

Fusie Wellantcollege en IPC Groene Ruimte

‘Een unieke combinatie’

Wellantcollege en IPC Groene ruimte fuseren op 1 januari 2007. Het bericht waarmee beide organisaties medio oktober hun goed bewaarde geheim bekend maakten, moet menigeen verrast hebben. Bestuurders Luc Verburgh (Wellantcollege) en Wichant Huiskamp (IPC Groene Ruimte) denken dat de competenties van beide instituten uitstekend op elkaar aansluiten

“IPC Groene Ruimte had zich voorgenomen op zoek te gaan naar een samenwerkingspartner”, legt algemeen directeur Wichant Huiskamp uit. Bedrijven overnemen was in eerste instantie een serieuze optie voor het Arnhemse opleidings- en adviescentrum dat met ingang van 1 januari 2007 verzelfstandigd wordt. “Maar kennis is vluchtig. Het voordeel van zo’n overname ben je dan snel kwijt”. Door zijn ontmoeting met de toen juist aangetreden Wellant-CvB-voorzitter Luc Verburgh tijdens de eerste plenaire bijeenkomst van de Groene Kennis Coöperatie kwam een interessante mogelijkheid eerder op zijn weg dan hij had verwacht. “De kracht van Wellantcollege blijkt een welkome aanvulling op die van IPC Groene Ruimte.” De gesprekken werden intensiever en leidden anderhalf jaar na het eerste contact tot het fusievoornemen. Dat Wellantcollege fusie-ambities had, lijkt op het eerste gezicht vreemd. Nog maar 4,5 jaar geleden werd dit grootste, groene onderwijsinstituut van Neder-

land gevormd door de fusie van 4 aoc’s in noord, zuid en midden Nederland. 14.000 Leerlingen en 10.000 cursisten volgen er op 27 vestigingen hun opleidingen. Het aantal medewerkers telt 1.400. De te verwachten ontwikkelingen in het reguliere onderwijs zijn volgens bestuursvoorzitter Luc Verburgh echter van dien aard dat aanvulling met competenties van een partner als IPC Groene Ruimte zeer gewenst is.

Aanvullen

“Je ziet dat het reguliere en niet-reguliere onderwijs steeds meer door elkaar gaan lopen”, schetst Wellantbestuurder Verburgh. “Het is levenslang leren: van vmbo totdat men niet meer werkt en wellicht daarna ook nog wel. Bovendien denken we dat de groei van de mbo-markt aan de praktijkkant zit. En daarnaast denken we dat ook voor het vmbo het belang van de praktijkcomponent toeneemt” Vooral BBL-achtige trajecten zullen volgens Huiskamp een hoge vlucht nemen en zeker na het reguliere traject zullen mensen meer behoefte hebben aan de combinatie van echte praktijk met theorie.

“In die wetenschap ga je je afvragen wat je als instituut wel en niet in huis hebt om daarop in te spelen”, vervolgt Verburgh. “Bijvoorbeeld de capaciteit om het mbo flexibel te maken. En de vaardigheid om marktgericht te opereren. Ga je dat helemaal zelf opbouwen of maak je iemand onderdeel van je keten die daar goed in is en die je cultuur en markt begrijpt?” Beide instituten kunnen volgens Verburgh en Huiskamp vanuit hun eigen kracht elkaar in die situatie uitstekend aanvullen.

Huiskamp: “De sterke kanten van Wellantcollege die wij missen zijn de onderwijskant – als je zoals wij veel met bedrijven werkt, mis je die onderbouwing toch wel – en de schaalgrootte die innovatiekracht mogelijk maakt.” Wellant-

Luc Verburgh, bestuursvoorzitter Wellantcollege, en Wichant Huiskamp, algemeen directeur IPC Groene Ruimte

bestuurder Verburgh wijst op zijn beurt op de kennis van de bedrijvenmarkt en de flexibiliteit die IPC Groene Ruimte in de afgelopen jaren heeft ontwikkeld op weg naar de privatisering. “Dat zijn nu juist capaciteiten die Wellantcollege onvoldoende in huis heeft en hard nodig heeft als je ziet hoe de ontwikkelingen onderwijs-arbeidsmarkt verlopen. Daarnaast is het product van IPC Groene Ruimte interessant voor ons omdat Wellantcollege in haar grootstedelijk werkgebied – de Randstad - nieuwe markten en producten wil aanbieden om meer mbo-leerlingen te trekken. De combinatie van groen, water en grijs biedt dan goede kansen.”

