personal que envío es bien recibido y a veces lo envían con buenos patrones porque tengo conocidos en la misma Western Ranch en la oficina central, de ahí los califican y los envían a los distintos ranchos. La Western también tiene ganados, es decir no sólo es una oficina de empleos, pero ahí trabajan sólo los más calificados, ellos se quedan con el mejor personal".

Conclusión.

Dentro del contexto de los peruanos que migraron al exterior los ovejeros constituyen un segmento particular de población rural. Es un sector de la población rural que migra por trabajo en condiciones de legalidad previa visa por un tiempo definido y con un sueldo establecido. Aunque el asunto del tipo de trabajo y el sueldo muchas veces es puesto críticamente en evidencia por parte

Capítulo 7

de los mismos ovejeros y su familia, al fin y al cabo no solo es aceptado sino por el contrario, la oportunidad de migrar es disputada. Alcanzar una oportunidad incluye someterse a trabajos gratuitos en beneficio de los funcionarios de la Western ó pagar en dolares a otros ovejeros para lograr una recomendación.

Hemos enfocado el tema considerando la migración interna como experiencia de capacitación previa en el manejo de espacios y la migración internacional como experiencia de uso de vinculos y relaciones de parentesco y comunidad así como experiencia de inserción y de establecimiento en nuevas redes. En el análisis tambien se ha considerado la toma de decisión y en consecuencia las motivaciones que impulsa al migrante irse a trabajar como ovejero.

Lo mencionado se presenta como importantes hechos en una familia que decide que alguno de sus miembros migre, lo que a su vez necesariamente va a impactar en el cambio de su mundo y modo de vida.

Desde otro ángulo hemos visto como los miembros de la localidad ven a las familias comuneras que tienen un miembro o varios trabajando como pastores fuera del país, también como tratan la adecuación de la reglamentación de la institución comunal a la situación de los migrantes. Al respecto hemos incluido en nuestro análisis las actitudes producidas por el "recelo y envidia" de la gente a los ovejeros y sus familias, así como las respuestas de la familia de los migrantes, su entendimiento de ello, así como las adecuaciones a las nuevas circunstancias en la vida cotidiana cuando el padre está ausente.

A manera de síntesis indicamos que el migrar y trabajar con un sueldo fijo. El ovejero y su familia proyectan conjuntamente cálculos de ahorro producto del sueldo que ganará en el trabajo de ovejero. En este cálculo también se considera el aporte producto del trabajo agrícola y ganadero con la cual contribuyen los familiares en la localidad de origen. Es una constante en la experiencia de las familias de los ovejeros los esfuerzos por ahorrar echando mano a lo que más pueda brindar la agricultura y la ganadería con las esperanzas de que ello posibilite que el esposo traiga mas recursos del extranjero. Esta situación también les permite hacer cálculos de inversión futura. Las nuevas generaciones de migrantes expresan a través de sus decisiones de inversión los criterios dominantes respecto al uso de los recursos producto de sus ahorros. Por la información recogida podemos decir que no hay ni ha existido uniformidad en las inversiones de los recursos económicos traídos, sin embargo es importante indicar que lo que ellos llaman las "modas" o imitaciones constituyen la expresión de una generalización de criterios al respecto.

La construcción de un proyecto de vida alternativo cuando un comunero activo es descalificado de la comunidad por viajar como ovejero, nos llevó a explorar el mundo empresarial como otra opción de vida y de trabajo. Como consecuencia de ello hemos visto la emergencia de otro significado de comunidad y localidad así como otras experiencias de construcción social y cultural a partir de nuevas relaciones y nuevas redes sociales fuera y dentro Usibamba.

La migración internacional ha producido extensión de las redes y relaciones sociales de los usibambinos conectando a la gente no solo entre Usibamba, Chupaca, Huancayo y Lima sino además con los migrantes establecidos en

Las redes de migración rural internacional de los pastores ovejeros.

algunos Estados de los Estados Unidos de Norteamérica. Los estudios de caso y dentro de ella las historias de vida presentadas muestran como la condición de comunero activo es muy importante para participar de las redes sociales, no solo para salir, sino también fuera del país así como a su retorno para su reincorporación a la institución comunal. En un inicio muchos comuneros viajaron a trabajar como ovejeros motivados por lograr recursos económicos y después retornaron. Otros se fueron con esas aspiraciones sin embargo estando allá cambiaron de ideas. El seguimiento de este aspecto nos indica que hay una paulatina consolidación de las redes internacionales así como el establecimiento de otras que permite a los ovejeros ver otros rumbos de vida y definir una estrategia de conseguir residencia en los Estados Unidos. A aquellos que lo han logrado les queda por resolver las relaciones que mantendrán con su familia y comunidad de origen.

En el curso de la exploración del funcionamiento de las redes internacionales y sus vínculos con la comunidad de origen hemos descrito y analizado etnográficamente el impacto local de las prácticas de tras nacionalidad del ovejero, el impacto en la familia del migrante ante la ejecución de nuevas opciones económicas. El estudio de caso de las familias con migración internacional y con migración interna a Chupaca, Huancayo y Lima nos ha permitido conocer su estrategia de migrar como ovejeros, independizarse del trabajo por el cual fueron, lograr residencia en los Estados Unidos y llevarse a la familia.

A manera de conclusión justificativa podemos decir que la comprensión y reconocimiento de esta realidad nos permite abrir una ventana de ingreso al estudio de la comunidad peruana en los Estados Unidos, conocer las prácticas de reproducción de comunidad tras nacionalizada que los pastores ovejeros y los ex pastores están experimentando en localidades de algunos Estados de Norteamérica como California (Bakersfield), Arizona, Idaho.

Conclusiones generales

Concluimos que los mundos y modos de vida de los comuneros y la reformulación continua de comunidad son los más importantes aspectos en la construcción socio cultural de la comunidad de Usibamba. En esta construcción los impactos de la globalización han contribuido a producir nuevas situaciones de cambio caracterizada por la incorporación en esos mundos y modos de vida de nuevos proyectos de vida alternativos, nuevas experiencias de organización, inserción en nuevas relaciones sociales y la creación de nuevas redes sociales en el marco de experiencias de migración interna e internacional.

La construcción social y cultural desde la vida en comunidad y la comunidad como institución.

Hemos enfocado la construcción social y cultural considerando la distinción entre lo que es vida en comunidad y la comunidad como institución. Esta consideración nos ha permitido comprender el diferenciado significado de las relaciones sociales y las relaciones de autoridad y poder de quienes pertenecen y quienes no pertenecen a la institución pero que comparten dichas relaciones y vida social en comunidad dentro de la misma localidad, también nos ha permitido comprender el significado diferente sobre como se establece lo que denominamos vida en comunidad desde las acciones contrarias a lo que estipula las reglamentaciones de la comunidad como institución, pero que por uso reiterado son incorporadas a esta. En consecuencia consideramos que la vida en comunidad involucra los cambios que se han ido produciendo en la institucionalidad comunal.

Hemos enfocado nuestro análisis en la vida en comunidad como acciones cotidianas con significado diferenciado y también compartido individual y colectivamente por parte de los comuneros y pobladores para lo cual hemos hecho uso de dos categorías conceptuales: mundos y los modos de vida. La vida en comunidad ha sido el lugar donde hemos encontrado información de los actores sobre como viven y como dan contenido a las particulares experiencias de construcción de redes de parentesco, de paisanazgo y de trabajo. Hemos visto que la vida en comunidad incluye conflictos y negociaciones en torno a los recursos que ofrece a sus miembros lo que incide en la permanentemente renovada cohesión como grupo readecuando sus reglas acorde a las nuevas realidades. En los agrupamientos y reagrupamientos concurren intereses personales, familiares, de clase y generacionales a través de las prácticas institucionalizadas y no institucionalizadas, la renovación intergeneracional de liderazgo y de las relaciones de poder establecido. Estas relaciones de poder se expresan en las influencias y negociaciones establecidas entre los dirigentes y pobladores, entre pobladores del lugar, entre dirigentes y familias comuneras, entre dirigentes y pobladores de los barrios.

Los mundos y modos de vida configuran espacios y son hechos vivenciados que como tal han sido descritos, para desde ahí, a través de un análisis comprensivo e interpretativo, vincularla como acción cotidiana con los procesos estructurales, como experiencias micro sociales con los procesos macro sociales

Conclusiones

y como manifestaciones de lo local con lo global y viceversa buscando con ello explicar la dinámica relación entre lo interno y lo externo a la localidad.

Respecto a la comunidad como institución, hemos mostrado, como sus integrantes, como parte de la vida en comunidad, continuamente reformulan su situación estructural y funcional. Nuestra comprensión de ello nos indica como esta reformulación esta relacionada a los impactos de los factores externos e internos lo cual también incide en sus conocimientos, experiencias y creencias. Al respecto hemos mostrado en el estudio estrategias que despliegan los comuneros para acceder a los recursos y a espacios de autoridad, también la producción de diversas prácticas organizativas en un marco de conflictos y en determinados campos de poder, más allá de lo institucionalmente permitido y establecido, en una situación de surgimiento de otras categorías de pobladores como los comuneros pasivos o exonerados, los no comuneros y los hijos residentes.

Concluimos que la acción colectiva e individual también esta dinamizada en función de la vida institucional comunal así como en función a las relaciones que se establecen con otros intereses de quienes han migrado a la ciudad y al extranjero. Cuando el interes individual y familiar se encuentra en contradicción a los objetivos de la institución comunal, entonces los comuneros consideran conveniente adecuar su reglamentación interna. Por ello las reglas (estatutos y reglamentos) han ido cambiando y adecuándose a los intereses de los que viajan o piden permiso por trabajo al extranjero, flexibilizando los deberes y derechos.

En consecuencia la migración por trabajo de los comuneros dentro del país y hacia los ranchos ganaderos en los Estados Unidos de Norteamérica, siendo parte de la estrategia de los familias, que incluye compromisos y negociaciones, por parte de quienes migran, ha sido incorporada en la reglamentación comunal y como tal es parte sustancial de la vida en comunidad.

Por último indicamos que la interacción entre lo interno y lo externo vía el proceso de localización de lo global es fuente de nuevos conocimientos y a creado espacios para nuevas experiencias que está expresada en acciones individuales, de grupo interfamiliar, institucionales, constituyendo un aspecto importante a tomar en cuenta en el desarrollo de las estrategias de los comuneros. Estas son combinadas con los conocimientos y experiencias provenientes de las costumbres y tradiciones. Visto así los eventos sociales se presentan como una confluencia de estrategias, presentandose ahí coincidencias e intereses comunes así como de intereses diferenciados no solo entre quienes son y no son comuneros, sino también entre los mismos comuneros. Todas estas acciones dan contenido a la vida en comunidad así como sentido al desarrollo diverso de nociones e imágenes de ella.

Entre otros eventos sociales que configuraron campos, dominios y arenas sociales nos hemos referido a los producidos en torno a los cambios poblacionales, las migraciones, la economía de mercado (que ha producido cambios en la propiedad y en la tenencia de tierra, la diversificación de actividades y los procesos de democratización y modernización) la violencia y guerra interna (que han producido nuevas formas de organización como los Comandos de Autodefensa Campesina, rondas campesinas) y la reforma o

Conclusiones

reestructuración del estado (que ha estimulado demandas ante el estado como las Comisiones o Comités procreación del distrito o de una f^{eria}).

Conclusiones

La relación entre los estudios de caso y el enfoque de la perspectiva del actor.

