

# Symposium legt verschillen bloot tussen Mars kan niet zonder Venus, Delftse studentendispuut Watermanagement organiseerde onlangs komen van Mars, bestuurders van Venus'. Unievoorzitter Rein van gespreksleider. Zijn conclusie aan het eind van de dag was dat Mars

— Alexander Haje

Van der Kluit's constatering dat er een cultuurkloof gaapt tussen bestuurders/beleidsmakers enerzijds en ingenieurs anderzijds zal bij ingewijden weinig opzien baren. Bestuurders en technenuten die in het veld werkzaam zijn, lopen bijna dagelijks tegen dat probleem op. Dat leidt niet zelden tot onbegrip, aldus Van der Kluit. Voor studenten ligt dat anders. "Studenten Watermanagement weten niets van een cultuurkloof", zegt Jan Verkade, die watermanagement studeert aan de TU Delft, lid is van het dispuut en mede-organisator was van het symposium. "Als student word je niet met een dergelijk onderwerp gecon-

weg vinden in een woud van oplossingen die technenuten aandragen. Hoe opereer je in dat evenwichtsspel?, vroeg hij zich af. Voortuitlopend op het symposium concludeerde Van der Kluit dat bestuurders en ingenieurs elkaar hard nodig hebben. Al staan ze nog wel eens op gespannen voet met elkaar, ze kunnen toch niet zonder elkaar. Bestuurders en technenuten zijn tot elkaar veroordeeld.

— Volgens Arthur Hoogduin, zelfstandig adviseur en deskundig op het gebied van samenwerking en communicatie van het watermanagement, wordt de spanning tussen ingenieurs en bestuurders vaak ont-

Waterloopkundig Laboratorium. Duel, landschaps-ecoloog en nauw betrokken bij de Kaderrichtlijn Water (KRW), stelde vast dat er geen dialoog is tussen biologen en bestuurders daar waar het de invoering van de KRW betreft. "Bestuurders hanteren doelstellingen die zo min mogelijk inspanningen en geld kosten, biologen streven een zo groot mogelijke diversiteit aan soorten na in oppervlaktewateren. Die kloof laat zich niet of nauwelijks overbruggen." En dat is toch merkwaardig volgens Duel, want uiteindelijk hebben én bestuurders én biologen toch één gemeenschappelijk doel dat zij nastreven: Zij willen beiden een leefomgeving met een goede kwaliteit.

## 'Bestuurders en technenuten zijn bang voor elkaar'

fronteerd. Onze focus is toch voornamelijk gericht op het vak zelf. Daarom vonden wij het interessant om tijdens een symposium aandacht aan dit onderwerp te besteden. De themabijeenkomsten die ons dispuut doorgaans organiseert, gaan meestal over technische onderwerpen. Door nu eens een totaal ander onderwerp bij de kop te pakken, laat je studenten kennismaken met problemen die in de praktijk spelen."

### — Evenwichtsspel

— Door de complexere wordende samenleving nemen de deelbelangen toe. Bestuurders worden sterker afhankelijk van derden, stelde Van der Kluit in zijn inleidende betoog. Bestuurders moeten hun

kend. En dat is jammer, want daarmee los je de kloof die er tussen beide groepen is, niet op, zei Hoogduin. "Er moet juist gecommuniceerd worden. Maar aan wie ligt het nu dat die overdracht van informatie niet goed verloopt?" Een lastige vraag om te beantwoorden, aldus Hoogduin. "Feit is dat er zo veel verschillen zijn tussen bestuurders en ingenieurs. Beide groepen voelen zich veilig op hun eigen gebied en daarom begrijpen zij elkaar niet of heel erg moeilijk."

— Dat er veel van de cultuurverschillen zijn terug te voeren op een gebrekkige communicatie, dat bleek ook uit de woorden van ervaringsdeskundige Harm Duel, hoofd waterkwaliteit en ecologie van het Delftse

### — Angst voor elkaar

— Zijn bestuurders en technenuten/biologen soms bang voor elkaar? Volgens Van der Kluit is die angst bij beide groepen zeker aanwezig, want men kent elkaar onvoldoende. De denkwerelden van bestuurders en technenuten verschillen te veel van elkaar en het beeld dat zij van elkaar hebben is vaak schimmig en dat kan heel bedreigend werken.

— Van die dreiging was overigens weinig te bespeuren bij een van de andere sprekers, Patricia Grollé. Ze is hoofd van de afdeling Bestuur en Internationaal bij het Directoraat-Generaal Water van het ministerie van Verkeer & Waterstaat en haastte

# bestuurders en ingenieurs

## Venus niet zonder Mars Het

een opmerkelijk symposium met de prikkelende titel: 'Ingenieurs der Kluit had zich door de symposiumcommissie laten 'strikken' als niet zonder Venus kan en Venus niet zonder Mars.

zich te zeggen dat zij geen bestuurder maar ambtenaar is. Toch nam zij het in haar betoog op voor de bestuurder die het volgens haar in de grote wereld niet eenvoudig heeft. "De wereld van de bestuurder is niet alleen groot, maar ook heel complex", constateerde zij. "Bestuurders liggen vaak onder vuur. De burger, het bedrijfsleven, belangengroeperingen, medebestuurders, de politiek, experts (zoals ecologen) en, ja, ook ambtenaren bepalen de omgeving waarin bestuurders hun werk moeten doen." En dat is geen sinecure, verzekerde Grollé.

Er waren nog meer sprekers die tijdens het symposium in Delft hun licht lieten schijnen over beide culturen. Hun verhaal week in essentie niet af van wat er al gezegd was: Het samenspel tussen bestuurders en ingenieurs verloopt niet altijd zonder problemen. Dat probleem komt ook vaak tot uitdrukking in de samenwerking tussen waterschapsbestuurders en ingenieurs, stelde Tineke Ruijgh-Van der Ploeg, lid van het dagelijks bestuur van het Hoogheemraadschap van Delfland, vast. Vraag blijft natuurlijk of de aanwezige studenten na deze dag van disputeren ook meer van beide culturen zijn gaan begrijpen. "Zeker is", zegt mede-initiatiefnemer Jan Verkade, "dat we nu op de hoogte zijn van de problemen die tussen bestuurders en technuten spelen. We weten in ieder geval wat ons te wachten staat als we straks na onze studie de waterwereld instappen."