Synergie

Fusies tussen organisaties van ongelijke omvang leveren niet altijd het gewenste resultaat op. Het grootste risico is dat de kracht van de kleine organisatie wegvloeit door de omvang van de grotere, onderkent Verburgh die in zijn bedrijfsleven-carrière menige fusie meemaakte. Om te waarborgen dat de individuele krachten van beide partijen tot hun recht gaan komen zal fusiepartner IPC Groene Ruimte in de persoon van Wichant Huiskamp lid worden van de Bestuursraad van Wellantcollege en ‘vliegen’ ook twee van de drie leden van de Raad van Toezicht van IPC groene Ruimte over. “Dat geeft de mogelijkheid om vanuit het hoogste niveau in de organisatie de synergie zichtbaar te maken en handen en voeten te geven”, aldus Verburgh.





Wellantcollege na de fusie

De fusie tussen Wellantcollege en IPC Groene Ruimte resulteert in een combinatie die zich richt op vmbo- en mbo-groen, praktijkleren, cursussen, training en advies.

- 28 Vestigingen in Noord-Holland, Zuid-Holland, Midden-Nederland en Oost-Nederland.
- 1.500 medewerkers
- 14.000 leerlingen
- 22.500 cursisten
- 110 miljoen euro omzet.

Dialogo

De fusie die op 1 januari geëffectueerd wordt, betekent dat een van de twee instituten die praktijkleren voor aoc's aanbieden, nu zelf een onderdeel van een aoc wordt. Heeft dat consequenties voor het praktijkleren binnen Wellantcollege en voor de dienstverlening van IPC Groene Ruimte naar de andere aoc's? Daar zal geen sprake van zijn, zo benadrukken beide heren. "IPC Groene Ruimte wordt een BV binnen Wellantcollege", legt Verburgh uit. Voor de dienstverlening van het IPC Groene Ruimte naar de eigen locaties toe worden net zoals voorheen rekeningen ge-

stuurd. En Wellantcollege blijft ook gewoon gebruik maken van praktijkleren door PTC+. De grote ruimte die Wellantlocaties hadden bij de invulling van hun praktijkleren zal ook niet ingeperkt worden. "Geen gedwongen winkelnering", belooft Verburgh. "de toegevoegde waarde voor het eigen primaire proces is het uitgangspunt. Maar ik verwacht wel dat er een versterkte dialoog op gang zal komen over wat de vestigingen willen en nodig hebben voor praktijkleren. Het gaat dan ook om de vraag naar de facilitaire voorzieningen op de vestigingen. Dus of we al die voorzieningen voor praktijkleren op de vestigingen wel in stand moeten houden. Dat moet ook vanuit het perspectief van rationaliseren van de middelen en de inzet. Ik wil enerzijds dat opleidingen zich moderniseren en versterken en anderzijds wil ik ook economisch kijken."

Ook de relatie tussen IPC Groene Ruimte en Wellantcollege met de overige aoc's zal niet veranderen, benadrukken Huiskamp en Verburgh. Aoc's kunnen bij IPC Groene Ruimte zoals vanouds terecht voor praktijkleren. De verwachting is dat de kwaliteit ervan alleen maar beter zal worden door de interne dialoog over praktijkleren binnen Wellantcollege. Uitbreiding van het pakket van het IPC Groene Ruimte of van het aantal vestigingen van Wellantcollege richting Arnhem is niet aan de orde. "Uitgangspunt voor de fusie zijn de competenties die we nu hebben", be-

nadrukt Huiskamp. "De toegevoegde waarde is dat we in staat zijn om de kennis en ontwikkeling van het bedrijfsleven op een goede manier naar het onderwijs te vertalen. Door deze fusie ligt er een unieke kans om dat te gaan doen." Vergroting van het werkgebied of concurreren met PTC+ is beslist niet de bedoeling. Verburgh: "Het is niet onze ambitie om op gespannen voet met de andere aoc's te gaan leven. Als het om de dienstverlening van ipc's op het gebied van praktijkleren gaat, zijn en blijven we met de andere aoc's partners-in-crime."

Zelf vertellen

Dat beide instituten hun fusievoorstellen bekend maakten kort nadat de Tweede Kamer besloot om de ipc's te verzelfstandigen, heeft volgens Huiskamp en Verburgh geen verband. Het tijdstip van openbaring had te maken met de fase van de fusiebesprekingen. "Huiskamp: "We wilden het zelf vertellen en de kritische omvang van de mensen die ervan wisten werd zo groot dat we het niet meer binnenskamers konden houden." Ook de besprekingen over een nieuwe CAO bij IPC Groene Ruimte speelden een rol. "We voerden overleg met de vakbonden in verband met de privatisering en vonden het niet kies om eerst een CAO af te sluiten en vervolgens aan de medewerkers te melden dat we toch zouden samengaan met een andere organisatie." □