Las nociones e imágenes sobre comunidad descritas en los estudios de caso muestran el sentido y significado de la vivencia colectiva e individual expresada por las distintas categorías sociales desde perspectivas diferenciadas y contrastantes. Hemos visto que la comunidad campesina de Usibamba como institución comunal agrupa en su seno a dos categorías sociales: Los comuneros activos y los comuneros exonerados o pasivos y como Centro poblado y/o anexo agrupa en su seno además de los mencionados a los no comuneros. Además de ellos existe una comunidad usibambina desterritorializada unida por vínculos de familiaridad y de comunidad fuera de la localidad que integra a los hijos residentes que radican en las ciudades de Chupaca, Huancayo, Lima y en los Estados Unidos. Los miembros de estas categorías perciben desde particulares intereses a la institución comunal y presentan particular comprensión respecto al acceso y uso de los recursos que la comunidad ofrece. Los estudios de caso permitieron ingresar al estudio de las condiciones en que se dan el acceso a la propiedad y los eventos sociales que en torno a ella se suscita. El respeto y reconocimiento de los pobladores a la institución comunal debido al control que tiene sobre los recursos, constituye un aspecto cultural asociado al ejercicio de las prácticas organizativas en la que resalta el sentido democrático en las decisiones.

La permanente movilidad espacial y las nuevas perspectivas de vida de estas categorías, hace que la percepción de la comunidad sea diferente de acuerdo a la relación de momento con ella. En el seno de las familias no todos son comuneros activos, algunos como los padres son comuneros exonerados, otros por ser jóvenes y solteros durante algunos años puede ser que se mantengan como no comuneros y otros por haber migrado son considerados hijos residentes. También hay quienes no obstante haber migrado mantienen su condición de comunero activo y a su vez son miembros de la institución comunal como hijo residente. Tomando en cuenta estos aspectos hemos identificado casos individuales y familiares que permitieron tratar las nociones e imágenes sobre comunidad.

De igual manera los estudios de caso nos permitieron comprender las actitudes y reacciones ante el encuentro con el Estado y a través de ella el significado de la política para el comunero y poblador. Esto lo vimos en importantes eventos en donde los campos, dominios y arenas sociales, como la distritalización fueron los espacios para el desarrollo de la noción de localidad, el cambio de percepción de lo que es institución comunal, así como para discusión de los cambios en el modelo de propiedad asociativa producido por la privatización de los lotes para vivienda y la urbanización de la localidad.

Siguiendo las redes institucionales y de familia identificamos y localizamos diversos eventos sociales en las que la gente de Usibamba fue protagonista. Así estudiamos eventos sociales en las localidades de Chupaca, Huancayo y Pachacayo que es la sede administrativa de la Sais Tupac Amaru.

Conclusiones

El conocimiento de estos y otros aspectos no conocidos o poco comprendidos nos remitió además a una interpretación de los aspectos históricos del poblado, de sus aspiraciones de desarrollo reiteradamente expresadas, y de las formas como lo han manifestado. Los pobladores de Usibamba como organización comunal, como familia y de manera individual buscaron incorporarse y ser participes en la vida nacional y en las últimas décadas buscan participar de los procesos de modernización, por lo que permanentemente se vinculan con el estado y otras instituciones del exterior. Esta preocupación motivó su incorporación a la Sais Tupac Amaru en los años 70 del siglo pasado, su conversión de anexo en centro poblado menor y su aspiración de convertirse ahora en distrito.

Concluimos:

1. Ubicar la agencia individual como aspecto sustancial en la exploración y reconocimiento de los modos y mundos de vida en una perspectiva de construcción social y cultural, consideramos, ha producido un giro hacia un enfoque interpretativo en este estudio sobre la comunidad campesina.
2. Metodológicamente los estudios de caso nos acercaron a conocer los contornos de la agencia individual de comuneros y autoridades, los aspectos del proceso de configuración de los mundos y modos de vida, la estructuración y funcionamiento de las diversas prácticas y formas organizativas, los flujos de información, el carácter de los vínculos y extensión presentes en las redes y relaciones. También la configuración de las nociones e imágenes culturales que sobre comunidad tienen los comuneros y los pobladores.
3. La participación de los comuneros y pobladores en diversas prácticas organizativas a nivel de comunidad y localidad ha llevado a que estos adquirieran nuevos conocimientos a través de su experiencia en otras formas de organización
4. La estructuración de redes y relaciones sociales dentro y fuera de la comunidad y localidad se ha evidenciado que es consecuencia de una activa participación de los comuneros. Habiendo superado las redes y relaciones de parentesco en su extensión y utilidad estas se constituyen en el principal medio de organización de proyectos individuales y familiares así como importante instrumento para los proyectos estratégicos
5. Los cálculos en la negociación, las correlaciones políticas, la defensa de intereses familiares, y los proyectos estratégicos familiares y comunales son los principales componentes en la configuración de campos, dominios y arenas sociales. En estos están presentes los conflictos los cuales se dan principalmente en torno al acceso al recurso tierra cuyo uso en la última década está circunscrito dentro de un proceso privatizador de la propiedad que confronta tradición y experiencias asociativas y colectivas, así como la continuidad y existencia de la misma comunidad. En otro plano están los conflictos intercomunales que se dan en torno al establecimiento del estado en estas zonas rurales. Expresión de ello son las disputas entre anexos y

Conclusiones

comunidades por ser cabeza de distrito que es la mínima unidad de la organización política del estado peruano.

6. La dinámica interna de la comunidad como institución si bien tiene su propia lógica de desenvolvimiento, esta marcada básicamente por sus conflictos lo cual genera procesos permanentes de cambios y adecuamientos de sus reglas de lo que no esta exento la influencia de los procesos exteriores. Los cambios y adecuamientos de sus reglas, que implica capacidad de acuerdos, se han producido debido al incremento poblacional por lo que han surgido nuevos tipos de pobladores en la localidad y al flujo migratorio dentro y fuera del país. El incremento poblacional produce la reestructuración permanente del recurso tierra y limita el uso asociativo de esta ya que las tierras de pastoreo de uso común están siendo parceladas.
7. Las nociones e imágenes de comunidad son construidas en función a esos objetivos lo cual es parte de su vida cotidiana. Estas van variando de acuerdo al resultado de las pugnas por recursos y de acuerdo a la capacidad de influencia individual y familiar en las decisiones comunales. En estos desarrollos se incluyen las condiciones sociales y culturales específicas de la gente. También esto define el carácter de las respuestas a los factores externos a la comunidad rural como las intervenciones del estado, Ongs. En ese sentido se comprende que la comunidad también esta en permanente reformulación por la intervención tanto de factores externos e internos.
8. La migración interna e internacional ha modificado la vida en comunidad a partir de los cambios en los modos y mundos de vida del comunero, posibilitando la extensión de las relaciones y vínculos familiares, comunidad y de trabajo fuera de la localidad en ciudades de la región central, la capital y los Estados Unidos. Por lo que en las zonas alto andinas de la región central del Perú, en particular en el Alto Cunas el estudio de los cambios en las comunidades campesinas no es posible hacerlo dejando de lado los impactos de los proceso de globalización. Las familias comuneras viven los procesos de globalización en tanto que han integrado en sus estrategias de vida el uso de recursos y han localizado los conocimientos provenientes del exterior. Ellos forman un componente que definitivamente modifica y cambia sus modos y mundos de vida anterior. El proceso de globalización también es vivido por el comunero a través de la construcción de sus redes sociales y el establecimiento de vínculos fuera de su localidad. Para la vida en comunidad del cual son partícipes es importante porque a través de estas fluyen recursos e información.

Una antropología en un mundo globalizado implica un seguimiento a las redes y vínculos de los actores en diferentes situaciones en el cual es partícipe. Discursos y actuaciones diferentes usados de acuerdo a situaciones diversas implica reconocer la infinita capacidad de los hombres para resolver sus problemas, creando nuevas situaciones. Los estudios sobre el impacto de los procesos de globalización en situaciones de cambio rural permiten comprender estos cambios que vive la gente supuestamente depositarios de la tradición y del no cambio.

Conclusiones

Lo mencionado anteriormente abre nuevas dimensiones antropológicas y sociológicas sobre la migración interna e internacional debido, por ejemplo, a las redes de trabajo que se extienden fuera de la localidad y a las prácticas de transnacionalismo en la que empiezan a estar inmersos.

Epilogo

A casi 8 años de haber culminado en lo sustancial esta tesis, se han suscitado algunos hechos que si bien no modifican las características y tendencias identificadas en lo que se refiere a la vida en comunidad, la estructura de propiedad de la tierra, el proceso de distritalización, las nociones de comunidad y las redes de migración internacional, actualizan el curso de ellas. Con el fin de dar actualidad a la tesis, indicamos algunos aspectos actuales de estos hechos:

En primer lugar nos referimos a algunos aspectos de la dinámica de vida en comunidad. En los últimos años existe un mayor énfasis en la actividad ganadera de vacunos en los comuneros lo que les permite con la venta de leche mayores ingresos, evidenciándose por otro lado una retracción en la producción de ovinos. Son solo dos o tres familias comuneras que cuentan con un número de ovinos de 50 a 100. La gran mayoría de comuneros se dedica a la ganadería de vacunos. Este tipo de ganadería exige a los comuneros el desarrollo de ciertos conocimientos y habilidades, quienes están en la preocupación permanente de obtenerlos y actualizarlos. Desde el sistema de alimentación de los animales que incluye la siembra de cebada y avena, su traslado y el almacenamiento en trojas, los ensilados necesarios para los meses de estío, pasando por la atención a las vacas preñadas, la parición, la atención ante las diarreas o los hinchazones por el mal pasto ingerido, hasta el justo precio de venta cuando es llevado al mercado, exige de renovados conocimientos y habilidades en los comuneros. Estas son tareas y preocupaciones compartidas por todos los miembros de las familias.

Los comuneros miden el bienestar de tal o cual familia por el número de vacunos, sobre todo de lecheras, y proyectan sus estrategias tal vez más allá de los topes que le permite el siempre limitado número de hectáreas a los que pueden acceder. El incremento de la ganadería vacuna ha sido alentado principalmente por la creación de la planta lechera y la Planta de elaboración de quesos por parte de la SAIS establecida en sede Central de Pachacayo. Para tal efecto, la SAIS de la cual es socia, Usibamba, hace uso de seis vehículos, adquiriendo diariamente la producción lechera de todas las comunidades socias.

En segundo lugar nos referimos a los aspectos del tema de Tierra, comunidad y autoridad, específicamente a la continua sedición de terrenos a consecuencia de las reiteradas situaciones de crisis de la SAIS de la cual Usibamba es una comunidad socia. La SAIS en los últimos años, manteniendo el Modelo Asociativo SAIS, muestra estar modificando sus actividades, habiendo ingresado a una diversificación en sus actividades, sobre todo a actividades de industrialización de derivados de la leche y carne. En tanto que estas nuevas actividades son realizadas en buena medida con los productos provenientes de las comuneros, ha

llevado a que a que se flexibilice en el uso de sus terrenos, sobre todo las partes colindantes con las comunidades socias. Esta flexibilización se refiere al uso de estos como hechaderos de los ganados. Por cierto en una situación en donde de por medio está el interés de la empresa que los comuneros alcancen una mayor producción, que finalmente va a ser adquiridas por ella.

En décadas anteriores, en un contexto poco diferente, la SAIS hizo entrega de terrenos en usufructo a todas las comunidades socias. Por ejemplo, a Usibamba le cedió las zonas de Huaclapi, la faja de Shillapampa hasta el puente de Chupalvo. En 1988 se hace otra acta de entrega indicando los linderos e hitos que demarcan los límites entre Usibamba, la comunidad vecina de Chalhuan y la SAIS. Ciertos desacuerdos sobre estos límites produjeron un enfrentamiento entre los comuneros de Usibamba y Chalhuan que rápidamente fue superado por intervención de los funcionarios de la SAIS. En 1995 otra acta define este problema de manera armoniosa y se aclara entre las partes los límites con la intervención de la SAIS, lo que permite hacer finalmente una medición.

Posteriormente, en 1998 la SAIS cede a Usibamba 1177 hectáreas ubicadas en las zonas de Rumicruz, Yanacorral, Jatunchaya, y Turumanyapampa. De este total la tierra fecunda equivalía a 456 hectáreas, terrenos que incluyen terreno estéril (rocas, terrenos pedregosos y erosionados) según el informe de Comité de Parcelación, formado para tratar este caso. La unidad productiva de Consac colindante con Usibamba es un hechadero de buen pasto. La SAIS a decir de los comuneros, ha anunciado que este predio será cedido a Usibamba.

En tercer lugar nos referimos a aspectos de la distritalización, la privatización de la propiedad urbana y la noción de localidad en los comuneros y los no comuneros. La lucha por su distritalización viene siendo organizada en un sentido diferente debido al cambio de ley; la manera como venían haciéndolo ya no es posible desde la dación de la Ley de Demarcación y organización Territorial (Ley 27795) el 2002 y el Plan Nacional de Demarcación Territorial el 2005 (RM N°076-2005-PCM), emitido por el gobierno nacional. Sucede que la intención perseguida de constituirse en distrito en base a un número de 4,000 habitantes como mínimo, además de contar con toda la infraestructura como centros educativos, posta médica, centro superior de estudio, vías de acceso, medios de comunicación etc., con esta ley la creación de nuevos distritos parte de un criterio distinto. El nuevo criterio es de desarrollo geopolítico, es decir la demarcación política sobre la base de cuencas, enmarcado dentro del proceso de descentralización. Obviamente esta ley abre redefiniciones en la jurisdicción distrital provincial no solo a los poblados de esta zona sino en todo el país, el cual viene siendo aplicado de manera progresiva a nivel de región. Si esto es así, para empezar Usibamba que es un centro poblado perteneciente al distrito de San José de Quero – Provincia de Concepción, bajo el nuevo criterio de cuencas estipulado en la ley, debería pedir su incorporación a la provincia de Chupaca.

Ante esta nueva situación, persistiendo en su intención de convertirse en distrito, ahora los dirigentes encargados de la Comisión de Distritalización y, sobre todo, las autoridades de la municipalidad enfrentan a dos alternativas: primero convertirse en capital del distrito de San José de Quero previo referéndum y segundo no obstante, ante la inseguridad de poder tener solo el apoyo de algunas comunidades, presentan otra alternativa: constituirse en distrito con otros poblados pertenecientes a los distritos: Chalhuanca y Huallancayo. Sin embargo hay en esta alternativa también problemas como la autorización de la capital distrital de estos poblados, ya que Chalhuanca pertenece a Sincos, Jauja, y Huallancayo a Chumbabamba, Concepción. Estos aspectos son de preocupación para ellos, aunque vienen indagando las opiniones y puntos de vista y recibiendo no pocos desacuerdos y rechazos sobre todo con los comuneros y pobladores de la capital distrital, San José de Quero, del cual Usibamba es un Centro poblado.

En lo que se refiere a la privatización de los lotes urbanos, habiendo logrado la titulación oficial por parte de la entidad COFOPRI (Organismo de la formalización de la propiedad informal), los comuneros han sido invitados a solicitar préstamos bancarios, con fines de inversión productiva. Algunos de ellos lo han hecho. Los préstamos para inversión productiva provienen de EDPYME (Entidad de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa), de la promoción de préstamos realizados en el 2007 - 2008.

En cuarto lugar nos referimos a aspectos sobre las imágenes y nociones de comunidad. Al respecto, indicamos sobre la flexibilización en el control de valores y formas de conducta que anteriormente estaban sujetos a control comunal, como por ejemplo el adulterio producido en situaciones de migración. En la actualidad la institución comunal no participa de estos problemas en tanto que es considerado problema privado y que debe de tratarse dentro de la jurisdicción judicial. No obstante la presencia de casos de desestructuración familiar estos no son tratados por la institución desde que en la última modificación de los estatutos, el año 2000 fue suprimido. Para muchos comuneros esta es una situación de indignación y vergüenza. No obstante ello, otra figura presenta el caso de Pedro Huánuco que tomamos en la tesis como emblemático por así decirlo, en tanto que siendo autoridad cometió esta falta que fue sancionada con su descalificación como comunero. A más de diez años de ese hecho, este ha recompuesto totalmente su relación, al grado que ha adoptado un hijo más y, a decir de los lugareños, son felices con sus dos hijos que no son de su mujer. Tal situación es aceptada como normal por muchos pobladores.

Otro aspecto en referencia a las imágenes y nociones de comunidad se refiere al posicionamiento y a los nuevos espacios de los no comuneros. Estos, no obstante que reconocen como espacio público privilegiado a la municipalidad del centro del poblado que es lugar donde tienen voz y voto, su relación con la comunidad siempre es de respeto, aunque controvertido. Manteniéndose en situación de exclusión para acceder a los terrenos comunales, algunos, como es el caso de Vicente Inga (también nuestro caso emblemático tratado en la tesis), es uno de los pocos que ha hallado fisuras en la reglamentación y lógica del funcionamiento comunal, permitiéndole un incremento en sus posesiones al punto que

manteniéndose como un no comunero, ha logrado poseer tanto o más terrenos que los comuneros activos, todos ello con la anuencia o al menos con la aceptación de los comuneros y algunas autoridades. Esta situación muy peculiar la describimos brevemente:

Sucede que Vicente fue paulatinamente posesionándose de un terreno no identificado por la comunidad como parte de su propiedad, tal vez considerado inservible. Este con los años fue convertido en terreno de cultivo de papas, pastos mejorados, espacio para un vivero, en suma en fuente de recursos para una estrategia de una familia que combina la actividad agrícola con la ganadera y el trabajo en albañilería.

A este terreno ni la SAIS Túpac Amaru ni la comunidad Usibamba consideró como parte de su propiedad. Denominado por todos como La Isla, este es un terreno de más o menos cinco hectáreas, ubicado dentro del cauce del río Consac, a la altura de Usibamba. Es un terreno fértil formado por las divisorias en el curso de este río, que con los años fue posesionado por algunos comuneros. Primero por Cirilo Huayre y posteriormente desde el 2003 por Vicente Inga. En el continuo recorrido de Usibamba a su propiedad ubicada en Huallancayo Vicente fue identificando este terreno:

“Un día vi que en este terreno se podía sembrar y poco a poco me ido viniendo. Pero para lograrlo he llegado hasta el Juez, ya que don Cirilo Huayre que estuvo más debajo de mi posesión dijo que todo esto le pertenecía. Entonces en el Juez yo le demostré que había trabajado, que había “pircado”, que había ganado terreno para la siembra, tenía mi vivero y había puesto mis plantaciones. Los comuneros dijeron: esta visible que el terreno esta trabajado por don Vicente dejémosle, nosotros no tenemos terrenos, si el lo ha trabajado que lo poseione, si no tenemos suficiente terreno tampoco podemos hacer que lo tome como su propiedad la SAIS”.

Vicente a su manera imaginó una estrategia de negociación tanto con la administración de la SAIS como con la Comunidad Campesina. Antes de posesionar el área, buscó conocer la opinión de la administración de la SAIS, ahí le dijeron que los linderos de empresa era la ribera del río Consac y como la Isla no esta en la ribera sino ocupando el cauce del río, consideró que podía ocuparlo.

Por su lado, algunos comuneros en clara intensión de no conceder beneficio alguno a Vicente al enterarse de esta posesión dijeron: eso es un echadero no pertenece a nadie, es de la comunidad. Este es un caso que no ha sido tratado en asamblea comunal, porque Vicente es un no comunero, sin embargo el caso es de conocimiento de los principales dirigentes comunales quienes han manifestado a Vicente que le darán respaldo a su posesión. Vicente hoy está en pos de conseguir la autorización de posesión de parte de la comunidad sin ser comunero, a él le importa que le comunidad le otorgue la posesión porque eso le da seguridad.

Regularmente un comunero activo alcanza una posesión de 4 a 5 hectáreas en 15 a 20 años de comunero. Vicente nunca fue comunero pero ha logrado obtener

una extensión similar en 6 años. Hay otra diferencia respecto de los comuneros activos. Vicente pretende una autorización de posesión por parte de la comunidad a manera de propiedad privada.

En más de cuatro hectáreas posesionadas por un no comunero, observamos una estrategia ganadera de una familia no comunera. Vicente y sus hijos, gracias a su posesión tienen más de 80 ovinos, 6 vacunos y usando las aguas del río proyectan construir un vivero y una piscigranja. Han sumado a su posesión una hectárea más con la concesión a Francisco su hijo quien hace un año ingreso como comunero. Francisco es el Alcalde Centro Poblado de Usibamba.

Por último nos referimos a aspectos sobre la migración internacional. Sin embargo habiendo crecido el interés de salir al extranjero, hacerlo para trabajar como ovejero ya no es la que tiene mayor atracción en las jóvenes generaciones. Si bien hay quienes buscan hacerlo con este fin, hay un grueso de jóvenes que busca hacerlo para realizar otros trabajos como en la agricultura o como empleados domésticos, por ello se van ya no por tres años como anteriormente sino por menos tiempo. Incluso hay situaciones de migrantes que viajan con la esposa, la cual se emplea como trabajadora doméstica. Esto se debe a que muchos de los anteriores ovejeros, hoy residentes en los Estados Unidos, han logrado residencia y han abierto una nueva forma de usar sus redes.

—○—

Referencias bibliográficas

- Adams Richard N. The community in Latin America: A changing Myth. The Centennial Review 6. 1962.
- Adams N. Valdivia N. Los otros empresarios: Ética de los migrantes y la formación de empresas en Lima. IEP 1991. Lima.
- Alberti, Georgio, Sánchez Rodrigo. Poder y Conflicto Social en el Valle del Mantaro. Lima. IEP.1974.
- Ansión Juan. Transformaciones Culturales en la Sociedad Rural: El Paradigma Indigenista en Cuestión. En Perú Problema Agrario en Debate. SEPIA V. Editores. Dancourt O. Mayer E. Monge C. 1994.
- Arguedas José María Evolución de las Comunidades Indígenas en el Valle del Mantaro y la Ciudad de Huancayo. Un caso de fusión de culturas no comprometida por la acción de las instituciones de origen colonial. Revista Museo Nacional. Tomo 26 - 1957.
- Arce, A. y N. Long. 1992. La dinámica del conocimiento: las interfaces entre los burócratas y los campesinos. En Long N. y A. Long, editores. Campos de batalla del conocimiento: la interdependencia de la teoría y la práctica en la investigación social y el desarrollo. Routledge, Londres, Reino Unido.
- Arguedas, José María. Las Comunidades de España y Perú.1968.
- Altamirano R. T. Regional commitment among central Andean Migrants in Lima. In N. Long and Robert Bryand, Miners, Peasants. And Entrepreneurs: Regional Development in the Central highlands of Peru. Cambridge: Cambridge University Press. 2001
- Altamirano R.T. Presencia Andina en Lima Metropolitana. Estudio sobre migrantes y clubes de provincianos. Fondo Editorial PUCP.1984.
- Altamirano R. Teófilo. Liderazgo y organizaciones de peruanos en el exterior: Culturas transnacionales e imaginarios sobre el desarrollo. Liderazgo y organizaciones de provincianos en Lima Metropolitana: Culturas migrantes en imaginarios sobre el desarrollo. Lima: PROMPERU, Pucp, 2000.
- Alfaro J., Figueroa A., Monge C. La Pequeña Agricultura en el Perú: Presente y futuro. Lima PACT- Perú.1997.
- Appadurai Arjun. LA Modernidad Desbordada. Dimensiones Culturales de la Globalización. Ediciones Trilce. Fondo de Cultura Económica. Primera edición en español.2001.
- Avila Molero, Javier. Los Dilemas del Desarrollo: Antropología y Promoción en el Perú. En No Hay País mas Diverso. Compendio de Antropología Peruana. C.I. Degregori Editor. PUCP, IEP, Universidad del Pacifico. Perú. 2000.
- Caballero Martín V. Imperialismo y Campesinado en la región Central . Instituto de Estudios Andinos. 1981

Referencias Bibliográficas

- Caballero Martín V. La reforma Agraria en la sierra peruana. El modelo Asociativo en Junín y Puno. En Balance y perspectiva del problema de la tierra. Impreso Chiclayo: Centro de estudios solidaridad.1989.
- Bautista Saavedra, Juan. El Ayllu. Estudios sociológicos. La Paz. Biblioteca del Sesquicentenario de la República. 1975.
- Bourricaud; Francois "Algunas características originales de la cultura mestiza en el Perú contemporáneo", Revista del Museo Nacional, XXXIII: 162-173.
- Bourricaud, Francois. Cambios en Puno, estudios de Sociología Andina. México, Instituto Indigenista Interamericano. 1967.
- Caballero Martín V. Cambios en la Propiedad de la Tierra; estudio de la Sais Cahuide y las Comunidades Socias. SEPIA. Centro de Estudios Rurales Bartolomé de las Casas. Lima 1990.
- Castro Pozo, Hildebrando. Nuestra Comunidad Indígena. Lima Ediciones el Lucero.
- Caparó León, Raúl. Racionalidad Andina en el uso del espacio. Lima , PUCP-BCRP.1994.
- Cotler Julio. Los cambios en la propiedad, la comunidad y la familia en San Lorenzo de Quinti. Lima. Instituto de Etnología y Antropología. Facultad de Letras de la UNMS.1959.
- Cotler Julio. Gobernabilidad en el Perú. Entre el autoritarismo y la democracia. Separata. 2000.
- Cotler Julio. La Mecánica de la dominación interna y del cambio social en el Perú. Lima. IEP. 1968.
- Cumpa Antonio Justicia Comunal. PUCP. Fondo Editorial. 1998. Lima-Perú
- Degregori Carlos Iván. Perú 1964-1994. Economía, Política y Cultura. IEP. Editor. Julio Cotler.1995.
- Degregori, Carlos Iván; Coronel, José; Del Pino, Ponciano. Gobierno, ciudadanía y democracia: una perspectiva regional. En: Crabtree y Thomas, eds. El Perú de Fujimori, 1990- 1998. Lima, Ciuf, 1999, pp 437-465. (28pp)
- Degregori Carlos Ivan, Golte Jurgen. Dependencia y desestructuración estructural en la comunidad de Pacaraos. Lima IEP.1973.
- De La Cadena M. Comuneros en Huancayo: Migración campesina a las ciudades serranas. Doc. de trabajo IEP.1998. Lima.
- De la Cadena Marisol. "Cooperación y conflicto". En Mayer, Enrique y Dela Cadena Marisol, Cooperación y Conflicto en la Comunidad Andina. Zonas de Producción y organización Social. Lima, IEP.1989.
- Diez, Alejandro. Organizaciones de base y gobiernos locales rurales. Mundos de vida, ciudadanía y clientelismo. En: Bardález, Tanaka y Zapata, eds. Repensando la política en el Perú. Lima, Red para el desarrollo de las Ciencias Sociales, 1999, pp. 17-57
- Dobyns Henry the Social Matrix of Peruvian Indigenous Communities. Ithaca, New York:

Referencias Bibliográficas

- Cornell University Press.
- Ellen R.F. Introduction: 1990 Debate. Human Worlds are Culturally Constructed', in Ingold(Ed) Key Debates in Anthropology. London and New York: Routledge.1996.
 - Escobar Gabriel. Sicaya Cambios Culturales en una Comunidad Mestiza. Lima IEP.1973.
 - Faron Louis. "La Formación de dos comunidades indígenas en un valle de la costa peruana: Aspectos estructurales y funcionales de participación formal e informal". En Arguedas, J.M. (Comp.)Estudios sobre la Cultura Actual del Perú. Lima. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
 - Figueroa A., Altamirano T., Sulmont D. Exclusión Social y Desigualdad en el Perú.
 - Flores Galindo Alberto. Buscando un Inca. IAA. 1986. Lima Perú.
 - Hurtado, Isabel. Dinámicas territoriales: afirmación de las ciudades intermedias y surgimiento de los espacios locales. En: Hurtado, Trivelli y Brack, eds. Sepia VIII. Perú: el problema agrario en debate. Lima, Sepia, 2000, pp 19-62.
 - OIT. Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo. 1996.
 - Fuenzalida Fernando. Estructura de la comunidad de Indígenas tradicionales. En Hacienda, Comunidad y Campesinado en el Perú. IEP. Lima. 1976.
 - García J.J. Racionalidad y Cosmovisión Andina. Impreso CONCITEC. Lima. 1996
 - Giddens A. 1979. Central Problems in Social Theory: Action, Structure and Contradiction in Social Analysis. Macmillan: Londres.
 - Gilvonio Pérez José M. Nuevos modos de vida y nuevas percepciones culturales sobre comunidad. Tesis Mag. PUCP. Lima 1998.
 - Giorgio Alberti y Sánchez R. Poder y Conflicto en valle del Mantaro. En Perú problema,10, IEP. 1ra edición. 1974.
 - Golte Jurgen, De La cadena M. Codeterminación de la organización social andina. IEP. 1986.
 - Golte Jurgen. La Racionalidad de la Organización Andina. Imp. IEP.1980. Lima.
 - Golte J. y Adams N. Los caballos de Troya de los invasores, estrategias campesinas en la conquista de la gran Lima. IEP, 1987. Lima Perú.
 - Golte Jurgen. Cultura, racionalidad y migración andina. IEP. Colección mínima.2001.
 - Golte urgen. La Racionalidad de la Organización Andina. Lima. IEP.1980.
 - Golte, Jurgen, De La Cadena, Marisol. La Codeterminación de la organización Social Andina. Lima. IEP. Documento de trabajo N° 13. 1986.
 - Gonzáles Cueva, Eduardo. "Ciudades Paralelas: Una Imaginación Sobre el sobre el imaginario Urbano". En E. Gonzáles Cueva, Rosa Mendoza G. Martín

Referencias Bibliográficas

- Santos A. (Editores). Ciudad de Jóvenes: Imágenes y Cultura. Lima PUCP.(Temas de Sociología).
- Gonzáles de Olarte E. Diferenciación en las comunidades campesinas. PUCP. 1981. Lima-Perú
 - Isbell B.J. To Defend Ourselves. Ecology and Ritual in Andean Village. Institute of Latin American Studies. The University of Texas at Austin.1978.
 - Figueroa Adolfo. La economía Campesina en la sierra del Perú.PUCP, Fondo Editorial, Lima.1981.
 - Franco Carlos. Acerca del Modo de Pensar la Democracia en América Latina. Lima CEDEP, 1998.
 - Foncesa, Cesar. Sistemas Económicos en las Comunidades Campesinas del Perú. Lima UNMSM. Tesis par adquirir el grado de Doctor. 1972.
 - Fuenzalida F., Villarán J., Golte J., Valiente T. Estructuras Tradicionales y economía de mercado: La comunidad de Indígenas de Huayopampa. Lima. IEP.1968.
 - Ley General de Comunidades Campesinas. Ley 24654 del 13 de abril de 1987.
 - Long N. and Roberts Bryan. (Editors) Capitalist Expansion in Central Peru. Ilas the University of Texas at Austin, 1978.
 - Larissa Lomniz: Cultura Política: Una visión antropológica. En Debates en Sociología 21-22. Fac. Ciencias Sociales PUCP. Lima Perú.1996
 - Long N. and Roberts B. Miners, Peasant and Entrepreneurs: Regional Development in the Central Highlands of Peru. London. Cambridge University Press.1984. Long N. Roberts B. Editors.
 - Long Norman, Roberts Bryan. Mineros, Campesinos y Empresarios. Traducción al castellano Margaret Massey.IEP. 2001.
 - Long Norman. Henk de Haan. (Eds)Images and Realities of Rural life.. Wageningen Perspectives on Rural Transformations... Layout. Print: Van Gorcum, the Netherlands. 1997.
 - Long Norman and Long Ann (eds), Battlefields of Knowledge: The Interlocking of theory and practice in social research and development. London and New York: Rutledge. 1992.
 - Long. N. Villarreal M. Las Interfaces del desarrollo: De la transferencia de conocimiento a la Transformación de significados. Publicado en: Schuurman. F.J. (1993) Beyond the Impasse: New Directions in Development Theory. London, Zed Press.
 - Long Norman. Globalización y Localización: Nuevos retos para la investigación rural. Universidad de Bath, Reino Unido, Universidad de Wageningen, Holland. Separata. Traducción del ingles al español de Magdalena Villarreal.1996.
 - Long Norman. Development Sociology. Actor perspectives. Routledge. London and New York. First published 2001.

Referencias Bibliográficas

- Long Norman. Social Change and the Individual: A Study of Social and Religious Responses to Innovation in a Zambian Rural Community. Manchester University Press, 1968.
- López Sinesio. Ciudadanos Reales e Imaginarios. Lima, IDS, 1997.
- Mariategui José Carlos. Siete Ensayos de Interpretación de la Realidad Peruana. ED. Populares. Obras completas de José Carlos Mariátegui. Lima Perú
- Mangin; Willian. "Estratificación Social en el Callejón del Huaylas". En Arguedas, J.M.(Comp.)Estudios sobre la Cultura Actual del Perú. Lima. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.1964.
- Mayer E. Reciprocity, self-sufficiency and market relation in contemporary community in the Central Andes of Peru. PhD. Dissertation, Cornell University, Ithaca. New York..
- Mayer E. Reciprocidad e Intercambio en los Andes Peruanos. 1974.
- Miskin, Bernrad. "La posesión de la tierra en la comunidad de Kauri, Quispicanchis, Cuzco. En Arguedas, J.M.(Comp.)Estudios sobre la Cultura Actual del Perú. Lima. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.1964.
- Monge Carlos. Transformaciones en la Sociedad Rural. En Perú Problema Agrario en Debate. SEPIA V. Editores. Dancourt O. Mayer E. Monge C. 1994.
- Montoya Rodrigo. A Propósito del carácter predominantemente capitalista de la economía peruana actual. Lima Ediciones Teoría y Realidad.1970.
- Kearney Michael. Reconceptualizing the Peasantry. Anthropology in Global Perspective. Copyright by West view Press. Published in 1996.
- Estatuto de las Comunidades Campesinas, DS 037-70-A.
- Nuijten M. In the Name of the Land. Tesis Phd. Universidad Agrícola de Wageningen. Holanda 1998.
- Nuñez Palomino P. Law and peasant communities in Peru. (1968-1988) Tesis PhD. Disertación. Universidad Agrícola de Wageningen. Holanda. 1995.
- Ley 26505 del 14-0795. Ley de titulación individual de la tierra.
- Malengreau Jacques. Espacios Institucionales en los Andes. IEP, Universidad Libre de Bruselas. IEP ediciones. 1992.
- Matos Mar José. Las Actuales Comunidades Indígenas. Huarochirí. En matos Mar y otros.1959.
- Mayer, Enrique, Fonseca, Cesar. Sistemas agrarios en la cuenca del río Cañete (Departamento de Lima). Lima ONERN.1979.
- Mayer, Enrique. "Zonas de Producción". En Mayer Enrique y De La Cadena Marisol, Cooperación y Conflicto en la comunidad Andina. Zonas de producción y organización social. Lima IEP.1989.
- Manrique G. N. Mercado Interno y Región. La Sierra Central 1820 - 1930. Descó. 1987. Lima. Perú.

Referencias Bibliográficas

- Murra, Jhon. La organización Económica del estado Inca. México, Siglo XXI. Editores 1981.
- Murra, Jhon. Formaciones Económicas y políticas en el Mundo Andino. Lima. IEP.1975.
- Samaniego Carlos. Campesinado en el Valle del Mantaro. Perú. Estudios Andinos, Nro 16. Lima. Perú. 1980.
- Pajuelo Ramón. Imágenes de la comunidad. Indígenas, Campesinos y Antropólogos en el Perú.
- En No Hay País mas Diverso. Compendio de Antropología Peruana. C.I. Degregori Editor. PUCP, IEP, Universidad del Pacifico. Perú. 2000.
- Plaza Orlando. "La problemática de las comunidades de las comunidades campesinas". En Varios Realidad del campo peruano después de la Reforma Agraria.10 ensayos críticos. Lima, CIC, 155-187.
- Panfichi Aldo. Del Vecindario a la Redes Sociales: Cambio de Perspectivas en la Sociología Urbana. Debates en Sociología. Números 20-21. Edit. A. Panfichi, Portocarrero G. Valcarcel M. Fondo Editorial PUCP. 1996.
- Quijandria, Alvaro. Viabilidad de la pequeña agricultura y del campesinado. En: Eguren y Rheineck, eds.. Desarrollo rural. Organizaciones no gubernamentales y cooperación internacional. Lima, Cepes-Icco, 2000, pp 63-71
- Schutz A. Luckman T. Las Estructuras del Mundo de vida.(1973) Amorrortu Editores: Argentina.
- Schutz, Alfred. Collected Papers I: The problem of Social Reality. La Haya: Mantisus Nijhoff. 1973.
- Rouse Roger Christopher. Mexican Migration to the United States: Family Relations in the Development of a Transnational Migrant Circuit. A Dissertation for the degree of PhD. Stanford University.1989. Copyright by Roger Rouse.
- Teun Van Dijk. El Análisis crítico del discurso y el pensamiento social. 2001. Van Dijk,T. Y Atenea Digital (2001). El análisis crítico del discurso y el pensamiento social. Atenea. Digital, 1. Disponible en <http://blues.uab.es/athenea/num1/vandijk.pdf>
- Sánchez E. R. Toma de Tierras y conciencia Política Campesina. Las Lecciones de Andahuaylas. IEP. 1ra. Edición. 1981.
- Sánchez Marín J. Migración o dominio de espacios? Reflexiones sobre la economía campesina en el Valle del Mantaro. En Violencia y espacio social: estudio sobre conflicto y recuperación. Wilson Editora/ UNCP. 1999.
- Smith G.A. The Social Basis of Peasant Political Activity: The case of Huasichinos of Central Peru. University of Sussex. Phd, Thesis.
- Smith G. Confronting the present. Towards a Politically Engaged Anthropology. Berg Editorial offices. 1999.
- Smith G.A. Livelihood and Resistance. Peasants and the politics of land in Peru.. Berkeley: University California Press, 1989.

Referencias Bibliográficas

- Soto S. R. Comunidad Campesina y urbanización, el caso de Cajas Chico. La redefinición de la Comunidad Campesina de Cajas Chico a la Vida Urbana. Impreso Centro Cultural J.M. Arguedas.1992.
- Tudela y Varela, Francisco. Socialismo Peruano. Estudio sobre las comunidades indígenas. Lima, Imprenta la Industria.1905.
- O'Donnell Guillermo. Accountability Horizontal. Kellogg Institute for International Studies University of Notre Dame. Viena 1997.
- Ossio A. Juan. Los indios en el Perú. Madrid, Mapfre.1992.
- Ossio A. Juan Parentesco, Reciprocidad y Jerarquía en los Andes. Una aproximación a la organización social de la comunidad Andina. Fondo Editorial PUCP,1992.
- Ossio A.J, Medina O. Familia Campesina y Economía de Mercado. El Caso de las comunidades de Pazos, Mullaca, Nahuin en el Departamento de Huancavelica. Imp. CRESE.1985. Lima. Perú.
- Ossio A. J. La Propiedad en las Comunidades Andinas. En Allpanchis, Nro 22. 1981
- Orlove Benjamin S. and Glynn Custred. The Alternative Model of Agrarian Society in the Andes: Households, Networks, and Corporate Groups. In Land and Power en Latin America. Edited by B.S. Orlove ande Glyn Custred.. Holmes & Meier Publishers, INC. New York.. London. 1980.
- Orrego B. Taype N. García J. Antropología proceso, mercado y perspectivas. 1997
- Yambert Karl A. Thought and Reality: Dialectics of the Andean Community. . In Land and Power en Latin America. Edited by B.S. Orlove ande Glyn Custred.. Holmes & Meier Publishers, INC. New York.. London. 1980.
- Paerregaard K. Nuevas Organizaciones en comunidades Campesinas. PUCP. Fondo. Editorial. 1ra Edición 1987. Lima.
- Paerregaard K. Imagining a place in the Andes: in the borderland of lived, invented, and analyzed culture. In Sitting Culture. The Shifting anthropological object. Edited by Fog Olwig and Kirsten Hastrup. Rutledge. London an New York. 1997.
- Plaza Orlando y Francke Marfil. Formas de dominio. Economía y comunidades campesinas. Lima, 2.ª ed., Desco. 1985.
- Plaza Orlando. Vigencia de la Comunidades Campesinas. En Situación actual y perspectivas del problema agrario en el Perú. F. Egúren editor. Desco: Centro de estudios y promoción y desarrollo. 1982.
- Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo. PNUD. Capitulo 6 "Aprovechando las Oportunidades". Del Informe Sobre Desarrollo Humano. Perú 2002.
- Vries Pieter. Ponencia inédita en Seminario "Nuevas metodologías, y conceptualizaciones en la investigación para el desarrollo". Huancayo, Perú 1998.

Referencias Bibliográficas

- Vries Pieter And Gilvonio Pérez, J.M. Debating property: Property relations and the construction of community in Usibamba, Central Andes of Peru.. In Land and sustainable livelihood en Latin America. Annalies Zoomers (ed.). Royal Tropical Institute, Amsterdam, the Netherlands 2002.
- Vasquez A. Hanan Huanca: Historia de Huanca Alta y de los Pueblos del valle del Mantaro desde sus orígenes hasta la República. 1992.
- Villarán, Manuel Vicente. "La condición Legal de las comunidades Indígenas", en Tamayo Herrera José (Selección, prologo y bibliografía), El pensamiento Indigenista. Lima, Biblioteca Pensamiento Peruano, Francisco Campodónico-Mosca Azul Editores, 1981:57-65.
- Wellman Barry. El Análisis Estructural: Del método y la metáfora a la teoría y la sustancia.1997.Debates en Sociología. Numero 22.
- Wolf Erick R. Types of Latin American Peasantry. American Anthropologist. 57, Nro 3.
- Unni Wikan. Manging Turbulent Hearts(manejando turbulentos corazones): A Balinese Formula for Living(Una formula para la vida Balinesa). Chicago an London: University of Chicago Press. 1990
- Oliver de Sardan. Anthropology et Development: Essay en Socio – Anthropologies du Changement Social. Marseille and Paris: APAD and Karthala. 1995.
- Sagasti, Francisco, Iguñiz Javier, Schuldt Jurguen. Equidad, Integración Social y Desarrollo. Hacia un Nuevo Enfoque Para la Política Social en América Latina. Centro de Investigación de la Universidad del Pacifico. 1999.
- Scott James C. Weaponts of the Weak: Everyday Forms of Peasant Resistance (Armas del debil: formas diarias de Resistencia campesina): New Haven and London: Yale University Press. 1985
- Hewitt, C. de Alcántara. Boundaries and Paradigms: The Anthropological Study of Rural Life in Post Revolutionary Mexico. Leiden: Leiden Development Studies 4. Revised 1984, Anthropological Perspectives on Rural Mexico. London: Rutledge an Kegan Paul.
- Preston, P. Development Theory. An Introduction. Oxford: Blackwell. 1996
- Zoomers, Annelies. Las dinámicas de la vida rural desde 1983. En: Vinculando Estrategias Campesinas al Desarrollo. La Paz, Dfid/Plural, 2002, pp 87-107.
- Zoomers, Annelies. Buscando estrategias de desarrollo rural apropiadas: sumario y conclusiones. En: Vinculando estrategias campesinas al desarrollo. La Paz, Dfid/Plural, 2002, pp 109-143.
- Zoomers, Annelies. Estrategias campesinas: algunas consideraciones teóricas y conceptuales. En: Zoomers, Comp. Estrategias campesinas en el sur andino de Bolivia. La Paz. Plural eds, pp 13-33.
- Zuidema R. Tom. El Sistema de Ceques del Cuzco. La organización social de la capital delos Incas. Con un ensayo preliminar. Traducción Ernesto Salazar. PUCP. Fondo editorial.1995. (DIEZ, Alejandro. Organizaciones de base y gobiernos locales rurales. Mundos de vida, Ciudadanía y clientelismo. En:

Referencias Bibliográficas

Bardález, Tanaka y Zapata, eds. Repensando la política en el Perú. Lima, Red para el desarrollo de las Ciencias Sociales, 1999, pp. 17-57

Glosario

Altina	zonas altas a los valle andinos
Ayllus	Formas de organización comunal de origen pre Inca e inca
Minca	Una forma de reciprocidad simétrica, donde el intercambio se realiza entre iguales
Ayni	Contraprestación de un día /hombre entre dos familias
Suni	Región natural a una altura de 3700 a 4000 sobre el nivel del mar
Ccallas	Gente que habita en las zonas altinas
Shitabolas	Apelativo o sobre nombre dado a los naturales de Usibamba
Shita	Hierba alimenticia también denominada yuyo la cual preparada y vendida en forma de bola
Usibambino	Natural de usibamba
Bosta/ pascha	Excremento de vacunos usado como combustible
Troja	Almacén en forma de montículo
Tropa	Conjunto de animales vacunos u ovinos
Jarjaria	Gente que práctica el incesto
Huajiti	Reciprocidad familiar en la construcción de la vivienda
Ronderos	Miembros de las rondas campesinas, institución de vigilancia y control ante el abigeato y subversión
Cotantes	Que dieron una cuota para la compra de los terrenos
Huacchas	Pastores de grandes propiedades del sistema de hacienda que para vivir junto a los ganados del patrón, criaban su propio ganado.
Reestructuración	Procesos de parcelaciones y re parcelaciones de terrenos
Llumchuy	Nuera
Perca	Pared de mediana altura
Combi	Camioneta rural para transportar pasajeros
Recomendados	Personas por quienes han intercedido ante conocidos en los ranchos americanos y la Western para que se vayan a trabajar como ovejeros

Acrónimos

SAIS	Sociedades Agrícolas de Interés Social
SEPIA	Seminario Permanente de investigación agraria
ONG	Organización no gubernamental
CENTROMIN	Empresa minera estatal del Perú
EE.UU	Estados Unidos de Norteamérica
WRA	Western Ranch Association
CE	Centro Educativo

Anexo:

GENEALOGIA - FAMILIA MANTURANO - INGA

- (A1) Pp EGO: Natural de Santa rosa de Ocopa, Concepción, Ganadero, apellido Manturano.
- (A2) Mp EGO: Natural de Usibamba ganadero, apellido Aquino.
- (A3) PM EGO: Natural de Usibamba (Salvio) apellido Huaire. Actividad Ganadería.
- (A4) MM EGO: Natural de Usibamba, apellidado Quinto. Actividad Ganadería.
- (A5) Pp. ESA EGO: Natural de Usibamba (Quishuar) Actividad Ganadería. Apellido Inga.
- (A6) Mp ESA EGO: Natural de Usibamba (San Juna) Actividad Ganadería. Apellido Camposano.
- (B1) HNO P. EGO: Vicente Manturano, natural de Usibamba Actividad Ganadería. Casado tiene 6 hijos casados y 1 soltero. Unidad familiar Manturano De la Cruz. Sus hijos son:
AIDE: Casada con Nieri De la Cruz, ambos son de Usibamba, de sus 5 hijos varones los 2 mayores Roel y Juan están en los EE.UU.
IRENE: Casada con Rolando de la Cruz, hermano de Nieri. Su hijo mayor Ciro De la Cruz Manturano está en los EE.UU. este se casó con Elvira Tacsá de Chala.
YOLANDA: Casada con David Inga de Usibamba, no tiene hijos.
REINATO: Casado con Julia Soto de Usibamba, actualmente está en los EE.UU. es el primero de la familia que salió a trabajar al exterior como ovejero.
RONALD: Casado. Estuvo tres años en los EE.UU. actualmente volvió. No tiene hijos.
VIVIANA: Casada con Celso Bruno, tiene 1 hijo y dos hijas. Estuvo 9 años en EE.UU. actualmente sigue como ovejero en el Estado de Colorado.
- (B2) HNO P. EGO: Nemesio Manturano. Natural de Usibamba, su actividad fue de enfermero, casado tiene 8 hijos 4 mujeres y 4 hombres. Falleció. Sus hijos son:
MAXIMO: Es casado, tiene 5 hijos y 1 hija, estuvo por un contrato en los EE.UU. actualmente está en Usibamba, se dedica a la ganadería.
GONZALO: Casado, no tiene hijos, está en los EE.UU. trabajando como ovejero.
IDA: Se casó con Héctor Camposano. Tienen 3 hijas y un hijo. Está en los EE.UU. trabajando como ovejero.
TEODOALDO: Casado no tiene hijos, radica actualmente en Usibamba.
NORA: Casada con Héctor Bruno. Héctor está en los EE.UU. y trabaja como ovejero.
GUIDO: Casado con Amanda Aquino de Usibamba. Tienen 2 hijos, viajó a los EE.UU. a trabajar como ovejero.

Anexo

- (B3) HNO P. EGO: Donato Manturano. Se casó con Cirila Dami n de Usibamba. Actualmente son comuneros en Santa Rosa de Huallancayo. Tiene 4 hijos y 4 hijas. Sus hijos son:
ELVIA: Casado con Fabi n Quiñones. Actualmente est en los EE.UU. (Estado de Colorado). Tiene un hijo y 2 hijas.
YOLANDA: Tiene un hijo y una hija, radica en Usibamba.
MAXIMO. Falleció. Era Ing. Zootecnis-ta, viajó en 1994 a los EE.UU. y vuelve en 1997. Fue operado del cerebro debido a un tumor. Vuelve desahuciado y muere en Huancayo. Viajó por recomendación de su cuñado Fabián. Dejó un hijo. Por fallecimiento la empresa reconoce una indemnización de \$ 30,000 Dólares que fue entregado a su esposa. Tuvo un hijo. Su esposa es de Concepción y radica allá.
LALO: Soltero, actualmente est en los EE.UU. Ha adquirido su residencia y ha dejado el trabajo de ovejero. Actualmente tiene una Compañía de servicios de jardinería en el Estado de Los Angeles.
SONIA: Casada. No tiene hijos, vive en Usibamba.
HECTOR: Soltero, radica en Huancayo y est cursando estudios universitarios en la UNCP.
JUANA: Soltera, estudiante de secun-daria.
JHONY: Estudiante, menor de edad.
- (B4) P. EGO: Faustino Manturano: Casado con Uldarica Inga Huaire de Usibamba. Actividad ganadería, tiene una hija y 3 hijos. Sus hijos son:
YOLANDA: Casada con Emiliano Canchu-manya de Consac (Unidad de Producción de la Sais Tépac Amaru) tiene 1 hija y 3 hijos. La mayor Cecilia se caso con Celso Bruno, ,ste viajó por 2 contratos a los EE.UU. en donde trabajó como ovejero. Actualmente Celso est por su 3er. contrato desde 1998. Emiliano Canchumanya estuvo por 2 contratos desde 1991 a 1997 actualmente radica en Usibamba.
ROMULO: (EGO), Casado con Rosalina Inga de Usibamba. Tiene 1 hija y 1 hijo. Viajó a los EE. UU. de 1992 a 1995. Trabajó como ovejero en el Estado de Colorado. Fue recomendado por su tío Teodoro Tacsá (Eso. Hna. Ma).
RAIMITO: Es divorciado. Tuvo 2 hijas que fallecieron. Actualmente está en los EE. UU. desde 1997, trabaja como ovejero.
GILVER: Soltero. Estudiante vive con sus padres.
- (B5) M. EGO: Uldarica Inga Huaire. Se casó con Faustino Manturano (referencia B4).
- (B6) HNA. M. EGO: Valeriana, casada no tiene hijos. Vive en Usibamba.
- (B7) HNO M. EGO: Mauro: Casado con Teodora Verstegui. Tiene 4 hijos y 3 hijas. Estudio 6 años en Estados Unidos. Actualmente est all trabajando como ovejero.
- (B8) HNO. M. EGO: Mila: Casado con Teodoro Tacsá. Tiene 3 hijos. Actualmente radica en Usibamba. Teodoro recomendó a Romulo para viajar ante la empresa Western.

Anexo

- (B9) HNA M. EGO: Dominica. Casada con Bernab, Inga, no tienen hijos. Bernabé estuvo por un contrato en EE.UU. trabajando como ovejero en los años 1987 a 1988. En 1994 viaja por 2da. vez pero como ilegal. Es detenido en Panamá y se queda. Actualmente radica allí. Desde 1994 está en trámite para llevar a su familia.
- (B10) P.ESA EGO: Agapito Inga: Natural de Usibamba. Se casó con Basilia Camposano y tiene 6 hijos y 3 hijas.
- (B11) M.ESA EGO: Basilia Camposano: (Referencia B10).
- (C1) ESO HNA EGO: Celso Bruno (Referencia B4).
- (C2) HNA EGO : Yolanda (Referencia B4).
- (C3) HNO EGO : Raimito (Referencia B4).
- (C4) HNO EGO : Gilver (Referencia B4).
- (C5) EGO : Rómulo (B4)
- (C6) ESA EGO : Rosalina. Natural de Usibamba. Se dedica a su casa y tiene negocio particular. Como parte de la familia se dedica a la ganadería.
- (C6 - C14) HNOS ESA EGO: Nieri, Raúl, Hermías, Eudocia, Dionisia, Teresa, Aurora, Francisca, todos solteros. Trabajan apoyando a sus padres en la actividad de ganadería. Son de Usibamba.
- (D1) ESO HJA HNA EGO: (Sobrina de EGO): Celso Bruno, esposo de Cecilia. Actualmente está en EE.UU. como ovejero de 1998.
- (D2) HJA HNA EGO: Cecilia casada con Celso Bruno, no tiene hijos radica en Usibamba.
- (D3, D5) HJOS HNA EGO: Solteros, radican en Usibamba. Estudiantes, ayudan al trabajo de ganadería.
- (D6 - D7) HJOS EGO: Niños, viven con Rómulo y Rosalina. 24*,25

Summary

The social construction of community and international migration in Usibamba. A study of the impact of globalization processes in the Central Peruvian Andes

The research for the thesis was conducted in the village of Usibamba, located in a high-Andean area called Alto Cunas east from the Mantaro Valley in the Peruvian Central Andes. Special attention was paid to the institutional context and the everyday life conditions in which the social construction of community takes place. The thesis focuses on ongoing changes in agrarian situations relating to processes of modernization, globalization and different kinds of migration experiences (both national and international). The research consisted of surveys, interviews and the selection of case studies as a means to develop an actor oriented ethnography adapted for the study of social transformations in rural areas.

The dynamic of the community was analyzed from the perspective of the everyday experiences of a diversity of social actors. Different kinds of life situations were selected such as being part of a family, a neighborhood and a peasant community, taking up authority positions and engaging in new endeavors, such as migration, that require the establishment of new types of social relationships. The following topics were studied: transformations in property relations, land use and possession, changes in community governance, communal life and local forms of organization, as well as changing notions of what it means to be a villager and a member of the peasant community institution (the *comunidad*). These latter changes are important factors in the creation of a diversity of social networks and relationships inside and outside the locality as well as in the constitution of a local identity. An additional factor influencing the constitution of such a local identity is the high level of competition between different villages, all differentially affected by experiences with national and international forms of migration. As a result past social networks based on relations of kin were redefined. Presently such networks have become more extended and have led to the production of de-territorialized forms of community practices.

In contrast to other anthropological approaches to the study of Andean communities a constructivist approach is used in order to document and analyze the impacts of globalization processes. In other words these impacts were studied taking as a point of departure experiences and situations internal to the Andean community while taking into account external factors, thus viewing the community as an entity that is continuously being reformulated. This approach made it possible to assess structural modifications in the functioning of the community, changes in the relationship with the state, peasant responses to the globalization of local and regional markets, as well as participation in social networks that extended far outside the locality of Alto Cunas. In short, the socio-cultural process of community construction were studied from the point of view of the livelihoods

and lifeworlds of Andean comuneros in a context of globalization that entailed the incorporation of all sorts of values and practices resulting from the migration experience.

The thesis is composed of 6 chapters. In the first chapter the literature on Andean studies is reviewed paying special attention to the chosen theoretical and methodological frameworks, as well as to the kinds of preoccupations and representations of Andean reality these frameworks engaged with. An historical analysis of the most important ethnographic researches undertaken by Peruvian and foreign anthropologists is presented within the light of the dominant theoretical currents that were in vogue at the time they were written. Also, reference is made to works analyzing historical transformations in Peru and the Central Andes in particular since the 1970's. These include works undertaken from an actor perspective. Subsequently the central theoretical ideas are presented. The first chapter ends with some methodological reflections which were developed during field work. Concepts such as livelihoods, lifeworlds, human agency and social networks constitute the theoretical and conceptual framework used in this thesis.

In Chapter 2 a dynamic vision of the locality of Usibamba is presented. Usibamba is a locality in the sense that it is both an administrative entity, a village and district, and a peasant community. Community life is both constituted through a diversity of social events taking place in the midst of the village and the comunidad, as well as in mundane contexts pertaining to family life. These social spaces are full of differences, conflicts and contrasting views, as well as mutual agreements, and mechanisms for reaching consensus. This description of the comunidad contrasts with idyllic representations of the comunidad as constituting a world constituted by forms of reciprocity and mutual support. This chapter thus criticizes essentialist notions of Andean cosmology and (neo)-indigenism.

In Chapter 3 I study the formation of the community of Usibamba from the perspective of the continuous struggle by comuneros for access to natural resources. Here we study the formation of the community of Usibamba from the perspective of the continuous struggle by comuneros for access to natural resources. Land in particular is a scarce resource due to demographic growth and as a result property and tenure relations have been subject to change. Neo-liberal privatization models have played an important role in shaping these changes. In order to visualize the process of social construction of community I include in the analysis a number of internal conflicts for resources as part of struggles surrounding what villagers call 'land division and restructuring'. These struggles are recurrent and take place after long periods during which land comes to be concentrated in the hands of a restricted number of families. The historical backdrop to these events is the land reform program implemented in Peru since 1969. The deactivation and dissolution of the Communal Enterprise of Usibamba is analyzed as part of a larger process of land restructuring and division that took place under the threat of violent subversive forces (the Shining Path). Together with the rise of a new category of actors - the migrants - this process led to the formation of another arena of dispute and negotiation over communal resources. Finally, I offer a dynamic vision of the significance and role of the community for comuneros.

Chapter 4 centers on the role of the state in local power relations by focusing on the desire of Usibambinos to upgrade the administrative status of their village by converting it into a district. The strivings for the creation of new districts as part of a program of regional administrative decentralization in rural areas in Peru constitutes an internal dynamic that underpins the permanent reorganization of the Peruvian state. In a context of a weak presence or even absence of the state it is important to pay attention to the importance villagers pay to the administrative status of the locality they inhabit. Interestingly, at the same time they refuse to downplay the role of the peasant community, which in fact is one of the objectives of these programs. To be a district signifies inhabiting a privileged political and social space vis-à-vis the state, and with the external world, and it is within such a symbolic space that power relations unfold and that forms of local leadership are forged. The peasant community as a political springboard plays a central role in the strategies that these local leaders develop in order to capture political positions at district level.

Chapter 5 discusses the contrasting notions and visions that diverse social categories entertain about the community. Chapter 6 centers on the process of international labor migration to the United States of America by sheep shepherds. Special attention is paid to their perceptions and decisions to migrate, the skills they acquire during the migration experiences as well as the extension, operation and use of social networks that transcend the village and the communal institution. Also the images and notions of community developed by migrants are discussed. In addition I explore the development of new types of social networks among 'successful' migrants who use their savings to move to the valley cities of Chupaca and Huancayo. Also the example of social support relations established by 'sons of residents' in order to facilitate access to jobs are analyzed. Finally, the establishment and consolidation of other social networks, outside the locality but based on relations of kin and community is studied by centering on the Transport Enterprise Alto Cunas, founded by former shepherd migrants. The thesis ends with the conclusions.

Resumen

Construcción Social de Comunidad y Migración Internacional en Usibamba. Un estudio sobre el impacto de los procesos de globalización en los Andes centrales del Perú

El estudio que presentamos ha sido llevado a cabo en la localidad de Usibamba ubicada en la zona alto andina denominada Alto Cunas al oeste del valle del Mantaro en los Andes centrales del Perú. Estudiamos una comunidad andina en el curso de su construcción social, tanto su expresión institucional como su particular forma de vida en comunidad. Lo hemos hecho a partir de los cambios producidos en situaciones agrarias y dentro de un proceso de modernización, globalización y experiencias de migración interna e internacional que vive la gente en esta localidad de la región andina centro peruana. La investigación se basó en encuestas, entrevistas y estudios de caso como medios de recojo de información sobre cuyo acopio elaboramos etnografías en base a la orientación de los conceptos que fundamentan la perspectiva del actor social, instrumento teórico y metodológico adecuado para estudiar los cambios producidos en estas realidades rurales.

Los cambios han sido estudiados desde las experiencias cotidianas que los diversos actores viven siendo parte de una familia, de un barrio y de la comunidad, habiendo asumido cargos de autoridad, desarrollando otras actividades y estableciendo otras relaciones. Estudiamos como los cambios en la propiedad y posesión como en el uso del recurso tierra, los cambios en la reglamentación de la comunidad, en la vida en comunidad, en las formas de organización y el gobierno comunal y local han producido a su vez modificaciones y variedad en las percepciones y nociones de su condición como pobladores y comuneros. A su vez como estos cambios sobre su percepción y noción de comuneros o pobladores son factores importantes en la creación de una diversidad de redes y relaciones dentro y fuera de la localidad así como en el desarrollo de una identidad local sostenida por una permanente competencia entre localidades en el marco de cambios internos y de un lento proceso de movilidad social e impactos producto de las experiencias de migración interna e internacional. Las experiencias de migración internacional han modificado los lazos y redes sociales antes localizadas y basadas solo en el parentesco. Hoy se han extendido fuera de la localidad y producen prácticas des-territorializadas de comunidad

A diferencia de otros enfoques en anteriores estudios sobre la comunidad andina llevados a cabo por antropólogos este es un estudio que se hace bajo la perspectiva construccionista y de los impactos producto de los procesos de la globalización, es decir se estudia esta realidad desde los procesos internos y considerando los factores externos, viéndose en consecuencia a la comunidad en continua reformulación, explicando desde acá las modificaciones de carácter

estructural, los cambios en el estado, la creación y la participación de la población campesina y rural en la ampliación del mercado interno regional, así como la construcción y la participación en redes sociales que se extienden desde la localidad a la zona del Alto Cunas hasta la región central y el país. En suma estudiamos a una comunidad rural en el proceso de su construcción socio cultural a partir de los modos y mundos de vida de los comuneros y de su reformulación continua dentro de un contexto de globalización donde los comuneros han incorporado como forma de vida la migración interna e internacional.

La tesis está compuesta por 6 capítulos. En el capítulo I doy referencias de las investigaciones sobre la comunidad andina en el Perú, indicando el estado teórico y metodológico así como las preocupaciones y cambios en estas realidades a las cuales trataron de responder estas investigaciones. Diacrónicamente presentamos las principales investigaciones desarrolladas en diversos momentos por antropólogos peruanos y extranjeros influidos por corrientes teóricas dominantes. Hacemos referencias de estudios sobre los cambios y el desarrollo en el Perú y particularmente en la región central de este país, llevados a cabo desde la década de los 70 del siglo pasado. Esto incluye los estudios realizados bajo la perspectiva del actor a manera de una historia teórica. Seguidamente presento las ideas teóricas centrales las cuales utilizo en el análisis y formulación de la tesis concluyendo con algunas reflexiones metodológicas vividas y pensadas en el trabajo de campo. Los mundos y modos de vida constituyen el eje teórico conceptual junto con otros como agencia, network, redes sociales.

En el capítulo II presento una visión dinámica de la localidad de Usibamba; la vida en comunidad esta plasmada en los diversos eventos sociales locales y comunales como en la cotidianidad de la vida familiar en la que los actores han participado, opinado debatiendo sobre aspectos de interés individual y común a todos; estos espacios de vida social están llenos de diferencias, conflictos y pareceres distintos, también de acuerdos, consensos, proceso muy lejano del idílico sentido dado a las prácticas de reciprocidad y ayuda mutua presentado en los estudios influidos por los enfoques esencialistas propios de la cosmovisión andina y del indigenismo o del neo indigenismo.

En el capítulo III, estudiamos la formación de la comunidad de Usibamba y la lucha por la adquisición de los recursos comunales. El recurso tierra es un bien limitado debido principalmente al crecimiento poblacional por lo que las formas de propiedad y tenencia han ido cambiando. En esto han influido también las ideas de privatización producto de la influencia del modelo neoliberal. Se incluye para visualizar como proceso de construcción social la exploración de las pugnas internas por los recursos lo que es tratado dentro de lo que los lugareños denominan parcelación y reestructuración, que se presentan como procesos periódicos de redistribución comunal de la tierra luego de periodos de concentración individual y familiar de éstos. Lo hacemos bajo el marco del proceso de Reforma Agraria ejecutada en el Perú desde el año 1969. La desactivación y disolución de la empresa comunal de Usibamba es presentado como un proceso que implicó también otra parcelación en circunstancias de presión por parte de la subversión armada y los conflictos con los migrantes como otro escenario de disputa entre las diversas categorías de pobladores por acceder

a los recursos que la comunidad ofrece; finalmente damos una visión dinámica de lo que consideramos el significado y contenido de comunidad para los comuneros.

En el capítulo IV estudiamos la presencia del Estado en zonas rurales y las relaciones de poder en la localidad a partir de la lucha desplegada por la distritalización de Usibamba. La creación de los distritos por presión de los pobladores, así como el proceso de la regionalización con fines de alcanzar una descentralización, es parte de la dinámica interna que motiva el permanente proceso de reorganización del Estado peruano. En una situación de ausencia del estado o de una débil presencia tratamos la importancia dada por los pobladores al cambio de status como localidad, sin perder su condición de comunidad campesina. Ser un distrito constituye un espacio político y social privilegiado de relación con el estado y con el mundo exterior en cuya consecución se expresan las relaciones de poder y se forja el liderazgo local. Son las acciones de los líderes a través de la institución comunal la principal propulsora en la búsqueda de este objetivo.

El capítulo V trata de la visión diversa y contrastada de las categorías sociales existentes sobre imágenes y nociones que estos tienen de la comunidad. En el capítulo VI estudiamos la migración internacional por trabajo a los Estados Unidos. Los pastores ovejeros que migran a los Estados Unidos de Norteamérica son el centro de interés en esta parte de la investigación; tratamos sus percepciones y decisiones sobre migración, la disposición adquirida debido a las experiencias de migración anteriores, la extensión, funcionamiento y uso de sus redes sociales más allá de la institución comunal y de la localidad. También tratamos las imágenes y nociones de comunidad desarrolladas en situación de migrantes internacionales. Exploramos el desarrollo de redes sociales en la condición de migrantes a las ciudades de Chupaca y Huancayo en base a los bienes adquiridos con los recursos traídos del extranjero, así como las instituciones sociales de los hijos residentes y las redes de trabajo establecidas en estas localidades. El establecimiento y la consolidación de otras redes sociales fuera de la localidad, pero que incluye las relaciones de parentesco y de comunidad se expresa en las experiencias empresariales por parte de los ex ovejeros que han establecido la Empresa de Transporte Alto Cunas para lo cual han hecho uso de sus ahorros traídos de los Estados Unidos.

La tesis termina con las conclusiones.

Samenvatting

De sociale constructie van gemeenschap en international migratie in Usibamba. Een studie over de effecten van globaliseringsprocessen in de Peruaanse Centrale Andes

Het onderzoek voor dit proefschrift vond plaats in het dorp Usibamba, gelegen op een plateau in de Andes hooggebergten genaamd Alto Cunas ten oosten van de Mantaro Vallei in de Peruaanse Centrale Andes. Bijzondere aandacht werd besteed aan de institutionele context en de alledaagse omstandigheden waarin de sociale constructie van gemeenschap plaatsvindt. Het proefschrift focust op veranderingen in agrarische situaties in relatie tot processen van modernisering, globalisering en diverse vormen van migratie (zowel nationale als internationale migratie). Het onderzoek bestond uit surveys, interviews, en case studies. Het theoretisch raamwerk dat ten grondslag aan deze methodologie lag was de actor-georiënteerde benadering zoals die ontwikkeld is voor de analyse van sociale transformaties in rurale gebieden.

Sociale veranderingen in het gebied werden bestudeerd vanuit de alledaagse ervaringen die diverse sociale actoren doormaakten als onderdeel van een gezin, een buurt, de boerengemeenschap, als lokale autoriteiten en als migranten die zich genoodzaakt zien nieuwe sociale banden aan te gaan in een volkomen nieuwe omgeving. De volgende thema's werden bestudeerd: transformaties in eigendomsverhoudingen, land gebruik en bezitsvormen, veranderingen in het bestuur van de boerengemeenschap, communale leefwijzen en lokale vormen van organisatie, net zo goed als veranderende noties van wat het betekent een dorpeling te zijn, of een lid van de boerengemeenschap (de comunidad). De laatste veranderingen zijn belangrijke factoren in de ontwikkeling van een diversiteit aan sociale netwerken en relaties binnen en buiten de lokaliteit, met inbegrip van de constructie van een lokale identiteit. Een additionele factor die de ontwikkeling van lokale identiteiten beïnvloed is de hoge graad van concurrentie tussen de verschillende dorpen, die op hun beurt verschillende ervaringen met nationale en internationale migratie hebben. Als gevolg hiervan moeten bestaande sociale relaties, gebaseerd op verwantschapsrelaties, opnieuw gedefinieerd worden. In de huidige tijd hebben zulke netwerken zich verder uitgebreid, wat geleid heeft tot het ontstaan van ge-deterritorialiseerde gemeenschapspraktijken.

In tegenstelling tot veel andere antropologische benaderingen van Andes gemeenschappen wordt hier een constructivistische benadering gehanteerd om de impact van globaliseringsprocessen te analyseren. Met andere woorden de impacts werden bestudeerd door te focussen op ervaringen en situaties binnen de gemeenschap en door tevens aandacht te schenken aan externe factoren, waardoor een beeld van de gemeenschap naar voren komt als een entiteit die voortdurend in beweging is. Dankzij de gehanteerde benadering was het mogelijk om structurele veranderingen te documenteren in het functioneren van de gemeenschap, veranderingen in de relatie met de staat, reacties van boeren op de globalisering van lokale en regionale markten, en veranderingen in vormen van

participatie en sociale netwerken die ver buiten de regio reiken. In het kort, het proces van socio-culturele constructie van gemeenschap werd bestudeerd vanuit de optiek van de bestaansstrategieën en leefwerelden van de comuneros binnen een context van globalisering die samengaat met de incorporatie van nieuwe waarden en praktijken die het gevolg zijn van allerlei ervaringen met migratie.

Het proefschrift bestaat uit 6 hoofdstukken. In het eerste hoofdstuk wordt de literatuur over de Andes besproken. Bijzondere aandacht wordt daarbij geschonken aan de wijze waarop de Andes verbeeldt wordt in die studie. Hierop volgt een historische analyse van de meest belangrijke etnografische studies uitgevoerd door Peruaanse en buitenlandse antropologen in de Centrale Andes. Er wordt ook een aantal historische werken over de regio behandeld die de periode tussen de jaren zeventig van vorige eeuw tot de huidige tijd bespreken. Daarbij zijn er werken die een actor-benaderingen hanteren. Vervolgens worden de centrale theoretische ideeën die ik in het proefschrift gebruik uitgelegd. Daar voeg ik een aantal methodologische beschouwingen aan toe die opkwamen tijdens de veldwerkperiode. Begrippen zoals bestaanswijzen, leefwerelden, 'human agency' en sociale netwerken maken deel van het conceptuele kader van dit proefschrift.

In hoofdstuk 2 wordt een dynamische visie van het dorp Usibamba gepresenteerd. Daarin laat ik zien dat het leven in gemeenschap uit een verscheidenheid aan sociale gebeurtenissen bestaat waarvan de twee belangrijkste contexten die van de comunidad en de familie zijn. Daarbinnen zijn allerlei conflicten en contrasterende visies te vinden, maar ook overeenkomsten, vormen van consensus en culturele praktijken zoals die van 'Andes reciprociteit' en wederzijdse hulp die door traditionele antropologen gezien worden als behorende tot de essentie van de Andes wereld. In hoofdstuk 3 wordt de ontstaansgeschiedenis van de comunidad van Usibamba gepresenteerd vanuit het perspectief van de strijd voor natuurlijke hulpbronnen. Land is in het bijzonder een schaarse hulpbron vanwege demografische groei, en dientengevolge zijn landbezitsverhoudingen onderhevig geweest aan veranderingen. Recente neoliberale privatiseringsmodellen hebben een belangrijke rol gespeeld in deze veranderingen. Met het doel om het proces van sociale constructie zichtbaar te maken bestudeer ik een aantal conflicten in relatie tot natuurlijke hulpbronnen die betrekking hebben op wat de dorpingen de 'herstructurering' van het land noemen. Deze conflicten komen veelvuldig voor en vinden plaats na langdurige perioden waarin land geconcentreerd wordt in de handen van een paar families. Deze conflicten kunnen niet worden begrepen als ze niet binnen de context van het landhervormingsprogramma gezien worden die in Peru vanaf 1969 uitgevoerd werd. De ontmanteling van het communale bedrijf van Usibamba wordt geanalyseerd als onderdeel van een spel van verwachtingen en eisen die gevoed werden door de aanwezigheid van het Lichtend Pad, een subversieve en gewelddadige guerrilla groepering. Samen met de opkomst van een nieuwe categorie van actoren – de migranten – leidde dit proces tot het ontstaan van een nieuwe arena van conflict en onderhandeling rondom natuurlijke hulpbronnen. Als laatste presenteer ik een dynamische visie van de betekenis en rol van de comunidad in het leven van de comuneros.

In hoofdstuk 4 staat de rol van de staat in lokale machtsrelaties centraal door te focussen op de verlangens van Usibambinos om van het dorp een district te

maken. De mogelijkheden die nieuwe programma's van regionale administratieve decentralisatie in rurale gebieden van Peru bieden aan dorpingen om nieuwe districtskernen te vormen voeden de interne dynamiek achter de onophoudelijke reorganisatie van de Peruaanse staat. Het is belangrijk om in de context van een zwakke aanwezigheid van de staat – of soms zelfs van de totale afwezigheid ervan – aandacht te schenken aan het belang dat dorpingen schenken aan de administratieve status van hun dorp. Een saillant detail is dat ze tegelijkertijd het belang en de rol van de boerengemeenschap hoog houden, wat binnen de logica van de decentralisatie programma's alleen tot een logische inconsistentie kan leiden. Een district zijn betekent een onderdeel zijn van een geprivilegieerde sociale en politieke ruimte in relatie tot de staat en de buitenwereld, en het is binnen deze contexten dat machtsrelaties ontstaan en dat lokale leiderschapsvormen zich ontwikkelen. De boerengemeenschap als een politieke platform speelt een centrale rol in de strategieën die lokale leiders ontwikkelen met het doel om politieke benoemingen op districtsniveau te veroveren.

Hoofdstuk 5 behandelt de contrasterende noties en visies die diverse sociale categorieën hebben over de gemeenschap. In hoofdstuk 6 staat de internationale arbeidsmigratie door schaapherders naar de Verenigde Staten centraal. Bijzondere aandacht wordt daarbij geschonken aan hun percepties en beslissingen om te migreren, de vaardigheden die ze ontwikkelen gedurende het migratieproces alswel het bestaan van sociale netwerken die het dorp en de gemeenschap ontstijgen. Ook de beelden en noties van gemeenschap die migranten ontwikkelen worden behandeld. Daarnaast verken ik de ontwikkeling van nieuwe sociale netwerken tussen succesvolle migranten die hun spaargelden gebruiken om naar vallei steden zoals Chupaca en Huancayo te verhuizen. De rol die sociale netwerken tussen 'zonen van dorpingen' hebben voor het verkrijgen van werk in de Verenigde Staten wordt bestudeerd. Als laatste worden sociale netwerken buiten het dorp, maar nog altijd gebaseerd op relaties van verwantschap en gemeenschap, geanalyseerd. De case van het transportbedrijf Alto Cunas, die opgericht werd door voormalige schaapherdermigranten, wordt uitvoerig behandeld. Het proefschrift eindigt met de conclusies.

CURRICULUM VITAE

José Manuel Gilvonio Pérez nació en 1954 en la ciudad de Huancayo, región Junín – Perú; estudió Antropología en la Universidad Nacional del Centro del Perú y se graduó como Maestro en Antropología en la Pontificia Universidad Católica del Perú.

En 1997 llevó a cabo la investigación denominada Nuevos modos de vida y nuevas Percepciones Culturales sobre Comunidad con lo cual obtuvo el grado de Maestro. En el 2001 participó en el proyecto: Desarrollar la capacidad de demanda de las poblaciones pobres en el marco del contexto electoral en la región central del Perú. Este proyecto promovido por la Asociación de Derechos Humanos Aprodeh - Perú tuvo el respaldo económico financiero del Ministerio Británico para el desarrollo. El año 2005 llevó a cabo la investigación denominada: El Transnacionalismo y las Comunidades de mexicanos y peruanos en el Valle de San Joaquín – California en los Estados Unidos: Procesos de Movilidad Social en las zonas rurales de California; este trabajo de investigación fue presentado al IV Congreso de Investigaciones en Antropología del Perú realizado en Octubre del 2005 en Lima. También desde su condición de docente universitario participó como representante de la Universidad del Centro en la elaboración del Plan Estratégico del Adulto Mayor 2007-2015, documento canalizado por la Sub Gerencia de Desarrollo Social e Igualdad de oportunidades del Gobierno Regional de Junín.

Asimismo tiene formación en Educación Bilingüe intercultural. Participó en diversos cursos como Formación de Formadores en Educación Bilingüe intercultural-Alta especialización; Dirección Nacional de Educación Bilingüe Intercultural. También participó en diversos eventos de la Asociación Nacional de Maestros de EIB del Perú. Desde el 2003 participó como capacitador en los Programas de Alfabetización llevados a cabo por el Ministerio de Educación.

Ha publicado artículos: Formar Antropólogos Capacitados en la Investigación Cualitativa y para la Intervención en Procesos de Desarrollo - Artículo publicado en la revista de la Facultad de Antropología-Universidad Nacional del Centro del Perú en el año 2006; Otra publicación se denomina: Explorando discursos sobre Situaciones de Cambio Social en el Área Rural de la Región Social del Perú. Publicado, en la Revista "Ninchik" de la Facultad de Sociología de la Universidad Nacional del Centro.

Es miembro del Programa de trabajo de transformación Rural de la escuela CERES. Universidad Wageningen Holanda; Miembro de la Red para el desarrollo en CC.SS en el Perú. Miembro fundador de la Fundación para el Desarrollo del Centro del Perú (FUDEC-PERU) - UNCP.; Miembro de la Asociación de Graduados y Egresados de la Pontificia Universidad Católica del Perú.; Miembro de la Escuela de Post grado de la Universidad del Centro del Perú, adscrito a mención de maestría de Pedagogía y Humanidades.; Miembro de la Comisión Central de Acreditación de la UNCP. Director de Acreditación de la Facultad de Antropología.; Ex Director de Proyección Social de la Facultad de Antropología-UNCP; Miembro responsable Comisión Especial de Reestructuración plan curricular 2002 Facultad de Antropología. UNCP; Miembro de la Asamblea Universitaria UNCP-2004-2006, 2008-2010. Actualmente labora en la Facultad de Ciencias de la Comunicación de la Universidad Nacional del Centro del Perú .

